



ALWAYS
MOVING
FORWARD
TOGETHER



รายงานประจำปี 2560

บริษัท สหพัฒนาอินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)





วิสัยทัศน์

“เป็นหนึ่งในการลงทุน บริการด้วยใจ
มุ่งมั่นพัฒนา สร้างคุณค่าให้สังคม”

พันธกิจ

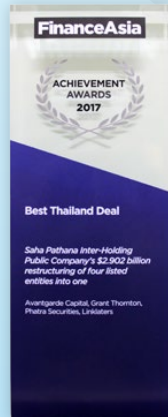
- ลงทุนในกิจการที่มีโอกาสเจริญก้าวหน้า
- เพิ่มความพึงพอใจ
ในการสนับสนุนงานการค้าและบริการ
- พัฒนาส่วนอุตสาหกรรมไปสู่มาตรฐานสากล
- ส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ คุณธรรมและจริยธรรม
ตลอดจนรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย

- ขยายตัวทางธุรกิจอย่างยั่งยืน



ความภาคภูมิใจ



ได้รับรางวัลระดับนานาชาติ BEST THAILAND DEAL of the Year 2017 Saha Pathana Inter-Holding Public Company's \$2.902 billion restructuring of four listed entities into one จากนิตยสาร FinanceAsia



ได้รับรางวัลตราสารหนี้ยอดเยี่ยมแห่งปี 2560
ประเภท Most Innovation Deal
จากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย



ได้รับโล่เกียรติยศประชารัฐร่วมใจ จากโครงการประชารัฐร่วมใจเครือข่ายพัฒนา ซึ่งบริษัทฯ ร่วมดำเนินโครงการประชารัฐผ่านโครงการยกระดับคุณภาพวิชาชีพ และประชารัฐเพื่อสังคม ทางด้านการเกษตร ในโครงการ “เกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา” และด้านคมนาคม ในโครงการ “ปลูกจิตสำนึกขับขี่ปลอดภัย”

สารบัญ

บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2560

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	004
รายงานคณะกรรมการ	005
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	006
รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	007
รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและ บริหารความเสี่ยง	008
การประกอบธุรกิจ	009
• นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	009
• วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน	010
• การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ	011
• โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	017
• ลักษณะการประกอบธุรกิจ	021
• ปัจจัยความเสี่ยง	041
• ข้อพิพาททางกฎหมาย	044
การจัดการ	045
• ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้น	045
• โครงสร้างการจัดการ	050
การกำกับดูแลกิจการ	066
• นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	067
• คณะกรรมการชุดย่อย	096
• การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง	107
• การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม	112
• การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน	112
• ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี	113
• การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ	114

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง	116
รายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชี	120
รายการระหว่างกัน	122
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	134
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	137
รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต	138
งบการเงิน	143
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	206
• การลงทุน	208
คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร	
• คณะกรรมการบริษัท	211
• คณะกรรมการบริหาร	214
• ประวัติกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	215
• กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน	232
SPI...กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน	234

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2560	2559	2558
งบการเงินรวม (ล้านบาท)			
รายได้รวม	6,733	4,575	4,211
กำไรขั้นต้น	4,253	2,244	1,848
กำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	3,794	1,932	1,528
กำไรสุทธิ	3,165	1,698	1,317
สินทรัพย์รวม	35,130	25,126	23,185
เงินลงทุน	29,320	19,916	18,021
อสังหาริมทรัพย์และสินทรัพย์ถาวร	4,968	4,643	4,266
หนี้สินรวม	10,401	2,638	2,731
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่าย	9,080	1,760	1,800
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	24,729	22,488	20,454
กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงาน	1,075	972	851
ความสามารถในการทำกำไร (ร้อยละ)			
อัตรากำไรขั้นต้น	63.16%	49.04%	43.89%
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษีเงินได้และค่าเสื่อมราคา	56.35%	42.24%	36.28%
อัตรากำไรสุทธิ	47.01%	37.11%	31.28%
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม	11.58%	7.07%	5.81%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	13.41%	7.91%	6.62%
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (เท่า)			
อัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.42	0.12	0.13
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	0.37	0.08	0.09
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	10.60	23.74	19.71
ข้อมูลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)			
กำไรสุทธิต่อหุ้น	6.41	3.44	2.67
มูลค่าหุ้นตามบัญชี	50.06	45.52	41.40
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น*	0.65	0.45	0.23
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไร (%)	10.15%	13.10%	8.63%
ข้อมูลหลักทรัพย์			
มูลค่าที่ตราไว้ (บาทต่อหุ้น)	1.00	1.00	1.00
ราคาหุ้น (บาทต่อหุ้น)	75.00	33.00	24.20
จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว (หุ้น)	494,034,300	494,034,300	494,034,300
มูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาด (ล้านบาท)	37,053	16,303	11,956

หมายเหตุ:

ในปี 2560 บริษัทมีรายการพิเศษอันเนื่องมาจากการรับโอนกิจการบริษัท เพชรชิตินโฮลดิ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2560 ดังนี้

- 1) กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน จำนวน 1,015.17 ล้านบาท (812.14 ล้านบาท สุทธิจากภาษี)
- 2) กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจำนวน 817.65 ล้านบาท (654.12 ล้านบาท สุทธิจากภาษี)
- 3) ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการรับโอนกิจการและการออกหุ้นกู้แปลงสภาพซึ่งเกิดขึ้นครั้งเดียวรวมเป็นจำนวน 118.39 ล้านบาท (94.71 ล้านบาท สุทธิจากภาษี)

* เงินปันผลจ่ายต่อหุ้นสำหรับปี 2560 ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2561 และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 ในวันที่ 23 เมษายน 2561 เพื่ออนุมัติ



รายงานคณะกรรมาการ

เศรษฐกิจไทยปี 2560 ขยายตัวร้อยละ 3.9 โดยมูลค่าการส่งออกสินค้าขยายตัวร้อยละ 9.7 การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 3.2 และร้อยละ 0.9 ตามลำดับ เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับเศรษฐกิจโลกที่ขยายตัวอยู่ในเกณฑ์ดี อย่างไรก็ตามแม้เศรษฐกิจโลกในภาพรวมจะดีขึ้น คณะกรรมการบริษัทยังคงคำนึงถึงปัจจัยที่ท้าทายต่างๆ และการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง จึงได้มีการดำเนินการอย่างระมัดระวัง โดยมีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ

ปี 2560 เป็นปีแห่งการเริ่มต้นการเปลี่ยนแปลงของบริษัท เพื่อเตรียมพร้อมสู่การแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้น การเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว และการพัฒนาของเทคโนโลยีดิจิทัลที่อาจเข้ามาทดแทนรูปแบบธุรกิจปัจจุบันผ่านพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีทางเลือกมากขึ้น และซับซ้อนขึ้น บริษัทฯ ในฐานะบริษัท Holding ของกลุ่มสหพัฒน์ ได้เริ่มจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจอาหาร ด้วยวิธีรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) จากบริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด รวมถึงการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมด (Tender Offer) ของบริษัท เพอร์ซิเดนทีไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เพอร์ซิเดนทีเบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) โดยมีมูลค่าธุรกรรมทั้งสิ้นกว่า 8 พันล้านบาท ทั้งนี้บริษัทฯ ได้จัดหาเงินทุนส่วนหนึ่ง โดยใช้เครื่องมือทางการเงินผ่านการออกหุ้นกู้แปลงสภาพเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม แทนการออกหุ้นเพิ่มทุน สามารถชะลอผลกระทบที่มีต่อผู้ถือหุ้น (Dilution Effect) และลดต้นทุนการกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้แปลงสภาพที่ต่ำกว่าหุ้นกู้ปกติ และบริษัทฯ ยังคงได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ AA แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ โดยบริษัททริสเรตติ้ง จำกัด

สำหรับผลประกอบการปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้ 6,733 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 47.2 มีกำไรสุทธิ 3,171 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 86.8 ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลจากรายการพิเศษจากการทำธุรกรรมดังกล่าวข้างต้น ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของธุรกิจที่บริษัทฯ ได้ลงทุน เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงาน ฐานะการเงินและสถานะแวดล้อมต่างๆ คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 44.4 จากความร่วมมือ และการสนับสนุนของทุกภาคส่วน ส่งผลให้ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับรางวัลระดับนานาชาติ Best Thailand Deal of the Year 2017 จาก นิตยสาร FinanceAsia และรางวัล Best Bond Awards 2017 ประเภท Most Innovative Deal จากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย อีกทั้งผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยอยู่ในระดับ “ดีมาก” และผลประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญอยู่ในระดับ “ดีเลิศ” โดยบริษัทฯ ได้เต็ม 100 คะแนน เป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน

ปี 2561 ยังคงเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลง และมีความท้าทาย โดยบริษัทฯ ได้เตรียมแผนดำเนินการต่างๆ อาทิเช่น การประยุกต์ใช้ Big Data ในการวิเคราะห์ข้อมูล การปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ การบริหารสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้นรวมถึงการเตรียมความพร้อมรองรับกระแสเงินลงทุนในระบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ตามแผนยุทธศาสตร์ไทยแลนด์ 4.0

คณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นกู้ พันธมิตรทางธุรกิจ บริษัทคู่ค้า ลูกค้า ผู้บริหาร พนักงานทุกท่าน รวมถึงสถาบันการเงินทั้งในและต่างประเทศ หน่วยงานราชการ และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่สนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีตลอดมา และบริษัทฯ จะยังคงยึดถือแนวทางปฏิบัติที่ว่า “คนดี สินค้าดี สังคมดี” เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนตลอดไป

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ผู้ถือหุ้น บริษัท สหพัฒน์อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหพัฒน์อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560 ประกอบด้วย กรรมการอิสระ และไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมี นายนพพร พงษ์เวช เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางพรรณิ วรวิจิตรสถิต และ นางสาวณกุล สอาดโฉม เป็นกรรมการตรวจสอบ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 1 ปี ในปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม 12 ครั้ง โดย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายนพพร พงษ์เวช	ประธานกรรมการตรวจสอบ	12/12
2. พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล (พ้นจากการดำรงตำแหน่ง วันที่ 25 เมษายน 2560)	กรรมการตรวจสอบ	4/4
3. นางพรรณิ วรวิจิตรสถิต	กรรมการตรวจสอบ	12/12
4. นางสาวณกุล สอาดโฉม (เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 12 พฤษภาคม 2560)	กรรมการตรวจสอบ	7/7

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตและความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานงบการเงินของบริษัททั้งรายไตรมาสและประจำปี 2560 ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว งบการเงินได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ได้รับฟังคำชี้แจง หรือ จากผู้สอบบัญชีและแผนกบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่างบการเงินดังกล่าว มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่ฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อปรึกษาหารือและแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ

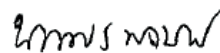
2. สอบทานระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และให้ความเห็นชอบแผนการตรวจสอบภายในประจำปี ติดตามผลการตรวจสอบภายใน ซึ่งแผนการตรวจสอบภายในได้ดำเนินงานไประหว่างปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ และจากการที่ได้เปิดช่องทางการร้องเรียน ไม่พบว่ามีกรร้องเรียนแต่อย่างใด

3. ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชี เพื่อสอบทานความเป็นอิสระ และผลการปฏิบัติงานการสอบบัญชี รวมทั้งความเห็นของผู้สอบบัญชีต่อระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีของบริษัท

4. พิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี ประจำปี 2561 บริษัทมีนโยบายที่จะเปลี่ยนผู้สอบบัญชี และได้มีบริษัทสอบบัญชีเสนอการให้บริการและค่าสอบบัญชีแก่บริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามข้อบังคับบริษัท และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ความเป็นอิสระ มาตรฐานการทำงาน ผลงานที่ผ่านมา ความสามารถในการรองรับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น และเปรียบเทียบอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนอื่นในระดับเดียวกันแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นบริษัทสอบบัญชีที่สามารถรองรับปริมาณงานของบริษัทที่เพิ่มขึ้นได้และมีค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม โดยเห็นชอบให้เสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นบริษัทสอบบัญชีของบริษัท ประจำปี 2561 เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันรวมทั้งรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การรายการต่างๆ ของบริษัท เป็นไปตามธุรกิจปกติ โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท มีการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6. ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอีกทั้งมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ



(นายนพพร พงษ์เวช)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีกรรมการบริษัท จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายทงก ศรีจิตร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตร ดังนี้

ด้านการสรรหา มีหน้าที่ สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากพื้นฐานความเชี่ยวชาญที่ตรงกับความต้องการของบริษัท มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ คุณธรรมและจริยธรรม รวมทั้งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ประกาศที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีกระบวนการสรรหาบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอย่างโปร่งใส ทั้งนี้ ได้มีการวิเคราะห์ทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการบริษัท (Board Skill Matrix) และได้พิจารณารายชื่อบุคคลที่มีความสามารถในการเป็นกรรมการบริษัทจดทะเบียนจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ ก่อนที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ก่อนวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งปรากฏว่าในปี 2560 ไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทแต่อย่างใด

ด้านการกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่าย และรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

ในปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ดังนี้

ด้านการสรรหา คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้มีการสรรหากรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่รวมกรรมการที่มีส่วนได้เสีย ได้พิจารณาคูณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อเป็นกรรมการบริษัทแทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 โดยพิจารณากรรมการบริษัทที่ครบวาระ จำนวน 4 ท่านคือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา นายสำเริง มนูญผล นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ และนายพิพัฒ พะเนียงเวทย์ ซึ่งมีคุณสมบัติและความเชี่ยวชาญตรงกับความต้องการของบริษัท กลับเข้าเป็นกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง และได้พิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติและความเชี่ยวชาญตรงกับความต้องการของบริษัท อีก 2 ท่าน คือ นายนิพนธ์ พัวพงศกร และนางสาวนฤมล สอาดโนม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทน นายอะกิระ มูราโคชิ กรรมการบริษัทที่ลาออก และพลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล กรรมการบริษัทที่ครบกำหนดออกตามวาระและไม่ประสงค์ขอกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีก

ด้านการกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่ายและรูปแบบค่าตอบแทน รวมทั้งพิจารณาวางเงินค่าตอบแทนและการจัดสรรค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท ในการทำหน้าที่ คือ หน้าที่กรรมการบริษัท หน้าที่กรรมการตรวจสอบ หน้าที่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และหน้าที่กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 46 เพื่ออนุมัติ โดยบริษัทฯ ได้เปิดเผยค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล ไว้ในรายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)

นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีขอบเขตความรับผิดชอบที่ชัดเจน และให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



(นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยมีกรรมการจำนวน 5 ท่าน ประกอบด้วย

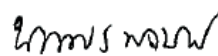
รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพนพร พงษ์เวช	ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
2. นายทนต์ ศรีจิตร์	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
3. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
4. นางตรุณี สุนทรธำรง	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
5. นายชุต จิระคุณากร	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เป็นกรรมการอิสระ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่รับผิดชอบด้านการกำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมีการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนให้คำแนะนำต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมาย เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจ ความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ในปี 2560 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีการประชุม จำนวน 2 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายสรุปได้ดังนี้

- อนุมัติแต่งตั้งคณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นการรวมคณะทำงานย่อย 3 คณะ คือ คณะทำงานด้านธรรมาภิบาลและต่อต้านการคอร์รัปชัน คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยงและคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เป็นคณะเดียว เพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- ให้ความเห็นชอบการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท โดยได้ศึกษาและรับฟังคำบรรยายหลักปฏิบัติตาม CG Code จนเข้าใจประโยชน์และหลักปฏิบัติในการนำไปใช้สร้างคุณค่าให้องค์กรอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดีแล้ว และได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อ เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการที่ได้ปรับใช้หรือมีแผนพัฒนาให้เหมาะสมกับธุรกิจแล้วและได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ก่อนเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)
- พิจารณาร่วมกับคณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในเรื่องปัจจัยความเสี่ยงและแผนจัดการลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนมีการติดตามและให้คำแนะนำเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมาย
- สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการจัดทำรายงาน SPI...กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- กำกับดูแลและติดตามให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ “ดีมาก” ได้รับผลการประเมินคุณภาพการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” ด้วยคะแนนเต็ม 100 มาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน และได้รับโล่เกียรติยศประชารัฐร่วมใจ จากโครงการประชารัฐร่วมใจเครือข่ายสหกรณ์ ซึ่งบริษัทฯ ร่วมดำเนินโครงการประชารัฐผ่านโครงการยกระดับคุณภาพวิชาชีพและประชารัฐเพื่อสังคม ทางด้านการเกษตร ในโครงการ “เกษตรพอเพียง ดร. เทียม โชควัฒนา” และด้านคมนาคม ในโครงการ “ปลูกจิตสำนึกขับขี่ปลอดภัย”
- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร กำกับดูแลและติดตามให้ บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน มีการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ และมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานในเรื่องดังกล่าว คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการและระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพ และได้รับความไว้วางใจจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อันเป็นการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน



(นายพนพร พงษ์เวช)

ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

การประกอบธุรกิจ

1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ปัจจุบันบริษัทฯ มีการประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ดังต่อไปนี้

ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่าง ๆ

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว กิจกรรมที่บริษัทฯ ลงทุนจะประกอบธุรกิจที่เสริมกับธุรกิจที่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ดำเนินการอยู่ หรือเป็นธุรกิจที่บริษัทฯ คาดว่าจะเข้าไปดำเนินการในอนาคต เนื่องจากเล็งเห็นถึงศักยภาพในการทำกำไร โดยบริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล กิจกรรมที่บริษัทฯ เข้าลงทุน ประกอบด้วย 3 สายธุรกิจหลัก คือ สายธุรกิจการผลิต สายธุรกิจจัดจำหน่าย และสายธุรกิจบริการและอื่นๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนบริษัทที่บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ มีจำนวนทั้งสิ้น 158 บริษัท

สายธุรกิจ	จำนวนบริษัท	มูลค่าเงินลงทุนสุทธิ หน่วย : พันบาท
1. สายธุรกิจการผลิต	81	20,862,359
2. สายธุรกิจจัดจำหน่าย	25	6,998,130
3. สายธุรกิจบริการและอื่นๆ	52	1,459,535
รวม	158	29,320,024

ธุรกิจการให้เช่าและบริการ

บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเองในส่วนของการให้เช่าและบริการ โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อรองรับการขยายตัวและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เป็นการให้บริการเช่าที่ดิน อาคาร และให้บริการด้านระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน โดยบริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าเช่ารับ และค่าบริการสาธารณูปโภครับนั้นๆ รวมทั้ง การให้บริการไฟฟ้าและไอน้ำแก่บริษัทที่อยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เพิ่มธุรกิจให้บริการโรงแรมและสนามกอล์ฟ โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าบริการห้องพัก ค่าธรรมเนียมการใช้สนามกอล์ฟ ค่าอาหารและเครื่องดื่ม ฯลฯ บริษัทฯ ยังเป็นตัวกลางในการติดต่อขอลิขสิทธิ์และเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศ และให้สิทธิบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าเหล่านั้น เช่น Guy Laroche, ELLE, Absorba โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปของ ค่าลิขสิทธิ์รับ (Royalty Fees) สำหรับเครื่องหมายการค้าในประเทศที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของ บริษัทฯ ได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้านี้ๆ โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าเครื่องหมายการค้ารับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้บริการด้านการให้คำปรึกษา แนะนำ วางแผนด้านธุรกิจ การจัดการและการดำเนินโครงการใหม่ๆ การจัดหาช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าแก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ โดยผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าปรึกษารับ และค่าบริการรับ

ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรก เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตของโรงงานของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ และเป็นการสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในการสนับสนุนการขยายตัวทางด้านอุตสาหกรรมให้กระจายออกไปยังส่วนภูมิภาค อย่างไรก็ดีตาม บริษัทฯ มีนโยบายเพิ่มการจำหน่ายที่ดินให้แก่บุคคลภายนอก เพื่อให้มีรายรับจากการขายพื้นที่เพิ่มขึ้น ปัจจุบัน บริษัทฯ มีสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ที่ดำเนินการอยู่ 4 แห่ง ในเขตพื้นที่ อำเภอสัตหีบ จัหวัดชลบุรี อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปทุมธานี อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน และอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ซึ่งปัจจุบัน จังหวัดตาก จัดเป็นพื้นที่เขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ

2. วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท โดยได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน โดยมีนโยบายที่จะพิจารณาทบทวนเป็นประจำทุกปี

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ทบทวนแล้วเห็นว่า วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ยังมีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และสอดคล้องกับนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัท

วิสัยทัศน์ (VISION) และพันธกิจ (MISSION) ของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัท เพื่อให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

วิสัยทัศน์ (VISION)

“เป็นหนึ่งในการลงทุน บริการด้วยใจ มุ่งมั่นพัฒนา สร้างคุณค่าให้สังคม”

พันธกิจ (MISSION)

- ลงทุนในกิจการที่มีโอกาสเจริญก้าวหน้า
- เพิ่มความพึงพอใจในการสนับสนุนงานการค้าและบริการ
- พัฒนาสวนอุตสาหกรรมไปสู่มาตรฐานสากล
- ส่งเสริมให้บริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ คุณธรรมและจริยธรรม ตลอดจนรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย (TARGET)

ขยายตัวทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

ในปี 2561 คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจ ในปัจจุบัน จึงได้มีการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของบริษัท โดยมีการเปลี่ยนแปลงเฉพาะ วิสัยทัศน์ เป็นดังนี้

วิสัยทัศน์ (VISION)

“เป็นหนึ่งในการลงทุน บริการด้วยใจ มุ่งมั่นพัฒนา สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน”

จากวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์หลักในการขับเคลื่อนบริษัทฯ สู่ความยั่งยืน โดยคณะกรรมการ บริษัทฯ ได้กำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ ภายใต้กลยุทธ์องค์กร สำหรับปี 2560 ดังนี้

1. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ มุ่งพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร และมอบให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ศึกษา รับฟังคำบรรยายหลักปฏิบัติ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) จนเข้าใจประโยชน์และหลักปฏิบัติในการนำไปใช้สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดีแล้ว และคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติ ใน CG Code แต่ละข้อเพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการที่ได้ปรับใช้หรือมีแผนพัฒนาให้เหมาะสมกับธุรกิจแล้ว

2. ด้านการลงทุน บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอาหาร ซึ่งมีแนวโน้มการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ได้รับโอนกิจการทั้งหมด จาก บริษัท เพรซิเดนทโฮลดิ้ง จำกัด (PH) ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นใหญ่ในธุรกิจอาหาร รวมทั้งการทำคำเสนอซื้อในหลักทรัพย์ทั้งหมด ใน บริษัท เพรซิเดนทโรสโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (PR) และ บริษัท เพรซิเดนท เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) (PB) อันเป็นผลมาจากการ



รับโอนกิจการทั้งหมดจาก PH ซึ่งเป็นการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจอาหาร จากการรับโอนกิจการครั้งนี้ บริษัทฯ ได้รับรางวัล “BEST THAILAND DEAL Saha Pathana Inter-Holding Public Company’s \$2.902 billion restructuring of four listed entities into one” นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมลงทุนในบริษัท อเมริกันฟู้ด จำกัด ซึ่งเป็นผู้ผลิตไอศกรีมภายใต้เครื่องหมายการค้า BUD’s และเพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน บริษัท เคนมินฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ผลิตอาหารที่ทำจากข้าวและแป้ง

3. ด้านสวนอุตสาหกรรม บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรมที่มีอยู่แล้ว สู่เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ECO Industrial Town) และยกระดับโครงการประชารัฐ (โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน) ให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาของรัฐบาลและโครงการสนับสนุน เช่น การพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC), โครงการพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ เพื่อเสริมสร้างให้ชุมชนในท้องถิ่นมีรายได้ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้กับสังคมโดยรอบมีคุณภาพชีวิตที่ดี สภาพแวดล้อมดี มีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การพัฒนานวัตกรรมและพื้นที่ให้เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ยึดหลักการบริหารด้านความรับผิดชอบต่อสังคมให้สอดคล้องกับหลัก Global Reporting Initiative : GRI standard 2018 และดำเนินกิจการภายใต้นโยบาย “คนดี สินค้าดี สังคมดี” โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยยึดมั่นวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นเรื่องการประกอบธุรกิจควบคู่ไปกับการรักษาสภาพแวดล้อม และการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน

3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาที่สำคัญ

บริษัท สหพัฒนานิเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2515 ในนาม บริษัท สหพัฒนานิเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 6 ล้านบาท ปัจจุบันมีทุนจดทะเบียน 582,923,188 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว 494,034,300 บาท ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

- ปี 2515 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 10,000,000 บาท
- ปี 2516 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 40,000,000 บาท
- ปี 2517 - ก่อตั้งโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ณ จังหวัดชลบุรี
- ปี 2520 - เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ปี 2521 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 60,000,000 บาท
- ปี 2526 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 120,000,000 บาท
- ปี 2527 - เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท สหพัฒนานิเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด
- ปี 2529 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 240,000,000 บาท
- ปี 2531 - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 350,000,000 บาท
- ปี 2532 - ก่อตั้งโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และโครงการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน
- เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 800,000,000 บาท
- ปี 2537 - วันที่ 9 พฤษภาคม จัดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน จำกัด
- ปี 2546 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นสามัญจากเดิมหุ้นละ 10 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท
- ปี 2547 - ย้ายสำนักงานใหญ่จากเลขที่ 2156 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10310 ไปยังเลขที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
- ปี 2550 - จัดทะเบียนเพิ่มสาขาที่ 4 เลขที่ 196 หมู่ที่ 11 ตำบลวังตาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี เป็นการเพิ่มธุรกิจให้บริการสนามกอล์ฟ โดยใช้ชื่อว่า สนามกอล์ฟกบินทร์บุรี สปอร์ตคลับ
- ปี 2552 - จัดทะเบียนเพิ่มสาขาที่ 5 เลขที่ 269 หมู่ที่ 15 ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เป็นการขยายธุรกิจไปยังอำเภอแม่สอด จังหวัดตาก
- ปี 2557 - จัดทะเบียนเพิ่มสาขาที่ 6 เลขที่ 1 หมู่ที่ 6 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี เป็นการเพิ่มธุรกิจให้บริการศูนย์การค้า (Shopping Mall) โดยใช้ชื่อ J-Park Sriracha Nihon Mura
- ธุรกิจโรงแรม เคบีเอสซี ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ ตำบลวังตาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งเป็นที่พักแห่งเดียวในจังหวัดปราจีนบุรี ที่ตั้งอยู่ภายในสนามกอล์ฟ



- ปี 2559 - ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559 อนุมัติให้ออกและเสนอขายหุ้นกู้มูลค่าเงินต้นรวมของหุ้นกู้ ไม่เกิน 15,000 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้ จำนวน 2 ชุด มูลค่ารวม จำนวน 2,000 ล้านบาท
- ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี 2563 มูลค่า 1,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ 2.39% ต่อปี
- ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอน ปี 2567 มูลค่า 1,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ 3.44% ต่อปี
- ปี 2560 - รับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท เพรซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด และ การทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดใน บริษัท เพรซิเดนทีไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เพรซิเดนที เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) จากการรับโอนกิจการดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับรางวัล “BEST THAILAND DEAL Saha Pathana Inter-Holding Public Company’s \$2.902 billion restructuring of four listed entities into one” จากนิตยสาร FinanceAsia
- ออกหุ้นกู้แปลงสภาพครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ซึ่งมีข้อกำหนดบังคับแปลงสภาพโดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,505 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ 0.7% ต่อปี และบริษัทฯ ได้รับรางวัล Most Innovative Deal จากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- ลดทุนจดทะเบียน จากเดิมทุนจดทะเบียน 800,000,000 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 494,034,300 บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัท
- เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิมทุนจดทะเบียน 494,034,300 บาท เป็นทุนจดทะเบียน 582,923,188 บาท เพื่อรองรับการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ

ด้านสิ่งแวดล้อม

- ปี 2537 - ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับเกียรติบัตรจากชมรมสภาวะแวดล้อม
- ปี 2545 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน ได้เริ่มนำระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2000 ด้านการ พัฒนาที่ดินและบริการสาธารณูปโภคพื้นฐานมาใช้
- ปี 2546 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน ได้ผ่านการตรวจรับรอง ISO 9001:2000 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอเอสโอ ด้านการพัฒนาที่ดินและบริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน
- ปี 2549 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี พัฒนาพื้นที่ว่างเปล่าให้เกิดประโยชน์ โดยจัดสร้างสนามกอล์ฟ ขนาดมาตรฐาน 18 หลุม เพื่อรองรับปริมาณน้ำใช้ที่ผ่านการบำบัดแล้วเข้ามาใช้ประโยชน์ได้ในปริมาณมาก
- ปี 2550 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เข้าร่วมโครงการยกระดับมาตรฐาน ผู้ประกอบการอุตสาหกรรม ด้วยระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001 สนับสนุนโดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม และสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- ปี 2551 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จาก TÜV NORD (Thailand) Ltd. ตามใบ Certificate Registration No. 44 104 082444 วันที่ 20 สิงหาคม
- ปี 2552 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับเกียรติบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรม ที่ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม พ.ศ. 2552 (Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW) B.E. 2552)
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองระบบการจัดการมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001-2546) ระดับสมบูรณ์ ขั้นริเริ่มจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน
- ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และ กบินทร์บุรี ได้รับเกียรติบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน ได้ผ่านการตรวจรับรอง ISO 9001:2000 จากสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอเอสโอ ด้านการพัฒนาที่ดินและบริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน ได้ยกระดับเป็น ISO 9001:2008
- ปี 2553 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สร.) สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) และได้รับเกียรติบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรม ให้เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม พ.ศ. 2553 (Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW) B.E. 2553)
- ปี 2554 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับประกาศนียบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรมในส่วนขอระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ให้เป็นระบบบำบัดน้ำเสียรวมที่ได้รับมาตรฐานโรงงานจัดการกากอุตสาหกรรม “ระดับเหรียญทอง” ภายใต้ “โครงการยกระดับผู้ประกอบการจัดการของเสีย” ประจำปีงบประมาณ 2554
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับเกียรติบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรมให้เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม พ.ศ. 2554 (Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW) B.E. 2554)
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ได้รับเกียรติบัตรจากศูนย์ปฏิบัติการต่อสู้เพื่อเอาชนะยาเสพติด จังหวัดปราจีนบุรี ให้เป็นนิคมอุตสาหกรรมสีขาวป้องกันยาเสพติด ประจำปี พ.ศ. 2554
- ปี 2555 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ได้รับประกาศนียบัตร จากกระทรวงอุตสาหกรรมในเรื่องของการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง พ.ศ. 2555 (Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW) B.E. 2555) CSR-DIW Continuous Award
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และลำพูน ได้รับการคัดเลือกจากกระทรวงอุตสาหกรรม ให้เป็นสมาชิกเครือข่าย CSR-DIW Network ตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม Standard for Corporate Social Responsibility (CSR-DIW Network Center)
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับมอบประกาศเกียรติคุณจากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ได้ผ่านเกณฑ์การตรวจประเมินตาม โครงการระบบการจัดการพลังงาน (EnMS-DIW) ในส่วนของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง (Central Wastewater Treatment) ภายใต้โครงการตรวจประเมิน เพื่อรองรับระบบการจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากล (ISO 50001:2011) โดยได้ดำเนินการจัดทำรูปแบบการประหยัดพลังงานไฟฟ้าลง 5% เมื่อเทียบกับค่าไฟฟ้า ปี 2554
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ได้รับการรับรองระบบอย่างต่อเนื่อง จากการบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน เลขที่ มอก. 9001-2552 (ISO 9001:2008) ขอบข่ายการรับรอง “การพัฒนาที่ดินและการให้บริการระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน” โดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ (Management System Certification Institute (Thailand), Foundation For Industrial Development)
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 จากสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) ภายใต้ขอบข่ายการดูแลระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับรางวัลดีเด่นนวัตกรรมเทคโนโลยีสีเขียว “Green Industrial Park”
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับมอบโล่รางวัลดีเด่นด้าน Green Industrial Park จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม วันที่ 12 กรกฎาคม
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และกบินทร์บุรี ได้ร่วมดำเนินการเข้าสู่โครงการการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศเชิงพื้นที่ (Eco Industrial Complex) ของกรมโรงงานอุตสาหกรรมกระทรวงอุตสาหกรรม
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้ดำเนินการจัดทำพื้นที่ไร่นาสวนผสม ภายใต้ “โครงการเศรษฐกิจพอเพียง ดร.เทียมน โขควัฒนา จังหวัดลำพูน” ให้เป็นศูนย์การเรียนรู้ความสมดุลระหว่างการเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ตลอดจนถ่ายทอดองค์ความรู้ให้ชุมชนโดยรอบพื้นที่สวนอุตสาหกรรม

- ปี 2556
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองจากสถาบันรับรองมาตรฐาน ไอเอสโอ เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมหรือนิคมอุตสาหกรรมแห่งแรกในประเทศไทย ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001:2011
 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2008 แบบ Multisite รวม 3 แห่ง คือ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน จาก สถาบันสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรร.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) ซึ่งเป็นปีแรกสำหรับการขอการรับรองในรูปแบบ Multisite
 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน มีการเพิ่มปริมาณการนำน้ำรีไซเคิลกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้นจากเดิม เพื่อลดปริมาณการทิ้งน้ำเสียลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะ
 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับมอบรางวัล “ความร่วมมือในการอนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำเป็นอย่างดี” ประจำปี 2556 จากกระทรวงอุตสาหกรรม
 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และลำพูน ได้รับเกียรติบัตรจาก กระทรวงอุตสาหกรรม ในเรื่องของการปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง CSR-DIW Continuous Award 2013 ภายใต้โครงการส่งเสริมโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม ให้ยกระดับสู่วัฒนธรรมและเครือข่ายสีเขียวอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- ปี 2557
- บริษัท ได้รับรางวัล CSR Recognition ประจำปี 2557 ประเภทรางวัล Rising Star จัดขึ้นโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นประกาศเกียรติคุณที่แสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน และให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างสมดุล ในมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล
 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และกบินทร์บุรี เข้าร่วม “โครงการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Town)” โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับคัดเลือกจาก มหาวิทยาลัยกัฬพิพิธ ประเทศออสเตรเลีย สาขาวิศวกรรมศาสตร์ ในการเข้าร่วมโครงการวิจัย เรื่อง “การศึกษารอดประโยชน์จากการดำเนินงานด้านสุขภาพและความปลอดภัย ในการพัฒนาโครงการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ”
 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เข้าร่วม “โครงการส่งเสริมและพัฒนากิจการบริหารจัดการน้ำในโรงงานอุตสาหกรรม” โดยอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี นำหลัก 3R มาใช้ในการบริหารจัดการน้ำภายในโรงงาน
 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เข้าร่วม “โครงการยกระดับผู้ประกอบการจัดการของเสียประจำปี 2557” โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อตรวจสอบและให้คำแนะนำในการจัดการของเสีย
 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2008 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอและมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 แบบ Multisite จากสถาบันรับรองระบบคุณภาพ (วว.) รวมถึงสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ยังคงรักษามาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน ISO 50001:2011 อย่างต่อเนื่อง
 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2014 จัดขึ้นโดย กระทรวงอุตสาหกรรม ถ่ายทอดเทคโนโลยีระบบสีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และบรรษัทภิบาล
 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม ให้เป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 ซึ่งเป็นการบริหารการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ มีการติดตามประเมินผล และทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน
- ปี 2558
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม
 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้เข้าร่วมกิจกรรมการส่งเสริมให้โรงงานภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เข้าสู่การรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวโครงการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (จังหวัดปทุมธานี จังหวัดชลบุรี จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และจังหวัดสระบุรี) ประจำปีงบประมาณ 2558 ของกระทรวงอุตสาหกรรม

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ศึกษาการบริหารจัดการกากอุตสาหกรรมอย่างเป็นระบบถูกต้องตามหลักวิชาการและกฎหมาย จากกากตะกอน เพื่อผลิตเป็นปุ๋ยอินทรีย์ตามมาตรฐานของกรมวิชาการเกษตร
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ได้รับการรับรอง ISO 9001:2008 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ และได้มีการเปลี่ยนผู้ให้การรับรองเป็นสถาบันรับรองระบบคุณภาพ (วว.)
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เข้าร่วมกิจกรรมโครงการตามแผนแม่บทการพัฒนาเข้าสู่เมือง อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ จังหวัดปราจีนบุรี
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ได้รับเกียรติบัตรจากการเข้าร่วม “โครงการส่งเสริมและพัฒนาการบริหารจัดการน้ำในโรงงานอุตสาหกรรม” โดยอุตสาหกรรมจังหวัดปราจีนบุรี เพื่อส่งเสริมให้โรงงานในเขต จังหวัดปราจีนบุรี นำหลัก 3R มาใช้ในการบริหารจัดการน้ำภายในโรงงาน
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ได้รับโลรางวัลมาตรฐานโรงงานจัดการกากอุตสาหกรรม “ระดับ เหรียญทอง” จากการบันทึกข้อตกลงโครงการยกระดับผู้ประกอบการจัดการของเสีย ประจำปี 2557 โดยกรม โรงงานอุตสาหกรรม
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ได้รับเกียรติบัตร สถานประกอบการอุตสาหกรรมที่เข้าร่วมกิจกรรม ปรับปรุงประสิทธิภาพระบบบำบัดมลพิษทางอากาศและน้ำ
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับเกียรติบัตร การเป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ดำเนินงาน ตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2558
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับการรับรองจาก กระทรวงอุตสาหกรรม ให้เป็นสถานประกอบการ อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 ซึ่งเป็นการบริหารการจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2015 จัดขึ้นโดยกระทรวง อุตสาหกรรม ซึ่งเป็นประกาศเกียรติคุณที่แสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- ปี 2559 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2016 จัดขึ้นโดย กระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นปีแรกที่ได้นำมาตรฐานความรับผิดชอบต่อผู้ประกอบการอุตสาหกรรมต่อสังคม (Standard of Social Responsibility, Department of Industrial Works : CSR-DIW) ผนวกกับมาตรฐาน ตามกรอบการรายงานสากล GRI-G4 (Global Reporting Initiative) และแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคม ตามมาตรฐาน ISO 26000
- บริษัทฯ ได้รับรางวัลดีเด่น ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม (Industrial Environmental Management) ประจำปี 2559 จากวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับคัดเลือกเป็นพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมนำร่องของพื้นที่ จังหวัดชลบุรี ในการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ จังหวัดชลบุรี ภายใต้การศึกษาแผนแม่บทการพัฒนาเมือง อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ร่วมกับอุตสาหกรรม จังหวัดชลบุรี และกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- ระบบผลิตน้ำประปา สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ น้ำประปา กับ องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ซึ่งเป็นการประเมินปริมาณก๊าซเรือนกระจก ในรูปของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ปล่อยออกมาจากกระบวนการผลิตน้ำประปาของสวนอุตสาหกรรม
- ปี 2560 - สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และกบินทร์บุรี ได้เข้าร่วมโครงการและเข้าร่วมกิจกรรมยกระดับ โรงงานอุตสาหกรรม มุ่งสู่การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ กรมโรงงานอุตสาหกรรม
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ได้รับการรับรองระบบมาตรฐานการจัดการ สิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 จากสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับเกียรติบัตร การเป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ดำเนินงาน ตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2560
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับเกียรติบัตร ด้านการมุ่งมั่นนำหลักการแนวปฏิบัติการใช้แรงงาน ที่ดี (Good Labour Practices: GLP) ไปใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านแรงงานประจำปี 2560

ด้านการบริหารจัดการ

- ปี 2540 - ร่วมกับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ จัดงาน SAHA GROUPEXPORT' 98 โดยเน้นตลาดต่างประเทศ
- ปี 2541 - ร่วมกับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จัดงาน SAHA GROUP EXPORT & TRADE EXHIBITION เน้นทั้งตลาดต่างประเทศและในประเทศ และได้จัดต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี
- ปี 2545 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7 (ชุดที่ 9) เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน ได้มีมติอนุมัตินโยบายในการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และจรรยาบรรณพนักงาน
- ขยายที่ดินในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ให้กับบุคคลภายนอกเป็นครั้งแรก โดยขยายที่ดินในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ให้แก่ บริษัท แอปบีเคเอส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจเครื่องประดับ
- ปี 2546 - ปรับองค์กรใหม่ โดยมี 2 หน่วยงานใหญ่ คือ บริหาร 1 ดูแลและบริหารงานสำนักงานใหญ่ และบริหาร 2 ดูแลและบริหารงานสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์
- ปี 2551 - คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางดรณี สุนทรอำรง เป็นเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม
- คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กฎบัตรคณะกรรมการบริหารและอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม และมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม เป็นต้นไป
- นำหุ้นของบริษัทที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่บริษัท ถืออยู่เข้าฝากในระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Scripless) กับ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ประเทศไทย จำกัด (TSD)
- ปี 2552 - งาน SAHA GROUP EXPORT& TRADE EXHIBITION เปลี่ยนเป็นงาน SAHA GROUP FAIR
- ปี 2553 - แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิข้อ 3 วัตถุประสงค์ของบริษัท โดยให้แก้ไขข้อ 4 และเพิ่มเติมอีก 4 ข้อ จากวัตถุประสงค์เดิม 37 ข้อ รวมเป็นวัตถุประสงค์ทั้งสิ้น 41 ข้อ
- แก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทข้อ 30 และยกเลิกข้อ 18 และข้อ 65 ดังนั้น ข้อบังคับของบริษัทลดลงจากเดิม 65 ข้อ เป็น 63 ข้อ
- ปี 2554 - เพิ่มหน่วยงานบริหารและพัฒนาองค์กร และกลยุทธ์บริหารการลงทุน
- ปี 2556 - แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3 วัตถุประสงค์ของบริษัท โดยให้แก้ไขข้อ 6 และเพิ่มเติมอีก 1 ข้อ จากวัตถุประสงค์เดิม 41 ข้อ รวมเป็นวัตถุประสงค์ทั้งสิ้น 42 ข้อ
- ปรับปรุงระเบียบบริษัท พ.ศ. 2556 จำนวน 6 ฉบับ ซึ่งเป็นเรื่องการเบิกจ่ายเงิน การจัดซื้อ จัดจ้าง และการขาย/จำหน่ายทรัพย์สินและวัสดุเหลือใช้
- ปรับปรุงระเบียบการควบคุมภายใน โดยปรับปรุงระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Consulting) ตามหลักการสากล (COSO : The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission)
- ปรับปรุงระเบียบการประเมินผลและสวัสดิการ
- ปรับแผนผังองค์กรใหม่ โดยปรับสายการบังคับบัญชา ประกอบด้วย 2 สายงานหลัก คือ สายงานพัฒนาและบริหารโครงการและทรัพย์สินและสายงานสนับสนุนองค์กร การลงทุน/การค้า นอกจาก 2 สายงานหลัก ยังมีสำนักกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ปรับปรุงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับการบริหารงานในปัจจุบัน
- โครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura ซึ่งเป็น Shopping Mall โดยการเปิดให้เช่าพื้นที่ ประกอบด้วย ร้านเสื้อผ้า ร้านอาหาร ร้านสะดวกซื้อและ Supermarket ในแถบชายฝั่งทะเลตะวันออก(Eastern Seaboard) ตั้งอยู่ที่ ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี
- ปี 2557 - แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3 วัตถุประสงค์ของบริษัท โดยให้เพิ่มเติมอีก 9 ข้อ จากวัตถุประสงค์เดิม 42 ข้อ รวมเป็นวัตถุประสงค์ทั้งสิ้น 51 ข้อ
- ปรับปรุงระเบียบบริษัท พ.ศ. 2557 จำนวน 6 ฉบับ ซึ่งเป็นเรื่องการเบิกจ่ายเงิน การจัดซื้อ จัดจ้าง และการขาย/จำหน่ายทรัพย์สินและวัสดุเหลือใช้
- ปรับปรุงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับการบริหารงานในปัจจุบัน
- กำหนดแผนธุรกิจ ประจำปี 2557 รวม 7 แผนงาน และปลายปี 2557 ได้ปรับแผนธุรกิจจาก 7 แผน เป็น 5 แผน

- แต่งตั้งคณะทำงานด้านการลงทุน เพื่อศึกษาและเสนอแนะการลงทุนของบริษัท และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ให้เกิดประสิทธิภาพยิ่งขึ้นและมีผลตอบแทนที่ชัดเจน ตรงตามนโยบายการลงทุนของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์
 - แต่งตั้งคณะทำงานพิจารณากำหนดค่าตอบแทนพนักงาน เพื่อร่วมพิจารณาผลการปฏิบัติงาน กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาปรับเงินเดือนและเงินอุดหนุนประจำปี เพื่อให้เกิดความเสมอภาค ชัดเจน โปร่งใส ตรวจสอบได้
 - ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร กฎระเบียบต่างๆ การประเมินผลการปฏิบัติงาน ระเบียบ / สวัสดิการ (เกษียณอายุ) รวมถึงการวางแผนพัฒนาบุคลากร
 - พัฒนาฐานข้อมูลระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (Geographic Information System : GIS) ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ประโยชน์ในการเก็บรวบรวม ปรับปรุง และการสืบค้นข้อมูล ปรับแต่ง วิเคราะห์ และการแสดงผลข้อมูลเชิงพื้นที่
- ปี 2558
- ปรับปรุงระเบียบบริษัท พ.ศ. 2558 จำนวน 6 ฉบับ ซึ่งเป็นเรื่องการเบิกจ่ายเงิน การจัดซื้อ จัดจ้าง และการขาย/จำหน่ายทรัพย์สินและวัสดุเหลือใช้
 - ปรับปรุงอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้สอดคล้องกับการบริหารงานในปัจจุบัน
 - จัดตั้งฝ่ายศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศพัฒนาระบบสารสนเทศภายในบริษัท เพื่อสนับสนุนงานบริหารให้เป็นฐานข้อมูลเดียวกัน เพื่อเข้าสู่การเป็น Digital Economy
 - คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
 - คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง แต่งตั้งคณะทำงานด้านธรรมาภิบาลและต่อต้านการคอร์รัปชัน คณะทำงานด้านการบริหารความเสี่ยง และคณะทำงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง
- ปี 2559
- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1)
 - ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) พ.ศ. 2559 โดยยกเลิกกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบฉบับที่มีผลใช้บังคับ ตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม 2551
 - ได้รับการรับรอง เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559
- ปี 2560
- แก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อ 3 วัตถุประสงค์ของบริษัท โดยให้เพิ่มเติมอีก 1 ข้อ จากวัตถุประสงค์เดิม 51 ข้อ รวมเป็นวัตถุประสงค์ทั้งสิ้น 52 ข้อ
 - ปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน
 - ปรับปรุงโครงสร้างองค์กร ปรับปรุงระเบียบบริษัท พ.ศ. 2560 จำนวน 6 ฉบับ ซึ่งเป็นเรื่องการเบิกจ่ายเงิน การจัดซื้อ จัดจ้าง และการขาย/จำหน่ายทรัพย์สินและวัสดุเหลือใช้ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน

4. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

(1) นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ จัดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2515 ในนาม บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์เวสเมนต์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 6 ล้านบาท ปัจจุบัน มีทุนจดทะเบียน 582,923,188 บาท ทุนที่เรียกชำระแล้ว 494,034,300 บาท ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนและจะลงทุนร่วมกัน โดยพิจารณาลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกัน หรือเอื้อประโยชน์ต่อกัน มีนโยบายให้บริษัทที่ร่วมลงทุนและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ลงทุนมากที่สุด เป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ และปัจจุบันมีหน่วยงานด้านการลงทุน ทำการวิเคราะห์และติดตามด้วย เพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้นและรายงานให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นกลุ่มสหพัฒน์ทราบ เพื่อร่วมกันเสนอแนวทางแก้ไขให้ทันกับสถานการณ์ ทั้งนี้ การดำเนินงานของแต่ละบริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปร่วมลงทุนเป็นอำนาจอิสระของคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ขยายการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ในสายธุรกิจการผลิต สายธุรกิจจัดจำหน่าย สายธุรกิจบริการ และอื่นๆ

(2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อย 1 บริษัท และบริษัทร่วม 22 บริษัท รวมเป็น 23 บริษัท สัดส่วนของสิทธิออกเสียง เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น แยกตามสายธุรกิจได้ดังนี้



โครงสร้างการถือหุ้น

- ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นของบริษัท รวมกันเท่ากับร้อยละ 3.56 ซึ่งไม่เกินร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว และบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของ Free Float เท่ากับร้อยละ 45.04 ซึ่งมากกว่าร้อยละ 25 ของหุ้นที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้ว
- บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทว.28/2551 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
- บริษัทฯ ไม่ได้สร้างกลไกเพื่อป้องกันการครอบงำกิจการ บริษัทฯ ได้เปิดเผยโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจและการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ในหัวข้อ การถือหุ้นไขว้
- ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันต่างชาติ จำนวน 61,428,490 หุ้น เท่ากับร้อยละ 12.43 และสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบันไทยจำนวน 34,070 หุ้น เท่ากับร้อยละ 0.01 รวมสัดส่วนการถือหุ้นของนักลงทุนสถาบัน จำนวน 61,462,560 หุ้น เท่ากับร้อยละ 12.44
- บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน หากบริษัทฯ มีเรื่องการซื้อหุ้นคืน แต่ในปี 2560 บริษัทฯ ไม่มีการซื้อหุ้นคืน
- บริษัทฯ ได้เผยแพร่ข่าวสาร ข้อมูล ของบริษัท ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ยังจัดงาน นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์

ซึ่งในปี 2560 เป็นการจัดงานครั้งที่ 9 โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุน และผู้สนใจทั่วไป ได้พบกับผู้บริหารและยังได้พบกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุนอื่นๆ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างกัน

7. บริษัทฯ ไม่มีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders agreement) ที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น

การถือหุ้นไขว้

บริษัทฯ มีการถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน ดังนี้

(1) การถือหุ้นเกินกว่า 50%

- (ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่า 50%
บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่น - **ไม่มี** -
- (ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 50%
ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ - **ไม่มี** -
- (ค) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นเกินกว่า 50% ในบริษัทอื่น ตั้งแต่ 2 บริษัทขึ้นไป
ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นเหล่านั้น ถือหุ้นไขว้ระหว่างกัน - **ไม่มี** -

ตามรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้.-

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ
		สัดส่วนการถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บจ. เพอร์ซิเดนทีอินเตอร์พุดส์	51.00	-

(2) การถือหุ้นเกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50%

- (ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ เกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50%
บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 10% - **ไม่มี** -
- (ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น เกินกว่า 25% แต่ไม่เกินกว่า 50%
ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่า 10% - **ไม่มี** -

ตามรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้.-

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ
		สัดส่วนการถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บจ. สหพัฒน์เรียลเอสเตท	40.00	0.16
2.	บจ. อีสเทิร์นไทยคอนซัลต์ติ้ง 1992	40.00	-
3.	บจ. บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง	36.00	-
4.	บจ. ฮิวเออร์อูตสาหกรรม (ประเทศไทย)	33.58	-
5.	บจ. พัทธ์กิจ	33.52	-
6.	บจ. ไหมทอง	32.11	-
7.	บจ. กรีน โลฟ แมนเนจเม้นท์	30.00	-
8.	บจ. เฟิสท์ยูไนเต็อดินดัสตรี	28.15	0.59
9.	บจ. สหชลผลพืช	26.30	-
10.	บจ. ทรัพย์สินสหพัฒน์	26.25	0.07

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ
		สัดส่วนการถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
11.	บจ. รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม	25.50	-
12.	บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด	25.06	1.20

(3) การถือหุ้นไม่เกินกว่า 25%

(ก) บริษัทอื่นเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทฯ ไม่เกินกว่า 25%

บริษัทฯ ต้องไม่ถือหุ้นไขว้ในบริษัทอื่นเกินกว่า 25% - **ไม่มี** -

(ข) บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทอื่น ไม่เกินกว่า 25%

ต้องไม่ปรากฏว่าบริษัทอื่นถือหุ้นไขว้ในบริษัทฯ เกินกว่า 25% - **ไม่มี** -

ตามรายละเอียด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ดังนี้.-

ลำดับ	ชื่อบริษัท	บริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทอื่น	บริษัทอื่นถือหุ้นในบริษัทฯ
		สัดส่วนการถือหุ้น	สัดส่วนการถือหุ้น
1.	บจ. อินเทอร์เน็ตชั้นนำ แลบบอราทอรีส์	25.00	0.30
2.	บจ. ไลออน (ประเทศไทย)	24.80	0.51
3.	บมจ. ธนุลักษณ์	23.52	0.90
4.	บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเทอร์เน็ตชั้นนำ	22.49	9.74
5.	บมจ. ไทยวาโก้	21.26	0.68
6.	บมจ. สหพัฒนพิบูล	20.00	7.72
7.	บมจ. นิวซีดี (กรุงเทพฯ)	15.50	0.07
8.	บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเทอร์เน็ตชั้นนำ เอนเตอร์ไพรส์	16.02	0.28
9.	บมจ. ฟาร์อีสท์ ดีดีบี	14.08	0.28
10.	บมจ. ประชาอาภรณ์	13.78	0.49
11.	บมจ. โอ ซี ซี	12.73	0.06
12.	บมจ. เท็กซัสโกลด์เพรสทีจ	12.03	0.09
13.	บจ. เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)	11.77	0.30
14.	บมจ. นิวพลัสนิติตั้ง	5.33	0.02
15.	บมจ. สหยูเนียน	0.30	1.81
16.	Lion Corporation	0.11	2.02

หมายเหตุ: บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้ แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าวไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการกำกับ ตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -



5. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(1) โครงสร้างรายได้

(หน่วย : พันบาท)

กลุ่มธุรกิจ	ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	ปี 2560		ปี 2559		ปี 2557	
			จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ								
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทรวม	บริษัทรวมในกลุ่ม	20 - 40	1,810,254	26.89	1,416,661	30.96	1,186,547	28.18
เงินปันผล	บริษัทต่างๆ	0.03 - 19.99	272,054	4.04	369,273	8.07	244,030	5.80
ธุรกิจให้เช่าและบริการ	บริษัทฯ		2,518,110	37.40	2,425,279	53.01	2,429,453	57.23
ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม	บริษัทฯ		209,124	3.11	271,795	5.94	181,877	4.32
อื่นๆ	บริษัทฯ		1,923,429	28.56	92,226	2.02	168,828	4.47
รวม			6,732,971	100.00	4,575,234	100.00	4,210,735	100.00

(2) การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

2.1 ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ

2.1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาวและเป็นธุรกิจที่เสริมกับธุรกิจที่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ดำเนินการอยู่ เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน โดยบริษัทฯ จะได้รับผลตอบแทนในรูปของเงินปันผล ในปี 2560 บริษัทฯ มีนโยบายขยายการลงทุนในกลุ่มธุรกิจอาหาร โดยได้รับโอนกิจการทั้งหมดจาก บริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด (PH) ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นใหญ่ในธุรกิจอาหาร เป็นมูลค่า 7,748,000,000.- บาท รวมทั้งการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมด ใน บริษัท เพอร์ซิเดนทีโรชีโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (PR) และ บริษัท เพอร์ซิเดนที เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) (PB) อันเป็นผลมาจากการรับโอนกิจการทั้งหมดจาก PH เป็นมูลค่า 37,191,546.50 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 7,785,191,546.50 บาท และจากการควบรวมบริษัทระหว่าง บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนทีฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) (TF) กับ PR ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทใน TF เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 22.04 เป็นร้อยละ 25.06 และสัดส่วนการถือหุ้นใน PB เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 2.82 เป็นร้อยละ 21.58 นอกจากนี้ ยังได้เพิ่มสัดส่วนการลงทุนใน บริษัท เคนมินฟู้ดส์ (ประเทศไทย) จำกัด จากร้อยละ 6.67 เป็นร้อยละ 14.24 ซึ่งเป็นบริษัทที่ผลิตอาหารที่ทำจากข้าวและแป้ง เป็นมูลค่า 30,537,000.- บาท อีกทั้งได้มีการลงทุนในบริษัท อเมริกันฟู้ด จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 15 ซึ่งเป็นผู้ผลิตไอศกรีมภายใต้เครื่องหมายการค้า BUD's เป็นมูลค่า 21,000,000.- บาท เป็นการเพิ่มสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจอาหาร โดยในปี 2560 มีเงินลงทุนในบริษัทใหม่ทั้งสิ้น จำนวน 7 บริษัท เป็นเงินทั้งสิ้น 169,279,935.- บาท และมีการยกเลิกการลงทุนเนื่องจากการเลิกกิจการและจำหน่ายออก จำนวน 3 บริษัท



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จำนวนบริษัทที่บริษัทฯ ได้ลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ มีจำนวนทั้งสิ้น 158 บริษัท ประกอบด้วย 3 สายธุรกิจหลัก

1. สายธุรกิจการผลิต
2. สายธุรกิจจัดจำหน่าย
3. สายธุรกิจบริการและอื่นๆ

สายธุรกิจการผลิต บริษัทฯ ร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยลงทุนในบริษัทผู้ผลิตวัตถุดิบ ผู้ผลิตสินค้าสำเร็จรูปทั้งอุปโภคและบริโภค ภายใต้เครื่องหมายการค้าของบริษัท และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ และเครื่องหมายการค้าที่บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ได้รับลิขสิทธิ์จากต่างประเทศ เช่น

- บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ผลิตสินค้าอุปโภค ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น เปา โคโดโม โซกิบูสซี่โมโนกาตารี ชีสเทียมมา คิเรอิกิเรอ และซีสต์ตี้ เป็นต้น
- บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปและเครื่องหนัง ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น Arrow, Guy Laroche, DAKS เป็นต้น
- บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตชุดชั้นในสตรีและเสื้อผ้าสำเร็จรูป ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น Wacoal, ELLE, Enfant และ BSC เป็นต้น
- บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตบะหมี่กึ่งสำเร็จรูป ภายใต้เครื่องหมายการค้า เช่น มาม่า เป็นต้น
- บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) ผู้ผลิตเครื่องสำอาง เช่น BSC เป็นต้น

สายธุรกิจจัดจำหน่าย บริษัทฯ ลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค และบริษัทขายตรง ซึ่งส่วนใหญ่เป็นการร่วมลงทุนของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ และสินค้าที่จัดจำหน่ายส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่ผลิตโดยบริษัทผลิตของกลุ่มเช่นกัน เช่น

- บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน) จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค เช่น ผงซักฟอก เปา บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปมาม่า ผลิตภัณฑ์ชีสเทียมมา สบู่เหลวโซกิบูสซี่โมโนกาตารี น้ำยาล้างจานไลออนเอฟ ผลิตภัณฑ์โคโดโม คิเรอิกิเรอ i-Healt Q10 ซีสต์ตี้ บะหมี่อบแห้งกึ่งสำเร็จรูปมาม่าราเมงและเครื่องดื่ม POCARI SWEAT เป็นต้น
- บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำหน่ายสินค้าประเภทต่างๆ เช่น เสื้อผ้าสำเร็จรูป Arrow, Lacoste, Guy Laroche, ELLE, DAKS, ชุดชั้นใน Wacoal, เสื้อผ้าเด็ก Enfant, Absorba, รองเท้า Regal, Naturalizer, Sby, ผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า BSC เป็นต้น
- บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด ขายตรงเครื่องสำอาง ภายใต้เครื่องหมายการค้า Mistine และ Faris by Naris

- บริษัท เวิลด์ สหแพชั่น จำกัด จัดจำหน่ายเครื่องแต่งกาย ภายใต้เครื่องหมายการค้า TAKEO KIKUCHI

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายการลงทุน โดยการร่วมทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจร้านสะดวกซื้อ ร้านค้าปลีก จำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพ และเสริมความงาม รวมทั้งสินค้าอุปโภคและบริโภค เช่น

- บริษัท สห ลอว์สัน จำกัด ประกอบธุรกิจ ร้านสะดวกซื้อ (Convenient Store) ภายใต้เครื่องหมายการค้า Lawson108
- บริษัท ซูรุชะ (ประเทศไทย) จำกัด ประกอบธุรกิจ ร้านค้าปลีกและจำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพและเสริมความงาม รวมทั้งสินค้าอุปโภคและบริโภคในประเทศไทยและประเทศในกลุ่มอาเซียน (เป็นร้านค้าปลีกสไตล์ญี่ปุ่น ให้บริการในแบบ One Stop Service มีสินค้าให้เลือกหลากหลาย)

สายธุรกิจบริการและอื่นๆ บริษัทฯ ลงทุนในธุรกิจอื่นๆ ที่มีศักยภาพ ให้ผลตอบแทนที่น่าพอใจในระยะยาว และประกอบธุรกิจที่สนับสนุนบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ บริษัทในสาขานี้อยู่ในสาขางานบริการ ร้านอาหาร การลงทุนและการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เช่น

- บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ผลิตและจัดจำหน่ายไฟฟ้า และไอน้ำ
- บริษัท ฟาร์อีสท์ เฟมไลน์ ดีตีบี จำกัด (มหาชน) รับจ้างผลิตงานโฆษณาและเป็นนายหน้าขายบริการด้านโฆษณา
- บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตตั้ง 1992 จำกัด ประกอบธุรกิจ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำและอากาศ ควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียและระบบผลิตน้ำประปา
- บริษัท นิปปอน เต ซาโต จำกัด ประกอบธุรกิจ ร้านอาหาร
- บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ โครงการ HamoniQ
- บริษัท โมบาย โลจิสติกส์ จำกัด ประกอบธุรกิจ จัดเก็บ รับฝาก กระจาย และจัดส่งสินค้า
- บริษัท ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์) จำกัด ประกอบธุรกิจ การพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (E-Commerce)

2.1.2 การตลาด และการแข่งขัน

การตลาด บริษัทฯ ประกอบธุรกิจลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ ซึ่งมีทั้งบริษัทผลิตรายการ เพื่อป้องกันให้แกบริษัทผลิตรายการสำเร็จรูปและบริษัทจำหน่าย ปัจจุบัน การตลาดมีการแข่งขันสูงและรุนแรงมากขึ้น เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน และสร้างความพึงพอใจแก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงดุลยภาพด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ผู้ผลิตจึงมุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรม ซึ่งไม่ได้จำกัดเพียงการพัฒนาสินค้าและบริการใหม่ๆ ที่สามารถแข่งขันได้เท่านั้น แต่ยังต้องสามารถตอบสนองความต้องการของสังคมที่ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibility : CSR) เพิ่มมากขึ้น รวมถึงการให้ความสำคัญกับการมุ่งสู่ “เศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy)” โดยการเพิ่มมูลค่าให้แก่สินค้า มุ่งเน้นสินค้าประเภท Green Productivity ซึ่งจะมีส่วนในการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันในประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รวมถึงการสื่อสารถึงผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นสิ่งที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญและเป็นปัจจัยหนึ่งในการตัดสินใจซื้อ ดังนั้น บริษัทในสายธุรกิจการผลิตได้จัดทำวัตถุประสงค์และการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มคุณภาพของสินค้าให้สนองความต้องการของผู้บริโภคยุคใหม่ นอกจากนี้ ผู้ผลิตต้องมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตที่ทำให้เกิดการบริหารต้นทุนให้ลดลง และต้องมีความคล่องตัวในการจัดการ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันจึงจะสามารถรักษาและเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดได้ ซึ่งบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จะได้เปรียบคู่แข่งในด้านความหลากหลายและต้นทุนที่ต่ำกว่า มีการวิจัยค้นคว้าและพัฒนาวัตถุดิบใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ส่วนใหญ่ได้รับมาตรฐานการผลิต ISO 9001:2008

นอกจากด้านการผลิตแล้ว ช่องทางการจัดจำหน่ายก็เป็นอีกกลยุทธ์หนึ่งที่สำคัญ สินค้าของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ส่วนใหญ่จะจัดจำหน่ายผ่านบริษัทผู้จัดจำหน่ายบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เช่น บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.อี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งแนวโน้มพฤติกรรมผู้บริโภคได้เปลี่ยนแปลงจากเดิมไปมาก ปัจจัยเทคโนโลยีที่เติบโตก้าวกระโดดเป็นแรงผลักดันสำคัญ เช่น คลาวด์ Line ที่ทำให้การติดต่อสื่อสารเป็นไปอย่างรวดเร็ว เข้าถึงผู้บริโภคได้ทันที การเข้ามาของเทคโนโลยีดังกล่าวทำให้ความต้องการของผู้บริโภคเปลี่ยนไป

เครื่องสำอางและเครื่องหอม บริษัทจำหน่ายของกลุ่มสหพัฒน์ได้มีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางมาตั้งแต่ปี 2507 และได้มีการขยายธุรกิจเครื่องสำอางโดยการเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องสำอางภายใต้เครื่องหมายการค้าต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยในเดือนตุลาคม 2548 เริ่มแนะนำแบรนด์เครื่องสำอาง BSC Cosmetology ซึ่งเป็นแบรนด์เครื่องสำอางของกลุ่มสหพัฒน์ให้ก้าวสู่ระดับสากล และได้ขยายตลาดเข้าสู่ ธุรกิจออนไลน์เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่หลากหลาย โดยเพิ่มการขายในตลาด ดิจิตอลคอม เบนโตะ เว็บไซต์ Seven-Eleven Online Catalogue, Ookbee.Com, O-Shopping ทั้งนี้รวมถึง www.eThailandBEST.com ซึ่งเป็นช่องทางการค้าออนไลน์ใหม่ ในปี 2560 เครือสหพัฒน์ได้ร่วมลงนามกับลาซาด้ายักษ์ใหญ่แห่งวงการค้าปลีกออนไลน์ ซึ่งจะช่วยให้สามารถขยายฐานลูกค้าได้เพิ่มขึ้น นอกจากนี้ มีการเพิ่มสัดส่วนการสื่อสารทางการตลาดผ่านสื่อ Digital จัดทำ Viral VDO เพื่อส่งเสริมภาพลักษณ์และตราสินค้าให้เป็นที่รู้จักเพิ่มมากยิ่งขึ้น รวมทั้งการรีวิวสินค้าจาก Influencer ที่ผู้บริโภคมีความมั่นใจ และสำหรับตัวผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางต่างๆ ได้มีการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า

ชุดชั้นในสตรี บริษัทกลุ่มสหพัฒน์มีศักยภาพในการทำตลาดชุดชั้นใน เนื่องจากเป็นตัวแทนจำหน่ายชุด ชั้นใน ถึง 5 แบรนด์ หลัก คือ Wacoal, BSC, BSC SIGNATURE, ELLE และ KULLASATRI กลยุทธ์ในการสร้างความโดดเด่นในตลาด คือ การสร้างความแตกต่างในแต่ละแบรนด์ และการทำตลาดแบบครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย โดยการเพิ่มประสิทธิภาพในตัวผลิตภัณฑ์ ตลอดจนเพิ่มฟังก์ชันการใช้งานที่เหมาะสมกับการสวมใส่ และสร้างนวัตกรรมใหม่ เพื่อเพิ่มมูลค่าให้สูงขึ้น โดยในปี 2560 มีการปรับเปลี่ยนแนวทางการตลาดให้สอดคล้องกับ Lifestyle ของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป การให้ความสนใจกับสื่อต่างๆ บนโลก Digital ที่มากขึ้น ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้อสินค้าได้หลากหลายช่องทางทั้ง Online และ Offline

เครื่องแต่งกายบุรุษ บริษัทกลุ่มสหพัฒน์เป็นผู้จัดจำหน่ายเครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษภายใต้แบรนด์ต่างๆ เช่น ARROW, DAKS, GUY LAROCHE, ELLE HOMME, LACOSTE และ HAZZYS โดยช่องทางจัดจำหน่ายหลัก คือ ห้างสรรพสินค้า ที่มีพนักงานขายประจำ เพื่อให้คำแนะนำผลิตภัณฑ์และให้บริการหลังการขาย และได้มีการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายเข้าไปในดิสเคาน์สโตร์ รวมทั้งการเปิดร้านในศูนย์การค้า ช่องทางขายทางทีวี และ พาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-Commerce) โดยการนำนวัตกรรมใหม่มาใช้กับตัวสินค้า เพื่อให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภค

สินค้าอุปโภคบริโภค การแข่งขันยังคงความรุนแรง บริษัทจำหน่ายของกลุ่มสหพัฒน์ยังสามารถรักษาฐานยอดขายสินค้าที่มีอยู่ให้เติบโตได้ พร้อมทั้งมีการเพิ่มสินค้าใหม่เพื่อสนองความต้องการของลูกค้า อย่างไรก็ตามสินค้ากลุ่มสหพัฒน์เน้นด้านคุณภาพราคาซื้อสัตย์ยุติธรรมต่อผู้บริโภค และขยายช่องทางการจำหน่ายให้ครอบคลุมทุกช่องทาง กลยุทธ์ทางการตลาดเน้นการเลือกส่วนแบ่งการตลาดที่สอดคล้องกับตำแหน่งของสินค้าและบริการ

ในปี 2560 ภาพรวมของตลาดบะหมี่และเส้นหมี่กำลังจะสำเร็จรูป มีการเติบโตร้อยละ 4.3 โดยมีมูลค่าตลาดรวมอยู่ที่ประมาณ 17,080 ล้านบาท ประเภทของมีการเติบโตร้อยละ 5.5 ในขณะที่ประเภทถ้วยมีมูลค่าตลาดเท่าเดิม โดยช่องทางการจัดจำหน่ายในร้าน

สะดวกซื้อมีการเติบโตขึ้นร้อยละ 13.1 และช่องทางซูเปอร์ไฮเปอร์มาร์เกต มีการเติบโตขึ้นร้อยละ 2.7 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ถึงแม้ในปี 2560 ตลาดบะหมี่และเส้นหมี่สำเร็จรูปจะมีการแข่งขันที่รุนแรง และสภาวะตลาดการบริโภคบะหมี่สำเร็จรูปน้อยลง เพราะพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป แต่แบรนด์มาม่ายังรักษาความเป็นผู้นำอันดับ 1 ด้วยส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 47.9 โดยประเภทของมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 45.8 และประเภทถ้วยมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 51.2 หากแยกตามประเภทมีรายละเอียด ดังนี้

ตลาดบะหมี่สำเร็จรูป ภาพรวมปี 2560 มีการเติบโตขึ้นร้อยละ 3.7 มูลค่าตลาดรวมอยู่ที่ประมาณ 15,601 ล้านบาท โดยประเภทของมีการเติบโตขึ้นร้อยละ 5.5 ประเภทถ้วยมีส่วนมูลค่าตลาดใกล้เคียงกับปีก่อน โดยร้านสะดวกซื้อ ประเภทของมีการเติบโตขึ้นร้อยละ 21 และประเภทถ้วยมีการเติบโตขึ้นร้อยละ 4 ส่วนช่องทางซูเปอร์ไฮเปอร์ ประเภทถ้วยไม่มีการเติบโต อย่างไรก็ตามแบรนด์มาม่า ยังสามารถรักษาความเป็นผู้นำอันดับ 1 ด้วยส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 47.2 โดยประเภทของมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 45.8 และประเภทถ้วย มีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 51.2

ตลาดเส้นหมี่ ก๋วยเตี๋ยวและวุ้นเส้นสำเร็จรูป ในปี 2560 ตลาดในประเทศมีมูลค่ารวม 1,084 ล้านบาท มีการเติบโตร้อยละ 3.8 แบรนด์มาม่ามีส่วนแบ่งตลาดอันดับ 1 ที่ร้อยละ 70.2

ส่วนช่องทางการขายตรง บริษัท เบตเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด ผู้จัดจำหน่ายสินค้า Mistine มีการปรับกลยุทธ์ทางการขายตรงอยู่ตลอดเวลา และมีการเพิ่มตัวสินค้าใหม่ ภายใต้แบรนด์ Mistine และ Faris by Naris ทำให้เป็นที่รู้จักโดยทั่วไป

สำหรับผู้บริโภคในยุคดิจิทัล บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ได้ทำการตลาด ผ่านทีวีดาวเทียม Super Channel (S Channel) การตลาดออนไลน์ เช่น Facebook และ Line เพื่อให้ตรงกับความต้องการสิ่งใหม่ๆ ของผู้บริโภค

นอกจากนี้ ยังมี ลอว์สัน 108 ซึ่งเป็นร้านสะดวกซื้อ และ ซูรุชะ ซึ่งเป็นร้านค้าปลีก จำหน่ายผลิตภัณฑ์บำรุงสุขภาพและเสริมความงาม เป็นร้านค้าปลีกสไตล์ญี่ปุ่นที่มีสินค้าให้เลือกหลากหลาย

จากจุดเด่นของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ที่มีการบริหารงานอย่างอิสระ มีการแข่งขันกัน ทำให้แต่ละบริษัทมีการพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ ในการผลิต เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าให้แก่สินค้า และเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่าย สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคได้เพิ่มขึ้น แต่เมื่อใดที่ต้องการความร่วมมือ จะเกิดความร่วมมือกัน เพื่อแสดงศักยภาพของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เช่น งาน Saha Group Fair ซึ่งได้รับความสนใจและมีผู้เข้าชมงานและซื้อสินค้าเป็นจำนวนมาก จึงมีการจัดงานดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2560 ได้จัดเป็นครั้งที่ 21 ซึ่งแต่ละบริษัทได้นำสินค้า ผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมใหม่ๆ มาร่วมแสดงในงาน เพื่อเป็นการเชิญชวนลูกค้าทั้งรายเก่าและรายใหม่ ให้เข้าร่วมงาน เป็นการพบปะแลกเปลี่ยนความรู้ ความต้องการซึ่งกันและกัน และสามารถทำการค้าระหว่างกัน ซึ่งเป็นช่องทางในการร่วมทุน และขยายตลาดทั้งภายในและภายนอกประเทศอีกด้วย และยังทำให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์สามารถปรับตัวได้คล่องตัวขึ้น ตามภาวะเศรษฐกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงและผันผวนอยู่ตลอดเวลา เป็นการกระตุ้นให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์มุ่งมั่นพัฒนานวัตกรรมใหม่ๆ ทั้งด้านผลิตภัณฑ์และกิจกรรมทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการบริการและการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับลูกค้า ตลอดจนในงานยังมีการจำหน่ายสินค้าในราคาประหยัด เพื่อขอบคุณและช่วยเหลือประชาชนทั่วไป

การแข่งขัน สินค้าที่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ผลิตและจำหน่าย ส่วนใหญ่จะเป็นสินค้าประเภทอุปโภค บริโภค ซึ่งล้วนแต่เป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินชีวิตประจำวัน เช่น เสื้อผ้าบุรุษ สตรี และเด็ก ชุดชั้นใน เครื่องสำอาง บะหมี่สำเร็จรูป ผงซักฟอก เครื่องหนัง และอาหาร เป็นต้น การเปิดการค้าเสรี มีผลให้ผู้บริโภคมีทางเลือกมากขึ้น ผู้ประกอบการในประเทศต้องประสบกับการแข่งขันกับสินค้านำเข้า ผลิตภัณฑ์ของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ จึงมีการพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เข้าสู่ตลาดอย่างสม่ำเสมอ เป็นที่รู้จัก และยอมรับในด้านชื่อเสียงและคุณภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค

สินค้าแต่ละประเภทก็มีการแข่งขันที่ต่างกัน เช่น

- เครื่องสำอางและเครื่องหอม

Counter Sale มีการแข่งขันสูงและรุนแรงมากขึ้นจากแบรนด์ใหม่ๆ ที่เพิ่มขึ้น และความภักดีในตราสินค้าของผู้บริโภค มีแนวโน้มลดลงเรื่อยๆ ภาพรวมตลาดสินค้าความงามยังคงสามารถเติบโตได้ ในปี 2560 เครื่องสำอางที่ขายแบบเคาน์เตอร์เชลล์เลือกใช้สื่อทางโทรทัศน์ร่วมกับสื่อออนไลน์มากขึ้น ตลอดจนแนะนำสินค้าใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยการใช้สื่อโรงภาพยนตร์ สื่อทางอินเทอร์เน็ต และสื่อในรถไฟเป็นสื่อที่มีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน เพื่อเป็นการรักษายอดขายและขยายฐานลูกค้าใหม่ ได้เพิ่มกลยุทธ์การตลาดต่างๆ มากมาย จัดกิจกรรมกระตุ้นการจับจ่ายที่มีความรุนแรงมากขึ้น ทั้งในแง่ความถี่และการจัดชุดสินค้าที่มีราคาไม่สูงมากเป็นตัวกระตุ้น โดยแต่ละแบรนด์จัด Value Set เพื่อให้เกิดการทดลองใช้และดึงดูดใจลูกค้ากลุ่มใหม่ การนำเทคโนโลยีทันสมัยมาให้บริการมากขึ้น เพื่อสร้างความตื่นเต้นให้กับลูกค้า กลุ่มเครื่องสำอางเคาน์เตอร์แบรนด์ต่างนำเครื่องมือที่ทันสมัยมาให้บริการกันอย่างทั่วหน้า โดยเฉพาะเครื่องเช็ดผิว ใช้เวลาให้บริการเพียง 3 - 5 นาที สามารถวิเคราะห์สภาพผิวได้อย่างละเอียด เป็นเครื่องมืออย่างหนึ่งที่สร้างความน่าเชื่อถือให้กับแบรนด์ และยังสามารถสร้างความรู้สึกคุ้มค่าในการจับจ่ายเพิ่มมากขึ้น

ดิสเคาน์สโตร์ (Discount Store) ปัจจุบันมีการใช้กลยุทธ์ด้านราคาที่เข้มข้นและรุนแรง ควบคู่กับการขยายสาขาไปยังพื้นที่ชุมชนขนาดใหญ่ต่างๆ ทั้งในกรุงเทพฯ ปริมณฑล และจังหวัดใหญ่ในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ สร้างผลกระทบเป็นวงกว้างกับผู้ผลิต คนกลางทางการตลาดดั้งเดิม (Traditional Trade) ทั้งค้าส่ง ค้าปลีก รวมถึงการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภคของผู้บริโภคในตลาด เครื่องสำอางของกลุ่มสหพัฒน์ได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ เพื่อพยายามช่วงชิงพื้นที่ได้เปรียบเชิงภูมิศาสตร์ ในการขยายสาขาไปยังชุมชน หรือพื้นที่ต่างๆ อย่างกว้างขวาง การสร้างความแตกต่างของสินค้า เช่น การสร้างความประหยัดจากขนาด (Economy of Scale) การวางตำแหน่งทางการค้า และการออกผลิตภัณฑ์ใหม่เฉพาะตลาด เป็นต้น

แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขันในอนาคต เครื่องสำอางยังเป็นปัจจัยที่ 5 ที่ผู้หญิงต้องการ โดยเฉพาะผลิตภัณฑ์บำรุงผิวที่มีมูลค่าเกือบครึ่งหนึ่งของตลาด โดยเฉพาะกลุ่มลดเลือนริ้วรอย (Anti-aging) เนื่องจากปัจจุบันกระแสของผลิตภัณฑ์ลดเลือนริ้วรอยกำลังได้รับความนิยมสูงขึ้น นอกจากนี้ แนวโน้มตลาดยังมุ่งเน้นการขายทางออนไลน์ โดยเห็นได้จากการเติบโตอย่างก้าวกระโดดของยอดขายที่ผ่านทางช่องทางออนไลน์

- ชุดชั้นในสตรี มีการพัฒนาสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อสนองความต้องการของผู้บริโภคที่ปรับเปลี่ยนไปตามไลฟ์สไตล์ในยุคดิจิทัล มีการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ จากต่างประเทศมาปรับปรุงพัฒนาการออกแบบผลิตภัณฑ์ เพื่อให้เป็นทางเลือกที่ดีที่สุดและเป็นตัวช่วยให้แก่ผู้หญิงที่สนใจดูแลรูปร่างของตัวเอง ได้เลือกใช้ผลิตภัณฑ์ให้เหมาะสมกับสรีระที่มีความแตกต่างกัน มั่นใจในการสวมใส่ในทุกโอกาส และทุกช่วงเวลาของแต่ละกิจกรรมในแต่ละวัน มีการวิจัยพฤติกรรมผู้บริโภคและทำวิจัยอย่างต่อเนื่องเพื่อหาความต้องการของลูกค้า เพื่อนำมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ มีการบริหารจัดการสินค้าแบบบูรณาการอย่างต่อเนื่อง การวางแผนกระจายสินค้า และการเติมสินค้าอัตโนมัติ (Auto Replenishment) โดยใช้ Quick Response Management System (QRMS) มาบริหารสินค้าในร้านค้า ให้สมบูรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้สินค้ามีพอเพียง ตรงกับความต้องการของลูกค้าด้วยปริมาณที่เหมาะสม และเพื่อเป็นการรักษารฐานลูกค้าเดิมได้จัดระบบบริหารลูกค้าสัมพันธ์ (CRM : Customer Relationship Management) โดยผ่านบัตรสะสมคะแนน His & Her Plus Point ในส่วนลูกค้าใหม่สร้างการรับรู้ในตราสินค้า (Brand Awareness) ผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งนี้ได้เพิ่มช่องทางการขายใหม่ๆ เช่น e-Commerce, TV Shopping เพื่อให้ผู้บริโภคเข้าถึงกลุ่มสินค้าที่นวัตกรรม และเชื่อมโยงมายังจุดขายได้ในรูปแบบการตลาดแบบ Omni Channel คือ การเชื่อมโยงช่องทางการตลาดต่างๆ ให้เป็นอันเดียวกัน เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงสินค้าและบริการได้ทุกที่ทุกเวลาซึ่งมีแนวโน้มเติบโตเพิ่มขึ้นตามพฤติกรรมผู้บริโภค กลุ่มสหพัฒน์ยังให้ความสำคัญกับคู่ค้าทั้งช่องทางเดิมและช่องทางใหม่ทำให้สามารถขยายฐานลูกค้าครอบคลุมผู้บริโภคในทุกความต้องการ โดยครองส่วนแบ่งตลาดจากช่องทางขายหลักเกินกว่าร้อยละ 60 ในปี 2560 ได้มีการปรับแนวทางการนำเสนอเนื้อหาที่ตรงใจกลุ่มเป้าหมายมากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าออนไลน์ โดยใช้เครื่องมือสื่อสารแบบบูรณาการผ่านช่องทางออนไลน์แบบ 360 องศา อาทิ การใช้ Influencer สื่อจากพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อเป็นช่องทางในการเผยแพร่เนื้อหา รวมถึงการปรับเปลี่ยนวิธีการสื่อสารบนช่องทางออนไลน์เพื่อให้เข้าถึงผู้บริโภค

- เครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษ ในช่วงปีที่ผ่านมาตลาดเครื่องแต่งกายชาย ลดลงประมาณร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากผู้บริโภคชะลอการซื้อสินค้าเสื้อผ้าสีสน้อยลงอย่างมีนัยสำคัญ และผู้บริโภคส่วนใหญ่ระมัดระวังเกี่ยวกับการใช้จ่ายใช้สอยมากขึ้น ประกอบกับผู้บริโภคที่พัฒนาในการเลือกซื้อสินค้าที่มีคุณภาพมากขึ้น โดยคำนึงถึงนวัตกรรมใหม่ของสินค้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ผู้ผลิตส่วนใหญ่ใช้กลยุทธ์ ลด แลก แจก แถม เพื่อเพิ่มยอดขายและลดสต็อกที่มีอยู่ โดยแทบไม่มีการทำการตลาดด้านอื่นๆ ทำให้ผู้ผลิตต้องมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตบริหารต้นทุนให้ลดลง และความคล่องตัวในการจัดการ เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขัน และมุ่งงบประมาณในการทำกิจกรรมการตลาด เพื่อให้เกิดความได้เปรียบในระยะยาว บริษัทกลุ่มสหพัฒน์มีความได้เปรียบในการแข่งขัน โดยมีการสร้าง Portfolio ของกลุ่มผลิตภัณฑ์เครื่องแต่งกายชาย ให้ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายในหลากหลาย Segment ทำให้เกิดการกระจายที่ครอบคลุมการครองตลาดเครื่องแต่งกายชาย และเกิดดุลสำรองในการจัดจำหน่าย ผลิตภัณฑ์ของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์เป็นที่รู้จักและยอมรับในด้านชื่อเสียงและคุณภาพ มีการพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพราะได้รับการสนับสนุนจากผู้ผลิตรายใหญ่ของประเทศ ซึ่งเป็นบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ มีการขยายโรงงานที่สามารถรองรับการเติบโต โดยมีตั้งแต่โรงงานปั่นด้าย โรงงานฟอกย้อม โรงงานตกแต่งผ้า และโรงงานผลิตเสื้อสำเร็จรูป มีบุคลากรที่เข้มแข็งพร้อมที่จะเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนมีนโยบายการใช้ Big Data มาวิเคราะห์ข้อมูลและพฤติกรรมผู้บริโภคของลูกค้า และการพยากรณ์ไปข้างหน้าถึงความต้องการของลูกค้าในอนาคต

แนวโน้มตลาดเครื่องแต่งกายสุภาพบุรุษ จากภาวะกำลังซื้อที่เคยซบเซาต่อเนื่อง แต่อุตสาหกรรมมีแนวโน้มที่จะทรงตัวหรือเติบโตได้เพราะผู้บริโภคให้ความใส่ใจในการแต่งกายมากขึ้น ขณะเดียวกันการแข่งขันมีความรุนแรงมากขึ้น เนื่องจากจำนวนคู่แข่งจากต่างประเทศมากขึ้น รวมทั้งสินค้านำเข้าจากประเทศจีนเข้ามาแข่งขันในตลาดมากขึ้น ทำให้คู่แข่งในตลาดต้องทำการวิเคราะห์ถึงสภาพตลาดและพฤติกรรมผู้บริโภคในแต่ละพื้นที่ มีการสร้างนวัตกรรมในมิติต่างๆ ทั้งทางด้านผลิตภัณฑ์ สื่อการตลาด รวมถึงการค้นหาลูกค้าของตัวสินค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่จะทำให้สามารถปรับกลยุทธ์ให้ธุรกิจอยู่รอดได้ ภายใต้การแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น

- สินค้าอุปโภคบริโภค สินค้าของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เป็นสินค้าที่ใช้ในชีวิตประจำวัน แบ่งออกเป็น 4 หมวดใหญ่ คือ ผลิตภัณฑ์ในครัวเรือน ผลิตภัณฑ์อาหาร ผลิตภัณฑ์ส่วนบุคคล และผลิตภัณฑ์เด็ก เช่น น้ำยาล้างจาน โลปอนเอฟ ผงซักฟอก เปาเบหมีกึ่งสำเร็จรูปมาม่า ผลิตภัณฑ์ชีสเทียมมา และผลิตภัณฑ์โคโคโม นอกจากนี้ ยังได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคที่มีการเปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัย โดยใช้กลยุทธ์การตลาด Focus Marketing สำหรับการทำการตลาดที่แตกต่างกันในแต่ละภูมิภาค (Localize Marketing Campaign) เพื่อให้สอดคล้องกับการแข่งขันในแต่ละพื้นที่ หรือพฤติกรรมของผู้บริโภคแต่ละภูมิภาค อย่างไรก็ตามสินค้าบางอย่างยังจำเป็นต้องทำ Nationwide Campaign เป็นการทำตามสถานการณ์การแข่งขันที่รุนแรง สินค้าอุปโภคบริโภคในปี 2560 ยังคงมีการแข่งขันที่รุนแรง เช่น เบหมีกึ่งสำเร็จรูปมาม่า ได้ใช้กลยุทธ์ทางการตลาดและการประชาสัมพันธ์ทุกรูปแบบ ทั้งสื่อโฆษณา กิจกรรมทั่วประเทศ และมุ่งเน้นการสื่อสารทาง Above the line ทั้งสื่อโฆษณาทาง โทรทัศน์ วิทยุ บิลบอร์ด สื่อออนไลน์ เต็มรูปแบบ รวมไปถึงกิจกรรม ณ จุดขาย รวมทั้งได้มีการจัดรายการโปรโมชันที่ห้างโมเดิร์นเทรด นอกจากนี้ได้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบบรรจุภัณฑ์ให้ดูทันสมัยมากขึ้น รวมไปถึงได้มีการใช้ Presenter โฆษณาสินค้าในแตรสชาติ รวมทั้งได้ออกสินค้ารสชาติใหม่ คือ รสชาติเกาเหวแซบแห้ง เพื่อกระตุ้นการเติบโตและสร้างความหลากหลาย และมีแผนที่จะพัฒนารสชาติใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยเน้นที่ตลาดแบบพรีเมียม เพื่อกระตุ้นยอดขายและเป็นทางเลือกให้กับผู้บริโภค

เศรษฐกิจไทยปี 2560 ขยายตัวร้อยละ 3.9 โดยมูลค่าการส่งออกสินค้าขยายตัวร้อยละ 9.7 การบริโภคภาคเอกชน และการลงทุนรวมขยายตัวร้อยละ 3.2 และร้อยละ 0.3 ตามลำดับ เป็นไปในทิศทางเดียวกันกับเศรษฐกิจโลกที่ขยายตัวอยู่ในเกณฑ์ดี อย่างไรก็ตามแม้เศรษฐกิจโลกในภาพรวมจะดีขึ้น คณะกรรมการบริษัทยังคงคำนึงถึงปัจจัยที่ท้าทายต่างๆ และการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง จึงได้มีการดำเนินการอย่างระมัดระวัง โดยมีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ

ปี 2560 เป็นปีแห่งการเริ่มต้นการเปลี่ยนแปลงของบริษัท เพื่อเตรียมพร้อมสู่การแข่งขันที่เพิ่มมากขึ้น การเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็ว และการพัฒนาของเทคโนโลยีดิจิทัลที่อาจเข้ามาทดแทนรูปแบบธุรกิจปัจจุบันผ่านพฤติกรรมของผู้บริโภคที่มีทางเลือกมากขึ้น และซับซ้อนขึ้น บริษัทฯ ในฐานะบริษัท Holding ของกลุ่มสหพัฒน์ ได้เริ่มจากการปรับโครงสร้างการถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจอาหาร ด้วยวิธีรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) จากบริษัท เพรซิเดนทีฮอโลดิง จำกัด รวมถึงการทำข้อเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมด (Tender Offer) ของบริษัท เพรซิเดนทีโรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เพรซิเดนทีเบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) โดยมีมูลค่าธุรกรรมทั้งสิ้นกว่า 8,000 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดหาเงินทุนส่วนหนึ่ง โดยใช้เครื่องมือทางการเงินผ่านการออกหุ้นกู้แปลงสภาพเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิม แทนการออกหุ้นเพิ่มทุน สามารถชะลอผลกระทบที่มีต่อผู้ถือหุ้น (Dilution Effect) และลดต้นทุนการกู้ยืมด้วยอัตราดอกเบี้ยหุ้นกู้แปลงสภาพที่ต่ำกว่าหุ้นกู้ปกติ และบริษัทฯ ยังคงได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรที่ระดับ AA แนวโน้มอันดับเครดิตคงที่ โดยบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด

สำหรับผลประกอบการปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้ 6,733 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 47.2 มีกำไรสุทธิ 3,171 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 86.8 ซึ่งส่วนหนึ่งเป็นผลจากรายการพิเศษจากการทำธุรกรรมดังกล่าวข้างต้น ผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นของธุรกิจที่บริษัทฯ ได้ลงทุน เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงาน สถานะการเงินและสภาวะแวดล้อมต่างๆ คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2561 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2560 ในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 44.4 จากความร่วมมือและการสนับสนุนของทุกภาคส่วน ส่งผลให้ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับรางวัลระดับนานาชาติ Best Thailand Deal of the Year 2017 จาก นิตยสาร Finance Asia และรางวัล Best Bond Awards 2017 ประเภท Most Innovative Deal จากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย อีกทั้งผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยอยู่ในระดับ “ดีมาก” และผลประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” โดยบริษัทฯ ได้เต็ม 100 คะแนน เป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน

ปี 2561 ยังคงเป็นปีแห่งการเปลี่ยนแปลง และมีความท้าทาย โดยบริษัทฯ ได้เตรียมแผนดำเนินการต่างๆ อาทิเช่น การประยุกต์ใช้ Big Data ในการวิเคราะห์ข้อมูล การปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ การบริหารสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงการเตรียมความพร้อมรองรับกระแสเงินลงทุนในระเบียบเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออกตามแผนยุทธศาสตร์ไทยแลนด์ 4.0

2.1.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

สำหรับธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ บริษัทฯ จะลงทุนในธุรกิจที่ต่อเนื่องหรือเสริมกับธุรกิจเดิม รวมทั้งลงทุนในธุรกิจใหม่ที่คาดว่าจะให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่าต่อการลงทุน มีการสรรหาผู้ร่วมลงทุนที่มีศักยภาพ มีเทคโนโลยี ใหม่ๆ และมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน โดยได้รับการแนะนำและชักชวนจากผู้ร่วมลงทุนเดิมหรือสถาบันการเงินต่างๆ รวมทั้งกรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์ หากมีการร่วมลงทุนและต้องการเข้ามาอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ของบริษัทฯ บริษัทฯ จะให้ความช่วยเหลือและให้คำแนะนำในด้านการจัดตั้ง การจัดหาสถานที่ การขออนุญาตต่างๆ จากทางราชการ เพื่อให้การดำเนินการบรรลุตามเป้าหมายที่

กำหนดไว้ โดยในด้านสถานที่ บริษัทฯ มีที่ดินและอาคารในสวนอุตสาหกรรมศรีสพพัฒน์ถึง 4 แห่ง ที่พร้อมให้เช่าหรือขาย รวมทั้งมีอาคาร โรงงานสำเร็จรูป ให้เช่า ที่ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก เพื่อใช้ประกอบกิจการในราคาที่เหมาะสมต่อผู้ลงทุน ทำให้สามารถดำเนินการผลิตสินค้าและสร้างผลกำไรได้ในเวลาที่รวดเร็ว

2.1.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

2.2 ธุรกิจการให้เช่าและบริการ

2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

ธุรกิจการให้เช่าและบริการเป็นธุรกิจที่บริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการเอง โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อบริการขยายตัวและเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้กับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ สามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภท ดังนี้

(1) การให้เช่าและบริการ

ภายในสวนอุตสาหกรรมศรีสพพัฒน์ที่เปิดดำเนินการแล้ว บริษัทฯ มีการให้เช่าที่ดิน อาคาร บริการ ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน สิ่งอำนวยความสะดวกและบำรุงรักษา เช่น บริการบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ขยายธุรกิจให้เช่าและบริการไปที่ J-Park ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชลบุรี รวมทั้ง มีการพัฒนาธุรกิจการให้เช่าสังฆาริมทรัพย์ ประเภทอาคารสำนักงาน ซึ่งมีกรออกแบบอาคารตามความต้องการของลูกค้า โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าเช่ารับและค่าบริการสาธารณูปโภค รับนั้นๆ ตลอดจนได้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า และใบอนุญาตระบบจำหน่ายไฟฟ้าภายในสวนอุตสาหกรรมศรีสพพัฒน์ ศรีราชา เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่อยู่ในสวนอุตสาหกรรมศรีสพพัฒน์ ศรีราชา โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าไฟฟ้าและไอน้ำรับ

ในปี 2560 มี บริษัท อนุลักษณะ จำกัด ได้เช่าที่ดินที่ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก สำหรับสร้างโรงงานเพื่อผลิตสินค้าภายในกลุ่มอนุลักษณะ

รวมผู้เช่าที่ดินและอาคารทั้งสิ้น 159 ราย ผู้ใช้บริการไฟฟ้าจำนวน 97 ราย และไอน้ำจำนวน 25 ราย

(2) การให้คำปรึกษาและบริการ

บริษัทฯ ให้คำปรึกษา แนะนำ วางแผนด้านธุรกิจ การจัดการ และการดำเนินโครงการใหม่ๆ แก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในรูปของค่าที่ปรึกษาธุรกิจรับและค่าบริการรับ ในปี 2560 มีผู้ให้บริการจำนวน 87 ราย

(3) บริการด้านเครื่องหมายการค้า

บริษัทฯ ให้บริการด้านเครื่องหมายการค้าแก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ โดยเครื่องหมายการค้า แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

- เครื่องหมายการค้าต่างประเทศ บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้านี้ๆ เช่น Guy Laroche, ELLE, Absorba โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในรูปของค่าลิขสิทธิ์รับ ในปี 2560 มีผู้ให้บริการจำนวน 12 ราย

- เครื่องหมายการค้าในประเทศ บริษัทฯ เป็นเจ้าของและจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ ตามประเภทของผลิตภัณฑ์ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าภายใต้เครื่องหมายการค้านี้ๆ เช่น กุลสตรี Rain Flower และ Homecare เป็นต้น โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปเครื่องหมายการค้ารับ ในปี 2560 มีผู้ให้บริการจำนวน 3 ราย

(4) บริการด้านธุรกิจสนามกอล์ฟ และโรงแรม

อำเภอบึงบอระเพ็ด จังหวัดปทุมธานี

บริษัทฯ เปิดให้บริการสนามกอล์ฟบึงบอระเพ็ด สโมสรคลับ ขนาดมาตรฐาน 18 หลุม พร้อมโรงแรมที่พัก ที่ตำบลวังตาล อำเภอบึงบอระเพ็ด จังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นที่พักแห่งเดียวในจังหวัดปทุมธานี ที่ตั้งอยู่ในสนามกอล์ฟ โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าธรรมเนียมการใช้สนามกอล์ฟ ค่าอาหาร ค่าเครื่องดื่ม และค่าห้องพัก

อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน

บริษัทฯ เปิดให้บริการสนามกอล์ฟหริภุญชัยกอล์ฟคลับ ขนาด 9 หลุม ตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมศรีสพพัฒน์ ลำพูน อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าธรรมเนียมการใช้สนามกอล์ฟ ค่าอาหาร และค่าเครื่องดื่ม

2.2.2 การตลาดและการแข่งขัน

การตลาด บริษัทฯ ได้ทำการตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยด้านตลาดต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ชักชวนกลุ่มนักลงทุนจากต่างประเทศ ให้เข้ามาลงทุนในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ให้ข้อมูลไว้กับสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.spi.co.th) โดยบริษัทฯ ได้จัดหาผู้มีประสบการณ์ ผู้ชำนาญการ และที่ปรึกษา ที่มีความรู้ ความสามารถในด้านต่างๆ ไว้ เพื่อยกยให้คำปรึกษา แนะนำ แก่ลูกค้าตลอดเวลา

บริษัทฯ ได้จัดเตรียมที่ดิน และอาคารสำเร็จรูป ไว้รองรับผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน และแม่สอด โดยผู้เช่าสามารถประกอบกิจการได้ทันที สำหรับการให้บริการด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน บริษัทฯ จะเน้นในด้านความพร้อมและความเพียงพอในการให้บริการ เช่น มีระบบบำบัดน้ำเสียที่มีคุณภาพ บริการจัดเก็บ และกำจัดขยะมูลฝอย และได้มาตรฐาน ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นระบบบริหารงานคุณภาพด้านการพัฒนาที่ดินและบริการสาธารณูปโภคพื้นฐานมาใช้ และปรับปรุงระบบการบริหารงานคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบันการที่จะเพิ่มการให้เช่าและบริการได้ แนวโน้มตลาดมุ่งเน้นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี โดยการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งกำลังกลายเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ กรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อยกระดับการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ โดยมีกรอบแนวทางในการดำเนินงานในด้านการบริหารจัดการ ด้านกายภาพ ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้รับการตอบรับ และสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นอย่างดี และเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ เพื่อให้อุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขและยั่งยืน เป็นการเพิ่มศักยภาพทางด้านการตลาด สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าต่อบริการของบริษัทฯ ตลอดจนสร้างแรงจูงใจให้กับนักธุรกิจรายใหม่ ในการตัดสินใจลงทุนภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ และบริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์อย่างต่อเนื่อง ด้วยการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 ของระบบ Central Wastewater Treatment จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สร.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว)

สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ปัจจุบันมีพื้นที่ค่อนข้างจำกัด บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการให้เช่าพื้นที่ อาคารสำเร็จรูป หรืออาคารเก็บสินค้า เนื่องจากพื้นที่อยู่ใกล้ท่าเรือแหลมฉบัง

การแข่งขัน ในด้านธุรกิจการให้เช่าและบริการ ส่วนใหญ่เป็นการให้เช่าและบริการแก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ จึงไม่ประสบปัญหาด้านการแข่งขันมากนัก และหากเป็นบุคคลภายนอก บริษัทฯ จะคัดเลือกบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ดังนั้น ด้านการให้เช่า บริษัทฯ ดำเนินถึงความเหมาะสมในการจัดพื้นที่อาคารและที่ดิน สำหรับนักธุรกิจที่จะมาลงทุนในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้งรายใหญ่ และรายย่อย เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราค่าเช่า อาคาร โรงงานภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กับเขตอุตสาหกรรมและนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่อยู่ใกล้เคียง สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์มีอัตราค่าเช่าพื้นที่ที่ต่อตารางเมตรต่ำกว่า ส่วนด้านการให้บริการ บริษัทฯ มีการพัฒนาและปรับปรุงด้านบริการและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในการอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา มีการให้บริการด้านกระแสไฟฟ้า คู่แข่งจะมีแต่เฉพาะการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเท่านั้น บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้าด้วย ย่อมมีความมั่นคงของระบบการจ่ายกระแสไฟฟ้า ความสะดวกและความรวดเร็วในการให้บริการ ส่วนการให้บริการไอน้ำ ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชานั้น เนื่องจากที่ผ่านมามีต้นทุนไอน้ำของลูกค้าที่ซื้อจากบริษัทฯ ยังต่ำกว่าต้นทุนการผลิตไอน้ำที่ลูกค้าผลิตใช้เอง บริษัทฯ จึงไม่ประสบปัญหาการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่าสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และลำพูน ไม่มีโรงไฟฟ้าตั้งอยู่ภายในพื้นที่สวนอุตสาหกรรม แต่ยังคงมีการให้บริการด้านกระแสไฟฟ้า ผ่านการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ซึ่งมีสถานีไฟฟ้าย่อย (Substation) ตั้งอยู่ภายในพื้นที่ และมีปริมาณเพียงพอที่จะรองรับผู้ประกอบการภายในสวนอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดพื้นที่ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน เป็นพื้นที่สนับสนุนการให้กับพนักงาน และประชาชนทั่วไป โดยเปิดให้บริการสนามแบดมินตัน และสนามฟุตซอล ภายใต้ชื่อ Saha Sport Arena สำหรับออกกำลังกาย

จากสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ดังกล่าวข้างต้น ถือเป็นส่วนหนึ่งในการจูงใจให้ผู้ประกอบการสนใจมาเช่าพื้นที่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์

นอกจากนี้ บริษัทฯ เปิดให้เช่าพื้นที่ J-Park Sriracha Nihon Mura ซึ่งเป็นธุรกิจ Shopping Mall บนเนื้อที่ 22-1-14 ไร่ ในแถบชายฝั่งทะเลตะวันออก (Eastern Seaboard) ตั้งอยู่ที่ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เป็นสถานที่ท่องเที่ยวสไตล์ญี่ปุ่น ที่ได้รับความนิยมจากชาวญี่ปุ่นจำนวนมาก ผู้บริหารมีแนวคิดการออกแบบเพื่อเป็นศูนย์ส่งเสริมและแลกเปลี่ยนวัฒนธรรมไทย-ญี่ปุ่น โดยเล็งเห็นถึงความสำคัญของการเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างคนไทยและคนญี่ปุ่น ตัวอาคาร สถานที่ ออกแบบให้เป็นเหมือนเมืองญี่ปุ่นสมัย

ดั้งเดิม (สมัยเอโดะ) จุดเด่นอีกอย่างหนึ่ง คือ ที่ตั้งอยู่ใจกลางแหล่งชุมชน หมู่บ้านจัดสรรและโรงเรียน ในส่วนของบริษัท มีการออกแบบพื้นที่ การให้บริการระหว่าง 2 ฟังถนนแบบครบวงจร ซึ่งประกอบไปด้วย โรงเรียนอนุบาล Oisca Japanese Kindergarten โครงการ HarmoniQ Residence Sriracha ในรูปแบบเซอร์วิสอพาร์ทเมนต์ ซึ่งตั้งอยู่บริเวณฝั่งตรงข้าม J-Park Sriracha Nihon Mura นอกจากนี้ยังมี บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด ให้บริการด้านรักษาความปลอดภัย และโรงพยาบาล สมิตีเวช ศรีราชา เป็นศูนย์รวมการให้บริการ ทางแพทย์อย่างครบวงจรมีชื่อเสียงในการให้บริการทางการแพทย์สำหรับชาวญี่ปุ่น ในปี 2560 ได้มีการก่อสร้างสะพานเชื่อมทางระหว่าง 2 ฟังถนน โดยได้เปิดให้บริการเรียบร้อยแล้ว เพื่อเป็นการสร้างแรงดึงดูดและเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับนักท่องเที่ยวชาวญี่ปุ่นที่มาลงทุน ใน อำเภอศรีราชา และพื้นที่ใกล้เคียง กอปรกับพื้นที่บริเวณดังกล่าว มีศักยภาพในการพัฒนาเพื่อเป็นศูนย์กลางของชาวญี่ปุ่นได้อย่างเหมาะสม

สำหรับธุรกิจสนามกอล์ฟและโรงแรม จากการที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และลำพูน มีปริมาณน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วเป็นจำนวนมาก ได้ดำเนินการบริหารจัดการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรร่วมกัน และมีการสร้างโอกาสความเป็นไปได้ในการนำของเสียจากอุตสาหกรรมมาใช้เป็นวัตถุดิบ ส่งผลให้เกิดดุลยภาพในมิติเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อันจะนำไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ในขณะเดียวกัน เพื่อให้การบริหารจัดการน้ำทั้งมีประสิทธิภาพ และตอบสนองความต้องการสถานที่นั้นทางการ ที่จะสร้างผลตอบแทนได้ในระดับหนึ่ง บริษัทฯ ได้เล็งเห็นว่าธุรกิจสนามกอล์ฟในตลาดปัจจุบันเป็นธุรกิจที่มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง และเพื่อเป็นการบริหารน้ำใช้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้สร้างสนามกอล์ฟ และสนามฝึกซ้อมกอล์ฟ เพื่อเป็นการสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. **สนามกอล์ฟ กบินทร์บุรี สปอร์ต คลับ** ตั้งอยู่ที่ตำบลวังตาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี เป็นสนามกอล์ฟมาตรฐาน 18 หลุม เอกลักษณะพิเศษของสนามกอล์ฟแห่งนี้ คือ มีความยาวของสนามที่ยาวที่สุดในประเทศไทย จากการที่มีผู้ใช้บริการเพิ่มขึ้น บริษัทฯ จึงได้เปิดให้บริการโรงแรม ซึ่งเป็นที่พักแห่งเดียวในจังหวัดปราจีนบุรี ที่ตั้งอยู่ภายในสนามกอล์ฟ เพื่อความสะดวกของ ผู้มาใช้บริการ ปัจจุบันมีจำนวนห้องพักทั้งหมด 36 ห้อง พร้อมด้วยบริการ สระว่ายน้ำ ห้องประชุมขนาดเล็ก ห้องอาหาร เพื่อให้บริการลูกค้าเต็มรูปแบบ ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะเข้าใช้บริการห้องพักพร้อมกับออกรอบเล่นกอล์ฟ จึงสามารถดึงดูดและสร้างความท้าทายให้นักกอล์ฟโดยทั่วไปมาใช้บริการ ส่งผลให้ธุรกิจสนามกอล์ฟ กบินทร์บุรี สปอร์ต คลับ ได้เปรียบผู้ประกอบการรายอื่นในเขตอุตสาหกรรมใกล้เคียงเป็นอย่างมาก และยังเป็นที่พักของนักเรียนการบิน โรงเรียนการบิน ศรีราชา เอวิเอชั่น ซึ่งเป็นบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ที่สอนการบิน

2. **สนามกอล์ฟ หริภุญชัย กอล์ฟ คลับ** ตั้งอยู่ที่ตำบลเวียงยอง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน ซึ่งเป็นการพัฒนาสนามกอล์ฟในระยะแรกขนาด 9 หลุม เป็นรูปแบบที่ผสมผสานระหว่าง ป่าไม้เบญจพรรณ บัวน้ำ ท้องนา เพื่อสะท้อนภาพความกลมกลืนของธรรมชาติกับชุมชน อีกทั้ง การออกแบบแต่ละหลุมนั้นมีลักษณะโดดเด่นแตกต่างกัน เพื่อเป็นการทดสอบฝีมือ รวมถึงสร้างความท้าทายความสามารถของนักกอล์ฟ ด้วยการตีกอล์ฟข้ามหลุมที่มีการออกแบบให้มีน้ำล้อมรอบ นอกจากนี้ นักกอล์ฟยังสามารถมองเห็นองค์พระธาตุหริภุญชัย ดอยสุเทพ และดอยอินทนนท์ ซึ่งเป็นจุดเด่นที่จะเชิญชวนให้นักกอล์ฟเข้ามาสัมผัสบรรยากาศที่โอบล้อมด้วยธรรมชาติที่สวยงาม พื้นที่ปกคลุมด้วยสิ่งแวดล้อมและอากาศที่ดี สร้างความประทับใจให้กับนักกอล์ฟที่มาใช้บริการ

การสร้างสนามกอล์ฟทั้ง 2 แห่ง เป็นสิ่งจูงใจให้นักธุรกิจตัดสินใจมาลงทุนในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี และลำพูน ได้ง่ายขึ้น และยังเป็นการเพิ่มมูลค่าที่ดิน สร้างรายได้ให้กับบริษัทฯ และชุมชน

2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้จัดที่ดินและอาคารสำเร็จรูปในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ รวมถึงการพัฒนาที่ดินที่อยู่ภายนอกสวนอุตสาหกรรม โดยการก่อสร้างอาคารสำเร็จรูปให้เช่า เช่น สำนักงานให้เช่า โพลีคลินิก โรงเรียน และ J-Park Sriracha Nihon Mura โดยการให้เช่าที่ดิน อาคาร ร้านค้า เพื่อรองรับนักธุรกิจที่ต้องการประกอบกิจการ พร้อมทั้งได้จัดเตรียมบุคลากร ทั้งในด้านการบัญชี ด้านการต่างประเทศ ด้านกฎหมาย และด้านอื่นๆ เพื่อให้บริการลูกค้าที่ประสบปัญหาและไม่สามารถที่จะแก้ปัญหาดังกล่าวได้ ส่วนในเรื่องของลิขสิทธิ์และเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงจากต่างประเทศ ที่ได้รับความนิยมและมีความต้องการทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศ มีทั้งที่บริษัทฯ เป็นผู้ติดต่อจัดหา และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จัดหามาให้ โดยบริษัทฯ เป็นผู้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าหรือจัดหาลิขสิทธิ์ เพื่อให้มีความหลากหลายในประเภทของสินค้า ซึ่งสามารถก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น ตลอดจนการสร้างเครื่องหมายการค้าของตนเองขึ้นมาใหม่ให้เป็นที่ยอมรับของตลาดทั่วไป เพื่อลดต้นทุนในเรื่องลิขสิทธิ์ของการผลิตสินค้า บริษัทฯ ได้พัฒนาพื้นที่ว่างเปล่าของบริษัทฯ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยจัดสร้างสนามกอล์ฟ และโรงแรม ซึ่งเป็นการเพิ่มธุรกิจบริการให้กับบริษัทฯ

2.2.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

2.3 ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

2.3.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจพัฒนาที่ดินเพื่อการอุตสาหกรรม โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรก เพื่อบริการขยายกำลังการผลิตของโรงงานของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ และเป็นการสนองต่อนโยบายของรัฐบาลในการสนับสนุนการขยายตัวทางด้านอุตสาหกรรมให้กระจายออกไปยังส่วนภูมิภาค เพื่อเป็นการพัฒนาเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมให้เจริญก้าวหน้า ควบคู่กับการเสริมสร้างเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งมีการบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีรายได้ในรูปของรายรับจากการขายพื้นที่ในจังหวัดชลบุรี จังหวัดปราจีนบุรี และจังหวัดลำพูน

เหตุที่เป็น “สวนอุตสาหกรรม” เพราะบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาสภาพแวดล้อมให้ร่มรื่น บรรยากาศอบอุ่น สำหรับทุกชีวิตในชายคาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ภายใต้ปรัชญา “สร้างสิ่งที่มีมากกว่าค่าเช่าอุตสาหกรรม” ปัจจุบัน ลูกค้าของบริษัทที่ดำเนินการอยู่นอกจากบริษัทกลุ่มสหพัฒน์แล้ว บริษัทฯ ยังเปิดกว้างสำหรับอุตสาหกรรมที่ให้ความสนใจ ดังนั้นเพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในบริการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จึงได้นำระบบ ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นระบบบริหารงานคุณภาพด้านการพัฒนาที่ดิน และบริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน มาใช้ในส่วนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน โดยมีการปรับปรุงระบบการบริหารงานคุณภาพมาอย่างต่อเนื่อง

วัตถุประสงค์ในการนำระบบบริหารคุณภาพมาใช้เพื่อ

1. เป็นแนวทางในการบริหารระบบคุณภาพของบริษัท
2. ควบคุมและปรับปรุงประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินการของบริษัท
3. เพิ่มพูนความพึงพอใจของลูกค้าในงานบริการของบริษัท

ในปี 2553 ได้มีการทบทวนระบบบริหารคุณภาพ ISO 9001:2008 และเห็นชอบให้นำคำติของ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ประธานเครือสหพัฒน์ “คนดี สินค้าดี สังคมดี” มากำหนดเป็นนโยบายคุณภาพสำหรับธุรกิจบริการภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน เพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า และมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายดังกล่าวมีวัตถุประสงค์ ดังนี้ คือ พนักงานของบริษัท ให้บริการลูกค้าด้วยความรวดเร็ว สุภาพ มีความรู้ คุณธรรมและจริยธรรม ระบบสาธารณูปโภคที่ให้บริการลูกค้ามีคุณภาพเพียงพอและพัฒนาตามเป้าหมายที่กำหนด ส่งเสริมและพัฒนาด้านอาชีพอนามัย ความปลอดภัยสุขภาพและสิ่งแวดล้อมของพนักงานในองค์กร และชุมชนบริเวณรอบพื้นที่ควบคู่ไปกับนโยบายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 ที่มุ่งเน้นการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ รวมถึงการดูแลรักษาสภาพแวดล้อมโดยรวมของสวนอุตสาหกรรมให้สวยงาม ร่วมช่วยเหลือสังคมและสันติภาพการร่วมกัน โดยพนักงานทุกระดับต้องนำนโยบายดังกล่าวไปปฏิบัติโดยเคร่งครัด ให้ได้ประสิทธิภาพและประสิทธิผล บริษัทฯ ได้ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์อย่างต่อเนื่อง ด้วยระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 ของระบบ Central Wastewater Treatment โดยการรับรองจากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สรร.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว)

นโยบายสิ่งแวดล้อม จะสื่อสารให้กับพนักงานทุกระดับ โดยผ่านการฝึกอบรม และการติดประกาศภายในบริษัทฯ ผู้จัดการฝ่าย / ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย มีหน้าที่รับผิดชอบ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้บังคับบัญชาทุกคน มีความเข้าใจและปฏิบัติตามแนวทางของนโยบายสิ่งแวดล้อมของบริษัท รวมถึงการเปิดเผยความมุ่งมั่นอื่นๆ ในการปกป้องสิ่งแวดล้อม การป้องกันมลพิษ และความมุ่งมั่นเฉพาะอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในบริบทองค์กรต่อผู้มีส่วนได้เสีย

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้มีการดำเนินการจัดการด้านพลังงาน โดยนำนโยบายด้านพลังงานจากผู้บริหาร มากำหนดเป็นนโยบายพลังงานภายใต้ขอบเขตระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางของบริษัท เพื่อบริการอนุรักษ์พลังงานและมีการพัฒนาด้านพลังงานอย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายดังกล่าว มีวัตถุประสงค์ที่มุ่งเน้นการปรับปรุงการจัดการสมรรถนะด้านพลังงานอย่างเหมาะสม ควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามกฎหมายของระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง โดยพนักงานทุกระดับต้องนำนโยบายดังกล่าวไปปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อให้ได้ตามเป้าหมายในการพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางและกระบวนการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งยังคงรักษาระบบมาตรฐานการจัดการด้านพลังงาน ISO 50001:2011 ที่ได้รับการรับรองระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมหรือนิคมอุตสาหกรรมแห่งแรกในประเทศไทย ซึ่งได้รับการรับรองระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางจากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI) อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด

มาตรฐานการจัดการต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองนั้น เป็นสิ่งที่สะท้อนให้เห็นว่าธุรกิจและบริการของบริษัทฯ อยู่ในระดับสากล สามารถดำเนินธุรกิจและบริการที่มีคุณภาพสนองต่อความต้องการของลูกค้า ตามกฎหมาย และครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสียทุกระดับ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและพลังงาน รวมถึงมีการจัดการด้านชีวนาภัยและความปลอดภัยที่ดีอีกด้วย

พนักงานของบริษัท ถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าอย่างยิ่ง และเป็นหัวใจสำคัญที่เกื้อกูลให้การดำเนินการด้านการจัดการพลังงานให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทฯ ได้มุ่งพัฒนา เสริมสร้าง และสนับสนุนให้เกิดการสร้างความรู้ ความสามารถของพนักงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ บริษัทฯ จึงจัดให้มีการฝึกอบรมให้กับพนักงานทุกระดับ ทั้งการจัดอบรมภายในและการเข้ารับการอบรมจากภายนอกและบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการจัดการด้านพลังงาน เพื่อพัฒนาบริษัทฯ อย่างเป็นระบบ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีความเข้มแข็งและขับเคลื่อนไปอย่างถูกทิศทางและได้นำการจัดการด้านพลังงานมาปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน อันจะนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพที่ต่อเนื่อง และเป็นการส่งเสริมการเรียนรู้อย่างไร้ขีดจำกัดเพื่อมุ่งมั่นสู่การเป็นองค์กรที่พัฒนาอย่างยั่งยืน และสร้างคุณค่าสู่สังคม

จากนโยบายดังกล่าว ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ควบคุมการใช้พลังงานไฟฟ้า ตามหน่วยบำบัดที่มีนัยสำคัญ ภายในระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ซึ่งได้มีการควบคุมการใช้พลังงานไฟฟ้าระหว่าง 0.87 - 1.08 เมกกะจูลต่อลูกบาศก์เมตร และการควบคุมการใช้ไฟฟ้าของระบบผลิตน้ำประปาระหว่าง 1.49 — 1.59 เมกกะจูลต่อลูกบาศก์เมตร โดยสามารถควบคุมการใช้พลังงานไฟฟ้าให้อยู่ในเกณฑ์ดังกล่าวได้ และยังคงไว้ซึ่งโครงการด้านพลังงานที่ดำเนินการไป ส่งผลให้การอนุรักษ์พลังงานโดยรวมของบริษัทมีความต่อเนื่องและยั่งยืนมากยิ่งขึ้น

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ปัจจุบันมีทั้งกลุ่มโรงงานบริษัทที่กลุ่มสหพัฒน์ร่วมลงทุน และไม่ร่วมลงทุน อย่างไรก็ตาม พื้นที่ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เริ่มมีความหนาแน่นมากขึ้น ประกอบกับ ที่ดินมีมูลค่าสูงขึ้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงสนับสนุนนักลงทุนที่มีเทคโนโลยีการผลิตขั้นสูงเข้ามาลงทุนจัดตั้งโรงงานภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา สำหรับโรงงานที่ต้องการขยายตัวด้านการผลิต ให้ขยายการผลิตไปยังสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ได้พัฒนาพื้นที่ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี ให้เป็นพื้นที่ขาย/ให้เช่า เพื่อรองรับความต้องการของนักลงทุน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาที่ดินภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน เพื่อรองรับการขยายตัวของกลุ่มโรงงานที่มีการผลิตด้วยเทคโนโลยีขั้นสูง อาทิ บริษัท แพนดอร่า โปรดักชั่น จำกัด ผลิตเครื่องประดับทำมือสัญชาติเดนมาร์ก และ บริษัท ลา ครูเซ แมนูแฟคเจอร์ริง (ไทยแลนด์) จำกัด เป็นโรงงานผลิตภัณฑ์เซรามิคและเป็นศูนย์กลางการวิจัยพัฒนา ผลิต และจำหน่ายเครื่องครัวและเครื่องใช้เซรามิคทุกชนิด ซึ่งได้เปิดดำเนินการแล้ว



บริษัท สหพัฒนานิเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
SAHA PATHANA INTER-HOLDING PUBLIC COMPANY LIMITED

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน



สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ แม่สอด



โครงการเครือสหพัฒน์ ราชบุรี



สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี



สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา



MASTER PLAN

- พื้นที่โครงการสวนอุตสาหกรรม
- พื้นที่โรงงานที่เปิดดำเนินการแล้ว
- พื้นที่สาธารณูปโภค
- พื้นที่ที่ยังไม่มีการจอง



บริษัทฯ มีสวนอุตสาหกรรมที่ดำเนินการอยู่ 4 แห่ง ดังนี้

(1) สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการเมื่อปี พ.ศ. 2520 โดยตั้งอยู่ในเขตเทศบาล ตำบลแหลมฉบัง บริเวณหมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม และหมู่ที่ 1 ตำบลบึง อำเภอสัตร์ราชา จังหวัดชลบุรี ปัจจุบันมีเนื้อที่ประมาณ 1,800 ไร่ โดยมีระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ดังนี้

- โรงงานผลิตไฟฟ้าขนาดกำลังการผลิต 215 เมกะวัตต์ ที่สามารถสำรองไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอตลอด 24 ชั่วโมง ดำเนินการโดย บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตจำหน่ายไฟฟ้า จากสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กระทรวงพลังงาน นอกจากนี้ ใอน้ำที่เหลือจากการผลิตไฟฟ้าจะจำหน่ายให้แก่โรงงานต่างๆ ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ด้วย
- ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ซึ่งได้รับเกียรติบัตรจากชมรมสภาวะแวดล้อมสยามในปี 2537 รองรับน้ำเสียได้ประมาณวันละ 12,000 ลูกบาศก์เมตร
- สนามบินที่ได้รับอนุญาตจากกรมการบินพลเรือน
- อ่างเก็บน้ำที่สามารถสำรองน้ำดิบได้จำนวน 850,000 ลูกบาศก์เมตร
- ระบบผลิตน้ำประปาที่มีกำลังการผลิต 20,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- สวนพักผ่อน
- ส่วนบริการเสริมธุรกิจซึ่งเป็นศูนย์จำหน่ายผลิตภัณฑ์กลุ่มสหพัฒน์ดำเนินการโดย บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด



(2) สวนอุตสาหกรรมศรีสพพัฒน์ กบินทร์บุรี

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการเมื่อปี 2532 โดยตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ตำบลนนทรี และตำบลวังดาล อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี ปัจจุบันมีเนื้อที่ประมาณ 3,900 ไร่ โดยมีระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ดังนี้

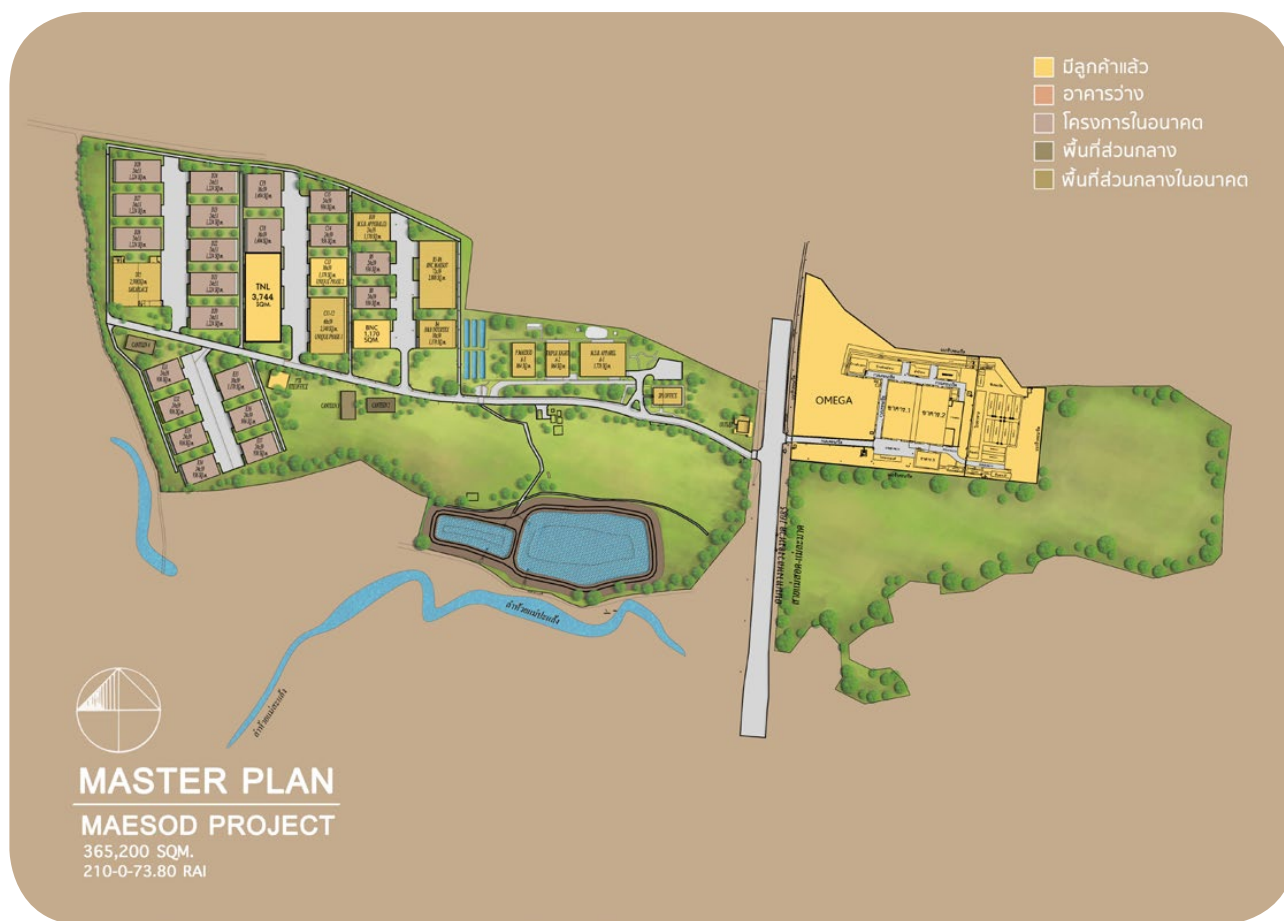
- อ่างเก็บน้ำที่สามารถสำรองน้ำดิบได้จำนวน 1,000,000 ลูกบาศก์เมตร
- ระบบผลิตน้ำประปาที่มีกำลังการผลิต 6,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน
- สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคขนาด 50 x 2 เมกะวัตต์
- ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง สามารถบำบัดน้ำเสียได้วันละ 16,000 ลูกบาศก์เมตร
- สนามบินที่ได้รับอนุญาตจากกรมการบินพลเรือน
- เตาเผามูลฝอยขนาด 100 กิโลกรัมต่อชั่วโมง ได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรม



(3) สวนอุตสาหกรรมศรีสุพรรณ ลำพูน

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการเมื่อปี 2532 โดยตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ตำบลปากและตำบลเวียงยอง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน ปัจจุบันมีเนื้อที่ประมาณ 2,200 ไร่ โดยมีระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ดังนี้

- อ่างเก็บน้ำที่สามารถสำรองน้ำดิบได้จำนวน 1,000,000 ลูกบาศก์เมตร
- ระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งสามารถบำบัดน้ำเสียได้วันละ 6,500 ลูกบาศก์เมตร
- สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ขนาด 50 x 2 เมกะวัตต์
- สนามบิน ที่ได้รับอนุญาตจากกรมการบินพลเรือน
- เตาเผามูลฝอยขนาด 50 กิโลกรัมต่อชั่วโมง ได้รับอนุญาตจากกระทรวงอุตสาหกรรม
- ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากบ่อบาดาล โดยมีอัตราการสูบขึ้นมาใช้ประโยชน์ได้ ประมาณวันละ 4,000 ลูกบาศก์เมตร
- ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากระบบผลิตน้ำประปาวันละ 1,100 ลูกบาศก์เมตร



(4) สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ แม่สอด

บริษัทฯ เริ่มดำเนินการเมื่อปี 2551 โดยตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก ปัจจุบันมีเนื้อที่ประมาณ 255 ไร่ โดยมีระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ ดังนี้

- อ่างเก็บน้ำที่สามารถสำรองน้ำดิบได้จำนวน 55,000 ลูกบาศก์เมตร
- ระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งสามารถบำบัดน้ำเสียได้วันละ 400 ลูกบาศก์เมตร
- สถานีไฟฟ้าย่อยของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค แม่สอด 2 (อยู่ภายนอกโครงการ) ขนาด 25 เมกะวัตต์ และแม่สอด 1 ขนาด 50 เมกะวัตต์ รวม 75 เมกะวัตต์
- ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากบ่อบาดาลโดยมีอัตราการสูบขึ้นมาใช้ประโยชน์ได้ ประมาณวันละ 120 ลูกบาศก์เมตร
- ระบบน้ำอุปโภคและบริโภคจากระบบผลิตน้ำประปาวันละ 600 ลูกบาศก์เมตร

2.3.2 การตลาดและการแข่งขัน

การตลาด บริษัท ดำเนินการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยเริ่มตั้งแต่การคัดเลือกทำเลที่ตั้งที่เหมาะสม การออกแบบและวางผังโครงการ การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคให้เพียงพอ การจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกและบริการที่ดี การควบคุมรักษาสิ่งแวดล้อมให้อยู่ในสภาพที่ดี การคัดเลือกบริษัทที่จะเข้ามาประกอบกิจการในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จะพิจารณาโรงงานที่ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม หรือโรงงานที่จัดให้มีการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเข้มงวด และจะติดตามผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของโรงงานต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ มีการกำหนดพื้นที่สำหรับโรงงานประเภทต่างๆ เพื่อป้องกันการควบคุม โดยบริษัท ได้เน้นถึงการรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมที่จะไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อความเสียหายแก่ชุมชน ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะได้รับข้อมูลของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์จากธนาคาร สถาบันการเงินที่ลูกค้าติดต่อเป็นประจำ บริษัทผู้ค้าของบริษัท หรือผู้ร่วมทุนกับบริษัท ทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) และบริษัท ยังได้ให้ข้อมูลของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ไว้กับสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน เพื่อให้นักลงทุนต่างชาติที่สนใจเข้ามาลงทุนในประเทศไทยได้รับข้อมูลสะดวกขึ้น

การที่จะมีลูกค้าสนใจที่จะมาอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์เพิ่มขึ้น นอกจากคุณภาพในด้านการพัฒนาที่ดินหรือบริการแล้ว แนวโน้มตลาดมุ่งเน้นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดี โดยการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งกำลังกลายเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดที่สำคัญ ปัจจุบันบริษัท ได้เข้าร่วมโครงการเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ กรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อยกระดับการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ โดยมีกรอบแนวทางในการดำเนินงานในด้านการบริหารจัดการ ด้านกายภาพ ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้รับการตอบรับและสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นอย่างดี และเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ เพื่อให้อุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขและยั่งยืน เป็นการเพิ่มศักยภาพทางการตลาด สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า ตลอดจนสร้างแรงจูงใจให้กับนักธุรกิจรายใหม่ ในการตัดสินใจลงทุนภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ บริษัท จึงได้มีการพัฒนาและปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง จนได้รับการรับรองและเกียรติบัตรต่างๆ ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ใน **หัวข้อการเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ**

สำหรับสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ปัจจุบันมีพื้นที่ค่อนข้างจำกัด บริษัท จึงมุ่งเน้นการตลาด โดยการขาย / เช่าที่ดิน ให้แก่กลุ่มอุตสาหกรรมที่มีเทคโนโลยีขั้นสูง และคัดเลือกโรงงานอุตสาหกรรม หรือลูกค้าที่มีเครื่องจักรที่ทันสมัย และลดมลพิษด้านสิ่งแวดล้อม เนื่องจากปัจจุบันมีชุมชนอาศัยอยู่ติดกับสวนอุตสาหกรรมจำนวนมาก บริษัท ได้สนับสนุนให้โรงงานภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ปรับเปลี่ยนการผลิตโดยใช้เทคโนโลยีขั้นสูง แทนเครื่องจักรเดิมหรือลดการใช้แรงงาน เพื่อลดต้นทุนการผลิตและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีโรงงานบางส่วนปรับเปลี่ยนโดยใช้เครื่องจักรที่มีเทคโนโลยีขั้นสูงแทนเครื่องจักรเดิมรวมถึงบริษัท มีการศึกษาความเป็นไปได้ในการลดต้นทุน สำหรับการใช้ทรัพยากร โดยริเริ่มโครงการวิจัยและพัฒนาระบบบำบัดน้ำเสีย และการนำน้ำเสียกลับมาใช้ประโยชน์ ภายในสวนอุตสาหกรรมให้ได้มากที่สุด ด้วยการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียแบบ MBR (Membrane Batch Reactor) โดยใช้เมมเบรน ระดับ Micro Filtration แบบ Flat Sheet ต่อด้วยการเข้าสู่ระบบกรองด้วยเมมเบรน RO (Reverse Osmosis) เพื่อบำบัดขั้นสุดท้าย และฆ่าเชื้อโรคก่อนนำไปใช้ประโยชน์ในพื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ซึ่งจากผลการทดลองที่ผ่านมา พบว่าประสิทธิภาพในการบำบัดน้ำเสียโดยใช้เทคโนโลยีดังกล่าวนั้นค่อนข้างดี มีการกำจัดค่าความสกปรก (COD) และความขุ่นได้มากกว่า 90% ซึ่งถือเป็นจุดเริ่มต้นในการต่อยอดในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งยังเป็นแนวทางในการพัฒนาและส่งเสริมให้เกิดการปรับปรุง พัฒนา และสร้างเทคโนโลยีใหม่ ๆ โดยยึดแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นสำคัญ ทั้งนี้ การพัฒนาระบบสาธารณูปโภคถือเป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนธุรกิจสวนอุตสาหกรรมให้สมบูรณ์มากยิ่งขึ้น ซึ่งนอกจากจะเป็นการลดต้นทุนในการใช้ทรัพยากรแล้ว ยังเป็นการลดการปล่อยมลพิษออกสู่สิ่งแวดล้อมอีกด้วย

การแข่งขัน สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ของบริษัท ได้ดำเนินธุรกิจสวนอุตสาหกรรม โดยเริ่มต้นจากการจัดให้มีศูนย์การผลิตของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ด้วยการตั้งสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เพื่อรองรับการขยายตัวของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์และบริษัทร่วมทุน แต่ต่อมาเมื่อบริษัท ได้เปิดกว้างสำหรับอุตสาหกรรมที่ให้ความสนใจ ทำให้บริษัท ต้องแข่งขันกับนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ ที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงทั้งที่เป็นของภาครัฐบาลและเอกชน

กลยุทธ์การแข่งขันที่สำคัญ คือ การเน้นการแข่งขันด้วยคุณภาพและบริการระบบสาธารณูปโภคและสิ่งอำนวยความสะดวกที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในปัจจุบัน และลูกค้าในอนาคตผ่านทีมขาย / ลูกค้าสัมพันธ์ ซึ่งจะประสานงานดูแลลูกค้ากับผู้บริหารและผู้จัดการฝ่ายต่างๆ ของบริษัท

ทั้งนี้ การให้บริการของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ในลักษณะเบ็ดเสร็จครบวงจร (One Stop Service) จึงเป็นทางเลือกใหม่ สำหรับผู้ประกอบการที่มีความประสงค์จะแก้ปัญหาต่างๆ เช่น แรงงาน สิ่งแวดล้อม หรือกำลังมองหาพื้นที่ที่มีความพร้อมในด้านระบบ

สาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น ไฟฟ้า น้ำประปา ระบบระบายน้ำ และโทรคมนาคม อีกทั้ง ยังมุ่งเน้นพัฒนาธุรกิจให้เป็นเขตอุตสาหกรรมชั้นนำเชิงนิเวศ (Eco Industrial Park) ที่มุ่งเน้นการจัดการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อันได้แก่ ชุมชนรอบสวนอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรมใกล้เคียง เป็นต้น เพื่อสร้างสังคมที่น่าอยู่ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจที่ต่อเนื่อง

Brand Positioning การกำหนดคุณสมบัติพิเศษของที่ดิน ว่ามีลักษณะพิเศษในการแข่งขันอย่างไร ซึ่งในกลยุทธ์การแข่งขันนั้น บริษัทฯ มีการนำเสนอความแตกต่างการเป็นผู้นำด้านความมั่นคงของระบบสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน อาทิ ไฟฟ้า น้ำประปา และระบบบำบัดน้ำเสีย ที่สามารถบำบัดน้ำเสียผ่านมาตรฐานกรมโรงงาน ด้วยระบบที่ใช้กระแสไฟฟ้าอย่างคุ้มค่าที่สุด ซึ่งถือเป็นแนวทางการจัดการพลังงานอย่างยั่งยืน อีกทั้ง ท่าเลที่ตั้งสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ยังตั้งอยู่บนพื้นที่ที่เหมาะสมแก่การขนส่งสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ไปยังเขตนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ หรือท่าเรือต่างๆ

บริษัทฯ สามารถควบคุมภาพลักษณ์ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยมีการจัดหาและคัดเลือกโรงงาน และบริษัทที่จะเข้ามาประกอบธุรกิจในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ราคาพื้นที่ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์จึงมีราคาสูง เพื่อป้องกันโรงงานที่ไม่มีความสมบูรณ์และความพร้อมในทุกๆ ด้าน ดังนั้น นักลงทุนต่างชาติยินดีซื้อที่ดินภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เพื่อประกอบธุรกิจ ในราคาสูง เปรียบเสมือนผลิตภัณฑ์ Brand name ถึงมีราคาสูงเพียงใด ก็ยังคงมีลูกค้าสนใจในผลิตภัณฑ์นั้นๆ สำหรับราคาขายที่ดินต่อไร่ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์มีราคาที่สูงกว่า เมื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่เขตอุตสาหกรรมและนิคมอุตสาหกรรมข้างเคียงในแต่ละภูมิภาค แต่ผู้ประกอบการยังตัดสินใจมาลงทุนในพื้นที่เครือสหพัฒน์ ทั้งนี้ เนื่องจากความได้เปรียบในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ที่มีความพร้อมและความมั่นคงในระบบไฟฟ้า โดยภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทุกแห่ง เป็นที่ตั้งของสถานีไฟฟ้าย่อย (Sub-Station) ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รวมทั้งมีโรงงานผลิตกระแสไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติ และชีวมวล ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา และลำพูน ระบบสำรองน้ำดิบที่เพียงพอ ระบบผลิตประปาที่ได้ตามมาตรฐานการประปาส่วนภูมิภาคและระบบบำบัดน้ำเสีย

บริษัทฯ ได้นำระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2008 ด้านการพัฒนาที่ดิน และบริการสาธารณูปโภคพื้นฐาน และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 ด้านระบบบำบัดน้ำเสียกลาง (Central Wastewater Treatment) มาใช้ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน นอกจากนี้ ในปี 2556 สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้นำระบบการจัดการด้านพลังงาน ISO 50001:2011 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI) ขอบเขตภายใต้ระบบบำบัดน้ำเสียมาใช้ เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมหรือนิคมอุตสาหกรรมแห่งแรกในประเทศไทย อีกทั้ง ยังได้รับการรับรองเป็นสถานประกอบการที่ปฏิบัติตามมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจไทยตามระบบการจัดการมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2546) และในปี 2554 ได้รับประกาศนียบัตรจากกระทรวงอุตสาหกรรมในส่วนของการบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ให้เป็นระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางที่ได้รับมาตรฐานโรงงานจัดการกากอุตสาหกรรม “ระดับเหรียญทอง” ภายใต้ “โครงการยกระดับผู้ประกอบการจัดการของเสีย” โดยสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เป็นหนึ่งในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพ ซึ่งวางแผนที่จะพัฒนาไปสู่อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ตามโครงการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม อีกทั้ง บริษัทฯ ยังแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องเป็นกรอบในการปฏิบัติงาน รวมถึงเล็งเห็นความสำคัญต่อการส่งเสริมสุขภาพและอาชีวอนามัย ความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงาน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ตลอดจนป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการป้องกันมลพิษที่แหล่งกำเนิด รวมถึงสนับสนุน ผลักดันให้เกิดการปฏิบัติตามมาตรการที่สวนอุตสาหกรรมได้กำหนดไว้อย่างจริงจัง ทั้งนี้ สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการคัดเลือก จากคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัย Griffith ประเทศออสเตรเลีย (Griffith University) เข้าร่วมโครงการวิจัย เรื่อง “การศึกษาอรรถประโยชน์จากการดำเนินงานด้านสุขภาพและความปลอดภัย” ในการพัฒนาโครงการอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ซึ่งโครงการวิจัยฯ ได้เผยแพร่สู่สาธารณชน

จุดเด่นของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์

เหตุผลที่ลูกค้าเลือกประกอบกิจการในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ที่สำคัญ ได้แก่

1. ท่าเลที่ตั้งสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เป็นท่าเลที่มีศักยภาพในการพัฒนา และการขยายตัวทางเศรษฐกิจสูง มีความสะดวกและประหยัดเวลาในการขนส่งสินค้า ทั้งทางบก ทางอากาศ และทางทะเล คือ

(1) ทางบก

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี ลำพูน และแม่สอด ทั้ง 4 แห่ง ตั้งอยู่บนถนนทางหลวงสายหลักที่เอื้ออำนวยต่อการคมนาคมขนส่งไปยังภูมิภาคต่างๆ โดย

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ตั้งอยู่บนถนนสุขาภิบาล 8 เชื่อมกับทางหลวง พิเศษหมายเลข 7 (ถนนสายกรุงเทพฯ-พญา-ระยอง)

- สวนอุตสาหกรรมศรีอหิพัฒน กบินทร์บุรี ตั้งอยู่ทางหลวงหมายเลข 33 (ถนนสุวรรณศร) ซึ่งเป็นเส้นทางเชื่อมต่อไปยังเมืองปายเปต จังหวัดบันเตียเมียนเจย ราชอาณาจักรกัมพูชา
- สวนอุตสาหกรรมศรีอหิพัฒน ลำพูน ตั้งอยู่ทางหลวงหมายเลข 116 (ถนนเลี้ยวเมือง ลำพูน-ป่าซาง)
- สวนอุตสาหกรรมศรีอหิพัฒน แม่สอด ตั้งอยู่ทางหลวงหมายเลข 105 ตำบลแม่กาษา (ถนนสาย อำเภอแม่สอด - อำเภอแม่ระมาด จังหวัดตาก)

โดยบริเวณรอบๆ สวนอุตสาหกรรมมีความเจริญ มีสถานศึกษา ธนาคาร โรงพยาบาล และส่วนราชการที่จะอำนวยความสะดวกได้ครบถ้วน

(2) ทางอากาศ

- สวนอุตสาหกรรมศรีอหิพัฒน ศรีราชา อยู่ห่างจากสนามบินสุวรรณภูมิ เพียง 98 กิโลเมตร และสนามบินอู่ตะเภา 59 กิโลเมตร
- สวนอุตสาหกรรมศรีอหิพัฒน กบินทร์บุรี อยู่ห่างจากสนามบินสุวรรณภูมิ เพียง 155 กิโลเมตร และสนามบินอู่ตะเภา 195 กิโลเมตร
- สวนอุตสาหกรรมศรีอหิพัฒน ลำพูน อยู่ห่างจากสนามบินเชียงใหม่ เพียง 35 กิโลเมตร
- สวนอุตสาหกรรมศรีอหิพัฒน แม่สอด อยู่ห่างจากสนามบินแม่สอด เพียง 12 กิโลเมตร

(3) ทางทะเล

- สวนอุตสาหกรรมศรีอหิพัฒน ศรีราชา อยู่ห่างจากท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง เพียง 6 กิโลเมตร และเป็นท่าเรือขนส่งที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย ที่สามารถเชื่อมต่อไปยังภูมิภาค ต่างๆ

2. มีคุณภาพในการพัฒนาสวนอุตสาหกรรม และความพร้อมทางด้านระบบสาธารณูปโภค และสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ สำหรับรองรับการลงทุน โดยจัดให้มีการให้บริการในเรื่องการผลิตน้ำ เพื่ออุตสาหกรรมระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางที่มีคุณภาพมาตรฐาน ระบบรักษาความปลอดภัย ทั้งในยามปกติและยามมีเหตุฉุกเฉินการดูแลรักษาภูมิทัศน์สภาพแวดล้อม สถานพยาบาลส่วนกลาง และร้านค้า Factory Outlet เป็นต้น

3. บริษัทฯ มีโครงสร้างทางการเงินที่มั่นคง โดยแต่ละสวนอุตสาหกรรมจะมีที่ดิน อาคาร โรงงานสำเร็จรูป (SMEs Factory) ทั้งแบบขาย และให้เช่า ไว้พร้อมรองรับการขยายการลงทุนของผู้ประกอบการในกลุ่มอาเซียน

4. สวนอุตสาหกรรมศรีอหิพัฒน เป็นการดำเนินธุรกิจบริหารงานโดยเอกชน ทำให้มีความยืดหยุ่นในการปรับปรุง และพัฒนาการให้บริการได้มากกว่าการบริหารงานโดยเขตอุตสาหกรรมอื่นที่ใกล้เคียงกันและสามารถนำเสนอรูปแบบของการบริการที่รวดเร็ว ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดี อีกทั้ง ผู้บริหารยังเล็งเห็นความสำคัญในการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ หรืออุตสาหกรรมสีเขียวอย่างต่อเนื่อง มุ่งเน้นการพัฒนาในทุกภาคส่วน สร้างความสมดุลทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน

5. สวนอุตสาหกรรมศรีอหิพัฒน กบินทร์บุรี และลำพูน ตั้งอยู่ในพื้นที่ราบสูง เป็นทำเลที่เหมาะสม และเป็นปัจจัยสำคัญของนักธุรกิจในการตัดสินใจตั้งสถานประกอบการอุตสาหกรรม สำหรับสวนอุตสาหกรรมศรีอหิพัฒน ศรีราชา ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ราบชายฝั่งทะเลภาคตะวันออก อาจเกิดน้ำหลากเข้าพื้นที่สวนอุตสาหกรรมในระยะเวลาสั้นๆ จากลำห้วยสาธารณะ หรืออ่างเก็บน้ำ โดยเฉพาะในฤดูที่มีฝนมากผิดปกติ ประเด็นปัญหาดังกล่าวที่เกิดขึ้น บริษัทฯ ได้จัดทำแผนป้องกันและแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉินไว้พร้อมแล้ว

6. สวนอุตสาหกรรมศรีอหิพัฒนทั้ง 4 แห่ง ได้รับสิทธิประโยชน์ด้านภาษี อากร สำหรับการลงทุน ถือเป็นปัจจัยดึงดูดนักลงทุนที่มีศักยภาพ และสร้างโอกาสทางธุรกิจให้กับบริษัทฯ มากขึ้น

7. สวนอุตสาหกรรมศรีอหิพัฒน ลำพูน เป็นเขตอุตสาหกรรมรายเดียวของภาคเหนือ ที่มีการจัดสรรทรัพยากรน้ำดิบ ภายในพื้นที่โดยการจัดสรรที่ดินเป็นกรณีพิเศษในการสร้างอ่างเก็บน้ำดิบที่ใหญ่ที่สุด มีความจุมากกว่า 1 ล้านลูกบาศก์เมตร เพื่อรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมในอนาคต

จุดด้อยของสวนอุตสาหกรรมศรีอหิพัฒน

- สวนอุตสาหกรรมศรีอหิพัฒน เป็นพื้นที่เตรียมพร้อมไว้สำหรับอุตสาหกรรมทั่วไป ซึ่งยังไม่ได้มีการจัดตั้งเขตปลอดภาษี อากร (Free Zone-FZ) สำหรับอุตสาหกรรมที่เน้นการส่งออกเป็นหลัก เพื่อประโยชน์ด้านภาษี

2.3.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(1) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัทฯ จะจัดเตรียมที่ดินในแต่ละสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยมีหลักเกณฑ์ในการดำเนินการออกแบบและวางแผนโครงการ ศึกษาผลกระทบสิ่งแวดล้อม และกำหนดความต้องการในการขยายตัวของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ โดยจัดให้มีระบบสาธารณูปโภคอย่างครบถ้วน เพียงพอต่อความต้องการของบริษัทที่ประสงค์จะเข้ามาประกอบกิจการ ซึ่งในการพัฒนาที่ดินดังกล่าวดำเนินการในลักษณะที่จะเป็นการพัฒนาเป็นขั้นๆ ตามความต้องการในการใช้ประโยชน์ให้คุ้มค่า โดยไม่ให้เกิดการสูญเปล่าในการลงทุน

(2) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ประกอบด้วย โรงงานจำนวนมาก ซึ่งอาจนำไปสู่ปัญหาสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงดำเนินการพัฒนากำหนดมาตรการ แนวทาง และวิธีการในการดำเนินงานต่างๆ ที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม โดยในระยะเริ่มแรกได้มีการจัดตั้งหน่วยงานขึ้นมา เพื่อรับผิดชอบรวบรวมข้อมูล ทดลองและวิจัย เพื่อควบคุมและป้องกัน ไม่ให้การดำเนินงานของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานที่กรมโรงงานอุตสาหกรรมกำหนด ต่อมาเมื่อมีโรงงานมากขึ้น งานมากขึ้น จากหน่วยงานของบริษัท จึงได้แยกตัวออกมาจัดตั้งเป็นบริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตตั้ง 1992 จำกัด เพื่อทำหน้าที่ในการวิจัยพัฒนาและดูแลด้านสิ่งแวดล้อมทั้งหมดของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ทั้ง 4 แห่ง ทั้งเรื่องการบำบัดน้ำเสีย การกำจัดขยะมูลฝอย การจัดทำรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อม เช่น ตรวจวัดคุณภาพอากาศและเสียง ซึ่งที่ผ่านมา ผลการตรวจวัดของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน ทั้งนี้ ในแต่ละสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์อย่างต่อเนื่อง ด้วยการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 ของระบบ Central Wastewater Treatment จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สร.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) อีกทั้ง ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการน้ำเสียโรงงานต้นทางก่อนที่จะเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง เพื่อลดปัญหาและป้องกันผลกระทบร้ายแรงที่อาจจะเกิดขึ้นภายในระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ซึ่งเป็นหน่วยบำบัดสุดท้ายก่อนปล่อยออกสู่สาธารณะ จึงได้กำหนดแนวทางในการจัดการน้ำเสียโรงงานต้นทางก่อนปล่อยเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง โดยการเฝ้าระวังสถิติการทิ้งน้ำเสียของโรงงานภายในสวนอุตสาหกรรม รวมถึงการเข้าพบโรงงานที่เป็นกลุ่มเสี่ยง ซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อระบบบำบัดได้ เพื่อติดตามผลและร่วมแก้ไขปัญหา ด้านน้ำเสียที่เกิดขึ้นภายในโรงงานอีกด้วย นอกจากนี้ ที่ผ่านมากลุ่มอุตสาหกรรมฟอกย้อม เป็นกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการขยายกำลังการผลิตสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้คุณภาพน้ำเสียที่ปล่อยเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลางไม่ผ่านมาตรฐานของสวนอุตสาหกรรม ดังนั้น เพื่อเป็นการรักษาสมดุลทางระบบนิเวศและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ จึงผลักดันให้กลุ่มอุตสาหกรรมฟอกย้อมออกแบบและก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียที่สามารถรองรับน้ำเสียเข้มข้นจากกลุ่มอุตสาหกรรมฟอกย้อม เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันบริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ กรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อยกระดับการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ โดยมีกรอบแนวทางในการดำเนินงานในด้านการบริหารจัดการ ด้านกายภาพ ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งได้รับการตอบรับและสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นอย่างดี และเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ เพื่อให้อุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขและยั่งยืน

2.3.4 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

- ไม่มี -

6. ปัจจัยความเสี่ยง

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท สามารถจำแนกได้ ดังนี้

1. ความเสี่ยงจากการลงทุน

1.1 การลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ

บริษัทฯ ร่วมลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ การลงทุนจะกระจายไปในหลายประเภทธุรกิจ เพื่อเป็นการกระจายความเสี่ยง มีบริษัทจำนวนหนึ่งถือหุ้นในลักษณะไขว้กันหรือย้อนกลับ โดยสัดส่วนการถือหุ้นที่ถือย้อนกลับนั้น นับเป็นสัดส่วนที่น้อยมาก บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทที่ลงทุน ทั้งนี้ การดำเนินการของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เป็นอำนาจอิสระของคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ

บริษัทฯ กำหนดแผนงานประจำปี ซึ่งหนึ่งในแผนงานคือ แผนงานด้านการลงทุน โดยมีหน่วยงานด้านการลงทุน ทำการวิเคราะห์ ติดตาม โดยพิจารณาศักยภาพในการลงทุนและจะลงทุนร่วมกันในธุรกิจที่มีศักยภาพ และเกี่ยวเนื่อง หรือเอื้อประโยชน์ต่อกัน มีนโยบายให้บริษัทที่ร่วมลงทุนและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับกิจการที่ลงทุนมากที่สุด เป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ เพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้น และรายงานให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในกลุ่มทราบ เพื่อร่วมกันเสนอแนวทางแก้ไขให้ทันกับสถานการณ์นั้นๆ บริษัทฯ ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในรูปของเงินปันผล แต่หากบริษัทใดมีผลขาดทุน นอกจากบริษัทฯ ไม่ได้รับเงินปันผลแล้ว ยังต้องบันทึกการด้อยค่าของเงินลงทุน ซึ่งมีผลกระทบต่อกำไรและขาดทุน ตลอดจนมูลค่าทรัพย์สินของบริษัท

ปี 2560 จำนวนบริษัทที่บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ มีจำนวนทั้งสิ้น 158 บริษัท และมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน จำนวน 30 บริษัท เป็นเงินทั้งสิ้น 171.07 ล้านบาท

1.2 การค้ำประกัน

บริษัทฯ มีการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อให้กับบริษัทที่บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุน ทั้งบริษัทที่ตั้งขึ้นใหม่และบริษัทที่ร่วมลงทุนเดิม ซึ่งจะพิจารณาจากความจำเป็น และเป็นการค้ำประกันตามสัดส่วนการลงทุน การค้ำประกันมีความเสี่ยง หากบริษัทที่บริษัทฯ ค้ำประกันไม่สามารถชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ได้ อาจมีผลกระทบต่อบริษัทฯ ที่ต้องไปร่วมรับผิดชอบ และหากบริษัทดังกล่าวมีผลการดำเนินงานที่ขาดทุน บริษัทฯ ต้องบันทึกผลขาดทุนจากภาระค้ำประกัน ส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยบริษัทฯ มอบหมายให้หน่วยงานด้านการลงทุน ทำการวิเคราะห์ ติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทราบถึงฐานะและความสามารถในการชำระคืนเงินกู้ ซึ่งจะเป็นการลดความเสี่ยงในการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีวงเงินค้ำประกันสินเชื่อ จำนวน 12 บริษัท วงเงินรวมประมาณ 850.53 ล้านบาท ยอดใช้ไปรวมประมาณ 689.23 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา มีการค้ำประกันวงเงินสินเชื่อเพิ่ม 4 บริษัท คือ บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด บริษัท โตโยโบะ สห เซฟตี้ วีฟ จำกัด และ PT Dynic Textile Prestige

1.3 ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจการลงทุนในหุ้นในบริษัทต่างๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นการลงทุนระยะยาว เพื่อป้องกันความเสี่ยง รวมถึงให้บริษัทฯ มีศักยภาพเพียงพอในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดแผนในการจัดหาแหล่งเงินทุนและเครื่องมือทางการเงินในการระดมทุนที่เหมาะสมและพอเพียง เพื่อให้ต้นทุนทางการเงินและอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ในระดับที่เหมาะสม สามารถดำรงสภาพคล่องในการขยายธุรกิจ และมีการใช้นโยบายการเงินอย่างระมัดระวัง เพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่เหมาะสม และเกิดความเชื่อมั่นว่า มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้และเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยมีการพิจารณาเรื่อง ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และสภาพคล่อง

2. ความเสี่ยงจากการให้เข้าและบริการ

2.1 การให้เข้าและบริการ

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้เข้าและบริการสาธารณูปโภคภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ บริษัทฯ จำเป็นต้องจัดเตรียมความพร้อมในด้านต่างๆ ทั้งในด้านอาคารสำนักงาน โรงงาน และระบบสาธารณูปโภค เพื่อให้ครอบคลุมการบริการต่อลูกค้าที่จะมาดำเนินการในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ หากทรัพย์สินดังกล่าวเกิดความเสียหาย บริษัทฯ จะได้รับผลกระทบในด้านรายได้ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีมาตรการในการป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากทรัพย์สิน โดยการทำประกันวินาศภัย เพื่อลดและกระจายความเสี่ยงต่อทรัพย์สินดังกล่าว วงเงินจำนวน 1,971,610,450.- บาท

ปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้เข้า จำนวน 186,308,656.12 บาท และมีรายได้จากบริการสาธารณูปโภค จำนวน 2,060,916,018.73 บาท

2.2 การไม่ได้รับการต่ออายุลิขสิทธิ์เครื่องหมายการค้า

บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าดังกล่าว เพื่อทำการผลิตและจำหน่าย ภายใต้เครื่องหมายการค้านี้ โดยบริษัทฯ จะได้รับค่าตอบแทนในรูปของค่าลิขสิทธิ์รับ หากบริษัทฯ ไม่ได้รับการต่ออายุลิขสิทธิ์เครื่องหมายการค้า จะทำให้บริษัทฯ สูญเสียรายได้ค่าลิขสิทธิ์รับเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการทำสัญญากับผู้ให้ลิขสิทธิ์เป็นสัญญาระยะยาว และดำเนินการภายใต้ข้อตกลงและข้อกำหนดต่างๆ ที่ระบุไว้ในสัญญาอย่างเคร่งครัด สำหรับค่าลิขสิทธิ์รับ เป็นรายได้ที่ไม่มีนัยสำคัญต่อรายได้รวมของบริษัท

3. ความเสี่ยงในธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

3.1 ด้านความพร้อมด้านสาธารณูปโภค

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจพัฒนาสวนอุตสาหกรรม ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นที่ที่มีศักยภาพในการพัฒนามาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงเป็นเขตอุตสาหกรรมที่ได้รับสิทธิประโยชน์เพื่อส่งเสริมการลงทุนจากหน่วยงานต่างๆ ส่งผลให้นักลงทุนเข้ามาลงทุนภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ทั้ง 4 แห่ง เป็นจำนวนมาก ซึ่งอาจจะส่งผลให้บริษัทฯ เผชิญความเสี่ยงในด้านความเพียงพอของระบบสาธารณูปโภค บริษัทฯ จึงได้พัฒนาที่ดินพร้อมระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อม ได้แก่ ระบบถนน ระบบระบายน้ำฝน ระบบน้ำประปา ระบบระบายน้ำเสีย ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบไฟฟ้า และสิ่งอำนวยความสะดวกอื่นๆ อีกทั้งยังมีการจัดให้มีบริการระบบสาธารณูปการอื่นๆ เพิ่มเติม ได้แก่ การจัดระบบอำนวยความสะดวกในการติดต่อหน่วยงานราชการ สถานพยาบาล สถานที่พักผ่อนภายในสวนอุตสาหกรรมพื้นที่สีเขียว เพื่อรองรับผู้ประกอบการ

บริษัทฯ ได้ประเมิน และวิเคราะห์ผลกระทบต่อการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง เพื่อป้องกัน หรือลดผลกระทบจากปัจจัยดังกล่าว ให้เหลือน้อยที่สุด โดยการประเมินปริมาณความต้องการการใช้ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ให้สอดคล้องกับประมาณการใช้งานในปัจจุบัน ซึ่งจากการวิเคราะห์พบว่า ปัจจุบันระบบสาธารณูปโภคมีการใช้งานไปประมาณร้อยละ 50 ของปริมาณรองรับสูงสุด ซึ่งเพียงพอต่อการใช้งานของผู้ประกอบการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้นำระบบมาตรฐานสากล ISO 9001 : 2008 ISO 50001:2011 และ ISO 14001:2015 สำหรับควบคุมการดำเนินงานด้านสาธารณูปโภคต่างๆ ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ และให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของผู้ประกอบการเป็นสำคัญ รวมถึงเพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยกำหนดเป็นแผนงานเพื่อรองรับการขยายตัวของอุตสาหกรรมในอนาคต อาทิ การวางแผนการสำรองน้ำดิบ การกำหนดแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน ระบบระบายน้ำฝน ระบบประปา ระบบบำบัดน้ำเสีย ระบบการจำหน่ายไฟฟ้า เป็นต้น ซึ่งจะทำให้ผู้ประกอบการมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีความพร้อมในด้านสาธารณูปโภคเพื่อรองรับนักลงทุนที่จะเข้ามาลงทุนภายในพื้นที่

3.2 ด้านสิ่งแวดล้อมและภัยธรรมชาติ

3.2.1 ด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการธุรกิจสวนอุตสาหกรรม ตระหนักดีถึงปัญหาด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม โดยได้ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่างๆ เกี่ยวกับผลกระทบต่ออาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทฯ ได้มีการจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) เสนอต่อสำนักนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี อย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการติดตาม เฝ้าระวังความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น เพื่อให้สถานประกอบการต่างๆ ที่อยู่ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ปราศจากปัญหาด้านอาชีวอนามัย ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมต่างๆ เช่น การเฝ้าระวังปัญหามลพิษทางอากาศและน้ำเสีย ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียหรือชุมชนโดยรอบ และ

อาจนำไปสู่การฟ้องร้องทางกฎหมาย ทำให้บริษัท ต้องเสียชื่อเสียงและเสียค่าสินไหมทดแทนตามคดีความที่เกิดขึ้น จนไม่สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ ซึ่งที่ผ่านมา ไม่มีปัญหาดังกล่าว และเพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ของผู้บริหารที่ต้องการให้อุตสาหกรรมอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน บริษัท ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตสำนึกและมีความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยได้ประชุมและทำกิจกรรมร่วมกับเครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อมของชุมชนโดยรอบ จำนวน 14 ชุมชน ที่เป็นผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างอาชีพ อีกทั้งยังเข้าร่วมรับฟังความคิดเห็นและเรื่องร้องเรียนที่เกิดขึ้นของโรงงานซึ่งตั้งอยู่ในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยให้คำปรึกษาโรงงานและผู้ประกอบการที่พบปัญหาด้านมลพิษสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้โรงงานผู้ประกอบการในสวนอุตสาหกรรม และชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืน

จากการที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทั้ง 3 แห่ง ได้รับการรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2004 ของระบบ Central Wastewater Treatment แบบ Multisite บริษัท ยังดำเนินธุรกิจสวนอุตสาหกรรมมุ่งสู่มาตรฐานสากล ด้วยระบบมาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม และได้รับการยกระดับมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 จากสำนักรับรองระบบคุณภาพ (สร.) สังกัดสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว) อย่างต่อเนื่อง ซึ่งที่ผ่านมา สวนอุตสาหกรรม ตระหนักถึงความสำคัญของภาวะฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น และก่อให้เกิดความสูญเสียอย่างมีนัยสำคัญต่อการประกอบธุรกิจในสวนอุตสาหกรรม ได้จัดให้มีการฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินด้านอัคคีภัยภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน อย่างจริงจัง ซึ่งได้ฝึกซ้อมสถานการณ์สมมติสารเคมีหกรั่วไหลและอัคคีภัยภายในโรงงาน โดยจำลองปัญหาที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์จริงที่ผ่านมา ร่วมกับผู้ชำนาญการจากหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องในแต่ละพื้นที่เป็นผู้ฝึกซ้อม นอกจากนี้ สวนอุตสาหกรรมได้เล็งเห็นความสำคัญของอุปกรณ์ระงับเหตุฉุกเฉินที่มีความแตกต่างต่อภาวะฉุกเฉินที่เกิดขึ้นในอดีต จากการประเมินความเสี่ยงต่อโรงงานภายในสวนอุตสาหกรรม จึงได้จัดเตรียมโฟมดับเพลิงในปริมาณที่เพียงพอต่อการควบคุมสถานการณ์หรือภาวะฉุกเฉิน และจัดซื้อรถดับเพลิงเพื่อเตรียมพร้อมต่อภาวะฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นโดยมิได้คาดหมาย ในปี 2560 บริษัท ได้มีการเตรียมการจัดตั้งศูนย์ความปลอดภัย บรรเทาสาธารณภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา (Saha Group Safety Center : SGSC) โดยเป็นศูนย์ที่มีระบบ และเป็นมาตรฐานที่ใช้ร่วมกันกับทุกบริษัทที่อยู่ในเขตพื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เพื่อพัฒนาศักยภาพสู่ EEC และบูรณาการการใช้ BIG Data พร้อมเป็นศูนย์ฝึกอบรม นำเสนอ และแลกเปลี่ยนข้อมูล เพื่อการป้องกันด้านอัคคีภัย และสารเคมีของโรงงานอุตสาหกรรม ภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา โดยส่งเสริมการสร้างเครือข่ายชมรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานเครือสหพัฒน์ กับหน่วยงานรัฐ และเอกชน โดยเป็นศูนย์กลางแบบครบวงจรด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมถึงการสร้างบุคลากรเพื่อให้ความรู้ด้านความปลอดภัยจากการทำงานหรือเกี่ยวกับการทำงานของพนักงาน ให้ปราศจากเหตุอันจะทำให้เกิดอันตรายต่อชีวิต ร่างกาย จิตใจ หรือสุขภาพอนามัยอย่างมีประสิทธิภาพ

3.2.2 ความเสี่ยงในด้านอุทกภัย

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ตั้งอยู่ในพื้นที่ราบชายฝั่งทะเลภาคตะวันออกอาจเกิดน้ำหลากเข้าพื้นที่สวนอุตสาหกรรมในระยะเวลาสั้นๆ จากลมห้วยสธารณะหรืออ่างเก็บน้ำ โดยเฉพาะในฤดูที่มีฝนมากผิดปกติ ประเด็นปัญหาอุทกภัยที่เกิดขึ้น บริษัท ได้จัดทำแผนป้องกันและแก้ไขสถานการณ์ฉุกเฉิน กรณีเกิดอุทกภัยไว้พร้อมแล้ว โดยในแผนป้องกันประกอบด้วย ชุดปฏิบัติงานติดตามเฝ้าระวังปริมาณและระดับน้ำบริเวณรอบๆ พื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ในรัศมี 5 กิโลเมตร ตลอด 24 ชั่วโมง ทั้งนี้ ได้กำหนดเกณฑ์การเฝ้าระวังไว้ 3 ระดับ คือ ระดับปกติ ระดับเฝ้าระวัง และแจ้งเตือน ระดับแจ้งเตือนโรงงานและปฏิบัติตามแผนฉุกเฉิน โดยทำการติดตามข่าวจากกรมอุตุนิยมวิทยา และนำข้อมูลแผนที่อากาศมาวิเคราะห์เป็นประจำวันอย่างต่อเนื่อง มีการซ้อมแผนดังกล่าวทุกปี นอกจากนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการระบายน้ำและแก้ไขปัญหาน้ำท่วมขังภายในพื้นที่ ซึ่งจะระบายน้ำฝนผ่านคลองย่อยลงสู่แหล่งน้ำสาธารณะหลักได้อย่างรวดเร็ว สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา มีการลงทุนงบประมาณ 12 ล้านบาท เพื่อการปรับปรุงระบบระบายน้ำฝนใหม่ โดยการออกแบบระบบระบายน้ำฝนให้ใหญ่ขึ้น เพื่อรองรับปริมาณน้ำฝนเพิ่มมากขึ้น รวมถึงการจัดให้มีการชุดลอกระบบระบายน้ำฝนภายในพื้นที่สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา เป็นประจำทุกปี

โดยในปีที่ผ่านมา สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ทุกแห่ง ไม่ประสบอุทกภัย

3.2.3 ความเสี่ยงในด้านภัยแล้งนอกฤดูกาล

ในปี 2560 การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จากอิทธิพลของ El Nino ลดความรุนแรงลง ส่งผลให้ประเทศไทยมีฝนตกตามฤดูกาล รวมถึงฝนตกนอกฤดูกาลในบางช่วงเวลา และจากอิทธิพลของพายุหมุนเขตร้อนที่เข้ามาทางฝั่งประเทศเวียดนาม และใกล้เคียงกับประเทศไทย ทำให้เกิดฝนตกในประเทศหลายช่วง ในรอบปีที่ผ่านมา จากข้อมูลปริมาณน้ำกักเก็บในอ่างเก็บน้ำหลักในภาคตะวันออก พบว่า สามารถกักเก็บน้ำได้เต็มความจุของอ่าง ในบางช่วงเวลามีปริมาณน้ำกักเก็บได้มากกว่าความจุจนต้องทำการระบายน้ำเพื่อป้องกันความเสียหายของโครงสร้างอ่างเก็บน้ำ ในขณะเดียวกันความต้องการการใช้น้ำทวีสูงขึ้น เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของประชากร และการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจไม่ว่าจะเป็นภาคการเกษตร อุตสาหกรรม การผลิตกระแสไฟฟ้า จากนโยบาย EEC ของรัฐบาล เป็นต้น อาจส่งผลให้เกิดภาวะขาดแคลนน้ำขึ้น ซึ่งมีแนวโน้มจะเพิ่มความรุนแรงในหลายพื้นที่ โดยปัจจุบัน สวนอุตสาหกรรม

เครื่องสพพณ์ ศรีราชา มีการจัดซื้อทรัพยากรน้ำดิบจาก บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ซึ่งจัดสรรน้ำดิบจากอ่างเก็บน้ำหลักภายในพื้นที่ภาคตะวันออกของประเทศ กระจายให้กับกลุ่มลูกค้า ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และกลุ่มอุตสาหกรรม บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) ได้มีการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำอย่างเป็นระบบและยั่งยืน เพื่อแก้ไขปัญหาการขาดแคลนน้ำในระยะสั้นและระยะยาวในพื้นที่จังหวัดชลบุรีและจังหวัดระยอง อีกทั้งสวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพณ์ ศรีราชา ได้มีการใช้ระบบปรับปรุงคุณภาพน้ำด้วยเทคโนโลยีโอโซน ซึ่งสามารถนำน้ำในแหล่งน้ำธรรมชาติที่มีคุณภาพต่ำในช่วงฤดูแล้ง มาผลิตเป็นน้ำดิบเพื่อใช้ในสวนอุตสาหกรรมได้ถึงวันละ 6,000 ลูกบาศก์เมตร ในขณะเดียวกัน สวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพณ์ กบินทร์บุรี มีการรับน้ำดิบจากแหล่งน้ำธรรมชาติเก็บกักภายในอ่างเก็บน้ำขนาด 1 ล้านลูกบาศก์เมตร ซึ่งมีการจัดสรรได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการใช้น้ำจากแหล่งน้ำบาดาล ภายในสวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพณ์ ลำพูน และในสวนสวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพณ์ แม่สอด ได้มีการยกเลิกการใช้น้ำบาดาล เนื่องจากคุณภาพน้ำไม่สามารถใช้ได้ จึงได้ทำการขุดอ่างเก็บน้ำเพื่อรองรับน้ำธรรมชาติในพื้นที่ โดยมีปริมาตร 50,000 ลูกบาศก์เมตร ซึ่งปริมาณน้ำดังกล่าว สามารถรองรับการใช้น้ำในพื้นที่ได้อย่างเพียงพอ ซึ่งถือเป็นการจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน โดยที่ความเสี่ยงจากภาวะภัยแล้งนอกฤดูกาลน้อยลง อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ติดตามสถานการณ์น้ำของพื้นที่ในเขตสวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพณ์อย่างต่อเนื่องมาโดยตลอด ส่งผลให้ที่ผ่านมา สวนอุตสาหกรรมยังไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนน้ำขึ้นวิกฤต

3.3 ความเสี่ยงจากสารเคมี

จากการสำรวจ การดำเนินธุรกิจสวนอุตสาหกรรม ที่ประกอบด้วยโรงงาน ซึ่งใช้สารเคมีเป็นองค์ประกอบในการดำเนินการผลิตหลายประเภทนั้น ย่อมส่งผลให้เกิดความเสี่ยงสูงจากเหตุฉุกเฉินหลายประเภท ไม่ว่าจะเป็นการระเบิด การรั่วไหล การปนเปื้อน การฟุ้งกระจาย และเหตุอันตรายอื่นๆ ที่ไม่สามารถคาดการณ์ได้ ด้วยเหตุการณ์เหล่านี้ อาจก่อให้เกิดความสูญเสียอย่างมีนัยสำคัญต่อบุคลากร ทรัพย์สิน หรือการดำเนินธุรกิจ

ในสวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพณ์ มีหลายบริษัท ที่จำเป็นต้องใช้สารเคมี เพื่อนำมาใช้ในทางการผลิต บริษัทฯ จึงได้ประกาศใช้มาตรการควบคุมการขนส่งสารเคมีทุกชนิด ของเสียอันตรายที่เข้าและออกภายในพื้นที่สวนอุตสาหกรรม เพื่อช่วยลดความเสี่ยงและป้องกันอันตราย ที่อาจจะเกิดขึ้นจากสารเคมี มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2555 เป็นต้นมา และมีการทบทวนมาตรการควบคุมการขนส่งสารเคมีอย่างสม่ำเสมอ ว่ามีความเพียงพอต่อการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว จึงไม่เกิดเหตุสารเคมีรั่วไหลตลอดหลายปีที่ผ่านมา

4. ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

เนื่องจากหุ้นของบริษัท มีการซื้อขายหมุนเวียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยค่อนข้างน้อย จึงมีสภาพคล่องของตัวหลักทรัพย์ต่ำ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นจึงอาจมีความเสี่ยงที่จะไม่สามารถซื้อขายหุ้นได้ทันทีในราคาที่ต้องการ

7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

- คดีที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัท หรือบริษัทย่อย ที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560
- ไม่มี -
- คดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือบริษัทย่อย อย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่สามารถประเมินผลกระทบเป็นตัวเลขได้
- ไม่มี -
- คดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติของบริษัท หรือบริษัทย่อย
- ไม่มี -



การจัดการ

1. ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ออกหุ้น

1.1 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- (1) ทุนจดทะเบียนและทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ทุนจดทะเบียน	: 582,923,188 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ
	จำนวน 582,923,188 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	: 494,034,300 บาท ประกอบด้วย หุ้นสามัญ
	จำนวน 494,034,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- (2) หลักทรัพย์อื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ เช่น หุ้นบุริมสิทธิ
 - ไม่มี -
- (3) หลักทรัพย์อื่นที่ไม่ใช่หุ้นสามัญ เช่น หุ้นกู้ ตัวเงิน หลักทรัพย์แปลงสภาพ หรือตราสารหนี้
 - หุ้นกู้ของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1
ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563 (หุ้นกู้ชุดที่ 1) จำนวน 1,000,000 หน่วย เป็นเงิน 1,000 ล้านบาท
 - หุ้นกู้ของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2
ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 (หุ้นกู้ชุดที่ 2) จำนวน 1,000,000 หน่วย เป็นเงิน 1,000 ล้านบาท
 - หุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 3,505,448 หน่วย เป็นเงิน 3,505,448,000.- บาท
- (4) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ การออก และเสนอขาย
หลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย
 - ไม่มี -

1.2 ผู้ถือหุ้น

- (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่
รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ปิดสมุดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1. บริษัท โซควัฒนา จำกัด	81,562,322	16.51
2. บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	48,141,856	9.74
3. บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน)	38,159,873	7.72
4. SMBC NIKKO SECURITIES INC. - CLIENT ACCOUNT	20,220,550	4.09
5. บริษัท ยูนิเซินเทรด จำกัด	20,195,960	4.09
6. นายวีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุตมสิน	17,835,100	3.61
7. NOMURA SECURITIES CO LTD-CLIENT A/C	17,625,000	3.57
8. บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	16,046,216	3.25
9. บริษัท ยูนิเวลล์ จำกัด	13,740,310	2.78
10. LION CORPORATION	10,000,000	2.02
รวม	283,527,187	57.38

หมายเหตุ : ผู้ลงทุนสามารถดูรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ที่ถือสูงสุด 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปี
ปัจจุบันได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี



การกระจายการถือหุ้นตามจำนวนรายชื่อ โดยแบ่งช่วงจำนวนหุ้นที่ถือ ตามจำนวนรายชื่อของผู้ถือหุ้น ตามรายละเอียด ดังนี้

ช่วงจำนวนหุ้นที่ถือ	ปี 2560	
	จำนวนรายชื่อที่ถือ	%
1 - 50	142	12.75
51 - 100	72	6.46
101 - 500	123	11.04
501 - 1,000	103	9.25
1,001 - 3,000	127	11.40
3,001 - 5,000	75	6.73
5,000 - ขึ้นไป	472	42.37
รวม	1,114	100.00

การกระจายการถือหุ้นตามประเภทของบุคคลที่ถือ โดยแบ่งประเภทของบุคคลที่ถือตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ตามรายละเอียด ดังนี้

ประเภทบุคคล	ปี 2559	
	จำนวนหุ้น	%
บริษัทจำกัด และบริษัทมหาชน	317,594,853	64.29
ธนาคารพาณิชย์ และสถาบันการเงิน	349,570	0.07
บุคคลภายนอกทั่วไปที่ไม่ใช่พนักงานบริษัท	101,419,247	20.52
พนักงานบริษัท	11,950,450	2.42
นักลงทุนต่างประเทศ	62,720,180	12.70
รวม	494,034,300	100.00

- (2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (Shareholders' Agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท โดยข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย
- ไม่มี -

1.3 การออกหลักทรัพย์อื่น

(1) หลักทรัพย์แปลงสภาพ

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวนไม่เกิน 4 ล้านหน่วย ราคาหน่วยละ 1,000.- บาท มูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 4,000 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีมติอนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 305,965,700.- บาท จากเดิมทุนจดทะเบียน 800,000,000.- บาท เป็นทุนจดทะเบียน 494,034,300.- บาท โดยการตัดหุ้นที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ และอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนอีกจำนวน 88,888,888.- บาท เป็นทุนจดทะเบียน 582,923,188.- บาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 88,888,888 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.- บาท เพื่อรองรับการแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพ และเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2560 มีผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ที่มีสิทธิได้รับการจัดสรรจองซื้อหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าว จำนวน 3,505,448 หน่วย ราคาหน่วยละ 1,000.- บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 3,505,448,000.- บาท โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของหุ้นกู้แปลงสภาพ ดังนี้

ชื่อหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ครอบคลุมได้ก่อนปี พ.ศ.2567 ซึ่งมีข้อกำหนดบังคับแปลงสภาพ ("หุ้นกู้แปลงสภาพ")
ประเภทของหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ มีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทไม่ ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
มูลค่าที่ขาย	3,505,448,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้แปลงสภาพ	3,505,448 หน่วย
ราคาหน้าตัว (Face Value)	1,000 (หนึ่งพัน) บาท ต่อ 1 (หนึ่ง) หุ้นกู้แปลงสภาพ (หรือเรียกว่า "มูลค่าที่ตราไว้")
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 0.70 (ศูนย์จุดเจ็ดศูนย์) ต่อปี
วันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	29 มิถุนายน 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	29 มิถุนายน 2567
วันกำหนดชำระดอกเบี้ย	ปีละ 4 ครั้ง ในวันที่ 29 มีนาคม 29 มิถุนายน 29 กันยายน และ 29 ธันวาคมของทุกปี โดยวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2560 และวันกำหนดชำระ ดอกเบี้ยงวดสุดท้าย คือวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ
ราคาแปลงสภาพ	45 (สี่สิบห้า) บาทต่อ 1 (หนึ่ง) หุ้นสามัญของบริษัท ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตาม เงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ
อัตราส่วนการแปลงสภาพ	1 หุ้นกู้แปลงสภาพ : 22.222222 หุ้น (หรือ อัตราอื่นที่เกิดจากการปรับราคาแปลงสภาพ ตามเงื่อนไขการกำหนดสิทธิ)
วันแปลงสภาพ	ปีละ 4 ครั้ง ในเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของทุกปี และสามารถเริ่ม แปลงสภาพได้ ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561
การบังคับแปลงสภาพ	ในกรณีที่ราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์ย้อนหลัง 15 วันทำการ ติดต่อกันก่อนวันใช้สิทธิแปลงสภาพครั้งสุดท้ายก่อนไถ่ถอนของหุ้นกู้แปลงสภาพ มีราคาสูง กว่า 52 บาท บริษัทฯ จะบังคับแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนหรือแปลง สภาพทั้งหมดเป็นหุ้นสามัญของบริษัทในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ ตามอัตราการแปลง สภาพและที่ราคาแปลงสภาพที่มีผลบังคับ ณ วันใช้สิทธิแปลงสภาพครั้งสุดท้ายก่อนไถ่ถอน
อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท	"AA" แนวโน้มมีเสถียรภาพโดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด
การขึ้นทะเบียนของหุ้นกู้แปลงสภาพ	สมาคมตราสารหนี้ไทย (Thai Bond Market Association หรือ ThaiBMA)
นายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
ตัวแทนรับแปลงสภาพ	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

(2) หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มียอดหนี้คงค้างของหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท จำนวน 2 ชุด โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อเฉพาะหุ้นกู้	“หุ้นกู้ของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2563” หุ้นกู้ชุดที่ 1 และ “หุ้นกู้ของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567” (หุ้นกู้ชุดที่ 2)	
ประเภทหุ้นกู้	หุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้	
วัตถุประสงค์	เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินกิจการของบริษัท และ/หรือ ใช้สำหรับการลงทุน และ/หรือ ชำระคืนเงินกู้ของบริษัท	
ประเภทของการจัดจำหน่าย	ผู้ลงทุนสถาบัน และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่	
ชุดหุ้นกู้	หุ้นกู้ชุดที่ 1	หุ้นกู้ชุดที่ 2
อายุหุ้นกู้	3 ปี	7 ปี
มูลค่าที่ตราไว้ หน่วยละ	1,000 บาท	1,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้ที่เสนอขาย	1,000,000 หน่วย	1,000,000 หน่วย
มูลค่ารวมของหุ้นกู้	1,000,000,000 บาท	1,000,000,000 บาท
อัตราผลตอบแทนพันธบัตรรัฐบาล (ณ 18 มกราคม 2560)	1.81%	2.47%
อัตราดอกเบี้ย	2.39%	3.44%
การชำระดอกเบี้ย	ทุก 6 เดือน	
การชำระคืนเงินต้น	ครั้งเดียวเมื่อครบกำหนดไถ่ถอน (Bullet Payment)	
วันที่ออกหุ้นกู้	ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2560	
อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท	AA แนวโน้มมีเสถียรภาพ โดยบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด	
ผู้จัดการการจัดจำหน่าย	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	
การรับประกันการจัดจำหน่าย	จัดจำหน่ายแบบรับประกันการจัดจำหน่ายแบบแน่นอนทั้งจำนวน	
นายทะเบียนหุ้นกู้	ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	

1.4 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

- บริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลขั้นต่ำ 0.10 บาทต่อหุ้น (เท่ากับ ร้อยละ 10 ของราคามูลค่าหุ้น) แต่ที่ผ่านมามีบริษัทฯ จ่ายเงินปันผลมากกว่านโยบาย โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสดของบริษัท และภาวะเศรษฐกิจ

ปี	2560	2559**	2558	2557	2556
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	6.41	3.44	2.67	2.33	2.63
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น* (บาท)	0.65	0.45	0.23	0.23	0.23
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%)	10.15 %	13.10 %	8.61 %	9.87 %	8.74 %
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (%) (เฉพาะกิจการ)	20.63 %	28.36 %	18.25 %	20.00 %	15.72 %

หมายเหตุ : * ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12 (ชุดที่ 24) เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2561 มีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ซึ่งกำหนดให้มีขึ้นในวันที่ 23 เมษายน 2561 เพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.65 บาท เป็นเงินทั้งสิ้น 321,122,295.- บาท โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8 (ชุดที่ 24) เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลไปแล้ว ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท เป็นเงิน 49,403,430.- บาท คงเหลือจ่าย ในอัตราหุ้นละ 0.55 เป็นเงิน 271,718,865.- บาท

** ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงงบการเงินของปี 2559 เนื่องจากมีการปรับปรุงข้อมูลของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ทำให้อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้นเปลี่ยนแปลงจาก 3.41% เป็น 3.44% และอัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ เปลี่ยนแปลงจาก 13.22% เป็น 13.10%

- บริษัทย่อย

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายกำหนดการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

2. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาคณะกรรมาธิการสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนด มีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง โดยมีฝ่ายบริหาร (ฝ่ายจัดการ) เป็นผู้บริหารจัดการกิจการของบริษัท ปัจจุบัน ประกอบด้วยคณะกรรมการบริหาร ผู้จัดการใหญ่ รองผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้จัดการฝ่าย มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตร และในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทแล้ว มีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนด และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

1. คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรในทุกๆ ด้าน ยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงวิญญูชน ผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท บริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารงานที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัท มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ เข้าใจ บทบาท หน้าที่ ความเป็นอิสระในการตัดสินใจ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวม

2. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท และการจัดการ มีการตรวจสอบและถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอโดย

2.1 **คณะกรรมการบริษัท** ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ ไม่จำกัดเพศ มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด มีจำนวนที่เหมาะสม สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ในปี 2560 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 18 คน โดยเป็นกรรมการบริษัทที่มาจากฝ่ายบริหาร จำนวน 6 คน และกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 12 คน ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่ง เป็นจำนวน 1 ใน 3 เป็นอัตรา ถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเลือกตั้งใหม่ได้

2.2 **กรรมการอิสระ** บริษัทฯ มีกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้บริหาร มีคุณสมบัติครบตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด จำนวน 6 คน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในเรื่อง สัดส่วนกรรมการอิสระ ที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียน ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง จำนวน 2 คน

2.3 **คณะกรรมการตรวจสอบ** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ที่มีความเป็นอิสระ มีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่กำกับดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการรายงาน มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เพียงพอตามกฎหมาย ซึ่งปฏิบัติตามคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วย ผู้ที่มีความรู้ด้านเศรษฐศาสตร์ และด้านบัญชี การเงิน เป็นผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และทั้ง 3 คน สามารถทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้

2.4 **คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่ตามกฎหมาย และช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในการสรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม ให้เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่าย และรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

2.5 **คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง** คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ผู้บริหาร จำนวน 1 คน และเลขานุการบริษัทจำนวน 1 คน รวมจำนวน 5 คน เป็นคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีหน้าที่ตามกฎหมาย และช่วยสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทด้านธรรมาภิบาล การต่อต้านการคอร์รัปชัน และการบริหารความเสี่ยง



2.6 การมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัทมีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการที่ชัดเจน มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดต่างๆ และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในกฎบัตร และในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผยไว้ ในการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อ คณะกรรมการชุดย่อย

จำนวนครั้งของการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละชุด

ในปี 2560 คณะกรรมการแต่ละชุดมีการประชุม ตามรายละเอียด ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	กรรมการบริษัท รวม 13 ครั้ง/ปี	กรรมการตรวจสอบ รวม 12 ครั้ง/ปี	กรรมการสรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน รวม 2 ครั้ง/ปี	กรรมการ ธรรมาภิบาล และ บริหารความเสี่ยง รวม 2 ครั้ง	การเข้าประชุม สามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 46 จำนวน 1 ครั้ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริษัท	13/13	-	2/2	-	1/1
2. นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา	รองประธานกรรมการบริษัท	13/13	-	-	-	1/1
3. นายทอง ศรีจิตร (เสียชีวิตเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2561)	กรรมการผู้จัดการใหญ่	12/13	-	2/2	1/2	1/1
4. นายวิชัย กุลสมภพ (ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ตั้งแต่วันที่ 12 มีนาคม 2561)	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่	13/13	-	-	1/2	1/1
5. นายสำเริง มนูญผล	กรรมการบริษัท	13/13	-	-	-	1/1
6. นายมนู สีสานวัฒน์	กรรมการบริษัท	11/13	-	-	-	1/1
7. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	กรรมการบริษัท	13/13	-	2/2	-	1/1
8. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	กรรมการบริษัท	12/13	-	-	-	1/1
9. นายกำธร พุนต์ก่ออุดมสิน	กรรมการบริษัท	9/13	-	-	-	1/1
10. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	13/13	-	-	-	1/1
11. นายบุญชัย โชควัฒนา	กรรมการบริษัท	11/13	-	-	-	1/1
12. นายสุรjit บัณฑิตนันท์	กรรมการบริษัท	13/13	-	-	-	1/1
13. นายนพพร พงษ์เวช	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	13/13	12/12	-	2/2	1/1
14. นางพรณี วรุดมิงสถิต	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	12/13	12/12	-	-	1/1
15. พลตำรวจโท อัมรินทร์ เนียมสกูล (ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2560)	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	4/4	4/4	-	-	1/1
16. นางสาวนฤมล สอาดโคม (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2560)	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	9/9	7/7	-	-	0/0
17. นายอะกิระ มุราโคชิ (ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 มี.ค 2560)	กรรมการอิสระ	1/3	-	-	-	-
18. นายนิพนธ์ พัวพงศกร (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2560)	กรรมการอิสระ	7/9	-	-	-	0/0
19. นายสุรัชย์ ดนัยตั้งตระกูล	กรรมการอิสระ	13/13	-	-	-	1/1
20. นายสมพงษ์ สังข์ศรีสรค์	กรรมการอิสระ	13/13	-	-	-	1/1
21. นายชูโต จิระคุณากร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่	-	-	-	2/2	0/0
22. นางดรุณี สุนทรอารัง	เลขานุการบริษัท	-	-	-	2/2	1/1

- หมายเหตุ : - คุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบของบริษัท เป็นไปตามประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด
- กรรมการบริษัท ที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทได้ เนื่องจาก ป่วย หรือ ติดธุระจำเป็น หรือเดินทางไปต่างประเทศ



กรรมการบริษัทที่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท กรรมการบริษัทสองในสิบคนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 14 มีนาคม 2561)

1. นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา	2. นายบุญสิทธิ์ โชควัฒนา	3. นายสำเร็จ มนุษย์ผล
4. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	5. นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน	6. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์
7. นายมนู ลีลานุวัฒน์	8. นายบุญชัย โชควัฒนา	9. นายวิชัย กุลสมภพ
10. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์		

2. ผู้บริหาร (ฝ่ายจัดการ) ประกอบด้วย

2.1 **คณะกรรมการบริหาร** คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอก เป็นคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทได้เป็นอย่างดี มีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริหาร มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ดังนี้

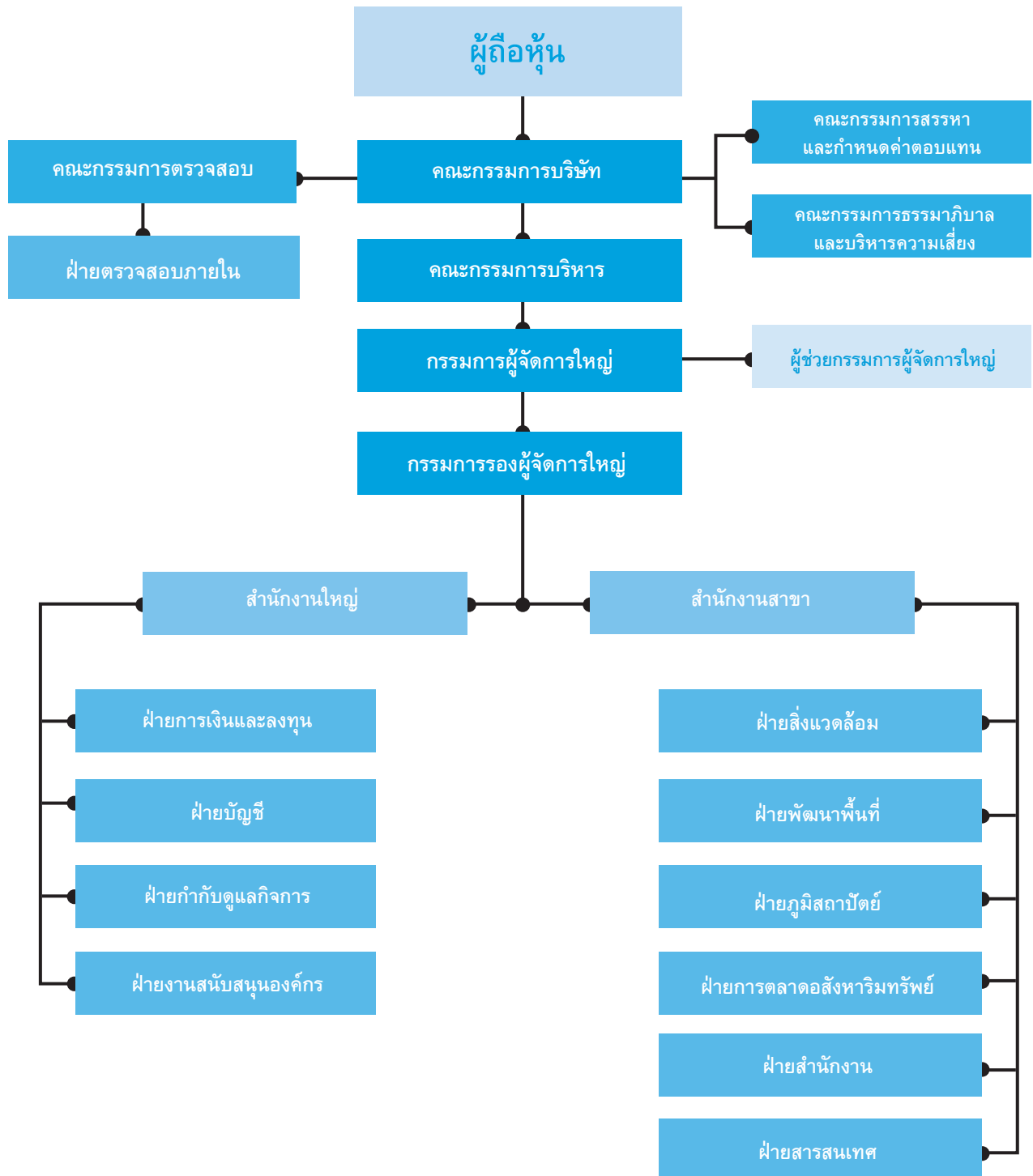
รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายบุญสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61
2. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61
3. นายสำเร็จ มนุษย์ผล	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61
4. นายมนู ลีลานุวัฒน์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61
5. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61
6. นายมนัส องค์สรณะคม	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61
7. นายทง ศรีจิตร (เสียชีวิตเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2561)	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61

2.2 ผู้บริหาร ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายทง ศรีจิตร (เสียชีวิต เมื่อวันที่ 2 มี.ค.2561)	ผู้จัดการใหญ่
2. นายวิชัย กุลสมภพ (ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตั้งแต่วันที่ 12 มี.ค.2561)	รองผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารสูงสุดทางด้านบัญชีและการเงิน
3. นายชูโต จิระคุณากร	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่
4. นายสนทยา ทับขันต์	ผู้จัดการฝ่ายสิ่งแวดล้อม
5. นายทินกร บุนนาค	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาพื้นที่
6. นายวัชรวิทย์ แยมแก้ว	ผู้จัดการฝ่ายภูมิสถาปัตย์
7. นายอำพล วัฒนวรพงศ์	ผู้จัดการฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์
8. นายกิตติพงษ์ คงพัฒน์ยืน	ผู้จัดการฝ่ายสารสนเทศ
9. นางทัศนีย์ อินทปุระ (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 31 ธ.ค.2560)	ผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน

ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งข้างต้นจัดเป็นผู้บริหาร ตามคำจำกัดความของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัท



การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพ์บริษัทฯ ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม 2560

รายชื่อ		กรรมการ / ผู้บริหาร	คู่สมรส / บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	เพิ่ม (ลด) ระหว่างปี	รวม หุ้นสามัญ	%
1.	นายบุญยสิทธิ์ โสควัฒนา	5,854,680	-	-	5,854,680	1.185
2.	นายบุญปลูกรณ์ โสควัฒนา	1,410,020	192,600	-	1,602,620	0.324
3.	นายทอง (เสียชีวิตเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2561)	ศรีจิตร์ 115,000	-	-	115,000	0.023
4.	นายวิชัย กุลสมภพ	-	310,172	30,000	340,172	0.069
5.	นายสำเร็จ มนูญผล	1,488,460	-	-	1,488,460	0.301
6.	นายมนู ลีลานุวัฒน์	-	-	-	-	-
7.	นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	2,997,720	-	-	2,997,720	0.607
8.	นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	8,260	-	-	8,260	0.002
9.	นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน	10,050	-	-	10,050	0.002
10.	นายบุญเกียรติ โสควัฒนา	4,723,580	194,880	-	4,918,460	0.996
11.	นายบุญชัย โสควัฒนา	200,000	-	-	200,000	0.040
12.	นายสุจริต บัณฑิตนันท์					
13.	นายนพพร พงษ์เวช	-	-	-	-	-
14.	นางพรรณณี วรภูมิจงสถิต	-	-	-	-	-
15.	นางสาวนฤมล สอาดโณม	-	-	-	-	-
16.	นายนิพนธ์ พัวพงศกร	-	-	-	-	-
17.	นายสุรัชย์ ดนัยตั้งตระกูล	-	-	-	-	-
18.	นายสมพงษ์ สังข์รังสรรค์	26,470	5,280	-	31,750	0.006
19.	นายมนัส องค์สรณะคม	8,220	-	1,800	10,020	0.002
20.	นายชูโต จิระคุณากร	-	-	-	-	-
21.	นางทัศนีย์ อินทปุระ	-	-	-	-	-
22.	นายสนทยา ทับขันธ์	-	-	-	-	-
23.	นายทินกร บุนนาค	-	-	-	-	-
24.	นายวัชรวิทย์ แยมแก้ว	-	-	-	-	-
25.	นายอำพล วัฒนวรพงศ์	-	-	-	-	-
26.	นายกิตติพงษ์ คงพัฒน์ยืน	-	-	-	-	-

- ผลประโยชน์ตอบแทน หุ้น หุ้นกู้ ที่กรรมการบริษัทได้รับจากบริษัทฯ ในปี 2560

- ไม่มี -

3. เลขานุการบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง นางตรุณี สุนทรธำรง ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 12 พฤษภาคม 2551 จบการศึกษาระดับปริญญาตรีสาขาการเงินการธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง และผ่านการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการบริษัท โดยคุณสมบัติของเลขานุการบริษัท ปรากฏในเอกสารแนบ 1 ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและเลขานุการบริษัท มีหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลใช้บังคับในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์ สุจริต รวมทั้ง ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัทมีดังนี้

1. จัดทำและเก็บรักษาเอกสาร ดังต่อไปนี้

- ทะเบียนกรรมการ
- หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานประจำปีของบริษัท
- หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

2. เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น

3. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

นอกจากนี้ เลขานุการบริษัท ยังมีหน้าที่ดำเนินการตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย และหน้าที่อื่นๆ เช่น

1. สนับสนุนให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปตามมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ด้านกฎหมาย ระเบียบกฎเกณฑ์ต่างๆ และข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญแก่กรรมการบริษัท
2. ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ประสานงานระหว่างกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการ ประสานงานด้านกฎหมาย กฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้อง ติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติต่างๆ
4. บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
5. ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลและสาธารณชนให้ถูกต้องตามกฎหมาย
6. ให้ข่าวสารกับผู้ถือหุ้นในเรื่องสิทธิต่างๆ ของผู้ถือหุ้น และให้ข่าวสารของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอครบถ้วน
7. จัดให้มีคู่มือกรรมการบริษัท มีการปฐมนิเทศ และให้คำแนะนำแก่กรรมการบริษัทที่ได้รับการเลือกตั้งใหม่
8. หน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

4. ค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบและจูงใจให้คณะกรรมการบริษัทนำพองค์กรให้ดำเนินงานได้ตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการให้สอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละคน โดยพิจารณาจากผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวมในแต่ละปี ผลการดำเนินงานของบริษัท วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา เปรียบเทียบกับบริษัทอื่นที่อยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติ

1. ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(ก) ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทวงเงินรวมไม่เกินปีละ 20 ล้านบาท เท่าเดิม ทั้งนี้ ไม่รวมถึงค่าตอบแทนหรือสวัสดิการที่กรรมการบริษัทได้รับในฐานะพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท โดยให้จ่ายในการทำหน้าที่ ดังนี้

1. กรรมการบริษัท

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการบริษัทที่เข้าประชุม)

ประธาน	12,000.-	บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000.-	บาท/ครั้ง

(ปี 2560 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 2,206,000.- บาท)
- ค่าตำแหน่ง จ่ายเฉพาะประธานกรรมการบริษัท ที่ไม่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไปพิจารณาจัดสรรและเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

(ปี 2560 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น - บาท)
- ค่าตอบแทนประจำปี จ่ายให้แก่กรรมการบริษัททุกคน โดยให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไปพิจารณาจัดสรร และเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

(ปี 2560 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 11,480,000.- บาท)

2. กรรมการตรวจสอบ

- ค่าเบี้ยประชุมรายไตรมาส

ประธาน ไตรมาสละ	60,000.-	บาท
กรรมการ ไตรมาสละ	30,000.-	บาท

(ปี 2560 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 475,280.- บาท)

3. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่เข้าประชุม)

ประธาน	12,000.-	บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000.-	บาท/ครั้ง

(ปี 2560 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 64,000.- บาท)

4. กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

- ค่าเบี้ยประชุม (เฉพาะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงที่เข้าประชุม)

ประธาน	12,000.-	บาท/ครั้ง
กรรมการ	10,000.-	บาท/ครั้ง

(ปี 2560 จ่ายเป็นเงินรวมทั้งสิ้น 44,000.- บาท)

สำหรับสิทธิประโยชน์อื่น -ไม่มี- ทั้งนี้ ตั้งแต่ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติและให้ใช้จนกว่ามีการเปลี่ยนแปลง โดยค่าตอบแทนที่จ่ายต้องไม่เกินวงเงินที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

รวมค่าตอบแทนกรรมการบริษัทที่จ่าย ในปี 2560 เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 14,269,280.- บาท

ค่าตอบแทนที่กรรมการบริษัทแต่ละรายได้รับ ในปี 2560 มีดังนี้

หน่วย : บาท

รายชื่อ		เบี้ยประชุม	ค่าตำแหน่ง จ่ายเฉพาะ ประธาน กรรมการ บริษัท	ค่าตอบแทน คณะกรรมการ ประจำปี	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหาและ กำหนดค่า ตอบแทน	คณะกรรมการ ธรรมาภิบาล และบริหาร ความเสี่ยง	รวมค่า ตอบแทน กรรมการ
1. นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	156,000	-	850,000	-	24,000	-	1,030,000
2. นายบุญอุปกรณ์	โชควัฒนา	130,000	-	800,000	-	-	-	930,000
3. นายทอง	ศรีจิตร์	120,000	-	800,000	-	20,000	10,000	950,000
(เสียชีวิตเมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2561)								
4. นายวิชัย	กุลสมภาพ	130,000	-	800,000	-	-	10,000	940,000
5. นายสำเร็จ	มัญญผล	130,000	-	800,000	-	-	-	930,000
6. นายมนู	ลีลาณวัฒน์	110,000	-	800,000	-	-	-	910,000
7. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	130,000	-	800,000	-	20,000	-	950,000
8. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	120,000	-	530,000	-	-	-	650,000
9. นายกำธร	พูนศักดิ์อุดมสิน	90,000	-	530,000	-	-	-	620,000
10. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	130,000	-	530,000	-	-	-	660,000
11. นายบุญชัย	โชควัฒนา	110,000	-	530,000	-	-	-	640,000
12. นายสุจริต	ปัจฉิมนันท์	130,000	-	530,000	-	-	-	660,000
13. นายนพพร	พงษ์เวช	130,000	-	530,000	240,000	-	24,000	924,000
14. นางพรณี	วงวุฒิจงสถิต	120,000	-	530,000	120,000	-	-	770,000
15. พลตำรวจโทอัมรินทร์	เนียมสกุล	40,000	-	-	55,280	-	-	95,280
(ครบวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เม.ย.2560)								
16. นางสาวนฤมล	สอาดโณม	90,000	-	530,000	60,000	-	-	680,000
(ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เม.ย. 2560)								
17. นายอะกิระ	มูราโคชิ	10,000	-	-	-	-	-	10,000
(ลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 20 มี.ค.2560)								
18. นายนิพนธ์	พั้วพงศกร	70,000	-	530,000	-	-	-	600,000
(ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 25 เม.ย.2560)								
19. นายสุรัชย์	ดนัยตั้งตระกูล	130,000	-	530,000	-	-	-	660,000
20. นายสมพงษ์	สังข์รังสรรค์	130,000	-	530,000	-	-	-	660,000
รวม		2,206,000	-	11,480,000	475,280	64,000	44,000	14,269,280

(ข) คำตอบแทนกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

สำหรับผู้บริหารอื่นๆ ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้พิจารณา ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายของบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท และผลการปฏิบัติงานรายบุคคล โดยในปี 2560 คำตอบแทนกรรมการบริหาร ผู้บริหารสืบทอดจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายชื่อที่สุ่มรายชื่อ รวม 14 คน มีการจ่ายค่าตอบแทนในรูปแบบเงินเดือน เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 76,965,633.- บาท และจ่ายเงินตอบแทนการเกษียณอายุ เป็นจำนวนเงิน 4,976,221.25 บาท

2. คำตอบแทนอื่น

(ก) คำตอบแทนอื่นของกรรมการบริษัท

- ไม่มี -

(ข) คำตอบแทนอื่นของกรรมการบริหาร และผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้ตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยเข้าร่วมเป็นหนึ่งในบริษัทของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์เพิ่มผล 1 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีกรรมการบริหาร และผู้บริหารที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 10 คน จะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือน ในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง เป็นเงินทั้งสิ้น 3,230,290.- บาท และสมาชิกสามารถเลือกอัตราเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 8 - 15 ของค่าจ้าง เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลง สมาชิกจะได้รับเงินสะสมและเงินสมทบ รวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน

5. บุคลากร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีพนักงานรวมทั้งสิ้น 123 คน (ไม่รวมพนักงานที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร และผู้บริหาร) โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานในรูปแบบเงินเดือน ค่าล่วงเวลา เบี้ยเลี้ยง เงินอุดหนุน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 112,289,813.50 บาท และจ่ายเงินตอบแทนการเกษียณอายุ เป็นจำนวนเงิน 3,810,264.06 บาท

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ สนับสนุนให้พนักงานพัฒนาความรู้ ความสามารถ อย่างต่อเนื่อง และส่งเสริมให้พนักงานรู้จักการใช้เวลา การใช้ชีวิต และทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข ส่งผลให้บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน

คำตอบแทนอื่น

บริษัทฯ ได้ตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยเข้าร่วมเป็นหนึ่งในบริษัทของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์เพิ่มผล 1 ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 104 คน จะได้รับเงินสมทบกองทุนทุกเดือน ในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง เป็นเงินทั้งสิ้น 6,076,627.- บาท และสมาชิกสามารถเลือกอัตราเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 8 - 15 ของค่าจ้าง เมื่อสมาชิกสิ้นสภาพลง สมาชิกจะได้รับเงินสะสมและเงินสมทบ รวมทั้งส่วนเฉลี่ยผลประโยชน์สุทธิตามเงื่อนไขของกองทุน

นโยบายด้านบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายด้านบุคลากร โดยให้ความสำคัญกับบุคลากรทุกระดับอย่างเสมอภาคและเท่าเทียมกันภายใต้การบริหารงานเชิงกลยุทธ์ ที่สามารถสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อรองรับความเปลี่ยนแปลงในด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นทั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยมีแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

- การทบทวนเหตุการณ์ต่างๆ ของบริษัท ที่เกิดขึ้นในอดีตมาเป็นบทเรียน
- การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของบริษัท ทั้งภายในและภายนอก
- การสร้างวิสัยทัศน์ใหม่และพร้อมทำการปรับเปลี่ยนรูปแบบการทำงานใหม่
- การปรับกลยุทธ์ของการบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัท
- การบริหารความเปลี่ยนแปลง (Change Agent) เน้นการสร้างความคิดหย่อนการทำงานอย่างเป็นระบบ
- การให้ความสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักและส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ (Knowledge) ความสามารถ (Ability) และทักษะ (Skill) ให้เกิดความ

เชี่ยวชาญเพิ่มขึ้น รวมถึงการพัฒนาทัศนคติ ลักษณะนิสัย ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ เติบโตและก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการด้านบุคลากร ดังนี้

1. ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล

- **การปรับโครงสร้างองค์กร** ปรับโครงสร้างองค์กรให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินธุรกิจ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต และยกระดับศักยภาพการบริหารงาน ให้มีความคล่องตัวสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดโครงสร้างที่ชัดเจน โปร่งใส และเป็นธรรม โดยในปี 2560 ได้จัดตั้งฝ่ายสารสนเทศ เพื่อรองรับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม ประเทศไทย 4.0 และเตรียมความพร้อมด้าน Big Data ให้กับบริษัทในกลุ่ม

- **การวางแผนการสืบทอดงาน** เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอยู่เสมอ บริษัทฯ ได้วางนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานในหน้าที่ต่างๆ โดยกำหนดระดับตำแหน่งงาน ทิศทางการพัฒนาบุคลากร เพื่อเตรียมบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ สำหรับทดแทนและปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งในการวางแผนต้องจัดทำให้มีความเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท โดยเฉพาะในตำแหน่งสายงานหลักที่ส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงในกรณีที่บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนตำแหน่งหน้าที่ หรือในกรณีที่พนักงานจะพ้นจากตำแหน่งเดิมโดยการลาออก เกษียณอายุหรือถึงแก่กรรม บริษัทฯ มีหลักการวางแผนการสืบทอดตำแหน่ง ดังนี้

- สรรหา คัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพและความสามารถจากภายในบริษัทฯ โดยพิจารณาบุคลากรที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร
- การสรรหา คัดเลือก หากต้องเลือกจากพนักงานหลายคนเพื่อก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ต้องพิจารณาจากการประเมินผลความพร้อมผู้สืบทอดตำแหน่ง ประกอบกับการประเมินผลการปฏิบัติงานการทำงาน
- พิจารณาจากหลักการกำหนดความสามารถ (Competencies) ซึ่งหมายถึง ความรู้ ทักษะ บุคลิกภาพของพนักงานในตำแหน่งนั้นๆ
- การพัฒนาความรู้หรือทักษะเพิ่มเติม สามารถกระทำได้โดยการเข้าอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ที่จะต้องรับผิดชอบ
- ปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี

- **การประเมินผลการปฏิบัติงาน** บริษัทฯ กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานในระดับผู้จัดการ ระดับพนักงานปฏิบัติงาน และระดับผู้ชำนาญการ ปีละ 2 ครั้ง ในเดือนมกราคมและกรกฎาคมของทุกปี ทำให้ทราบถึงศักยภาพของพนักงานแต่ละคน เพื่อประโยชน์ในการวางแผนพัฒนาพนักงานให้มีคุณสมบัติ ความสามารถในการปฏิบัติงานได้เพิ่มขึ้น และยังเป็นประโยชน์ประกอบการพิจารณาบริหารค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การโยกย้าย การวางแผนกำลังคน ได้อย่างเหมาะสมตรงตามศักยภาพของพนักงาน

- **ระเบียบ สวัสดิการ** บริษัทฯ ได้ประเมิน และแก้ไข ปรับปรุง ระเบียบ สวัสดิการของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความชัดเจนสอดคล้องกับการปฏิบัติงาน และได้กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ รูปแบบการว่าง อัตราค่าตอบแทน แก่พนักงานหลังการเกษียณอายุ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะคำนึงถึงความจำเป็น ความเหมาะสม และเกิดประโยชน์สำหรับพนักงานที่ได้ปฏิบัติงานกับบริษัทฯ เป็นระยะเวลานาน

- **การปฐมนิเทศ** เป็นกระบวนการหนึ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ เพราะถือเป็นการสร้างความประทับใจครั้งแรกสำหรับพนักงานที่เริ่มเข้าทำงานใหม่ โดยที่มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ความรู้ คำแนะนำ ชี้แจงเรื่องต่างๆ อาทิ นโยบาย โครงสร้างองค์กร ระเบียบ สวัสดิการของบริษัทฯ ตลอดจนให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับงานที่ต้องปฏิบัติและทราบถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลกิจการจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน โดยนำเสนอในรูปแบบวีดิทัศน์ (Animation) รวมถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของบริษัทฯ เป็นผลให้พนักงานเกิดการเรียนรู้ เข้าใจ และมีความความมั่นใจในการปฏิบัติงาน สามารถเข้าใจวัฒนธรรมองค์กร อันจะเป็นประโยชน์ต่อการทำงานต่อไป

2. ด้านการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานเติบโตในหน้าที่การงานตามความรู้ ความสามารถ รู้จักแสวงหาความรู้อย่างต่อเนื่อง มีความพร้อมในการปฏิบัติงานให้หลากหลาย เพื่อสามารถรองรับต่อการเติบโตของบริษัท และสามารถที่จะนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับมาสร้างให้พนักงานเป็น **“คนดีและคนเก่ง”** โดยบริษัทฯ ได้มุ่งเน้นด้านการพัฒนาบุคลากร ดังนี้

- **การสรรหาและคัดเลือกบุคลากร** เปรียบเสมือนก้าวแรกของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหาคัดเลือกพนักงานด้วยความยุติธรรม โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยดำเนินการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถ มี

ทัศนคติแง่บวก และคุณสมบัติที่เหมาะสมกับลักษณะของงานที่บริษัท ต้องการ รวมทั้งสามารถอยู่ร่วมกับวัฒนธรรมของบริษัทได้อย่างมีความสุข

หลักการของการสรรหาคัดเลือกบุคลากรผ่านระบบการคัดกรองบุคลากร เริ่มจากการคัดเลือกบุคลากรภายในองค์กร โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ เพื่อเปิดโอกาสให้มีการหมุนเวียนการทำงาน หากไม่สามารถดำเนินการสรรหาคัดเลือกบุคลากรภายในองค์กรได้ บริษัทฯ จะเปิดรับสมัคร โดยมีเงื่อนไขการประกาศรับสมัครเช่น คุณสมบัติ คุณวุฒิการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ประกอบกับการทดสอบ ด้านทัศนคติ บุคลิกภาพ จากเครื่องมือวิเคราะห์พฤติกรรม และแบบทดสอบบุคลิกภาพที่เรียกว่า “DISC” และจากการสัมภาษณ์ เพื่อเป็นเกณฑ์ในการตรวจสอบและคัดเลือกบุคลากร นอกจากนี้การจัดระบบและวิธีการสรรหาคัดเลือกของบริษัท ได้บูรณาการระบบคุณธรรม (Merit system) “หลักแห่งความดี” เข้ามาใช้เป็นแนวทางในการสรรหาบุคลากร ประกอบด้วยปัจจัยสำคัญ 4 ประการ คือ

- **ใช้หลักความสามารถ** โดยกำหนดเงื่อนไขการรับสมัครบุคลากร ได้แก่ คุณสมบัติ คุณวุฒิทางการศึกษา และประสบการณ์การทำงานของผู้สมัคร

- **ใช้หลักความเสมอภาค** โดยคำนึงถึงหลักการแห่งสิทธิของความเสมอภาคของบุคคล ซึ่งการใช้หลักความเสมอภาคนี้จะไม่จำกัดการคัดเลือกบุคคลจากภูมิลำเนา ถิ่นที่อยู่ เชื้อชาติ เพศ ศาสนา ผู้ปกครองหรือผู้รับรอง

- **ใช้หลักความมั่นคง** เป็นการให้หลักประกันความมั่นคงแห่งอาชีพให้แก่บุคลากรทุกระดับในบริษัทฯ ให้มีขวัญและกำลังใจในการทำงาน โดยหลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดการถูกกลั่นแกล้งในการทำงาน การไม่ถูกลงโทษ หรือสั่งให้พักงานโดยไม่มีเหตุผลเพียงพอ

- **ใช้หลักความเป็นกลาง** การบริหารงานบุคคลของบริษัทฯ มีแนวทางและหลักการในการปฏิบัติสำหรับบุคลากร โดยให้ผู้ที่ดำรงตำแหน่งต่างๆ วางตนเป็นกลาง ไม่กระทำการใดๆ อันสื่อเจตนาว่าเป็นการนิยม ผักใฝ่ อุดหนุนหน่วยงานใดหรือหน่วยงานหนึ่ง

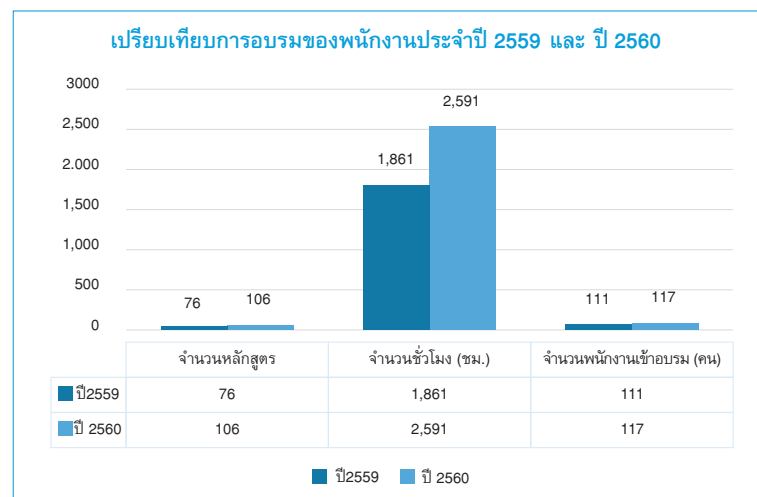
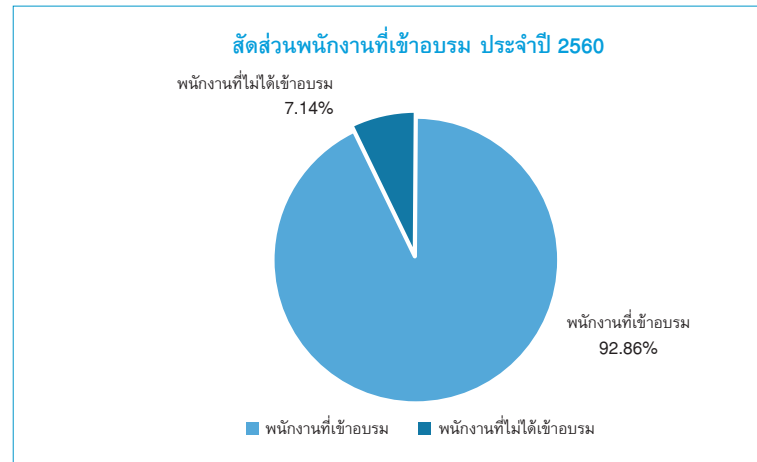
นอกจากนี้ เพื่อสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทฯ มีการขอตรวจดูข้อมูลข่าวสารส่วนบุคคล (ประวัติอาชญากรรม) ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกให้เข้าร่วมทำงานกับบริษัทฯ จากกองทะเบียนประวัติอาชญากรรม สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

• **การฝึกอบรมและพัฒนา** บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ที่จะพัฒนาพนักงาน ให้มีความรู้ ความชำนาญและสามารถนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน โดยมีการสำรวจความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Needs Survey) เพื่อรับทราบปัญหาในปีที่ผ่านมา รวมถึงความต้องการด้านการฝึกอบรม การพัฒนาตนเองของพนักงาน และนำบทสรุปจากการสำรวจความต้องการฝึกอบรม ตลอดจน แผนกลยุทธ์ด้านการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ มาใช้บูรณาการ เพื่อจัดทำแผนการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้พนักงานของบริษัทฯ ต้องได้รับการอบรม / สัมมนา อย่างน้อยคนละ 3 หลักสูตรต่อปี แบ่งเป็น หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 หลักสูตร และ หลักสูตรทั่วไป อย่างน้อยปีละ 2 หลักสูตร ซึ่งในปี 2560 บริษัทฯ ได้ดำเนินการฝึกอบรมแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลัก ดังนี้

กลุ่มที่ 1. การพัฒนาพนักงาน เป็นการพัฒนาทักษะความรู้ให้แก่พนักงาน โดยบริษัทฯ ส่งพนักงานเข้าอบรมภายนอก (Public Training) กับองค์กร สถาบัน หน่วยงานภายนอก ในด้านการบริหาร บัญชีและการเงิน การลงทุน เทคโนโลยีสารสนเทศ การกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย และด้านพัฒนาบุคลากร รวมทั้งสิ้น 106 หลักสูตร จำนวน 117 คน (คิดเป็นร้อยละ 92.86% ของจำนวนพนักงานทั้งหมด) และมีจำนวนชั่วโมงฝึกอบรมทั้งสิ้น 2,591 ชั่วโมง

ในส่วนการจัดอบรมหลักสูตรภายในบริษัท (In-house training) บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดอบรมให้แก่พนักงานและบริษัทในกลุ่มในหลักสูตร Update ภาษีใหม่ประจำปี 2560 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุงใหม่ สำหรับปี 2560 และ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ กฎหมายหลักทรัพย์ (ฉบับใหม่)

โดยสามารถจำแนกจำนวนบุคลากรที่ได้รับการฝึกอบรม ดังนี้



กลุ่มที่ 2. การพัฒนากรรมการบริษัทและผู้บริหาร บริษัทฯ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัท และ ผู้บริหารทุกคนมีโอกาสพัฒนาความรู้ โดยให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมบริษัทจดทะเบียน รวมทั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีการพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต่างๆ อยู่เสมอทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยกรรมการบริษัทได้เข้าอบรมหลักสูตรที่จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้

1. หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)
2. หลักสูตร Director Certification Program (DCP)
3. หลักสูตร Finance for Non-Finance Director (FND)
4. หลักสูตร Audit Committee Program (ACP)
5. หลักสูตร Role of Compensation Committee (RCC)
6. หลักสูตร Company Secretary Program (CSP)
7. หลักสูตร Chartered Director Class (CDC)
8. หลักสูตร Improving the Quality of Financial Reporting (QFR)
9. หลักสูตร Monitoring the Internal Audit Function (MIA)
10. หลักสูตร Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR)
11. หลักสูตร Monitoring Fraud Risk Management (MFM)
12. หลักสูตร Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR)
13. หลักสูตร DCP Refresher Course (RE DCP)
14. หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP)
15. หลักสูตร Role of the Nomination and Governance Committee (RNG)
16. หลักสูตร Anti-Corruption for Executive Program (ACEP)
17. หลักสูตร Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG)
18. หลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP)
19. หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)
20. หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG)



รายชื่อ	DAP รุ่น	DCP รุ่น	FND รุ่น	ACP รุ่น	RCC รุ่น	CSP รุ่น	ODC รุ่น	QFR รุ่น	MIA รุ่น	MIR รุ่น	MFM รุ่น	MFR รุ่น	REDOP รุ่น	RCP รุ่น	RNG รุ่น	ACEP รุ่น	ACPG รุ่น	ELP รุ่น	AACP รุ่น	ITG รุ่น
1. นายบุญสิทธิ์ ไชยวัฒน์	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายบุญปกรณ์ ไชยวัฒน์	3/2003	68/2005	-	-	7/2008	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. นายทอง ศรีจันทร์	3/2003	72/2006	9/2004	-	-	-	8/2014	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. นายวิชัย กุลสมภาพ	-	61/2005	-	-	-	18/2006	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. นายสำเริง มบุญผล	3/2003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. นายมนู สีสานวัฒน์	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์*	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. นายสุริยิต ปัจฉินันท์	41/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์	3/2003	39/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. นายภัทร พูนศักดิ์อุดมสิน	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. นายบุญเกียรติ ไชยวัฒน์	3/2003	41/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. นายบุญชัย ไชยวัฒน์	3/2003	68/2005	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. นายพนพร พงษ์เวช	38/2005	71/2006	-	12/2006	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. นางพรณี วาสุสิงสถิต	2/2003	38/2003	-	2/2004	7/2008	-	3/2008	1/2006	1/2007	2/2008	1/2009	5/2007	2/2009	25/2001	1/2001	10/2014	10/2014	2/2015	-	4/2017
15. นางสาวนฤมล สอาดโคม	-	224/2016	-	-	21/2016	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21/2017	-
16. นายนิพนธ์ พัวพงศกร	14/2002	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. นายสุรชัย ดนัยตั้งตระกูล	11/2004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18. นายสมพงษ์ สังข์สรค์	3/2003	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ * นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ ได้เข้าอบรมหลักสูตร Board and CEO Assessment รุ่น 2/2003

ทั้งนี้ กรรมการของบริษัท ได้เข้าร่วมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท มากกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด



ในปี 2560 กรรมการบริษัท ได้เข้าอบรมหลักสูตร

1. หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP)
2. หลักสูตร Driving Company Success with IT Governance (ITG)

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติ (Collective Action Coalition หรือ CAC) ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหลักธรรมาภิบาลและการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเสริมสร้างทักษะ ความรู้ ความเข้าใจ ในด้านการต่อต้านการทุจริตการคอร์รัปชัน ได้แก่

- หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุงใหม่ สำหรับปี 2560
- Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard
- เสวนาวิชาการ “รัฐบาลใหม่! คอร์รัปชันเก่า?”
- กรรมการอิสระ : บทบาท หน้าที่ และความหวังของผู้ถือหุ้นรายบุคคล
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และการใช้ข้อมูลวงใน :กรณีศึกษา
- บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ กฎหมายหลักทรัพย์ (ฉบับใหม่)

ตลอดจนบริษัทฯ ได้ให้พนักงานทำแบบทดสอบวัดความรู้ในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อทบทวนความรู้ความเข้าใจ ในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน และให้พนักงานทำแบบทดสอบความรู้ความเข้าใจด้านการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้เข้าใจหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

• **การศึกษาดูงาน** เป็นแนวทางเพิ่มพูนคุณวุฒิแก่บุคลากรให้มีความรู้ที่ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา อันเป็นวิธีการที่เอื้อต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติงาน ในปี 2560 ผู้บริหารและพนักงานไปศึกษาดูงานทั้งในและต่างประเทศในด้านการลงทุน ด้านธุรกิจอาหารและบริการ ด้านธุรกิจสิ่งหัตถ์พรม ด้านธุรกิจสิ่งทอ ด้านคลังสินค้า และด้านโลจิสติกส์ เพื่อนำความรู้ที่ได้รับจากการศึกษาดูงานมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน และเป็นการเตรียมความพร้อมในการศึกษาหาแนวทางในการร่วมลงทุนของบริษัท

• **การสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน** บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างผู้บริหารและพนักงาน และยังเป็นการถ่ายทอดข้อมูลระหว่างผู้บริหารถึงพนักงานทุกระดับ (Top - Down) ให้ได้รับทราบถึงนโยบาย แผนงาน แนวทางการดำเนินงาน ความคืบหน้าของโครงการ อุปสรรค ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น และอื่นๆ รวมทั้งเปิดโอกาสให้พนักงานแสดงความคิดเห็นและมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัท โดยได้จัดรูปแบบการสื่อสารระหว่างผู้บริหารและพนักงาน เช่น การประชุม Steering การประชุมพนักงาน เป็นประจำทุกเดือน รวมถึงการสัมมนาประจำปีของบริษัท



งานสัทริปแฟร์ ครั้งที่ 21 ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์



นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์ ครั้งที่ 9 ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์

การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้ให้ความสำคัญต่อการสร้างระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยการมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส ซื่อสัตย์ และตรวจสอบได้ มีการถ่วงดุลอำนาจ และระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม ควบคู่ไปกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม เพื่อสร้างความเจริญ เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจและความมั่นคงแก่ผู้ถือหุ้น โดยยึดหลักการบริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบนพื้นฐานของเศรษฐกิจพอเพียง คือ ความพอประมาณ ความมีเหตุผล และการมีภูมิคุ้มกันที่ดี โดยอาศัยความรู้ ความรอบคอบ และความระมัดระวัง มาใช้ในการวางแผน และการดำเนินงาน ขณะเดียวกันได้เสริมสร้างให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีคุณธรรม ซื่อสัตย์ สุจริต ขยัน อดทน มีการแบ่งปัน และใช้สติปัญญาในการดำเนินงาน พร้อมต่อการรองรับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ การเมือง วัฒนธรรม สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อประโยชน์สุขอย่างสมดุลและยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท เป็นประจำทุกปี ในปี 2560 ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์มีจดหมาย ที่ กลต. สก.(ว) 152560/ เรื่อง “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code)” ซึ่งจะใช้แทนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร โดยมีคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ศึกษา รับฟังคำบรรยายหลักปฏิบัติตาม CG Code จนเข้าใจประโยชน์และหลักปฏิบัติในการนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดีแล้ว รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อเพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการที่ได้ปรับใช้หรือมีแผนพัฒนาให้เหมาะสมกับธุรกิจแล้ว

แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท ได้จัดทำ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1) เพื่อให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ ASEAN CG Scorecard และเป็นไปตามแนวทางหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9 (ชุดที่ 20) เมื่อวันที่ 14 มกราคม 2557 และได้จัดทำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11 (ชุดที่ 21) เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2558 พร้อมทั้งข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11 (ชุดที่ 22) เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2559 โดยได้แจ้งให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อให้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ ในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดในการทำงาน ประกอบด้วย

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
2. หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด
3. จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
4. จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน
5. นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
6. ข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน

และอยู่ในระหว่างการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีความเชื่อมั่นว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนมีการถ่วงดุลอำนาจ และระบบการควบคุมภายในที่มีความเพียงพอและเหมาะสม ควบคู่ไปกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นและรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย จะเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างให้องค์กรมีภูมิคุ้มกันที่ดี และสร้างความเจริญเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืนในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มุ่งมั่นที่จะนำหลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไปปฏิบัติในการดำเนินงานของบริษัท
2. กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระวังชื่อเสียง ซื่อสัตย์ สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการให้โครงสร้างการจัดการของบริษัท มีการกำหนด อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการแต่ละคณะ และผู้บริหารอย่างชัดเจน
4. ดำเนินการให้ระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงการมีระบบบัญชีและรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง เชื่อถือได้
5. ดำเนินการให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างเพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา ครอบคลุมและไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท
6. ตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
7. ดำเนินการโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม
8. มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจ โดยยึดมั่นในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าด้วยการรับฟังและทบทวนตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการบริหารและสร้างสรรค์สิ่งที่ดีที่สุดในยุคสมัย
9. ปลุกฝังคุณธรรม จริยธรรม สร้างจิตสำนึกอันดีงาม ปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเป็นธรรม ตลอดจนมุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง
- 10.ต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เคารพต่อกฎหมาย และสิทธิมนุษยชน
11. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัทเป็นที่ตั้ง

การดำเนินงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท มีบทบาทสำคัญในการสร้างและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรในทุกๆ ด้าน ยึดมั่นในการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถปรับตัวภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริษัทประเพณีตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เป็นลายลักษณ์อักษร ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ตลอดจนได้จัดทำในรูปแบบสื่อวีดิทัศน์ (Animation) เพื่อใช้อบรมให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีความเข้าใจได้ง่ายขึ้น และใช้เผยแพร่ สื่อสาร กับบุคคลภายนอก ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และคู่ค้า นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังให้ความสำคัญในเรื่องต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยได้จัดทำนโยบาย และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อ วันที่ 14 ตุลาคม 2559 ซึ่งเป็นการสร้างมูลค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ส่งเสริมให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี พัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ คุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

ปี 2560 คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร โดยมอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ศึกษา รับฟังคำบรรยายหลักปฏิบัติตาม CG Code จนเข้าใจประโยชน์และหลักปฏิบัติในการนำไปใช้สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดีแล้ว และคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อ เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการที่ได้ปรับใช้หรือมีแผนพัฒนาให้เหมาะสมกับธุรกิจแล้ว ซึ่งเป็นการยกระดับมาตรฐานและการปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท ให้สอดคล้องต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน

สำหรับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จากการที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เมื่อ วันที่ 14 ตุลาคม 2559 บริษัทฯ ได้พัฒนาและขยายเครือข่าย โดยสนับสนุนให้บริษัทในกลุ่มสหพันธ์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นลูกค้าและคู่ค้าของบริษัทฯ ยื่นเรื่องเพื่อขอรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งมีบริษัทที่ได้รับการรับรองจำนวน 11 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท เพอร์ซิเดนท์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)	2. บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
3. บริษัท เพอร์ซิเดนท์ไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	4. บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน)
5. บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	6. บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
7. บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	8. บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
9. บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทิจ จำกัด (มหาชน)	10. บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)
11. บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	

และในปี 2560 มีบริษัทในกลุ่มสหพันธ์ที่ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพิ่มอีก 1 บริษัท คือ บริษัท โอซีซี จำกัด (มหาชน)

การพัฒนาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ต่อเนื่อง ส่งผลให้ ในปี 2560 บริษัทฯ ได้รับคะแนน ดังนี้

- ผลประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2560 บริษัทฯ ได้คะแนน 100 คะแนนเต็มเป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน ผลประเมินอยู่ในระดับ **“ดีเลิศ”**
- ผลประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2560 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) บริษัทฯ ได้คะแนนอยู่ในระดับ **“ดีมาก”**

ปี 2560 บริษัทฯ บริหารงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2555 ซึ่งครอบคลุมเนื้อหา 5 หมวด

หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด ประกอบด้วย

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

1.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของของผู้ถือหุ้น ไม่มีการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตนทั้งสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น สิทธิในการเข้าถึงสารสนเทศอย่างเพียงพอและทันเวลา และสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินงานและตัดสินใจในเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัท

1.2 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมและส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยเผยแพร่หลักเกณฑ์การเสนอวาระการประชุมและการส่งคำถามล่วงหน้าบนเว็บไซต์ของบริษัท

1.3 คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการให้ข้อมูล วัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุม โดยมีคำชี้แจงและเหตุผลประกอบในแต่ละวาระในหนังสือนัดประชุม รวมทั้งสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้นสะดวกต่อการเดินทาง

1.4 คณะกรรมการบริษัทให้สิทธิผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี มีการกำหนดหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการในแต่ละคณะ

1.5 คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว มีการลงมติเป็นแต่ละรายการ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และมีการใช้บัตรลงคะแนน รวมทั้งมีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนน

1.6 คณะกรรมการบริษัทเปิดเผยให้สาธารณชนทราบถึงมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนในแต่ละวาระในวัน

ทำการถัดไปบนเว็บไซต์ของบริษัท

1.7 คณะกรรมการบริษัทจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบันทึกการชี้แจงขั้นตอนการลงคะแนน รายชื่อกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารที่มาประชุมและลาประชุม ผลการลงคะแนนในแต่ละวาระพร้อมคำถามคำตอบ ไม่มีการเพิ่มวาระที่ไม่ได้ระบุในหนังสือนัดประชุม และเปิดเผยต่อสาธารณชนบนเว็บไซต์ของบริษัท

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ **ในหมวด สิทธิของผู้ถือหุ้น** บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้นและเคารพสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของ นอกจากนี้สิทธิในการลงคะแนนเสียงในที่ประชุม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบันได้ใช้สิทธิของตน และตระหนักถึงหน้าที่ในการดูแลและคุ้มครองให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับสิทธิขั้นพื้นฐานโดยเท่าเทียมกัน เป็นธรรม ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท สิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ได้แก่

- สิทธิในความเป็นเจ้าของหุ้น การซื้อขาย และการโอนหุ้น
- สิทธิการมีส่วนแบ่งในกำไร
- สิทธิในการรับข่าวสารข้อมูลของบริษัท อย่างเพียงพอ
- สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อใช้สิทธิในการแสดงความคิดเห็นและร่วมตัดสินใจ โดยการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เช่น การเลือกตั้งหรือถอดถอนกรรมการบริษัท การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุน หรือเพิ่มทุน และการอนุมัติรายการพิเศษ รวมทั้งสิทธิในการแสดงความคิดเห็น และซักถามในการประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากสิทธิขั้นพื้นฐาน คณะกรรมการบริษัทยังคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมาย และดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น โดยไม่ละเมิดสิทธิ หรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

(1.1) สิทธิในการรับทราบข้อมูล ผู้ถือหุ้นมีสิทธิรับทราบข้อมูลอย่างเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีช่องทางที่จะได้รับข่าวสารข้อมูลของบริษัทได้มากขึ้น เช่น ผลการดำเนินงาน ข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การซื้อขายสินทรัพย์ที่สำคัญ รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบันก่อนวันประชุม รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นภายใน 14 วัน นับจากวันประชุม จำนวนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย และข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น โดยเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และโปร่งใส

(1.2) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบบัญชีของบริษัท โดยวัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานของบริษัท และหากมีความจำเป็นต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่ใช้บังคับ และต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตาม AGM Checklist

ในปี 2560 บริษัทฯ จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ณ โรงแรมมณเฑียรวิโรจน์ เลขที่ 372 ถนนพระราม 3 แขวงบางโคล่ เขตบางคอแหลม กรุงเทพฯ 10120 ซึ่งเป็นโรงแรมที่บริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสับสน พร้อมแนบแผนที่ สถานที่ประชุมไปกับหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้น และหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นได้กำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน เช่น **ในวาระเกี่ยวกับกรรมการบริษัท ได้แยกเรื่องการเลือกตั้งกรรมการบริษัท และคำตอบแทนกรรมการบริษัท ออกเป็นแต่ละวาระ**

ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการประชุม โดยให้สิทธิผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปี 2560 บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2560 ตั้งแต่วันที่ 1-30 ธันวาคม 2559 โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/

หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และไม่มีการส่งคำถามล่วงหน้า

2. บริษัทฯ แจ้งมติกำหนดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น พร้อมวาระและรายละเอียดการประชุม ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 16 มีนาคม 2560 ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น 40 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถจัดเวลาเข้าร่วมประชุม พร้อมเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.spi.co.th)

3. บริษัทฯ เปิดเผยหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมทั้งหมดที่มีข้อมูลเหมือนกับข้อมูลที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปแบบเอกสารทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.spi.co.th) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและต่างชาติ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก รวดเร็ว และมีเวลาพิจารณาข้อมูล ล่วงหน้า 18 วัน ก่อนวันประชุม โดยเปิดเผยตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2560 ซึ่งน้อยกว่า 30 วัน เนื่องจากบริษัทฯ มีรายการรับโอนกิจการ ซึ่งต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. บริษัทฯ ส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม ซึ่งมีการกำหนดวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมไว้เป็นเรื่องๆ อย่างชัดเจน โดยระบุว่าเป็นเรื่องเพื่อทราบหรือเพื่ออนุมัติ พร้อมข้อเท็จจริงและเหตุผล รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ พร้อมเอกสารข้อมูลประกอบการประชุม ประกอบด้วย รายงานประจำปีงบการเงิน ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลกรรมการตรวจสอบที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ ข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แผนที่ของสถานที่จัดประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. แบบฟอร์มลงคะแนน และขั้นตอนการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า ก่อนวันประชุม 15 วัน โดยส่งวันที่ 10 เมษายน 2560 เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาล่วงหน้า อีกทั้งได้ลงประกาศโฆษณาในหนังสือพิมพ์ เป็นเวลาติดต่อกัน 3 วัน ก่อนวันประชุม 7 วัน ตั้งแต่วันที่ 18-20 เมษายน 2560

กรณีผู้ถือหุ้นต่างชาติหรือประเภทสถาบัน บริษัทฯ ได้จัดส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุม ซึ่งมีการแปลเป็นภาษาอังกฤษไปพร้อมกับชุดภาษาไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภทรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังสามารถดูรายละเอียดทั้งหมดที่เกี่ยวกับการประชุมได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.spi.co.th) และสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศของกระทรวงพาณิชย์ ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. โดยสามารถเลือกหนังสือมอบฉันทะแบบใดแบบหนึ่ง

ในปี 2560 มีผู้ถือหุ้นต่างชาติที่มอบฉันทะให้คนของตน เข้าร่วมประชุม 3 ราย ส่วนนักลงทุนสถาบันมอบฉันทะให้ประธานกรรมการตรวจสอบของบริษัทประชุมแทน 2 ราย

5. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า โดยได้รับไว้ในจดหมายบอกกล่าวนัดประชุม ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.spi.co.th) ล่วงหน้า 18 วัน ก่อนวันประชุม

วันประชุมผู้ถือหุ้น

1. คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการประชุมผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น โดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องเข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลของบริษัท

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 กรรมการบริษัทเข้าร่วมประชุม 17 คน จาก 17 คน คิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เข้าร่วมประชุม ส่วนฝ่ายจัดการมี ประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุดทางด้านบัญชีและการเงิน และกรรมการบริหาร เข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ มีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 1 คน และบริษัทฯ จัดให้มี Inspector ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 2 คน เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ และในการประชุมครั้งนี้ บริษัทฯ มีรายการรับโอนกิจการ และการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ บริษัทฯ จึงจัดให้มีที่ปรึกษาทางการเงินในธุรกรรมการรับโอนกิจการ จำนวน 2 คน ที่ปรึกษากฎหมายในธุรกรรมการรับโอนกิจการ จำนวน 2 คน ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 2 คน ผู้จัดจำหน่ายและที่ปรึกษาทางการเงินในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 2 คน ที่ปรึกษากฎหมายในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 2 คน เข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ มีการบันทึกรายชื่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี รวมทั้งที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย ในธุรกรรมการรับโอนกิจการ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ผู้จัดจำหน่าย ที่ปรึกษาทางการเงิน และที่ปรึกษากฎหมาย ในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ รวมทั้งตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ไว้ในรายงานการประชุม ตามรายละเอียดในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 46 ที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.spi.co.th)

2. บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันทุกราย เมื่อถึงเวลาประชุม เลขานุการบริษัทได้แจ้งจำนวน/สัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เข้าประชุม หลังจากนั้น ประธานกรรมการบริษัทกล่าวเปิดประชุม และมอบให้นายทง ศรีจิตร์ กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้ดำเนินการต่อไป โดยนายทง ศรีจิตร์ ได้แนะนำกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท จากนั้น นายทง ศรีจิตร์ ได้มอบให้เลขานุการบริษัท แนะนำ ผู้สอบบัญชี ตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชี ตัวแทนจากบริษัทที่ปรึกษา ที่เข้าร่วมประชุม พร้อมทั้งชี้แจงรายละเอียด กติกาทั้งหมด รวมถึงวิธีการลงคะแนนและนับคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ลงมติในแต่ละวาระ ตามข้อกำหนด และข้อบังคับของบริษัท บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทุกรายซักถาม แสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ ตอบข้อซักถามอย่างชัดเจน ตรงประเด็น และสรุปผลการลงมติจากการนับคะแนนเสียงในทุกวาระ ด้วยระบบ Barcode ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) **พร้อมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 อย่างชัดเจน** ถูกต้อง ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ชี้แจงภาพรวมของผลการดำเนินงานในแต่ละสายธุรกิจ และการดำเนินงานด้านการคอร์ปอเรชันให้ผู้ถือหุ้นเข้าใจ จึงไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดซักถาม **ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 ที่บริษัทฯ เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)**

3. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 บริษัทฯ ได้ใช้ระบบ Barcode ในการลงคะแนนและนับคะแนนเสียง เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม การตรวจนับคะแนนในแต่ละวาระใช้ระบบ Barcode โดยมี Inspector ซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีของบริษัท จำนวน 2 คน เป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ เพื่อให้การประชุมเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกคน ยังสามารถเห็นผลคะแนนบนหน้าจอในห้องประชุมในแต่ละวาระว่ามีผู้เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) ไปพร้อมกันทันที

การลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระจะกระทำโดยเปิดเผย โดยบริษัทฯ ได้เตรียมบัตรลงคะแนนให้กับผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนพร้อมลงนามรับรอง เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง ยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้แจกบัตรลงคะแนนสำหรับวาระนี้ตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียนร่วมประชุม และจะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกรายที่เข้าร่วมประชุม การนับคะแนนเสียงจะนับเฉพาะผู้ที่ไม่เห็นด้วย และ/หรือ งดออกเสียงเท่านั้น และจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ

นอกจากนี้ ก่อนเข้าแต่ละวาระหากมีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมเพิ่ม จะมีการแจ้งจำนวนผู้ถือหุ้นและจำนวนหุ้นที่เพิ่มขึ้นในแต่ละวาระ

ในปี 2560 การลงคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ เป็นดังนี้

วาระ	จำนวนผู้เข้าประชุม (ราย)	เห็นด้วย		ไม่เห็นด้วย		งดออกเสียง	
		หุ้น	%	หุ้น	%	หุ้น	%
1	137	406,204,500	100.00	-	-	-	-
3	140	406,205,900	100.00	-	-	-	-
4	140	406,205,900	100.00	-	-	-	-
5.1.1	140	406,205,900	100.00	-	-	-	-
5.1.2	140	406,205,900	100.00	-	-	-	-
5.1.3	140	406,205,900	100.00	-	-	-	-
5.1.4	140	406,205,900	100.00	-	-	-	-
5.1.5	140	406,205,900	100.00	-	-	-	-
5.1.6	140	406,205,900	100.00	-	-	-	-
6	141	406,213,901	100.00	-	-	-	-
7	141	406,213,901	100.00	-	-	-	-
8	141	406,213,901	-	-	-	-	-
	(4)	(24,708,090)	-	-	-	-	-
	(ผู้มีส่วนได้เสีย)						
	137	381,505,811	100.00	-	-	-	-
	เหลือ						
9	141	406,213,901	100.00	-	-	-	-
10	141	406,213,901	100.00	-	-	-	-
11	142	406,213,902	100.00	-	-	-	-
12	142	406,213,902	100.00	-	-	-	-
13	142	406,213,902	100.00	-	-	-	-
14	142	406,213,902	100.00	-	-	-	-
15	142	406,213,902	100.00	-	-	-	-

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 ที่เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

4. บริษัทฯ ดำเนินการประชุมเรียงตามลำดับวาระการประชุม ไม่มีการสลับวาระและไม่มีการเพิ่มวาระอื่นนอกเหนือจากที่ได้กำหนดไว้ ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้น หรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า พร้อมทั้งได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการสอบถาม แสดงความคิดเห็น หรือเสนอแนะได้อย่างเต็มที่ในทุกวาระ

5. บริษัทฯ มีการบันทึกวितติศาสตร์การประชุมผู้ถือหุ้นตลอดระยะเวลาการประชุม ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อได้ที่เลขานุการบริษัท และได้เผยแพร่ภาพการประชุมผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

6. วาระการประชุมผู้ถือหุ้นที่สำคัญ ได้แก่

(1) **การจ่ายเงินปันผล** : บริษัทฯ เสนอรายละเอียดเกี่ยวกับการจัดสรรกำไร อัตราเงินปันผลที่เสนอจ่าย พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีการเปรียบเทียบระหว่างเงินปันผลที่จ่ายกับนโยบาย (เสนอจ่ายหุ้นละ 0.45 บาท นโยบายหุ้นละ 0.10 บาท) และระหว่างเงินปันผลที่จ่ายในปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา พร้อมระบุวันกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล วันปิดสมุดทะเบียนการโอนหุ้น และวันจ่ายเงินปันผล

(2) **การเลือกตั้งกรรมการบริษัท** : บริษัทฯ ให้สิทธิผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการบริษัทเป็นรายคน และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทที่ได้รับการเสนอชื่อได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และหากเป็นกรรมการอิสระ ต้องมีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนดและตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีการระบุชื่อพร้อมแนบประวัติย่อของกรรมการบริษัทแต่ละคนที่จะเสนอให้เลือกตั้ง ซึ่งประกอบด้วย ชื่อ-นามสกุล อายุ ตำแหน่ง ประวัติการศึกษา ประวัติการทำงาน จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท/ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียนและบริษัททั่วไป การดำรงตำแหน่งในกิจการที่แข่งขันเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท การถือหุ้นในบริษัท หลักเกณฑ์และวิธีการสรรหา ประเภทของกรรมการที่เสนอ กรณีเป็นการเสนอชื่อกรรมการเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่ มีข้อมูลการเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และวันที่/เดือน/ปีที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตามหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 และในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

(3) **ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท** : บริษัทฯ มีการเสนอวงเงินค่าตอบแทน และรูปแบบค่าตอบแทนให้แก่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติเป็นประจำปี โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งพิจารณาจากผลการดำเนินงาน ผลการปฏิบัติงาน วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น จำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน รวมถึงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ มีการนำเสนอถึงนโยบาย ในการกำหนดค่าตอบแทน รวมทั้งหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทแต่ละตำแหน่ง โดยแยกเป็นการทำหน้าที่กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีการสรุปวงเงินที่ได้รับอนุมัติ จำนวนเงินที่จ่ายจริง และรูปแบบในการจ่าย รวมทั้ง จำนวนเงินที่จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เป็นรายบุคคล ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ในหัวข้อ ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

(4) **การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี** : คณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้พิจารณา คัดเลือกเสนอชื่อผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชี โดยพิจารณาความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน จำนวนปีที่ทำหน้าที่ เหตุผลที่เปลี่ยนผู้สอบบัญชี มีการเปรียบเทียบค่าสอบบัญชีระหว่างปีปัจจุบันกับปีที่ผ่านมา และค่าบริการอื่นที่มีการรับบริการจากบริษัทสอบบัญชีที่ผู้สอบบัญชีสังกัด นอกจากนี้ยังได้พิจารณาเปรียบเทียบกับปริมาณงาน และอัตราค่าสอบบัญชีของบริษัทจดทะเบียนอื่นในระดับเดียวกัน เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และคณะกรรมการบริษัท เสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ ตามหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 และในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

หลังประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตามเวลาที่กำหนด และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ในวันทำการถัดไป จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษอย่างละเอียด ชัดเจน ตรงตามข้อเท็จจริงในแต่ละวาระ มีการบันทึกรายชื่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี รวมทั้งที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษากฎหมาย ในธุรกรรม การรับโอนกิจการ ที่ปรึกษาทางการเงินอิสระเกี่ยวกับรายการได้มาซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ผู้จัดจำหน่าย ที่ปรึกษาทางการเงิน และที่ปรึกษากฎหมาย ในการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ รวมทั้งตัวแทนจากบริษัทสอบบัญชีซึ่งเป็นสักขีพยานตรวจสอบการนับคะแนน ที่เข้าร่วมประชุม บันทึกวิธีการลงคะแนน และนับคะแนน บันทึกจำนวนคะแนนเสียงที่ได้รับในแต่ละวาระ ทั้งเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง และบัตรเสีย (ถ้ามี) บันทึกคำถามคำตอบ ซึ่งรายงานการประชุมดังกล่าว ได้รับการสอบทานจากฝ่ายกฎหมาย และประธานกรรมการบริษัท ก่อนลงนามในฐานะประธานที่ประชุม และบริษัทฯ ได้ส่งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการ

กรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ภายใน 14 วัน นับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเป็นช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลได้ โดยไม่จำเป็นต้องรอให้ถึงการประชุมครั้งต่อไป พร้อมทั้งนำเสนอกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ภายในเวลาที่กฎหมายกำหนด ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 ที่บริษัทฯ เผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

2.1 คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยหุ้นประเภทเดียวกันมีสิทธิออกเสียงเท่าเทียมกัน เท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2.2 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน โดยใช้หนังสือมอบฉันทะรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้ และเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น

2.3 คณะกรรมการบริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอข้อบุคคล เพื่อรับเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

2.4 คณะกรรมการบริษัทได้เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

2.5 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายใช้สิทธิของตนในฐานะผู้ถือหุ้น โดยส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุม เพื่อการพิจารณาล่วงหน้า โดยได้จัดทำฉบับภาษาอังกฤษให้กับผู้ถือหุ้นต่างชาติ

2.6 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน และมีมาตรการป้องกันการนำข้อมูลภายในไปใช้เพื่อหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองและผู้อื่นโดยมิชอบ โดยห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

2.7 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบ ปฏิบัติตามกฎหมายเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหมวด การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิและความเท่าเทียมกัน ดังนี้

(2.1) การใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น

1. การกำหนดสิทธิออกเสียงในที่ประชุม เป็นไปตามจำนวนหุ้นที่ผู้ถือหุ้นถืออยู่ โดยหนึ่งหุ้นมีสิทธิเท่ากับหนึ่งเสียง และบริษัทฯ มีหุ้นประเภทเดียว คือ หุ้นสามัญ

2. การประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือ เสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทล่วงหน้า ก่อนการประชุมตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมถึงช่องทางและช่วงเวลารับเรื่อง ระหว่างวันที่ 1-30 ธันวาคม 2559 โดยเผยแพร่ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้า ซึ่งไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอเรื่อง เสนอข้อบุคคลและคำถามล่วงหน้า

3. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 บริษัทฯ ส่งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า ก่อนการประชุม 15 วัน โดยส่งวันที่ 10 เมษายน 2560 ประกอบด้วย รายละเอียด วาระการประชุม รายงานประจำปี งบการเงิน ประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท นิยามกรรมการอิสระ ข้อมูลกรรมการตรวจสอบที่บริษัทฯ เสนอชื่อให้เป็นผู้รับมอบฉันทะ ข้อบังคับบริษัทส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น คำอธิบายเอกสารและหลักฐานที่ผู้ถือหุ้นต้องนำมาแสดงในการเข้าร่วมประชุม ขั้นตอนการเข้าร่วมประชุม แผนที่ของสถานที่จัดประชุม และหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. แบบฟอร์มลงคะแนน และขั้นตอนการส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีเวลาศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้กับผู้ถือหุ้น กรณีเป็นผู้ถือหุ้นต่างชาติ หรือนักลงทุนสถาบัน บริษัทฯ ได้จัดส่งชุดแปลเป็นภาษาอังกฤษครบชุดทั้งหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมไปพร้อมชุดภาษาไทย เพื่อส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภทรวมถึงนักลงทุนสถาบันเข้าร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวนัดประชุมและเอกสารประกอบการประชุม

ผู้ถือหุ้นครบชุดทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษในเว็บไซต์ของบริษัท ล่วงหน้า 18 วัน ก่อนวันประชุม โดยเปิดเผยตั้งแต่วันที่ 7 เมษายน 2560 ซึ่งน้อยกว่า 30 วัน เนื่องจากบริษัท มีรายการรับโอนกิจการ ซึ่งต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นข้อมูลเดียวกับที่บริษัทฯ ส่งให้ผู้ถือหุ้นในรูปเอกสาร เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวกและรวดเร็ว มีเวลาพิจารณาข้อมูล

4. บริษัทฯ สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกคนมีส่วนร่วมในการพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนในเรื่องสำคัญๆ ของบริษัท ตามระเบียบวาระการประชุม โดยผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ คนใดคนหนึ่งเข้าประชุมแทน เพื่อเป็นตัวแทนรักษาสหสิทธิของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้ให้ชื่อ ที่อยู่และการมีส่วนร่วมได้เสียในวาระการประชุมของกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ไว้ในหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม หรือสามารถดูข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน ได้จากรายงานประจำปี ที่ส่งไปพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุมหรือในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยได้ส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ไปพร้อมหนังสือบอกกล่าวนัดประชุม เพื่อสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะที่สามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้ ระบุถึงเอกสาร/หลักฐาน รวมทั้งคำแนะนำขั้นตอนในการมอบฉันทะ และไม่ได้กำหนดกฎเกณฑ์ที่ทำให้ยากต่อการมอบฉันทะ หรือสามารถ Download หนังสือมอบฉันทะ ซึ่งมีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ที่ได้จัดทำและปฏิบัติตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ซึ่งมี 3 แบบ คือ แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. (ใช้เฉพาะกรณีผู้ถือหุ้นเป็นผู้ลงทุนต่างประเทศ และแต่งตั้งให้คิสโตเดียนในประเทศไทยเป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น)

ในปี 2560 บริษัทฯ จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 46 วันที่ 25 เมษายน 2560

	ราย	หุ้น	%
ผู้ถือหุ้นตามทะเบียนรวม	1,062	494,034,300	100.00
ผู้ถือหุ้นเข้าประชุม	142	406,213,902	82.22
เข้าประชุมด้วยตนเอง	51	38,206,051	7.73
มอบฉันทะ	91	368,007,851	74.49
- มอบให้กรรมการตรวจสอบ	2	26,160,893	5.30
- มอบให้ผู้อื่น	89	341,846,958	69.19

5. บริษัทฯ จัดให้มีอาคารแสดงมัลติมีเดียสำหรับติดตามหนังสือมอบฉันทะไว้บริการผู้ถือหุ้น โดยไม่คิดค่าใช้จ่าย

6. บริษัทฯ อำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้น ได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นและออกเสียงอย่างเต็มที่ การลงทะเบียนเข้าประชุมสามารถลงทะเบียนล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่า 2 ชั่วโมง และให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมภายหลังที่ได้เริ่มประชุมไปแล้วมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในวาระที่ยังไม่มีการพิจารณา และนับเป็นองค์ประชุมตั้งแต่วาระที่ใช้สิทธิในการออกเสียงเป็นต้นไป

7. บริษัทฯ ดำเนินการประชุมตามลำดับระเบียบวาระการประชุม ไม่มีการสลับวาระ และไม่มีการเพิ่มวาระการประชุม หรือ เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

8. ในการลงคะแนนเสียงแต่ละวาระ จะกระทำโดยเปิดเผย โดยบริษัทฯ ได้เตรียมบัตรลงคะแนนให้กับผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกวาระ และจะเก็บบัตรลงคะแนนพร้อมลงนามรับรอง เฉพาะกรณีที่ผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียงยกเว้นวาระเลือกตั้งกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้แจกบัตรลงคะแนนสำหรับวาระนี้ตั้งแต่ขั้นตอนการลงทะเบียนร่วมประชุม และจะเก็บบัตรลงคะแนนจากผู้ถือหุ้น/ผู้รับมอบฉันทะทุกรายที่เข้าร่วมประชุม การนับคะแนนเสียงจะนับเฉพาะผู้ที่ไม่เห็นด้วย และ/หรือ งดออกเสียงเท่านั้น และจะนำมาหักออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม ส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในวาระนั้นๆ บริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรและเทคโนโลยีอย่างเพียงพอในการลงทะเบียนเข้าประชุมและการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยใช้ระบบ Barcode เพื่อให้เกิดความสะดวก รวดเร็วและโปร่งใส

(2.2) การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ส่วนใหญ่อยู่กับบริษัทฯ เป็นเวลานาน ได้รับการปลูกฝังปรัชญาของ ดร.เทียม โชควัฒนา มาเป็นเวลานาน ทำให้มีความซื่อสัตย์ รักษาคำพูด ดูแลทรัพย์สินของบริษัท ไม่ให้มีการนำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้โดยมิชอบ และปัจจุบันมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร บริหารงานโดยคณะบุคคล มีการประชุมหารือร่วมกัน

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดไว้เป็น ลายลักษณ์อักษร โดยเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน หัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่ โดยให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต มีวินัย และมีจิตสำนึก ที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ ไม่ใช้ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อ ตนเอง และ/หรือ ผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้ เพื่อประโยชน์ของตนเอง และ/หรือ ผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ มีการจัดทำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นรูปเล่มแจกให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน พร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดในการทำงานและยังได้ยึดหลักปฏิบัติ ตาม ISO 9001:2008 ซึ่งเป็นระบบบริหารงานคุณภาพ

นอกจากนี้ ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท มีการกำหนดเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามที่กำหนด

(2.3) การดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและการรายงานการมีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท โดยกำหนดไว้ใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน หัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่ ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณะชนทุกไตรมาส เลขานุการบริษัทได้ออกจดหมายแจ้งเตือนให้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง รับทราบ ช่วงระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะแล้ว และกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร (รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) ที่มีหน้าที่รายงานการถือหลักทรัพย์ หากมีการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ต้องแจ้งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป ซึ่งในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง จะมีวาระ รายงานการถือหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการบริษัท และผู้บริหาร และหากมีประกาศเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว เลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายแจ้งให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารทราบ พร้อมแนบสำเนาจดหมายและประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ในเรื่องดังกล่าว

ในปี 2560 กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามนโยบาย ไม่ปรากฏการซื้อขายในช่วงเวลาที่ห้าม

บริษัทฯ ได้มีการสรุปการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2) ในหัวข้อ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

การรายงานการมีส่วนได้เสีย บริษัทฯ มีมาตรการดูแลการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัท ดังนี้

1. รายงานเมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารครั้งแรก
2. รายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย
3. กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน

ในปี 2560 กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ได้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

(2.4) การดำเนินการกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกัน ด้วยความรอบคอบ มีเหตุผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท การกำหนดราคาเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรม เสมือนการทำรายการกับบุคคลทั่วไป จัดวางระบบการปฏิบัติด้วยความโปร่งใส ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และ

กำหนดไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้เกิดความเท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูล สามารถดูรายละเอียดใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ หัวข้อ รายการระหว่างกัน

3. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

3.1 คณะกรรมการบริษัทตระหนักและเคารพในสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ โดยคำนึงถึงสิทธิตามกฎหมายหรือข้อตกลงที่มีกับบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสิทธิดังกล่าว ได้รับการคุ้มครองและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ตลอดจนคำนึงถึง ชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน ไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน

3.2 คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนให้จัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเป็นส่วนหนึ่งของรายงานประจำปี

3.3 คณะกรรมการบริษัทดำเนินการ ให้มีช่องทางและขั้นตอนที่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ความถูกต้องของรายงานทางการเงินหรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

3.4 คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบาย หรือแนวทางในการปกป้องคุ้มครองพนักงาน หรือผู้แจ้งเบาะแส ในเรื่องที่จะทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท หรือเรื่องที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อ การคำนึงถึงบทบาทผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อและเคารพต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กร ภาครัฐ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม คำนึงถึงการเจริญเติบโตทางธุรกิจร่วมกัน เอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน อันจะนำไปสู่การทำการธุรกิจที่ยั่งยืน เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าสิทธิตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสียจะได้รับการดูแลอย่างเป็นธรรมทุกฝ่าย และปฏิบัติด้วยความเสมอภาค กรณีที่เกิดความเสียหาย บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ จะมีการปรึกษาหารือและร่วมกันกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเป็นประโยชน์กับทุกฝ่าย โดยได้กำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียไว้ใน หัวข้อ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีช่องทางสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่สามารถติดต่อสื่อสาร เสนอแนะ รายงานหรือร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายในที่บกพร่องหรือการกระทำผิดกฎหมายและผิดจรรยาบรรณ การทุจริตหรือประพฤติมิชอบของพนักงานในบริษัทฯ หรือ ในเรื่องที่ผู้มีส่วนได้เสียถูกละเมิดสิทธิ หรือ ไม่ได้รับความเป็นธรรมพนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่พบเห็น หรือมีหลักฐาน หรือมีข้อสงสัยว่ามีพนักงานหรือบุคคลซึ่งกระทำในนามบริษัทฯ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบน หรือคอร์รัปชัน ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม การทุจริตกระทำผิดกฎหมายการฝ่าฝืนกฎระเบียบ ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัท การไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานการไม่ได้รับความเป็นธรรมในการปฏิบัติงาน สามารถแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียนการกระทำดังกล่าว ดังนี้

1. ช่องทางการร้องเรียน มีแนวทางการปฏิบัติ ดังนี้

1. ร้องเรียนได้โดยตรงด้วยวาจา หรือทำเป็นหนังสือถึงผู้รับข้อร้องเรียน

- ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายในองค์กร โทรศัพท์ 00030-293- ต่อ 510
- ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล โทรศัพท์ 00030-293- ต่อ 400
- เลขานุการบริษัท โทรศัพท์ 00030-293- ต่อ 300
- ผู้จัดการฝ่ายบัญชี โทรศัพท์ 00030-293- ต่อ 509

2. ผ่านทาง E-mail Address : cac@spi.co.th ของผู้รับข้อร้องเรียน

3. กล่องรับข้อเสนอแนะ

4. ผ่านทางไปรษณีย์ ตู้ปณ.3 ปณฝ.สาธุประดิษฐ์ กรุงเทพฯ 10124

5. ในกรณีผู้ร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อ ต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริง หรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอ ที่จะแสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควร เชื่อว่าการเข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบน หรือคอร์รัปชัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน เว้นแต่กรณีที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด

2. การร้องเรียนโดยไม่สุจริต

หากการแจ้งเบาะแส ข้อร้องเรียน ให้ถ้อยคำ หรือให้ข้อมูลใดๆ ที่พิสูจน์ได้ว่า เป็นการกระทำโดยไม่สุจริต อันส่งผลให้บุคคลหรือบริษัท ได้รับความเสียหาย กรณีเป็นพนักงานของบริษัทจะได้รับการลงโทษทางวินัย ตามระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน และ/หรือ ดำเนินคดีตามกฎหมาย แต่หากเป็นบุคคลภายนอกที่การกระทำนั้น ทำให้บริษัท ได้รับความเสียหาย บริษัท สงวนสิทธิ์ในการดำเนินคดีตามกฎหมายกับบุคคลนั้นๆ

3. เงื่อนไขและการพิจารณาข้อร้องเรียน หรือเบาะแสการกระทำผิด

1. รายละเอียดของเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสการกระทำผิด ต้องเป็นความจริง มีความชัดเจนเพียงพอที่จะนำสืบหาข้อเท็จจริงเพื่อดำเนินการต่อไปได้
2. ข้อมูลที่ได้รับจะถือเป็นความลับ ไม่มีการเปิดเผยชื่อผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส หากไม่ได้รับการยินยอม
3. ผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสการกระทำผิดที่มีเจตนาโดยสุจริตจะได้รับการดูแลและให้ความเป็นธรรม ไม่ว่าจะเป็นพนักงานหรือบุคคลภายนอก
4. ระยะเวลาในการดำเนินการข้อร้องเรียน ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของเรื่อง ความเพียงพอของเอกสารหลักฐานที่ได้รับจากผู้ร้องเรียน รวมถึงเอกสารหลักฐานและคำชี้แจงของผู้ถูกร้องเรียน
5. ผู้รับข้อร้องเรียน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการสอบสวนหาข้อเท็จจริง ต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ จะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง หรือแหล่งที่มาของข้อมูลหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง

4. บุคคลที่เกี่ยวข้อง

1. ผู้แจ้งข้อมูล หมายถึง ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่แจ้งเบาะแสการกระทำผิด
2. ผู้รับข้อร้องเรียน หมายถึง บุคคลตามช่องทางการร้องเรียน ข้อ 1

5. การตรวจสอบข้อเท็จจริง

1. ผู้รับข้อร้องเรียนจะเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบ และรวบรวมข้อเท็จจริงหรืออาจมอบหมายให้บุคคลหรือหน่วยงานที่ไว้วางใจเป็นผู้กระทำการแทนได้
2. ผู้รับข้อร้องเรียน หรือผู้ได้รับมอบหมายสามารถเชิญพนักงานมาให้ข้อมูล หรือขอให้จัดส่งเอกสารใดๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อการตรวจสอบหาข้อเท็จจริง
3. ข้อร้องเรียนต่างๆ ที่ผ่านการพิจารณาแล้ว ให้ผู้รับข้อร้องเรียนรายงานต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท

สำหรับข้อร้องเรียนที่เป็นความจริง จะต้องมีการลงโทษทางวินัย หรือกฎหมาย ให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเสนอเรื่อง พร้อมความเห็นต่อผู้บริหารระดับสูง เพื่อพิจารณาสั่งการ

ในกรณีที่ข้อร้องเรียนก่อให้เกิดความเสียหายต่อผู้ใดผู้หนึ่งจะเสนอวิธีการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้กับผู้เสียหาย

6. มาตรการคุ้มครองผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแส

บริษัท จะคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต ด้วยการปกปิดชื่อที่อยู่หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียน หรือผู้ให้ข้อมูล และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียน และผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียนเท่านั้น ทั้งนี้ ให้ถือปฏิบัติตามมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ที่กำหนดไว้ใน จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

7. การคุ้มครองพนักงาน

บริษัท จะให้การดูแล และคุ้มครองผู้ที่ได้ปฏิบัติตาม นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัตินี้ โดยใช้มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน ที่กำหนดไว้ใน จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

ในปี 2560 จากช่องทางการร้องเรียนที่บริษัท กำหนด บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

4.1 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการเปิดเผยสารสนเทศที่สำคัญอย่างถูกต้อง โปร่งใส ทันเวลา ตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ซึ่งมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลอื่นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตราบเท่าที่ไม่กระทบต่อประโยชน์อันชอบธรรมของบริษัท โดยเปิดเผยสารสนเทศผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ช่องทางการเผยแพร่ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และช่องทางอื่นๆ ที่สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างทั่วถึง เท่าเทียมกัน

4.2 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีหน่วยงาน หรือผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่ นักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อสื่อสารกับบุคคลภายนอกอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ **ในหัวข้อ การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส** คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญของการมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัท หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีการเปิดเผยสารสนเทศสำคัญที่มี หรืออาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงในราคาหลักทรัพย์ของบริษัท หรือต่อการตัดสินใจลงทุน หรือต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้สนใจลงทุน ได้ทราบข่าวสารที่สำคัญอย่างถูกต้อง รวดเร็ว ทันเวลา โปร่งใส เท่าเทียมกันและคุณภาพเดียวกัน

- (1) สารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี ได้แก่ งบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)
- (2) สารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ได้แก่ การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน การเข้าร่วมลงทุน การจ่าย/ไม่จ่ายปันผล การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน ฯลฯ

โดยจัดส่งสารสนเทศดังกล่าว ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยพร้อมทั้งเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ มีการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ **ปีที่ผ่านมามีบริษัท ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

สารสนเทศที่เปิดเผยใน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ได้จัดทำและเปิดเผยตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปี 2555 เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

- (1) **โครงสร้างผู้ถือหุ้น** มีการเปิดเผยรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของบริษัท ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น เพื่อประชุมสามัญประจำปีปัจจุบัน และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)
- (2) **การถือหุ้นของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร** มีการเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือหุ้นบริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร/ คู่สมรส/ บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ใน **โครงสร้างการจัดการ หัวข้อ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร**
- (3) **ลักษณะการประกอบธุรกิจ** มีการเปิดเผยให้ทราบถึง การดำเนินธุรกิจของบริษัท ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน
- (4) **โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ** มีการเปิดเผยโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ โดยระบุสัดส่วนการถือหุ้นอย่างชัดเจน **ในหัวข้อ โครงสร้างรายได้**
- (5) **ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ** มีการเปิดเผยถึงปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยกล่าวถึงลักษณะ ความเสี่ยง สาเหตุและผลกระทบ รวมทั้งแนวทางในการป้องกันหรือ ลดความเสี่ยง **ในหัวข้อ ปัจจัยความเสี่ยง**
- (6) **ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน** มีการวิเคราะห์ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ รวมทั้งปัจจัยที่เป็นสาเหตุหรือผลต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน **ในหัวข้อ คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน**
- (7) **ประวัติของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร** มีการเปิดเผยประวัติของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พร้อมทั้งระบุว่ากรรมการบริษัทรายได้เป็นกรรมการอิสระ มีการเปิดเผยถึงบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย การถือครองหลักทรัพย์ จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประวัติการอบรมของกรรมการบริษัท **ในหัวข้อ รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท**
- (8) **คำตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหาร** มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ และรูปแบบการจ่ายคำตอบแทนแก่กรรมการบริษัท และผู้บริหาร โดยในส่วนของการกรรมการบริษัทมีการเปิดเผยคำตอบแทนเป็นรายบุคคล มีการแจกแจงประเภทของคำตอบแทนและจำนวนเงินที่ได้รับ **ในหัวข้อ คำตอบแทนกรรมการบริษัท** ส่วนคำตอบแทนของผู้บริหาร มีการเปิดเผยนโยบายและรูปแบบของคำตอบแทน **ในหัวข้อ คำตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร**
- (9) **จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคน**

มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุม คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัทแต่ละคน
ในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

(10) การเข้ารับการพัฒนาและฝึกอบรมของกรรมการ มีการเปิดเผยการเข้าอบรมการทำหน้าที่กรรมการบริษัท ในหัวข้อ
โครงสร้างการจัดการ

(11) การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท มีการเปิดเผยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
บริษัท ซึ่งเป็นความเห็นของกรรมการบริษัทแต่ละคนต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม ในปีที่ผ่านมา คะแนน
เฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดี (83.98%) ในหัวข้อ การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

(12) นโยบายการจ่ายเงินปันผล มีการเปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผล คือ ขั้นต่ำ 0.10 บาทต่อหุ้น โดยพิจารณาจากผล
การดำเนินงาน กระแสเงินสด และภาวะเศรษฐกิจ ซึ่งที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้จ่ายมากกว่านโยบายอย่างต่อเนื่อง

(13) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ มีการเปิดเผยนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5
หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ที่เป็นลายลักษณ์อักษร และเผยแพร่ในเว็บไซต์
ของบริษัท (www.spi.co.th)

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
ปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) รายงานประจำปี (แบบ 56-2)
และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) และอยู่ในระหว่างการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ไปปรับ
ใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัท

(14) ความรับผิดชอบต่อสังคม มีการเปิดเผย นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม และการปฏิบัติตามนโยบาย โดยได้จัดทำ
รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม เผยแพร่ไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 ในหัวข้อ SPI...กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(15) การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง มีการเปิดเผยทั้งในรายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ รายงาน
ระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีจากผู้สอบบัญชี และเปิดเผยให้ทราบถึงผลการประเมินของคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับระบบการ
ควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 ส่วน

(16) รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความรับ
ผิดชอบต่อความเชื่อถือได้ และความถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนใช้ประกอบในการตัดสินใจ จึงได้จัดทำ
รายงานความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ลงนามโดยประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่
แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)

(17) การทำรายการระหว่างกันหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการบริษัท ดำเนินการกับรายการระหว่างกันหรือ
ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบ มีเหตุผล คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัทกำหนด
ให้มีการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่ง
บริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ยังมีกำหนดไว้ในระเบียบ
ของบริษัทในการมีรายการที่มีข้อพิพาททางการค้าที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 0.03 ของ NTA บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการ
บริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่ง
กำหนดให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใด ต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม ได้เปิดเผย
การทำรายการดังกล่าว ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.
spi.co.th) โดยได้เปิดเผยถึง ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง การกำหนดราคา มูลค่าของรายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็น
ของรายการดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและความเห็นที่แตกต่าง (ถ้ามี) รวมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุม สามารถ
ตรวจสอบได้ และยังได้ทำการสรุปไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 561-) และรายงานประจำปี (แบบ 562-)

(18) การรายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส บริษัทฯ มีการรายงานผลการดำเนินงานทุกไตรมาส พร้อมการวิเคราะห์และคำ
อธิบายของฝ่ายจัดการ (MD & A) ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

(19) การรายงานการซื้อขาย / ถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท บริษัทฯ มีการกำหนดเรื่อง การซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท
ไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และ
พนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่
สาธารณชน นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร บุคคลที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งคู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่ต้องรายงาน
การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัท ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้องรายงานต่อ

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งต่อไป และมีการเปิดเผยการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นบริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยแสดงจำนวนหุ้นที่ถือ ณ ต้นปี สิ้นปี และการซื้อขายระหว่างปี ไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 561-) รายงานประจำปี (แบบ 562-) ใน **โครงสร้างการจัดการ หัวข้อ การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์บริษัท ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร**

(20) การรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารครั้งแรก และรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย โดยส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

(21) ผู้สอบบัญชี มีความเป็นอิสระ น่าเชื่อถือ และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในปี 2560 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติแต่งตั้ง นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์ และ/หรือ นายนพคุณ พิชญวงษ์ และ/หรือ นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร แห่งบริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี เป็นเงินทั้งสิ้น 2,400,000.- บาท สำหรับค่าบริการอื่น คือ การสอบทานค่าลิขสิทธิ์ เป็นเงิน 40,000.- บาท

ในปี 2560 งบการเงินของบริษัทได้รับการรับรอง จากผู้สอบบัญชี และนำส่งงบการเงินต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตรงเวลา ทั้งรายไตรมาส รายปี และ**ไม่ถูกสั่งแก้ไขงบการเงินโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์**

(22) การสื่อสารข้อมูลของบริษัท บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่มีความโปร่งใสเพื่อให้ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน สามารถเข้าถึงข้อมูลของบริษัทได้อย่างสะดวก ทัวถึง และเท่าเทียมกัน โดยจัดให้มีช่องทางในการเข้าถึงข้อมูลไว้หลายๆ ช่องทาง เช่น ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แบบ 56-1 แบบ 56-2 รายงานผลการดำเนินงานรายไตรมาส เว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) การพบปะนักวิเคราะห์/นักลงทุน ผู้สื่อข่าว พร้อมจัดทำเอกสารแสดงถึงฐานะการเงินของบริษัท

(23) การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) บริษัทฯ ได้จัดทำเว็บไซต์ เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารข้อมูล และเผยแพร่เหตุการณ์เกี่ยวกับบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น/ผู้ลงทุน โดยจัดทำเป็นทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท **หัวข้อ เกี่ยวกับเรา หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ และหัวข้อ ข้อมูลนักลงทุน**

(24) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน งานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ บริษัทฯ มีหน่วยงานด้านกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่ด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์ ในการให้ข้อมูลและข่าวสารตามที่นักลงทุนและผู้ที่เกี่ยวข้องต้องการ โดยสามารถติดต่อได้ที่

นางสาวรัตนา ชัยเลิศกมลเดช

โทรศัพท์ 0-2293-0030 ต่อ 307

โทรสาร 0-2293-0040

ในปี 2560 บริษัทฯ และบริษัทในกลุ่มสหพัฒน์ ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดงาน**“นักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพัฒน์”** ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9 ในงาน Saha Group Fair ครั้งที่ 21 ณ ศูนย์การประชุมแห่งชาติสิริกิติ์ เพื่อให้ นักวิเคราะห์ นักลงทุน และสื่อมวลชน ได้พบกับกรรมการบริษัท และผู้บริหารอย่างใกล้ชิด และบริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือสรุปข้อมูลประวัติและผลประกอบการที่สำคัญ แจกให้กับนักวิเคราะห์ นักลงทุน และสื่อมวลชน ที่มาร่วมงาน ตลอดจนให้ทุกท่านได้เข้าชมผลิตภัณฑ์ และนวัตกรรมใหม่ๆ ของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ที่ได้จัดแสดงในงาน Saha Group Fair ครั้งที่ 21 พร้อมได้ซื้อสินค้าในราคาพิเศษ ซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี มีผู้ร่วมงานเพิ่มขึ้นทุกปี ทำให้นักวิเคราะห์ นักลงทุนและสื่อมวลชน ทราบถึงภาพรวมของการประกอบธุรกิจของกลุ่มสหพัฒน์มากขึ้น ซึ่งงานดังกล่าวได้เผยแพร่ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

5.1 คณะกรรมการบริษัทกำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ที่หลากหลาย ไม่จำกัดเพศ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีกรรมการบริษัทที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหารอย่างน้อย 1 คน ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจที่บริษัทดำเนินกิจการอยู่ มีกรรมการอิสระตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

5.2 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนิยามกรรมการอิสระ อย่างน้อยเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

5.3 คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย ช่วยกลั่นกรองงานที่สำคัญเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

5.4 คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ โดยกำหนดวาระการดำรงตำแหน่ง ขอบเขตอำนาจหน้าที่ เพื่อแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการ ไว้อย่างชัดเจน

5.5 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในบริษัทอื่น ต้องรายงาน ให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ

5.6 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัท เพื่อทำหน้าที่ตามกฎหมาย และตามที่ได้รับมอบหมาย โดยคุณสมบัติของ เลขานุการบริษัทควรเป็นผู้ที่มีความรู้ด้านกฎหมาย หรือบัญชี หรือผ่านการอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของเลขานุการ บริษัท มีการอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

5.7 คณะกรรมการบริษัทจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณ เพื่อให้กรรมการ บริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกัน

5.8 คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดวิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีจุดมุ่ง หมายไปในทิศทางเดียวกัน

5.9 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการพัฒนาความรู้ กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน อย่าง ต่อเนื่อง

5.10 คณะกรรมการบริษัทกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี ซึ่งในการพิจารณาการต่างๆ จะคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างเป็นธรรม กรรมการบริษัททุกท่านมีความเป็นอิสระในการร่วมแสดงความคิดเห็น โดยกรรมการบริษัท ผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย

5.11 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท มีหน้าที่เข้าประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุจำเป็น

5.12 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายสนับสนุนให้ผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

5.13 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความ จำเป็น โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้กรรมการผู้จัดการทราบถึงผลการประชุม

5.14 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัททุกท่าน เข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากกรรมการ ผู้จัดการ เลขานุการบริษัท หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่กำหนด และในกรณีที่เป็น คณะกรรมการ บริษัทอาจจัดให้มีความเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท

5.15 คณะกรรมการบริษัทมีมาตรการดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ ด้วยความรอบคอบ มีเหตุมีผล และปฏิบัติ ตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

5.16 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

5.17 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีหน้าที่รายงานการถือ ครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

5.18 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

5.19 คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้น เป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัท โดยมีสายการรายงานไปยัง คณะกรรมการตรวจสอบ

5.20 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท

5.21 คณะกรรมการบริษัทจัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินเสนอไว้ในรายงาน ประจำปี

5.22 คณะกรรมการบริษัทดูแลและดำเนินการให้มีการจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสมแก่กรรมการแต่ละคณะ ตามอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบ และเปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

5.23 คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายในการสืบทอดตำแหน่งของพนักงานในหน้าที่ต่างๆ เพื่อการก้าวสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น

5.24 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการบริษัทที่เข้ารับตำแหน่งในบริษัทเป็นครั้งแรก

5.25 คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีระบบการควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยง

5.26 คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการติดตาม และประเมินการกำกับดูแลกิจการ ด้วยการจัดให้มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

จากนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และหลักการกำกับดูแลกิจการ ในหัวข้อ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทได้ดำเนินการ ดังนี้

บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ภาวะผู้นำ และวิสัยทัศน์

คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถ เฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์กับบริษัท มีภาวะผู้นำและมีความเป็นอิสระในการตัดสินใจ ดำเนินกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนด เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

ปี 2560 คณะกรรมการบริษัท มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเห็นว่ายังมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน มีการกำหนดเป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณประจำปี เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท กฎบัตร มีการติดตามผลการดำเนินงาน และผลการปฏิบัติงานตามมติคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้สามารถปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้ทันกับการเปลี่ยนแปลง

2. ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อ เพื่อให้มั่นใจว่า มีกระบวนการที่ได้ปรับใช้ หรือมีแผนพัฒนาให้เหมาะสมกับธุรกิจแล้ว

3. การจัดทำนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส ซึ่งได้กำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ สามารถดูรายละเอียดได้จาก จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งทางธุรกิจ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น 1 รายการ คือ การรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เพชรชิตเนท์โฮลดิ้ง จำกัด รวมถึงการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดใน บริษัท เพชรชิตเนท์ไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เพชรชิตเนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 46 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 โดยได้เปิดเผยรายละเอียดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในหัวข้อ “รายการระหว่างกัน”

4. การกำกับดูแลระบบการควบคุม การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีระบบการควบคุมภายในทั้งทางด้านการเงิน การดำเนินงาน และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งการบริหารความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงดูแลเรื่องเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการบริหารความเสี่ยง มีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบ ประเมินผล และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานของระบบต่างๆ ตลอดจนให้คำแนะนำเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด มีความเป็นอิสระ ฝ่ายตรวจสอบภายในมีการรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบทำการสอบถามว่าบริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามระบบควบคุมภายใน และระบบบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอ สามารถดูรายละเอียดได้จากหัวข้อ การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

5. การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง กรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัทและถือเป็นหน้าที่สำคัญเพื่อรับทราบและร่วมตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 13 ครั้ง โดยกำหนดตารางการประชุมไว้ล่วงหน้าทุกปี และได้แจ้งตารางการประชุมให้กรรมการบริษัททุกคนทราบล่วงหน้า เลขานุการบริษัทจะส่งจดหมายเชิญประชุม ซึ่งมีการกำหนดระเบียบวาระการประชุมทั้งวาระเพื่อทราบและวาระเพื่อพิจารณา รายงานการประชุมครั้งก่อน และเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบเรื่องเพื่อพิจารณาล่วงหน้า ตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด และข้อบังคับของบริษัท ที่กำหนดให้ส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม ซึ่งไม่น้อยกว่า 5 วันทำการ รวมทั้งแนบแบบ 59-2 เพื่อเป็นการเตือนให้กรรมการบริษัทรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัท หากมีการเปลี่ยนแปลงในรอบเดือนที่ผ่านมา โดยประธานกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ จะร่วมกันพิจารณาเรื่องเข้าวาระการประชุม นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกคน สามารถเสนอเรื่อง เพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้ โดยเสนอผ่านเลขานุการบริษัท และหากต้องการข้อมูลเพิ่มเติม สามารถขอข้อมูลเพิ่มเติมจาก กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือเลขานุการบริษัทได้

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมดำเนินและควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามระเบียบวาระการประชุม ดังนี้

เรื่องสืบเนื่อง เป็นการรายงานผลการติดตามการปฏิบัติงานจากการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งก่อน

วาระเพื่อทราบ เป็นการรายงานในเรื่องสำคัญ เช่น วาระการรายงานผลประกอบการ เป็นการรายงานผลประกอบการในรอบเดือนที่ผ่านมา และวาระการถือหลักทรัพย์สินบริษัท ของกรรมการบริษัท เป็นการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์สินบริษัท ของกรรมการบริษัท คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

วาระเพื่อพิจารณา เป็นวาระที่เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ โดยกรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใดต้องออกจากการประชุม และไม่มีสิทธิลงคะแนนเสียงในวาระนั้น ประธานกรรมการบริษัทเปิดโอกาส และสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคนแสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระ กรรมการบริษัทมีการอภิปราย และแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย ประธานที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็น ข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม ควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามวาระและเวลาที่เหมาะสม การวินิจฉัยชี้ขาดให้ถือเสียงข้างมาก กรรมการบริษัทคนหนึ่งมีเสียงหนึ่งเสียง ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท นอกจากผู้บริหารระดับสูงที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจงเรื่องต่างๆ แล้ว ยังได้เชิญผู้บริหารอื่นในฐานะผู้เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรงเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อชี้แจงข้อมูลด้วย

เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม เลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรและจัดเก็บรายงานการประชุม ที่ประธานกรรมการบริษัทได้ลงนามและผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท พร้อมเอกสารประกอบการประชุมเพื่อสะดวกในการสืบค้นอ้างอิง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังเปิดโอกาสให้กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร สามารถประชุมระหว่างกันเอง และรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ

ในปี 2560 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท 13 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท มีรายละเอียดอยู่ในหัวข้อ **โครงสร้างการจัดการ** ในจำนวนกรรมการบริษัท มีกรรมการบริษัท เข้าร่วมประชุมมากกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมทั้งปี

6. การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทประจำปี 2560 ซึ่งเป็นความเห็นของกรรมการบริษัทแต่ละคน ต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะโดยรวม ซึ่งได้เก็บคะแนนประเมินไว้ทุกปี ตั้งแต่เริ่มการประเมินเพื่อเปรียบเทียบและทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อนำมาปรับปรุงให้เกิดประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

หลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มในแต่ละข้อ ดังนี้

เกณฑ์	คะแนน
ดีมาก	มากกว่าร้อยละ 90 ขึ้นไป
ดี	มากกว่าร้อยละ 70 ขึ้นไป
พอใช้	มากกว่าร้อยละ 50 ขึ้นไป
ควรปรับปรุง	ตั้งแต่ร้อยละ 50

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยแบ่งการประเมินเป็น 3 ด้าน ดังนี้

1. ผลการดำเนินงาน บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
2. ความเป็นอิสระของกรรมการบริษัท
3. ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหารและผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2560 ผลการประเมินโดยรวมอยู่ในเกณฑ์ “ดี” มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 83.98

- **การประเมินผลงานประจำปีของคณะกรรมการชุดย่อย**

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย โดยให้กรรมการชุดย่อยแต่ละคน ประเมินผลงานของคณะกรรมการชุดย่อยที่ตนดำรงตำแหน่งในภาพรวม

ในปี 2560 มีผลการประเมิน สรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการตรวจสอบ	ผลการประเมิน	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 100.00
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	ผลการประเมิน	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 70.63
คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	ผลการประเมิน	มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 83.00

7. รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อความเชื่อถือได้ และความถูกต้องของข้อมูลทางการเงิน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนใช้ประกอบในการตัดสินใจ จึงได้จัดทำรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน ลงนามโดยประธานกรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการใหญ่ **แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2)**

ในปี 2560 บริษัทฯ ไม่มีประวัติการกระทำผิดกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ประกอบด้วย

1. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้จัดทำจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร แจกให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ พนักงาน ชุมชนและสังคม สิ่งแวดล้อม และภาครัฐ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อจริยธรรมในการประกอบธุรกิจอย่างมาก เพราะธุรกิจจะอยู่ได้ต้องมี จริยธรรม คุณธรรมที่ดี เป็นที่เชื่อถือและยอมรับโดยทั่วไป ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทฯ มีความเจริญก้าวหน้า มั่นคงอย่างยั่งยืน ดังนี้

(1.1) ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม
2. ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น อันจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
3. มีการพัฒนากิจการของบริษัทให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
4. รายงานสารสนเทศสำคัญที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ตามกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้อง โดยไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัท
5. จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี
6. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เสนอเรื่องเพื่อบรรจุเป็นวาระการประชุม และ/หรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
7. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามที่เกี่ยวกับการประชุมเป็นการล่วงหน้า ก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
8. เผยแพร่หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นบนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 30 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นรับทราบและศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม
9. อำนวยความสะดวกในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยวัน เวลา สถานที่ และวิธีการ ไม่เป็นอุปสรรคในการเข้าร่วมประชุมของ

ผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถมาร่วมประชุมด้วยตนเอง สามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่น มาร่วมประชุมและออกเสียงลงคะแนนแทน

10. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความมีเหตุมีผล และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน

11. ปกป้องผลประโยชน์ และคุณทรัพย์สินของบริษัท เสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง ขจัดการแสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ มีกลไกที่ทำให้ผู้ถือหุ้นมีความเชื่อมั่นว่าจะได้รับข้อมูลที่ถูกต้อง และผลตอบแทนที่เหมาะสมเป็นธรรม ตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ มีการควบคุมการทำรายการระหว่างกัน มีมาตรการป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ ป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเกี่ยวกับข่าวสารที่เป็นความลับ และกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน ที่รับทราบข้อมูลภายในนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ เพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือน ก่อนเผยแพร่งบการเงินแก่สาธารณชน

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้มีการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการปี 2559 ในอัตรา 0.45 บาทต่อหุ้น คิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 13.10 ของกำไรสุทธิ (ร้อยละ 28.36 ของกำไรสุทธิเฉพาะกิจการ) โดยกำหนดจ่ายใน วันที่ 22 พฤษภาคม 2560 ซึ่งเป็นอัตราที่สูงกว่านโยบายการจ่ายเงินปันผลที่กำหนดไว้ คือ ขั้นต่ำ 0.10 บาทต่อหุ้น เป็นการจ่ายเงินปันผลให้กับผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง ถือเป็นการสร้างความมั่นคงในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นอย่างแท้จริง ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับเชิญเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2560 และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในทุกรวาระ โดยได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ ในหลากหลายรูปแบบ อาทิ เอกสารสิ่งพิมพ์ และข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นประจำทุกไตรมาส และเปิดเผยการทำรายการที่สำคัญ เช่น การลงทุน รายการที่เกี่ยวข้องกัน ผ่านระบบเผยแพร่ข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัทฯ (www.spi.co.th)

(1.2) ลูกค้า

คณะกรรมการบริษัทตระหนักว่าความพึงพอใจ และความเชื่อมั่นของลูกค้า เป็นกุญแจสำคัญอันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายสินค้า และบริการ ที่ปลอดภัยต่อผู้บริโภค และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2. ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจโดยไม่บิดเบือน หรือบิดเบือนข้อเท็จจริง
3. ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม และไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
4. ไม่เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับ ทرفฟี่สิน หรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม
5. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
6. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าวบริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยยึดถือความซื่อสัตย์ ยุติธรรมให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ลูกค้า ให้บริการและปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความมีน้ำใจ สนองตอบความต้องการของลูกค้าอย่างรวดเร็ว ตลอดจนบริษัทฯ ได้พัฒนาและปรับปรุงระบบต่างๆ และการบริการที่ดีในทุกสวนอุตสาหกรรมเครือข่ายฯ จนได้รับการรับรองจากหน่วยงานต่างๆ **ดูรายละเอียด ในหัวข้อ การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ**

การได้รับการรับรองและเกียรตินิตยต่างๆ ย่อมทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นในการที่จะเข้ามาประกอบกิจการภายในสวนอุตสาหกรรมเครือข่ายฯ มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ในปี 2560 สวนอุตสาหกรรมเครือข่ายฯ ได้ทำการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าภายในเดือนมิถุนายนของทุกปี โดยผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าภายในสวนอุตสาหกรรมเครือข่ายฯ ศรีราชา ลูกค้าส่วนใหญ่ให้ความสำคัญกับ ความปลอดภัยของพนักงานเป็นหลัก มีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุจากการจราจรภายในพื้นที่สวนอุตสาหกรรม และให้ติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงสว่างบริเวณจุดเสี่ยงต่างๆ จัดหาสถานที่จอดรถและขอให้ดูแลระบบระบายน้ำฝนให้สามารถระบายน้ำได้อย่างรวดเร็ว ในส่วนของสวนอุตสาหกรรมเครือข่ายฯ ลำพูน ลูกค้ามีข้อเสนอแนะให้กวาดชั้นวินัยจราจร เพราะในปี 2560 มีรถยนต์ขนาดใหญ่วิ่งรับส่งพนักงานเพิ่มขึ้นจำนวนมาก เนื่องจากมีโรงงานเพิ่มขึ้นอีก 2 โรงงาน จึงส่งผลให้การจราจรภายในติดขัดและ

มีความเสี่ยงที่จะเกิดอันตราย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้ข้อมูลแก่ลูกค้า ซึ่งลูกค้าสามารถสอบถามข้อมูล แสดงความคิดเห็นและแจ้งข้อร้องเรียนได้ที่ นายอำพล วัฒนวรพงศ์ ผู้จัดการฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์ โทรศัพท์ (038) 480-444 E-Mail address : amphol@spi.co.th หรือเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) ภายหลังจากได้รับข้อร้องเรียนหรือข้อเสนอแนะ ผู้รับผิดชอบจะนำข้อเสนอแนะต่างๆ เสนอต่อที่ประชุม Steering Committee เพื่อหาข้อสรุปและร่วมกันหาแนวทางแก้ไขพร้อมกับมอบหมายหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เข้าชี้แจงผลการดำเนินงานต่างๆ ที่เกิดขึ้น เพื่อชี้แจงให้ผู้ร้องเรียนทราบ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังใส่ใจและติดตามถึงข้อเสนอแนะทั้งในส่วนภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ สามารถให้คำแนะนำและเสนอแนะการดำเนินการของบริษัทฯ ได้หลากหลายช่องทาง เช่น ที่ประชุมโครงการ ส่งข้อมูลผ่านเว็บไซต์ และกล่องรับข้อร้องเรียนผ่านทางงานบุคคลที่สำนักงานโครงการ

ในปี 2560 มีบุคคลภายนอกทำการติดต่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ช่องทาง Contact us ซึ่งทั้งหมดเป็นการสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับการให้เช่าและบริการของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ และรายละเอียดเกี่ยวกับโครงการ J-Park Sriracha Nihon Mura เท่านั้น และไม่พบว่ามีข้อร้องเรียนเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการสวนอุตสาหกรรมแต่อย่างใด

(1.3) คู่ค้า

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. มีระบบการคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่มีการดำเนินธุรกิจ ตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการปฏิบัติต่อคู่ค้าบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน

2. รักษาความลับ หรือข้อมูลทางสารสนเทศของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

3. สร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนา และเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการเพื่อการเจริญเติบโตร่วมกัน

4. ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้าและให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ในกรณีที่ ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รีบเจรจากับคู่ค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย

5. ไม่เรียก รัับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการคัดเลือกคู่ค้าอย่างเป็นธรรม และปฏิบัติต่อคู่ค้าตามข้อตกลง เงื่อนไขทางการค้า และให้ข้อมูลที่ถูกต้อง มีการสร้างสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อกันเป็นห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงแลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ โดยพัฒนาให้เกิดกระบวนการผลิตที่ไม่เป็นอันตรายต่อพนักงาน ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม ไม่เรียก รัับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของคู่ค้า ควบคู่กับการเจริญเติบโตร่วมกับบริษัทฯ

ในปี 2560 ไม่มีกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่มีต่อคู่ค้า

(1.4) คู่แข่ง

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้บทบัญญัติของกฎหมาย โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และกฎหมายแข่งขันทางการค้าในประเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ

2. ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจโดยปฏิบัติตามกรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยสุจริตภายใต้กรอบของกฎหมายอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทฯ ถือว่าคู่แข่งเป็นส่วนหนึ่งในการเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรให้มีความมั่นคงและแข็งแกร่งยิ่งขึ้น ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่เคยมีข้อพิพาทใดๆ กับคู่แข่งทางการค้า

(1.5) เจ้าหนี้

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีหลักการและมีวินัย เพื่อสร้างความเชื่อถือให้กับเจ้าหนี้ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม

2. ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด

3. บริหารงานเพื่อให้เจ้าหนี้มั่นใจในฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดี
 4. เปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง ตรงเวลา
 5. ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่ง ให้รีบแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- เจ้าหนี้ของบริษัท แบ่งออกเป็น

เจ้าหนี้การค้า

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้การค้า โดยจ่ายเงินให้กับเจ้าหนี้ตรงตามข้อตกลงทางการค้า ไม่ว่าสถานการณ์ทางเศรษฐกิจเป็นอย่างไร โดยใช้วิธีการโอนเงินผ่านธนาคารในระบบ Smart กำหนดให้มีการวางบิลทุกวันที่ 1-7 ของทุกเดือน และโอนเงินให้เจ้าหนี้การค้าทุกวันที่ 26 ของเดือนนั้นๆ หากตรงกับวันหยุดจะเลื่อนเป็นวันทำการถัดไป

เจ้าหนี้เงินกู้

บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่มีต่อเจ้าหนี้เงินกู้โดยเคร่งครัด โดยจ่ายคืนเงินกู้และดอกเบี้ย ตามเงื่อนไขที่กำหนด ไม่มีการผิดนัดชำระแต่อย่างใด และเงินกู้ที่บริษัทฯ ได้รับเป็น Clean Loan

(1.6) พนักงาน

คณะกรรมการบริษัทถือว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของบริษัท โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานตลอดจนไม่เปิดเผย หรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอก หรือผู้ไม่เกี่ยวข้อง
 2. ปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท
 3. ส่งเสริมความเท่าเทียมกัน ในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันด้วยเหตุทางเพศ สีผิว เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการ หรือสถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
 4. สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม แลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถของบุคลากรอย่างทั่วถึง สร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน
 5. ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาบริษัท
 6. ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ความสามารถ หน้าที่ ความรับผิดชอบและผลการปฏิบัติงาน
 7. จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ การรักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ เป็นต้น
 8. เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางสื่อสารเสนอแนะและร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณา และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่ายและสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
 9. จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นในการปฏิบัติงานที่ รวมทั้งจัดสภาพแวดล้อมการทำงาน โดยคำนึงถึงหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย เพื่อเป็นการส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน
 10. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
- บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการต่างๆ ให้กับพนักงาน นอกเหนือจากสวัสดิการขั้นพื้นฐาน เช่น สวัสดิการช่วยเหลือ เมื่อพนักงานประสบอุบัติเหตุ ว่างงาน อุทกภัยหรือภัยอื่นใด และอุบัติเหตุหรือเจ็บป่วย สวัสดิการเงินช่วยเหลือ กรณีพนักงาน บิดา มารดา สามี ภรรยา หรือบุตร ถึงแก่กรรม แล้วบริษัทฯ ยังได้มีการจัดสวัสดิการอื่นๆ ให้กับพนักงานเพิ่มเติม อาทิ
- หอพยาบาล บริษัทฯ จัดให้มีหอพยาบาล เพื่อดูแลให้คำปรึกษา แนะนำด้านสุขภาพและให้การรักษาพยาบาล บรรเทาอาการเจ็บป่วยเบื้องต้นให้แก่พนักงาน โดยพนักงานจะได้รับการบริการด้านการรักษาพยาบาลที่ได้มาตรฐาน และถูกต้องตามหลักการแพทย์โดยแพทย์และพยาบาลวิชาชีพ
 - การตรวจสุขภาพประจำปี เพื่อส่งเสริมให้พนักงานดูแลสุขภาพ สามารถประเมิน ป้องกัน และปฏิบัติตนได้อย่างถูกต้องเหมาะสมกับอายุของพนักงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการดูแลสุขภาพ รู้จักการป้องกันตนเอง เป็นประจำทุกปี ได้แก่ การฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ การตรวจคัดกรองมะเร็งปากมดลูก ตลอดจนจัดให้มีเจลอนามัยล้างมือตามจุดต่างๆ ในบริษัทฯ อย่างเพียงพอและทั่วถึง และจัดเตรียมหน้ากากอนามัย สำหรับแจกให้พนักงานเมื่อเจ็บป่วย ตลอดจนบริษัทฯ จัดให้มีเครื่องฟอกอากาศ และเครื่องกำเนิดไอออน สำหรับใช้ในการอบก๊าซไอออน เพื่อช่วยลดปริมาณเชื้อโรคสะสมภายในบริษัทฯ

- กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อการออมเงินและเป็นการสร้างหลักประกันระยะยาวแก่พนักงานในอนาคต โดยสามารถส่งเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 8 - 15 ของค่าจ้าง และจะได้รับเงินสมทบกองทุนจากบริษัท ทุกเดือนในอัตราร้อยละ 8 ของค่าจ้าง
- สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงานเครือสหพัฒน์ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงการออม ตามหลักการสหกรณ์ออมทรัพย์ ในรูปแบบของทุนเรือนหุ้นและเงินฝาก รวมถึงการให้ความรู้ ความเข้าใจ ในสิทธิประโยชน์ของเงินกู้ประเภทต่างๆ เพื่อแบ่งเบาภาระหนี้สินให้แก่พนักงาน
- เงินบำเหน็จเกษียณให้กับพนักงานทุกคนเมื่อเกษียณอายุการทำงาน บริษัทฯ จัดให้มีเงินตอบแทนการเกษียณอายุ สำหรับพนักงานทุกคนที่ทำงานกับบริษัทจนเกษียณอายุ เพื่อพนักงานจะได้นำเงินดังกล่าว ไปใช้ในการดำเนินชีวิตได้อย่างมีความสุขหลังเกษียณอายุการทำงาน
- การประกันภัยกลุ่ม บริษัทฯ ได้จัดสวัสดิการด้านการประกันภัยกลุ่ม ครอบคลุมทุนประกันชีวิตและทุนประกันอุบัติเหตุให้กับพนักงานทุกคน เพื่อเป็นหลักประกันความเสี่ยงภัยที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน
- การประกันสุขภาพกลุ่ม เพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระและคุ้มครองค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการรักษาพยาบาล การเจ็บป่วย หรือบาดเจ็บที่เกิดขึ้นของพนักงาน ทั้งในกรณีผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอก รวมถึงกรณีเสียชีวิต
- เงินกู้เพื่อที่อยู่อาศัย บริษัทฯ ได้เข้าร่วมโครงการสวัสดิการเงินกู้ เพื่อที่อยู่อาศัยกับสถาบันการเงินต่างๆ เพื่อแบ่งเบาภาระหนี้สินให้แก่พนักงาน
- เครื่องแต่งกายพนักงาน เพื่อความเป็นระเบียบและเหมาะสมกับการปฏิบัติงานของบริษัท
- การฝึกอบรมและสัมมนา บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมสัมมนาทั้งภายใน และภายนอกองค์กร เพื่อเป็นการพัฒนาเพิ่มความรู้ ความสามารถ ทักษะในการทำงานให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง และสามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ จัดให้มี สวนพักผ่อน สนามกีฬา ลานแอโรบิค สนามฝึกซ้อมกอล์ฟและสนามกอล์ฟ

สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองระบบการจัดการมาตรฐานแรงงานไทย (มรท. 8001-2546) ระดับสมบูรณ์ ขึ้นริเริ่มจากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน กระทรวงแรงงาน ซึ่งถือว่าบริษัทฯ ได้ปฏิบัติเป็นไปตามมาตรฐานความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย

ช่องทางการสื่อสารสำหรับพนักงาน

บริษัทฯ จัดตั้ง**คณะกรรมการสวัสดิการ** เพื่อเป็นสื่อกลางระหว่างพนักงานกับบริษัทฯ ในเรื่องสวัสดิการต่างๆ โดยเปิดโอกาสให้พนักงานทุกคนได้มีส่วนร่วมในการบริหารสวัสดิการได้อย่างทั่วถึง นอกจากช่องทางการร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียข้างต้นแล้ว บริษัทฯ ยังมี**ช่องทางโดยตรง** ในการสื่อสาร เสนอแนะ ร้องเรียนและแจ้งปัญหาต่างๆ ระหว่างพนักงานกับผู้บังคับบัญชา โดยผ่านกล่องรับข้อมูลมายังแผนกตรวจสอบภายใน หรือผ่านทางไปรษณีย์ ตู้ ปณ.3 ปณ.ผ.สาธิตประดิษฐ์ กรุงเทพฯ 10124 หรือ E-mail Address : cac@spi.co.th

(1.7) ชุมชนและสังคม

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่และความรับผิดชอบต่อประเทศชาติ ชุมชนและสังคม ตลอดจนชนบทชนนิยมประเพณีท้องถิ่น เพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่ดำเนินธุรกิจที่ทำให้สังคมเสื่อมลง และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นที่อยู่ร่วมในชุมชนและสังคม
2. ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม ให้เกิดขึ้นในบริษัท และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง
3. กำหนดให้มีมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคม อันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัท
4. ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และชนบทชนนิยมประเพณีท้องถิ่น
5. ร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ในการพัฒนาชุมชน
6. ให้การสนับสนุนในกิจกรรมที่ก่อให้เกิดสาธารณประโยชน์
7. สร้างรายได้และส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน โดยสนับสนุนการจ้างงานและผลิตภัณฑ์ชุมชน
8. สร้างความสัมพันธ์อันดีให้เกิดขึ้นระหว่างบริษัทกับชุมชนและสังคม บนพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้**ส่งเสริมการจัดกิจกรรมหรือเข้าไปมีส่วนร่วมสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน** โดยมีการปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวมให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ โดยกระทำอย่างต่อเนื่อง กำกับดูแลไม่ให้สร้างปัญหาแก่ชุมชน สนับสนุนช่วยเหลือและเกื้อกูลแก่ชุมชนเพื่อประโยชน์สุขร่วมกัน และสนับสนุนกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมโดยส่วนรวม เช่น การศึกษา การส่งเสริมอาชีพ โดยร่วมกับหน่วยงานราชการในการเปิดให้พื้นที่ภายในสวนอุตสาหกรรมเป็นพื้นที่อบรมด้านความปลอดภัยในการจราจรสอบใบขับขี่ การตรวจมะเร็งปากมดลูก การบริจาคโลหิต การแข่งขันกีฬาระหว่างผู้บริหารของโรงงานต่างๆ ร่วมกับชุมชน จัดอบรมสัมมนาประจำปี มอบทุนการศึกษา การอบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการ

ชุมชนและการประยุกต์ใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้จากผลการดำเนินการต่างๆ ที่ผ่านมาสวนอุตสาหกรรมเครื่องสพท์นั้ได้รับความร่วมมือ ในการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ จากชุมชนโดยรอบสวนอุตสาหกรรมเครื่องสพท์นั้เป็นอย่างดี **ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ในหัวข้อ ความรับผิดชอบต่อสังคม** และเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นางอมสิน พันธุ์สิน ที่ปรึกษางานทรัพยากรบุคคล ให้ดูแลงานในด้านการชุมชนสัมพันธ์ สามารถติดต่อได้ที่โทรศัพท์ (038) 480-444 หรือ E-Mail address : omsin@spi.co.th

(1.8) สิ่งแวดล้อม

คณะกรรมการบริษัทดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีการกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวนและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
2. สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน
3. ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานทุกคนในเรื่องสิ่งแวดล้อม
4. ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มีมาตรการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทนการเผาร้างคูลและป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
5. มีระบบคัดเลือกคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทาน (Value Chain) ที่ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
6. ส่งเสริมการพัฒนาและเผยแพร่เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจ โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ เชื่อว่างานคุณภาพและการทำงานที่มีประสิทธิภาพมาจากบุคลากรที่มีความสุข จึงได้สร้างสรรค์ **“สวนอุตสาหกรรม”** ให้เป็นบ้านหลังใหญ่ สำหรับสมาชิกครอบครัวหลายหมื่นชีวิตที่พึ่งพาร่วมด้วยสิ่งอำนวยความสะดวก เพื่อให้ทุกคนได้ทำงานอย่างมีความสุข พร้อมไปกับการใช้ชีวิตที่อบอุ่น ภายใต้ปรัชญา **“สร้างสิ่งที่ดีกว่าคำว่า เขตอุตสาหกรรม”** ซึ่งได้มีการพัฒนาสภาพแวดล้อมให้ร่มรื่นบรรยากาศอบอุ่น ดูแลต้นไม้ทุกต้นด้วยความใส่ใจ เพื่อให้สมกับความเป็น **“สวนอุตสาหกรรม”** สำหรับทุกชีวิตภายใต้ชายคาสวนอุตสาหกรรมเครื่องสพท์นั้ และได้ว่าจ้างให้ บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตตั้ง 1992 จำกัด ทำการวิจัยพัฒนาและควบคุมสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่องทั้งเรื่อง น้ำ เสียง อากาศ และขยะ ซึ่งผลของการตรวจวัดของสวนอุตสาหกรรมเครื่องสพท์นั้ทั้ง 4 แห่ง เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด

ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่ได้ดำเนินการมาแล้ว ส่งเสริมให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

1. การจัดการน้ำเสียจากโรงงานอุตสาหกรรม ที่ผ่านการบำบัดแล้วจากระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ใช้รดน้ำต้นไม้ในพื้นที่สีเขียว ของสวนอุตสาหกรรมเครื่องสพท์นั้ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน โดยกำหนดเป้าหมายการใช้เป็นสัดส่วน >30%, 40% และ >90% ของปริมาณน้ำทิ้งทั้งหมด จะเห็นได้ว่าพื้นที่ในส่วนของสวนอุตสาหกรรมเครื่องสพท์นั้ ลำพูน มีปริมาณการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วกลับมาใช้ประโยชน์ได้สูงสุด เนื่องจากมีการปรับปรุงพื้นที่ใช้น้ำให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น มีการปลูกพืชและการจัดทำโครงการต่างๆ อย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้คุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมดีขึ้น ลดค่าใช้จ่ายในการจัดสรรหาแหล่งน้ำมาใช้ในพื้นที่สีเขียวเป็นอย่างดี
2. บริษัทฯ ได้ศึกษา วิจัยการใช้ประโยชน์จากกากตะกอนระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง เพื่อผลิตปุ๋ยให้ได้ตามมาตรฐานกรมวิชาการเกษตร ร่วมกับคณะเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อการศึกษาแนวทางการใช้ประโยชน์ และข้อจำกัดของกากตะกอน และเป็นอีกแนวทางหนึ่งในการจัดการกากตะกอนระบบบำบัดน้ำเสีย ที่สะสมอยู่ภายในระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง สวนอุตสาหกรรมเครื่องสพท์นั้ ศรีราชา ซึ่งเป็นการลดการปลดปล่อยของเสียภายใต้หลักการของ Waste minimization ที่ทำให้ของเสียกลายเป็นประโยชน์ต่อระบบบำบัดน้ำเสียที่เป็นแหล่งกำเนิดกากตะกอนและสิ่งแวดล้อม ในแง่ของการลดต้นทุนในการบำบัดน้ำเสียหลังจากจบโครงการศึกษาวิจัยหมักปุ๋ยอินทรีย์จากกากตะกอนในระบบบำบัดน้ำเสีย ได้สูตรปุ๋ย จำนวน 2 สูตร ได้แก่ ปุ๋ยจากกากตะกอนและขุยมะพร้าว และปุ๋ยจากกากตะกอนและผักตบชวา ซึ่งปุ๋ยสามารถผสมเข้ากันได้ทั้งหมด และไม่มีกลิ่นของตะกอนที่เกิดจากการหมัก ซึ่งปัจจุบันได้ทำการจัดเก็บปุ๋ยหมักไว้ในกระสอบและเก็บในที่แห้ง เพื่อศึกษาคุณลักษณะทางเคมี และชีวภาพบางประการตามมาตรฐานปุ๋ยอินทรีย์ตามมาตรฐานกรมวิชาการเกษตร การศึกษาอัตราส่วนที่เหมาะสมต่อพืชประเภทต่างๆ ปัจจัยที่เกี่ยวข้องในกระบวนการทำปุ๋ยและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่เกิดขึ้นของกากตะกอนน้ำเสีย และการทดสอบอิทธิพลของปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่ออัตราส่วนของธาตุอาหารในปุ๋ยอินทรีย์

3. เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและความใส่ใจในคุณภาพชีวิตของชุมชน พนักงาน และสิ่งแวดล้อมที่ดีสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา กบินทร์บุรี และลำพูน ได้มีการดำเนินงานตรวจวัดคุณภาพอากาศ ตรวจวัดคุณภาพน้ำเสียที่ผ่านการบำบัดติดตามคุณภาพน้ำดิบจากคลองต่างๆ ทั้งก่อนและหลังการไหลผ่านสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ เสียบบรรณต่างๆ ตามข้อกำหนด ระบบการจัดการขยะมูลฝอย ฯลฯ อย่างน้อยปีละ 1-2 ครั้งหรือเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อรายงานต่อราชการส่วนท้องถิ่น กรมโรงงานและกรมควบคุมมลพิษ

4. โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน เป็นโครงการที่ใช้พื้นที่ของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ปลูกข้าว ปลูกพืช เลี้ยงสัตว์ ยึดหลักการประหยัดพลังงาน และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีการใช้สารเคมีสังเคราะห์ ปฏิบัติตามแนวทางในการอนุรักษ์ พื้นฟูสภาพนิเวศการเกษตรและเป็นแหล่งเรียนรู้ของชุมชน **ตามรายละเอียดที่เปิดเผยไว้ ใน SPI...กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

การให้ความรู้และฝึกอบรมพนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม

คณะทำงานด้านสิ่งแวดล้อม ได้ทำการประเมินบริบทองค์กร ประเด็นภายในด้านการบริหารองค์กรที่ดี โครงสร้าง (นโยบาย วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ และวิสัยทัศน์) ซึ่งผู้บริหาร มีความตระหนักและใส่ใจในการจัดการสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดโอกาสในการปรับปรุงหรือพัฒนาบุคลากรในองค์กร ให้มีความรู้ด้านสิ่งแวดล้อม พบว่า ทำให้คะแนนการประเมินอยู่ในระดับสูง จึงได้กำหนดให้มีการจัดทำเป็นโครงการสิ่งแวดล้อม เพื่อให้บรรลุตามโอกาสในการปรับปรุงพัฒนาที่ได้ประเมินไว้ โดยมีหัวข้อในการอบรมและประเมินวัดผล 6 หัวข้อ ดังนี้

1. การสร้างความตระหนักและปลูกจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมของพนักงานในองค์กร
2. นโยบายสิ่งแวดล้อมและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. การควบคุมระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ศรีราชา และการดูแลสิ่งแวดล้อมภายในโครงการ
4. แผนฉุกเฉินที่เกี่ยวข้องกับระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง ศรีราชา
5. โครงการสิ่งแวดล้อมปี 2560 และโครงการประหยัดพลังงานภายในระบบบำบัดน้ำเสียส่วนกลาง

รวมทั้งได้ทำการประเมินบริบทองค์กร ประเด็นภายนอกด้านความต้องการของสังคม วัฒนธรรมและสาธารณชน โดยกำหนดโอกาสในการปรับปรุงหรือพัฒนาภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กร / มีโอกาสปรับปรุงระบบฯ ให้เป็นพื้นที่ศึกษาดูงาน โดยกลุ่มเป้าหมายเป็นกลุ่มบุคคลที่เข้ามาเยี่ยมชม ได้แก่ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ระบุในการประเมินผู้มีส่วนได้เสีย และจัดทำรายงานไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (เฉพาะผู้ถือหุ้น)

(1.9) ภาครัฐ

คณะกรรมการบริษัทดำเนินการธุรกิจโดยปฏิบัติตามกฎระเบียบของภาครัฐ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ศึกษาและทำความเข้าใจในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน และไม่ดำเนินการใดๆ อันเป็นการขัดต่อกฎหมาย
 2. ดำเนินการอย่างถูกต้อง เมื่อมีการติดต่อทำธุรกรรมกับเจ้าหน้าที่หรือหน่วยงานของรัฐ
 3. สร้างสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทและภาครัฐในขอบเขตที่เหมาะสม
 4. ปฏิบัติตามกฎหมาย ขนบธรรมเนียมประเพณีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ในแต่ละประเทศ หรือท้องถิ่น
- จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้จ่ายภาษีต่างๆ อย่างถูกต้อง ทันเวลา ตามข้อกำหนดของกฎหมาย

2. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างรอบคอบ เป็นธรรม สมเหตุสมผล มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียง และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2. ยึดถือประโยชน์ของบริษัทภายใต้ความถูกต้องตามกฎหมาย โดยไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการขัดผลประโยชน์กับบริษัท รวมทั้งไม่มีการเอื้อประโยชน์ หรือให้สิทธิพิเศษแก่บุคคลใด

3. กรรมการบริษัทและผู้บริหาร ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

4. กรรมการบริษัทผู้บริหาร และพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน

5. กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งต่อไป

6. ไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของบริษัทที่ตนเองทราบหรือได้รับทราบต่อบุคคลภายนอกหรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง

7. การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยพนักงานของบริษัทที่มีอำนาจหน้าที่ อาจมีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูลตามความสำคัญของข้อมูล และการให้ข้อมูลต้องอยู่ในกรอบของหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย

จากนโยบายและแนวทางการปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ มีการควบคุมดูแลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีไขปกติวิสัยทางการค้าที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 0.03 ของ NTA บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งกำหนดให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใด ต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น การพิจารณาการทำรายการดังกล่าว ได้พิจารณาถึงเหตุผล ความจำเป็นของการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัท เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม ได้เปิดเผยการทำรายการดังกล่าว ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) โดยได้เปิดเผยถึง ชื่อ ความสัมพันธ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้อง การกำหนดราคา มูลค่าของรายการ คู่สัญญา เหตุผลความจำเป็นของรายการดังกล่าว ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทและความเห็นที่แตกต่าง (ถ้ามี) รวมทั้งมีการบันทึกในรายงานการประชุม สามารถตรวจสอบได้ และยังได้ทำการสรุปไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ซึ่งในปี 2560 มีการแจ้งทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประเภททรัพย์สินหรือบริการ 12 รายการ และประเภทรายการให้ความช่วยเหลือทางการเงิน 6 รายการ ตามรายละเอียดที่ได้เปิดเผย ใน หัวข้อ รายการระหว่างกัน ส่วนรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เข้าข่ายต้องขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น มี 1 รายการ คือ การรับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด รวมถึงการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดใน บริษัท เพอร์ซิเดนทีไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เพอร์ซิเดนที เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 และไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือการซื้อขายสินทรัพย์ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กรณีรายการระหว่างกันที่เป็นธุรกิจปกติ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเป็นประจำทุกปี ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดใหม่ได้ทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว และให้สรุปรายการดังกล่าวทุกไตรมาส เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี (แบบ 56-2) ว่ารายการระหว่างกันได้กระทำอย่างยุติธรรม เป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า

บริษัทฯ มีมาตรการควบคุมการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน และจำกัดการให้ความช่วยเหลือทางการเงินกับบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทย่อย โดยการให้กู้ยืมเงินหรือค้ำประกันเงินกู้ตามสัดส่วนการถือหุ้นที่เป็นไปตามสัญญาร่วมทุน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ดูแลการซื้อขายสินทรัพย์ให้เป็นไป ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์

ทั้งนี้ ในการทำรายการเกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ กรรมการบริษัท ผู้มีส่วนได้เสีย ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและเป็นธรรม

3. การเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ

คณะกรรมการบริษัทมุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปในทางที่มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม อย่างไรก็ตามการเลี้ยงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ หรือการรับการเลี้ยงรับรอง ตามธรรมเนียมประเพณีปฏิบัติ เพื่อรักษาไว้ซึ่งความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน เป็นสิ่งอันควรปฏิบัติตามความเหมาะสม โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่รับ หรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ที่อาจทำให้เกิดอิทธิพลในการตัดสินใจอย่างหนึ่งอย่างใด หากจำเป็นต้องรับหรือให้ของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรองตามประเพณีที่มีมูลค่าเกินกว่าปกติวิสัย ให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับ

2. กรณีได้รับมอบหมาย หรือได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาให้ไปช่วยเหลือหน่วยงานภายนอกอาจรับเงิน สิ่งของหรือของขวัญได้ตามหลักเกณฑ์หรือมาตรฐานภายนอกนั้นกำหนดและใช้เป็นการทั่วไป เช่น การได้รับของขวัญ ของกำนัล การจับฉลากชิงรางวัล เป็นต้น

3. กรณีที่ตัวแทน คู่สัญญา หุ่นส่วน หรือผู้อื่นใด ที่ต้องการให้ของขวัญ ของกำนัล หรือการเลี้ยงรับรองในนามของบริษัทฯ ต้องได้รับการอนุมัติจากบริษัทก่อน

4. ค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในเรื่องเหล่านี้ ควรจะอยู่ภายใต้งบประมาณที่เหมาะสม

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการเบิกค่าเสียงรับรอง การรับ หรือการให้ของขวัญ ไว้ในระเบียบว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการเดินทาง

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามแนวทางและระเบียบที่กำหนด

4. นโยบายการต่อต้านการทุจริต การคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายต่อต้านการคอร์รัปชัน และห้ามจ่ายสินบนเพื่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัท โดยกำหนดนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน สามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เป็นส่วนหนึ่งในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทัศนคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน เรียก รับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใด รวมทั้งห้ามให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำที่ผิดกฎหมาย หรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยไว้สำหรับผู้ที่ละเมิด และจะต้องได้รับโทษตามที่กฎหมายกำหนด (ถ้ามี)

บริษัทฯ มีกระบวนการในการตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน มีการจัดทำแผนป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีฝ่ายตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายใน และติดตามผลการตรวจสอบภายใน ในกรณีที่มีการทุจริต ฝ่ายตรวจสอบภายในจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทตามลำดับ

ปี 2560 จากการที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ และฝึกอบรมนโยบายและข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งโทษทางวินัยไปยังกรรมการ บริษัทฯ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ อย่างต่อเนื่อง เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกให้กับคนในบริษัทฯ และมีการวัดผลผ่านการทำแบบทดสอบ คือ ผู้ทดสอบผ่านเกณฑ์ประเมินร้อยละ 80 โดยมีผู้ผ่านการประเมินร้อยละ 100 สะท้อนให้เห็นถึงการมีวินัยในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ตลอดจนบริษัทฯ นำนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันมาเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารงานบุคคล ตั้งแต่การสรรหาคัดเลือกบุคลากร การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การประเมินผลงาน การกำหนดค่าตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง โดยกำหนดให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ สื่อสารทำความเข้าใจกับพนักงาน เพื่อใช้ในกิจกรรมทางธุรกิจที่อยู่ในความรับผิดชอบและควบคุมดูแลการปฏิบัติให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้พัฒนาและขยายเครือข่ายอย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนในบริษัทในกลุ่มสหพันธ์ ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นลูกค้าและลูกค้าของบริษัท ยื่นเรื่องเพื่อขอรับรองการเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ซึ่งในปี 2559 นอกจากบริษัทฯ แล้วยังมีอีก 11 บริษัท (ดูรายชื่อได้จาก การดำเนินงานนโยบายการกำกับดูแลกิจการ) ที่ได้รับการรับรอง สำหรับปี 2560 มีบริษัทในกลุ่มสหพันธ์ที่ได้รับการรับรองอีก 1 บริษัท คือ บริษัท โอซีซี จำกัด (มหาชน)

ในปี 2560 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน และการดำเนินงานที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการละเมิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจแต่อย่างใด

5. การไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา โดยกำหนดไว้ใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับ และข้อผูกพันตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับสิทธิ ในทรัพย์สินทางปัญญา
2. ดูแลรักษางานอันเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวไปใช้ หรือให้บุคคลอื่นใช้โดยมิได้รับอนุญาต
3. เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นไม่ละเมิดหรือนำผลงานของผู้อื่นไปใช้ เพื่อประโยชน์ส่วนตน เว้นแต่ได้รับอนุญาตหรือให้ค่าตอบแทนแก่เจ้าของผลงาน
4. ผลงานที่พนักงานได้สร้างสรรค์ หรือที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ให้ถือเป็นทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ และเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานแล้วจะต้องส่งมอบทรัพย์สินทางปัญญาดังกล่าวคืนให้บริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลที่ได้เก็บไว้ในรูปแบบใด

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ไม่มีการลอกเลียนแบบหรือนำทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่นมาใช้ในการธุรกิจโดยไม่ได้รับอนุญาต

1. การบริการด้านเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ

- 1.1 เครื่องหมายการค้าต่างประเทศ บริษัทฯ เป็นผู้ได้รับสิทธิเครื่องหมายการค้าของผลิตภัณฑ์ที่มีชื่อเสียงในต่างประเทศอย่างถูก

ต้อง และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าอย่างถูกต้องเช่นกัน เช่น Guy Laroche, ELLE โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปค่าลิขสิทธิ์

1.2 เครื่องหมายการค้าในประเทศ บริษัทฯ เป็นเจ้าของและจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ และได้ทำสัญญายินยอมให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ใช้เครื่องหมายการค้าอื่นๆ เช่น กุลสตรี Rain Flower โดยได้รับค่าตอบแทนในรูปเครื่องหมายการค้ารับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังร่วมกับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์สนับสนุนให้พนักงานส่งนวัตกรรมเข้าประกวดในโครงการประกวดนวัตกรรมเครื่องสหพัฒน์ (Chairman Awards) ซึ่งสร้างความภูมิใจให้แก่พนักงานที่ได้รับรางวัล และเป็นแรงบันดาลใจให้พนักงานมุ่งมั่นที่จะสร้างสรรค์นวัตกรรมอยู่ตลอดเวลา

2. การใช้งานคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัทฯ มีการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์อย่างถูกต้อง และดำเนินการอย่างมุ่งมั่นจากผู้บริหารระดับสูงให้พนักงานทุกคนใส่ใจและตระหนักถึงการไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา การใช้งานให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 พระราชบัญญัติ ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2560 และ “ระเบียบปฏิบัติของพนักงานในการใช้งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์” ซึ่งควบคุมดูแลการใช้งานโดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท ดังนี้

2.1 พนักงานจะต้องไม่ใช้เครือข่ายคอมพิวเตอร์โดยมีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

- เพื่อการกระทำความผิดกฎหมาย หรือเพื่อก่อให้เกิดความเสียหายแก่บุคคลอื่น
- เพื่อการกระทำที่ขัดต่อความสงบเรียบร้อยหรือศีลธรรมอันดีของประชาชน
- เพื่อการกระทำความผิดอันมีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาขององค์กร หรือของบุคคลอื่น
- เพื่อให้ทราบข้อมูลข่าวสารของบุคคลอื่น โดยไม่ได้รับอนุญาตจากผู้เป็นเจ้าของ หรือผู้ที่มีสิทธิในข้อมูลดังกล่าว
- เพื่อการรับหรือส่งข้อมูลซึ่งก่อหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายให้แก่องค์กร เช่น การรับหรือส่งข้อมูลที่มีลักษณะ

เป็นจดหมายลูกโซ่ หรือการรับหรือส่งข้อมูลที่ได้รับจากบุคคล ภายนอกอันมีลักษณะเป็นการละเมิดต่อกฎหมายหรือสิทธิของบุคคลอื่น ไปยังพนักงานหรือบุคคลอื่น เป็นต้น

2.2 เพื่อความปลอดภัยในการใช้เครือข่ายคอมพิวเตอร์โดยรวม พนักงานจะต้อง

- ไม่ติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ที่มีลักษณะเป็นการละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา ของบุคคลอื่น
- ไม่ติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่สามารถใช้ในการตรวจสอบข้อมูลบนเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เว้นแต่จะได้รับ

อนุญาตจากผู้บังคับบัญชา

- ไม่ติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์หรืออุปกรณ์คอมพิวเตอร์อื่นใดเพิ่มเติมในเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลขององค์กร เพื่อให้บุคคลอื่นสามารถใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลนั้นหรือเครือข่ายคอมพิวเตอร์ขององค์กรได้

- ปิดเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลที่ตนเองครอบครองใช้งานอยู่เมื่อใช้งานประจำวันเสร็จสิ้น หรือเมื่อมีการยุติการใช้งานเกินกว่า 1 ชั่วโมง เว้นแต่เครื่องคอมพิวเตอร์นั้น เป็นเครื่องบริการ (server) ที่ต้องใช้งานตลอด 24 ชั่วโมง

- ตรวจสอบข้อมูลที่ได้รับจากภายนอกองค์กรทุกครั้ง ด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับตรวจสอบและกำจัดไวรัสคอมพิวเตอร์ที่องค์กรจัดให้และหากตรวจพบไวรัสคอมพิวเตอร์ ผังตัวอยู่ในข้อมูลส่วนใด จะต้องรีบจัดการทำลายไวรัสคอมพิวเตอร์ หรือข้อมูลนั้นโดยเร็วที่สุด

- ลบข้อมูลที่ไม่จำเป็นต่อการใช้งานออกจากเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลของตน เพื่อ เป็นการประหยัดปริมาณหน่วยความจำบนสื่อบันทึกข้อมูล

- ให้ความร่วมมือและอำนวยความสะดวกแก่ผู้บังคับบัญชาผู้ดูแลเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ในการตรวจสอบระบบความปลอดภัยของเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลของพนักงานและเครือข่ายคอมพิวเตอร์ รวมทั้งปฏิบัติตามคำแนะนำของผู้บังคับบัญชา ผู้ดูแลเครือข่ายคอมพิวเตอร์ด้วย

- ระมัดระวังการใช้งาน และสงวนรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลและเครือข่ายคอมพิวเตอร์เหมือนเช่นบุคคลทั่วไปจะพึงปฏิบัติ ในการใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์ส่วนบุคคลและเครือข่ายคอมพิวเตอร์ แล้วแต่กรณี

- ไม่เข้าไปในสถานที่ตั้งของระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ก่อนได้รับอนุญาต

- คินทรัพย์สินอันเกี่ยวข้องกับการใช้งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์ที่เป็นขององค์กร เช่น ข้อมูลและสำเนาของข้อมูล กฎแ บัตรประจำตัว บัตรผ่านเข้าหรือออก ฯลฯ ให้แก่องค์กรรวมทั้งขอรับข้อมูลส่วนบุคคลที่อยู่บนเครือข่ายคอมพิวเตอร์คืนจากองค์กรภายในกำหนด 7 วัน นับแต่วันพ้นสภาพการเป็นพนักงาน

2.3 บริษัทฯ จะไม่รับผิดชอบใดๆ กรณีพนักงานกระทำการฝ่าฝืนหรือกระทำผิดพระราชบัญญัติ ว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2550 และพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2560 ก่อหรืออาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่องค์กร หรือบุคคลหนึ่งบุคคลใด และบริษัทฯ พิจารณาดำเนินการ ลงโทษทางวินัยแก่พนักงานที่กระทำการฝ่าฝืนตามสมควรต่อไป

ในปีที่ 2560 บริษัทฯ ไม่มีกรณีละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาแต่อย่างใด

6. การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

คณะกรรมการบริษัทเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดนโยบายไว้ในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ไม่กระทำการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ให้ความรู้ความเข้าใจในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานเพื่อนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน
3. ไม่จำกัดความเป็นอิสระหรือความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา การเมืองหรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือแตกแยก

4. จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิดหรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมสามารถร้องเรียนต่อบริษัท และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

ตลอดเวลายาวนานในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่มีกรณีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

7. ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบและนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน โดยคำนึงถึงความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินและผลกระทบต่อสุขภาพของพนักงาน คู่ค้าและผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงมีการตรวจติดตามและประเมินผลด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ

2. สนับสนุนให้เกิดความปลอดภัยในการทำงาน โดยกำหนดระเบียบ วิธีปฏิบัติ และมาตรฐานการทำงานที่ปลอดภัยในการทำงานที่สอดคล้องตามความเสี่ยงตลอดจนการปรับปรุงสภาพการทำงาน สภาพแวดล้อม วิธีการทำงานที่ปลอดภัย รวมถึงการจัดเครื่องมือและอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยให้กับพนักงาน

3. มีการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน โดยจัดทำ ฝึกซ้อมและปรับปรุงแผนฉุกเฉินอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อป้องกันและลดความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินของบริษัท พนักงาน คู่ค้าและผู้เกี่ยวข้อง

4. สร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ปลอดภัยทั่วทั้งองค์กร ซึ่งจะช่วยให้เกิดความปลอดภัยในการทำงานได้อย่างยั่งยืน

จากนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม 5 ส. และส่งเสริมมาตรการด้านความปลอดภัยต่างๆ อาทิ จัดให้มีการซ้อมแผนฉุกเฉินสารเคมีหกรั่วไหลให้ทัดเทียมกับมาตรฐานการรับเหตุระดับสากลการตรวจสอบซ่อมบำรุงระบบไฟ สัญญาณเตือนภัยต่างๆ ให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ รวมถึงให้ความรู้ด้านการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย ชี้แจงแนวปฏิบัติตามกฎหมายใหม่ เรื่อง การอพยพหนีไฟและการดับเพลิง สาธิตวิธีใช้ถังดับเพลิงอย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้อง ปลอดภัย ให้กับพนักงาน ตลอดจนติดตั้งถังดับเพลิงชนิดสารสะอาดไม่เป็นอันตราย ตามจุดต่างๆ บริเวณบริษัทฯ อย่างทั่วถึง

จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

คณะกรรมการบริษัท ยังได้กำหนดจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ดังนี้

1. ความรับผิดชอบในหน้าที่

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบและถือปฏิบัติให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันภายใต้กรอบจรรยาบรรณ และดำรงตนอยู่ได้ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวังรอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงได้กำหนดจรรยาบรรณ ดังนี้

กรรมการบริษัท และผู้บริหาร

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ะมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และประกาศที่เกี่ยวข้อง
2. ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทรวมถึงการเข้าประชุมทุกครั้ง ยกเว้นกรณีที่มีเหตุจำเป็น
3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง โดยในการประชุมกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ไม่มีสิทธิออกเสียงในเรื่องที่ตนมีส่วนได้เสีย

4. ปฏิบัติหน้าที่โดยดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์ด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล โดยยึดถือประโยชน์ของบริษัท เพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างโปร่งใส
5. ในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัท กรรมการบริษัท และผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะให้ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคราวถัดไป
6. ห้ามกรรมการบริษัท และผู้บริหาร ทำการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือนก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน
7. กรรมการบริษัท และผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้ที่มีความเกี่ยวข้อง ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
8. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี

พนักงาน

1. สนับสนุนและให้ความร่วมมือในการดำเนินกิจการของบริษัท อย่างสม่ำเสมอและปฏิบัติงานในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถเพื่อให้เกิดผลดีและความเจริญก้าวหน้าแก่บริษัท และพนักงาน
2. ปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ระเบียบ และประกาศต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
3. ปฏิบัติต่อผู้มาติดต่อด้วยกิริยามารยาท อธยาศัยอันดีงาม และการบริการที่เป็นเลิศ รักษาภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัท
4. รักษาความลับทางการค้าและไม่นำข้อมูลภายในของบริษัท ไปเปิดเผยต่อบุคคลภายนอก
5. ห้ามกั๊ยเงินจากลูกค้า ผู้เกี่ยวข้องกับผู้ค้า หรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัท เว้นแต่เป็นการกั๊ยเงินจากธนาคารหรือสถาบันการเงิน
6. ปฏิบัติตามคำสั่งอันชอบด้วยกฎหมายของผู้บังคับบัญชา
7. ยึดมั่นในการทำงานเป็นทีมช่วยเหลือ สามัคคี และเคารพในสิทธิซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ของบริษัท และพนักงาน
8. ปฏิบัติต่อผู้ร่วมงานด้วยความมีน้ำใจและมนุษยสัมพันธ์อันดีไม่กล่าวร้ายต่อผู้อื่นโดยปราศจากความจริง รวมทั้งไม่นำผลงานของบุคคลอื่นมาอ้างเป็นผลงานตนเอง
9. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความตั้งใจ ซื่อสัตย์สุจริต ไม่แสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้สำหรับตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยหน้าที่การงานที่ทำกับบริษัท
10. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ ไม่ประมาทเลินเล่อ จนเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายต่องาน หรือทรัพย์สินของบริษัท
11. ปฏิบัติตนในฐานะพลเมืองดี ตามกฎหมายรัฐธรรมนูญ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยใช้สิทธิทางการเมืองอย่างเหมาะสม หลีกเลี่ยงการมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ไม่ชอบด้วยกฎหมาย หรือขัดต่อความสงบเรียบร้อย ศีลธรรมอันดีของประชาชน

2. การดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท

กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท และทรัพย์สินภายใต้การดูแลของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

1. ใช้ทรัพย์สินในการดำเนินธุรกิจโดยไม่นำทรัพย์สินดังกล่าวไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลภายนอก
2. ปกป้องผลประโยชน์และดูแลทรัพย์สินมิให้สูญหายชำรุดหรือนำไปใช้ในทางที่ผิดเสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเอง จัดการแสวงหาประโยชน์อันมิควรได้โดยชอบ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
3. ดำเนินการให้มีการประกันภัยในวงเงินที่เพียงพอต่อความเสียหายที่จะเกิดขึ้นกับทรัพย์สิน
4. ไม่ใช้คอมพิวเตอร์ทำร้าย ละเมิด สอดแนม แกะไขแฟ้มข้อมูลของผู้อื่น หรือสร้างหลักฐานที่เป็นเท็จอันอาจก่อให้เกิดการโจรกรรมข้อมูลข่าวสาร และจัดให้มีการรักษาความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องตามมาตรฐานสากล
5. ใช้อีเมลและอินเทอร์เน็ตที่จัดให้ เพื่อธุรกิจของบริษัทอย่างระมัดระวัง และไม่นำมาซึ่งความเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัท
6. เก็บรักษาและไม่ยินยอมให้ผู้อื่นใช้รหัสผ่านสำหรับเข้าใช้งานระบบสารสนเทศต่างๆ ของบริษัท
7. ไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทไปทำซ้ำ ดัดแปลงหรือกระทำการใดๆ เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือประโยชน์ของผู้อื่น โดยไม่ได้รับอนุญาตจากบริษัท
8. รายงานต่อผู้บังคับบัญชา เมื่อพบเห็นการกระทำที่เป็นการละเมิดสิทธิ หรืออาจนำไปสู่การละเมิดสิทธิ หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดข้อพิพาทเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัท
9. ดูแลให้มีการจัดเก็บเอกสารที่สำคัญของบริษัท ให้ครบถ้วนตามเวลาที่กฎหมาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องกำหนดและเมื่อพ้น

ช่วงระยะเวลาที่ต้องเก็บรักษาเอกสารแล้ว พนักงานที่เกี่ยวข้องต้องดูแลให้มีการทำลายด้วยวิธีที่เหมาะสม

3. การแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดช่องทางการร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสีย ไว้ในจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน และในข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และมีมาตรการคุ้มครองผู้ที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสด โดยบริษัทฯ จะเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องไว้เป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ร้องเรียน โดยกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่เป็นพนักงาน รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง จะได้รับความคุ้มครองจากการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม อันเนื่องมาจากสาเหตุแห่งการแจ้งข้อร้องเรียน เช่น รมกวนการปฏิบัติงาน เปลี่ยนตำแหน่งงาน เลิกจ้าง เป็นต้น ดูรายละเอียดได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) และในการคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย หัวข้อ ช่องทางการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2560 จากช่องทางการร้องเรียนที่บริษัทฯ กำหนด บริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด

2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระ ที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนด มีโครงสร้างการบริหารที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ มีการมอบอำนาจระหว่างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน โครงสร้างคณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอีก 3 ชุด ช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ คือ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

2.1 คณะกรรมการบริษัท จัดตั้งขึ้นทำหน้าที่กำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักกำกับดูแลที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น และให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนี้จะพึงกระทำ ภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการคำที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย บุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่หลากหลาย ไม่มีการกีดกันทางเพศ มีความเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของการเป็นกรรมการบริษัท และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีรายละเอียด ดังนี้

(1) การถ่วงดุลของกรรมการบริษัท บริษัทฯ กำหนดให้ต้องมีคณะกรรมการของบริษัทไม่น้อยกว่า 5 คน และคุณสมบัติของกรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลธรรมดา และ

- (1) บรรลุนิติภาวะ
 - (2) ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย คนไร้ความสามารถ หรือ คนเสมือนไร้ความสามารถ
 - (3) ไม่เคยรับโทษจำคุก โดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุกในความผิดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ได้กระทำโดยทุจริต
 - (4) ไม่เคยถูกลงโทษ ไล่ออก หรือปลดออกจากราชการ หรือองค์กร หรือหน่วยงานของรัฐ ฐานทุจริตต่อหน้าที่
- ปี 2560 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวน 18 คน ประกอบด้วย
- กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร 6 คน
 - กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร 12 คน (66.67%)

กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 12 คน ในจำนวนนี้เป็นกรรมการอิสระ จำนวน 6 คน ในจำนวนกรรมการอิสระ 6 คน เป็นกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 คน โดยมีกรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง จำนวน 2 คน ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ในเรื่องสัดส่วนกรรมการอิสระที่กำหนดให้บริษัทจดทะเบียน ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็น พิจารณาและให้ความเห็นชอบในเรื่องต่างๆ โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท และ เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2561 นายทอง ศรีจิตร์ ได้เสียชีวิต ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้ขอสงวนตำแหน่งไว้ 1 ตำแหน่ง

(2) วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งตามข้อบังคับของบริษัท และเมื่อครบวาระแล้วอาจได้รับการเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งต่อไปได้อีก โดยมีคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้ทำหน้าที่สรรหาและกลั่นกรองบุคคลที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลที่จะเข้ามาเป็นกรรมการบริษัท เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีพื้นฐานความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพที่บริษัทฯ ต้องการ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา

(3) สัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการและจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่ง บริษัทฯ ไม่ได้กำหนดสัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่งอายุกรรมการและจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจ และความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุหรือจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ตราบเท่าที่กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจและจริงจังในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายชื่อกรรมการบริษัท และเปิดเผยว่ากรรมการบริษัทคนใดเป็นกรรมการอิสระ เปิดเผย ประวัติ ประสบการณ์ การถือหุ้นบริษัท วันและปีที่กรรมการบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท อีกทั้งไม่มีกรรมการอิสระคนใดที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง และได้เปิดเผยข้อมูลการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทแต่ละคน ในแบบ 56-1 และ แบบ 56-2 ปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

(4) การรวมหรือแยกตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร ไม่ได้เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ จึงทำหน้าที่ต่างกัน แต่ก็ถ่วงดุลซึ่งกันและกัน ถึงแม้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารจะเป็นบุคคลคนเดียวกัน แต่มีการแบ่งแยกหน้าที่โดยชัดเจน โดยประธานกรรมการบริษัทเป็นผู้นำฝ่ายนโยบายกำกับดูแลการทำงานของฝ่ายบริหาร และเป็นผู้ควบคุมการประชุมคณะกรรมการบริษัท การประชุมผู้ถือหุ้นให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัท แสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามได้อย่างเต็มที่ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้นำในการบริหารงานและวางแผนการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ส่วนกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้นำในการจัดการให้เป็นไปตามแผนการปฏิบัติงานและนโยบายที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละคณะ และของฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร จัดทำเป็นกฎบัตรคณะกรรมการแต่ละคณะ กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นลายลักษณ์อักษร มีการแยกอำนาจไว้อย่างชัดเจน เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการ

(5) กรรมการบริษัทไม่มีใครเคยเป็นพนักงานหรือหุ้นส่วนของบริษัทสอบบัญชีภายนอกที่บริษัทฯ ใช้บริการอยู่

(6) ในคณะกรรมการบริษัท ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 แห่ง

(7) ในคณะกรรมการบริษัท มีกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 6 คน ใน 12 คน ที่มีประสบการณ์การทำงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

ในปีที่ผ่านมา

- บริษัทฯ ไม่มีการกระทำที่ขัดต่อกฎระเบียบที่ร้ายแรง ตามกฎระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทฯ ไม่มีการกระทำความผิดด้านการทุจริตหรือกระทำความผิดจริยธรรม
- บริษัทฯ ไม่มีการฉ้อโกงที่กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารลาออก เนื่องจากประเด็นการกำกับดูแลกิจการของบริษัท
- บริษัทฯ ไม่มีการฉ้อโกงเกี่ยวกับชื่อเสียงในทางลบของบริษัท เนื่องจากความล้มเหลวในการทำหน้าที่สอดส่องดูแลของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

1. แต่งตั้ง ถอดถอน มอบอำนาจหน้าที่ ให้แก่ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดต่าง ๆ และ/หรือบุคคลอื่นใดไปปฏิบัติ
2. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
3. อนุมัติการเข้าค้ำประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกันหรือบริษัทอื่น ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
4. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่ใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
5. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร

6. อนุมัติการลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
7. อนุมัติการจัดหา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
8. อนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
9. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
10. อนุมัติการปรับสภาพราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือสินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัยซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลง ในวงเงินส่วนที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหาร
11. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีข้อพิพาทหรือข้อพิพาททางการค้า และ/หรือ ที่เป็นข้อพิพาททางการค้า ที่มีทุนทรัพย์เกินอำนาจคณะกรรมการบริหารในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรีบด่วน มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในคราวถัดไป
12. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริษัทที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
13. เสนอการเพิ่มทุน หรือลดทุน หรือการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น การแก้ไข เปลี่ยนแปลงหนังสือบริคณห์สนธิ ข้อบังคับ และ/หรือ วัตถุประสงค์ของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
14. อนุมัติการก่อตั้ง ควบรวม หรือเลิกบริษัทย่อย
15. อนุมัติให้ประธานกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารเป็นผู้กำหนดคู่มืออำนาจดำเนินการ
16. มอบอำนาจให้แก่ฝ่ายจัดการ พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
17. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุมหรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
18. ปกป้องผู้เกี่ยวข้อง หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
19. แต่งตั้งและถอดถอนเลขานุการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. กำหนดทิศทาง เป้าหมาย และนโยบายทางธุรกิจของบริษัท
2. อนุมัติแผนงานและงบประมาณประจำปี รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ ให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบายและแผนงานที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
3. ส่งเสริมให้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างจริงจัง
4. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่า การทำรายการต่างๆ ได้รับอนุมัติจากผู้มีอำนาจ มีการสอบทาน และจัดทำบัญชีที่ถูกต้อง ตลอดจนมีระบบต่างๆ ที่สามารถป้องกันการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้ในทางมิชอบ
5. การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ ต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ มีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ และปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับขั้นตอนการดำเนินการ และการเปิดเผยข้อมูลของรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ให้ถูกต้อง
6. ให้ความเห็นชอบรายงานทางการเงินที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และ/หรือสอบทานแล้ว และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว
7. รับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และมีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนอย่างถูกต้อง มีมาตรฐานและโปร่งใส
8. รับทราบรายงานการบริหารกิจการจากคณะกรรมการบริหาร
9. เรียกประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนด วัน เวลา สถานที่ และระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนกำหนดอัตราการจ่ายเงินปันผล (หากมี) และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับเรื่องที่เสนอต่อผู้ถือหุ้น ในระหว่าง 21 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้ง บริษัทจะดริบลงทะเบียนการโอนหุ้นก็ได้ โดยประกาศให้ผู้ถือหุ้นทราบ ณ สำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขาของบริษัท ไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนวันดริบลงทะเบียนการโอนหุ้น หรือ กำหนดวันเพื่อกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้น (Record Date : RD) ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นไม่เกิน 2 เดือน เพื่อสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล

10. จัดทำรายงาน “ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน” โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท (แบบ 56-1) และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-2)
11. ติดตามดูแลเอกสารที่จะยื่นต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงข้อความหรือลงรายการ เป็นไปโดยถูกต้องตรงตามข้อมูลที่ปรากฏอยู่ในสมุดบัญชี ทะเบียน หรือเอกสารอื่นใดของบริษัท
12. อนุมัติกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดอื่น
13. ปฏิบัติการอื่นใด ที่เกินอำนาจคณะกรรมการบริหารหรือตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

ปี 2560 คณะกรรมการบริษัท มีการประชุมทั้งหมด 13 ครั้ง มีการทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ ของบริษัท และเห็นว่ายังมีความเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน มีการกำหนดเป้าหมาย นโยบายการดำเนินงาน และงบประมาณ เพื่อให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ข้อบังคับบริษัท กฎบัตร มีการติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละคน สามารถดูได้ที่หัวข้อ **โครงสร้างการจัดการ**

ประธานกรรมการ คณะกรรมการบริษัท เลือกกรรมการบริษัทที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสม 1 คน เป็นประธาน กรรมการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท มีดังนี้

1. มีบทบาทในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัท ในการกำกับ ติดตาม ดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
2. เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ควบคุมการประชุม ให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท ว่าด้วยการประชุม ดำเนินการประชุมให้เป็นไปตามลำดับ ระเบียบวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุม เว้นแต่ที่ประชุมจะมีมติให้เปลี่ยนลำดับระเบียบวาระ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม
3. เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท หรืออาจมอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการแทน เป็นผู้กำหนดวาระการประชุม โดยหารือกับกรรมการผู้จัดการใหญ่ และดูแลเรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
4. เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานกรรมการบริษัทออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกเสียงหนึ่งเป็นเสียงชี้ขาด
5. ดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการบริษัททุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอ ที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการบริษัทอภิปรายประเด็นสำคัญอย่างรอบคอบ ส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
7. เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารและกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ
8. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2.2 คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท ที่มีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และมีความเป็นอิสระ จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเป็นผู้หญิง จำนวน 2 คน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยเฉพาะด้านกระบวนการรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในและความเสี่ยง การต่อต้านการคอร์รัปชัน กระบวนการตรวจสอบ และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายณพพร พงษ์เวช - 13 พ.ค. 2554	ประธานกรรมการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญด้านเศรษฐศาสตร์ และ ด้านบัญชีการเงิน	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61
2. นางพรณี วรรณกิจสถิต - 25 เม.ย. 2559	กรรมการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61
3. นางสาวนฤมล สอาดโฉม - 12 พ.ค. 2560	กรรมการตรวจสอบ มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชีการเงิน	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61
4. พลตำรวจโทอัมรินทร์ เนียมสกุล (ครบวาระการดำรงตำแหน่ง วันที่ 25 เม.ย.2560)	กรรมการตรวจสอบ	พฤษภาคม 59 - พฤษภาคม 60

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. กำหนดให้มีการประสานความเข้าใจให้อยู่ในแนวทางเดียวกันระหว่างผู้สอบบัญชี คณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานตรวจสอบภายใน
2. มีอำนาจเชิญ ผู้บริหาร ฝ่ายจัดการ ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น ตลอดจนเข้าถึงข้อมูลได้ทุกระดับขององค์กร
3. มีอำนาจในการตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้อง และเรื่องที่เกี่ยวข้อง ภายในขอบเขตของอำนาจและหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ
4. ปกป้องผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยสอบทานนโยบายทางบัญชีที่สำคัญของบริษัท รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ
3. สอบทานการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท
4. พิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
5. พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบ และติดตามการปฏิบัติตามแผนของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
6. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
7. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว เพื่อขอรับการแต่งตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
8. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
9. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (charter)
 - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
10. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (ข) การทุจริตคอร์รัปชัน หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหาร ไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่กำหนด กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่ง อาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

11. สนับสนุนและติดตามให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ
12. ดูแลให้บริษัท มีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่างๆ เกี่ยวกับรายการในงบการเงินที่ไม่เหมาะสม การทุจริตคอร์รัปชัน หรือประเด็นอื่น ๆ โดยมีกระบวนการป้องกัน และรักษาความลับของผู้แจ้งเบาะแส รวมทั้งมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการในการติดตามที่เหมาะสม
13. ดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารงานด้วยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
14. ทบทวน ปรับปรุง และแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
15. จัดให้มีการประเมินตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
16. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยอาศัยอำนาจตาม ข้อบังคับของบริษัท และตามกฎหมาย

ในการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบมีความรับผิดชอบต่องานคณะกรรมการบริษัทโดยตรง และคณะกรรมการบริษัท ยังคงมีความรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทต่อบุคคลภายนอก

ปี 2560 คณะกรรมการตรวจสอบมีจำนวน 3 คน และทั้ง 3 คน มีความเชี่ยวชาญด้านบัญชี การเงิน มีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง โดยกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุม คิดเป็นร้อยละ 100 และคณะกรรมการตรวจสอบได้จัดทำรายงานการตรวจสอบ เสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส นอกจากนี้ได้จัดทำ “รายงานจากคณะกรรมการตรวจสอบ” เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- (1) มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี
 - (2) มีการประเมิน และสอบทานระบบการควบคุมภายในและความเสี่ยง
 - (3) มีการสอบทานการทำรายการระหว่างกัน
 - (4) มีการพิจารณาเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและคำตอบแทนผู้สอบบัญชี
 - (5) มีการสอบทานรายงานทางการเงิน
 - (6) มีการดูแลด้านการปฏิบัติงานต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบาย และถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของทางราชการ
 - (7) มีข้อสรุป/ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำเนินการในด้านต่างๆ โดยรวม
- การเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละคน สามารถดูได้ที่หัวข้อ **โครงสร้างการจัดทำ**

2.3 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน เป็นคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การสรรหา เพื่อสรรหาและกลั่นกรองบุคคล ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทมีกระบวนการสรรหาบุคคลดังกล่าวอย่างโปร่งใส

การกำหนดค่าตอบแทน เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์ในการจ่าย และรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทมีการพิจารณาค่าตอบแทนอย่างโปร่งใส และเป็นธรรม ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา - 14 พ.ค. 2550	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61
2. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์ - 15 ธ.ค. 2559	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61
3. นายทง ศรีจิตร (เสียชีวิต เมื่อวันที่ 2 มี.ค.2561)	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61
4. นายวิชัย กุลสมภพ - 12 มี.ค. 2561	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	มีนาคม 61 - พฤษภาคม 61

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
2. ปรีกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

1. พิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคคลผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
2. ตรวจสอบประวัติและข้อมูลต่างๆ ของบุคคลที่ได้รับการคัดเลือก โดยคำนึงถึงความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ มีคุณสมบัติที่เหมาะสม โดยเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. จัดทำความเห็นหรือข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณา
4. เสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

การกำหนดค่าตอบแทน

1. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละปี
2. พิจารณากำหนดวงเงินค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัท วงเงินค่าตอบแทนที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และจำนวนเงินค่าตอบแทนที่จ่ายในปีที่ผ่านมา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่ออนุมัติ
3. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจหน้าที่และปริมาณความรับผิดชอบ ภายในวงเงินที่ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
4. พิจารณาจัดสรรค่าตอบแทนแก่กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (ที่มีได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงาน อำนาจ หน้าที่ และปริมาณความรับผิดชอบ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
5. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ปี 2560 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีจำนวน 3 คน มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เข้าร่วมประชุม คิดเป็นมากกว่าร้อยละ 75 และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้จัดทำ “รายงานจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 การเข้าร่วมประชุมของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แต่ละคน สามารถดูได้ที่หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

2.4 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท จำนวน 3 คน ผู้บริหารจำนวน 1 คน และเลขานุการบริษัท จำนวน 1 คน รวมจำนวน 5 คน เป็นคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ด้านธรรมาภิบาล การต่อต้านการคอร์รัปชัน และบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่ม ความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ดังรายชื่อต่อไปนี้

รายชื่อ (วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ ธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง)	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายณพพร พงษ์เวช - 4 ส.ค. 2558	ประธานกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61
2. นายทนง ศรีจิตร (เสียชีวิต เมื่อวันที่ 2 มี.ค.2561)	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61
3. นายวิชัย กุลสมภพ - 15 ธ.ค. 2559	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61
4. นายชูโต จิระคุณากร - 4 ส.ค. 2558	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61
5. นางตรุณี สุนทรธำรง - 4 ส.ค. 2558	กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

1. มีอำนาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
2. ปรีกษาจากผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอกในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
3. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงาน เพื่อดำเนินการด้านธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาล

1. กำหนด ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และระเบียบปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง อย่างต่อเนื่อง
2. กำหนดแนวทางการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน พร้อมทั้งติดตามดูแล และประเมินผลการปฏิบัติงาน
3. ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน
4. ทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ด้านการบริหารความเสี่ยง

1. กำหนดนโยบาย เป้าหมาย วางแผน ประเมินความเสี่ยง และจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างชัดเจนและต่อเนื่อง เพื่อการจัดการความเสี่ยงต่างๆ ที่สำคัญและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ส่งเสริมและผลักดัน ให้เกิดความร่วมมือในการบริหารจัดการความเสี่ยงทุกระดับในองค์กร
3. ติดตาม ดูแล ประเมินผลการปฏิบัติงาน ให้บริษัทมีการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ โดยให้ความสำคัญกับสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และรายการผิดปกติทั้งหลาย
4. พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กร ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
5. ทบทวน แก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ปี 2560 คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีจำนวน 5 คน มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง โดยกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง เข้าร่วมประชุม คิดเป็นมากกว่าร้อยละ 75 และคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ได้จัดทำ “รายงานจากคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง” เพื่อรายงานผลการปฏิบัติงานประจำปีต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้เปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2 การเข้าร่วมประชุมของกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงแต่ละคนสามารถดูได้ที่หัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

2.5 คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงานหรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอก เป็นคณะกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นฝ่ายจัดการ ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัทได้เป็นอย่างดี มีฐานะเป็นฝ่ายจัดการ ทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงวิญญูชนผู้ประกอบธุรกิจเช่นนั้นจะพึงกระทำภายใต้สถานการณ์อย่างเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพล ในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริหาร มีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วาระการดำรงตำแหน่ง
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	ประธานกรรมการบริหาร	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61
2. นายทง ศิริจิตร (เสียชีวิต เมื่อวันที่ 2 มี.ค.2561)	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61
3. นายวิชัย กุลสมภพ	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61
4. นายสำเริง มนูญผล	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61
5. นายมนู สิลานวัฒน์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61
6. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61
7. นายมนัส องค์สรณะคม	กรรมการบริหาร	พฤษภาคม 60 - พฤษภาคม 61

อำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร

1. แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย พิจารณาความดีความชอบ ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการ แก่พนักงานระดับต่าง ๆ
2. แต่งตั้ง ถอดถอน คณะทำงานอื่นใดเพื่อดำเนินกิจการต่าง ๆ ในการบริหารงานของบริษัท
3. ออกระเบียบ ประกาศ ว่าด้วยการปฏิบัติงาน และสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการบริหาร และ/หรือ พนักงานผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหาร เป็นผู้ลงนามอนุมัติเบิกจ่ายสินทรัพย์ของบริษัทได้
4. อนุมัติการให้กู้ยืมเงินแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
5. อนุมัติการเข้าค้าประกันวงเงินสินเชื่อแก่บริษัทที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท ในฐานะผู้ถือหุ้น หรือ บริษัทที่มีการประกอบธุรกิจทางการค้าต่อกัน หรือบริษัทอื่น ในวงเงินแห่งละไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
6. อนุมัติการเข้าทำนิติกรรมที่ใช้ธุรกรรมทางการเงิน ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
7. อนุมัติการได้รับหรือยกเลิวงเงินสินเชื่อ ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
8. อนุมัติการลงทุน ขยายการลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใด ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
9. อนุมัติการจัดหาและลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
10. อนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท
11. อนุมัติการปรับสภาพ ทำลาย ตัดบัญชี ซึ่งสินทรัพย์ถาวร และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน ที่เลิกใช้ ชำรุด สูญหาย ถูกทำลาย เสื่อมสภาพหรือล้าสมัยไม่สามารถใช้งานได้ มีมูลค่าทางบัญชีรวมไม่เกินครั้งละจำนวน 50 ล้านบาท
12. อนุมัติการปรับสภาพ ราคา การทำลาย ซึ่งวัตถุดิบ และ/หรือ สินค้าคงเหลือที่เสื่อมสภาพ หรือล้าสมัย ซึ่งจะทำให้มีมูลค่าทางบัญชีลดลงไม่เกินครั้งละ จำนวน 50 ล้านบาท
13. อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือการดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มิใช่ปกติวิสัยทางการค้า ที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 2 ล้านบาท และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้าที่มีทุนทรัพย์ไม่เกิน จำนวน 50 ล้านบาท

ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรีบด่วน มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นผู้อนุมัติในเรื่องดังกล่าว และให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารทราบในคราวถัดไป

14. บรรดาอำนาจดำเนินการของคณะกรรมการบริหารที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
15. มอบอำนาจให้แก่พนักงานระดับบริหารของบริษัท หรือบุคคลอื่นใดทำการแทนได้
16. มีอำนาจเชิญผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทที่เกี่ยวข้องมาชี้แจง ให้ความเห็นร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามความเห็น ว่าเกี่ยวข้องจำเป็น
17. ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญ หรือ ที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือ จ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญภายนอก ในกรณีจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
18. ออกระเบียบปฏิบัติงานอื่นใดตามที่เห็นสมควร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. เสนอเป้าหมาย นโยบาย แผนงาน และงบประมาณประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท
2. รับผิดชอบในการบริหารกิจการของบริษัทให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย นโยบายทางธุรกิจของบริษัท
3. รับผิดชอบในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท และส่งเสริมให้มีการคิดค้นนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง
4. รับผิดชอบการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตาม กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
5. กรรมการบริหารอาจแบ่งงานกันรับผิดชอบได้ โดยต้องรายงานความเป็นไปของกิจการที่ตนดูแลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารให้ทราบ
6. ดูแลให้มีการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อให้ผู้สอบบัญชีทำการตรวจสอบ และ/หรือ สอบทานก่อนเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท ตามลำดับ
7. พิจารณาเรื่องที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณาให้ความเห็นชอบหรืออนุมัติต่อไป
8. ปรับปรุงและแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ปี 2560 คณะกรรมการบริหาร มีจำนวน 7 คน มีการประชุมทั้งหมด 12 ครั้ง โดยกรรมการบริหาร เข้าร่วมประชุม คิดเป็นมากกว่าร้อยละ 75 คณะกรรมการบริหาร ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย และพิจารณาอนุมัติตามอำนาจอนุมัติ ส่วนเรื่องที่เกิดขึ้นอำนาจพิจารณาให้ความเห็นชอบและให้เหตุผลก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริหาร ปี 2560

คณะกรรมการบริหาร มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารอื่นๆ เป็นประจำทุกเดือน เดือนละ 1 ครั้ง โดยกำหนดไว้เป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี ดังนี้

รายชื่อ		จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม
1. นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	12 / 12
2. นายทอง	ศรีจิตร	11 / 12
(เสียชีวิต เมื่อวันที่ 2 มี.ค.2561)		
3. นายวิชัย	กุลสมภาพ	12 / 12
4. นายสำเร็จ	มัญญผล	12 / 12
5. นายมนู	ลีลาณวัฒน์	10 / 12
6. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	11 / 12
7. นายมนัส	องค์สรณะคม	12 / 12

2.6 ผู้บริหาร ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 ประกอบด้วย

รายชื่อ		ตำแหน่ง
1.	นายทง ศรจิตร์ (เสียชีวิต เมื่อวันที่ 2 มี.ค.2561)	ผู้จัดการใหญ่
2.	นายวิชัย กุลสมภพ (เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่เมื่อวันที่ 12 มี.ค. 2561)	รองผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารสูงสุดทางด้านบัญชีและการเงิน
3.	นายชูโต จิระคุณากร	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่
4.	นายสนทยา ทับขันต์	ผู้จัดการฝ่ายสิ่งแวดล้อม
5.	นายทินกร บุณนาค	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาพื้นที่
6.	นายวัชรรา แยมแก้ว	ผู้จัดการฝ่ายภูมิสถาปัตย์
7.	นายอำพล วัฒนวรพงศ์	ผู้จัดการฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์
8.	นายกิตติพงษ์ คงพัฒน์ยืน	ผู้จัดการฝ่ายสารสนเทศ
9.	นางทัศนีย์ อินทปุระ (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 31 ธ.ค.2560)	ผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน

ซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งข้างต้นจัดเป็นผู้บริหาร ตามคำจำกัดความของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

อำนาจ - หน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- มีอำนาจในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ตลอดจนระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- มีอำนาจในการสั่งการ ดำเนินการใด ๆ ที่จำเป็นและสมควร เพื่อให้การดำเนินการตามข้อ 1. สำเร็จลุล่วงไป และหากเป็นเรื่องสำคัญให้รายงาน และ/หรือ แจ้งให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารรับทราบ
- มีอำนาจบังคับบัญชา บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน โอนย้าย พิจารณาความดีความชอบ มาตรการทางวินัย ตลอดจนกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน ทั้งนี้ การดำเนินการต่าง ๆ ดังกล่าวต้องไม่ขัดแย้งกับอำนาจของคณะกรรมการบริหาร
- มีอำนาจออกระเบียบว่าด้วยการปฏิบัติงานของบริษัท โดยไม่ขัดหรือแย้งกับนโยบาย ข้อบังคับ ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่งและมติใด ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหาร
- มีอำนาจอนุมัติจัดหา และลงทุนในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
- มีอำนาจอนุมัติการจำหน่าย จ่าย โอน ในสินทรัพย์ถาวร ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
- มีอำนาจอนุมัติเงินลงทุน ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ และ/หรือ หลักทรัพย์อื่นใดที่ออกโดยบริษัทอื่นในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
- มีอำนาจอนุมัติการเข้าทำนิติกรรมสัญญาทุกประเภท เว้นแต่นิติกรรมสัญญาที่เป็นการจ่ายเงิน อนุมัติได้ในวงเงินแต่ละครั้งไม่เกิน จำนวน 10 ล้านบาท
- อนุมัติการประนีประนอม การระงับข้อพิพาทโดยอนุญาโตตุลาการ การร้องทุกข์ การฟ้องร้องคดี และ/หรือ การดำเนินการตามกระบวนการพิจารณาคดีใด ๆ ในนามบริษัท สำหรับเรื่องที่มีใช้ปกติวิสัยทางการค้า และ/หรือ ที่เป็นปกติวิสัยทางการค้า ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องดำเนินการเป็นการรีบด่วน
- บรรดาอำนาจดำเนินการของกรรมการผู้จัดการใหญ่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ให้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
- มอบอำนาจ และ/หรือ มอบหมาย ให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้
- การใช้อำนาจของกรรมการผู้จัดการใหญ่ข้างต้นไม่สามารถกระทำได้ หากกรรมการผู้จัดการใหญ่อาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะใด ๆ กับบริษัท
- ในการใช้อำนาจดังกล่าวหากมีข้อสงสัย หรือความไม่ชัดเจนในการใช้อำนาจหน้าที่ตามที่กำหนดนี้ ให้เสนอเรื่องให้คณะ

กรรมการบริษัทพิจารณา

14. ปฏิบัติการอื่นใด ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการบริหารมอบหมาย

อำนาจ - หน้าที่ของผู้บริหารรายอื่นๆ ที่สำคัญ มีดังนี้

1. มีหน้าที่ในการปฏิบัติงานให้เป็นไปตาม นโยบาย กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ระเบียบบริษัท มติคณะกรรมการบริหาร มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบ ระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต
2. ดำเนินกิจการงานของบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้เป็นแนวทางปฏิบัติ
3. อื่นๆ ตามที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ตามความรับผิดชอบ

3. การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

3.1 กรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทำหน้าที่ สรรหาและคัดเลือกบุคคล ที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้ง ต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการ ที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด โดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ มีวิสัยทัศน์ และคุณธรรม สามารถแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ และต้องมีคุณสมบัติเป็นไปตามนิยามกรรมการอิสระของบริษัท ก่อนเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้ง

กรรมการอิสระ หมายถึง บุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วน และมีความเป็นอิสระ จากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นิยาม “กรรมการอิสระ” ของบริษัท เท่ากับ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

(1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

(2) ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้างพนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

(4) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้ง ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือ คู่สัญญาามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไปแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาระณื่อดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

(5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อยบริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าว มาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทและไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุมหรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

(7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้น เพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

(8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

(9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ หากคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการอิสระ กรรมการอิสระของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตาม (1) ถึง (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

ทั้งนี้ ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมากรรมการอิสระของบริษัทไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ หรือบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพในมูลค่าเกินกว่าหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่

3.2 การสรรหากรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหา โดยพิจารณาจากคุณสมบัติเป็นรายบุคคลและมีพื้นฐานความเชี่ยวชาญจากหลากหลายวิชาชีพ เพื่อคัดเลือกบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัท รวมทั้ง ต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด เพื่อเสนอเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการบริษัทที่ต้องออกตามวาระต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น พิจารณาเลือกตั้งเป็นรายบุคคล เว้นแต่ กรณีที่มีใช่เป็นการออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาสรรหาบุคคล เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเลือกตั้งเข้าเป็นกรรมการบริษัทในตำแหน่งที่ว่างลงตามข้อบังคับของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิเสนอชื่อบุคคล เพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ซึ่งสามารถดูได้จากเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

1. คณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบและการเลือกตั้ง ตามข้อบังคับบริษัทฯ หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 18 และกฎบัตร ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้กำหนดจำนวนตำแหน่งกรรมการบริษัท แต่ต้องไม่น้อยกว่า 5 คน และเลือกตั้งบุคคลที่ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการ ที่มีมหาชนเป็นผู้

ถือหุ้น ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด และกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีจำนวนกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

วิธีเลือกตั้งกรรมการบริษัท ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 20 กรรมการบริษัทนั้นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้ง ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้นในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นต้องเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ ประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 21 และกฎบัตรกำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่ง เป็นจำนวนหนึ่งในสามเป็นอัตราถ้าจำนวนกรรมการบริษัทที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สอง ภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้นให้จับฉลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งแล้วอาจได้รับเลือกตั้งใหม่ได้

(ข) การออกที่มีใช้การออกตามวาระ

1. ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 22 และ 24 และกฎบัตรกำหนดให้กรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

- 1.1 ตาย
- 1.2 ลาออก
- 1.3 ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย หรือข้อบังคับบริษัท
- 1.4 มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสม ที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการ
กิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด
- 1.5 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก
- 1.6 ศาลมีคำสั่งให้ออก

และเมื่อตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนตำแหน่งกรรมการบริษัทที่ว่างในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการบริษัทจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน และจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการบริษัทได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริษัทที่ตนแทน

2. ตามข้อบังคับบริษัท หมวดที่ 3 คณะกรรมการ ข้อ 25 กำหนดให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการบริษัทคนใดออกจากตำแหน่งก่อนถึงคราวออกตามวาระได้ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้น ซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถืออยู่โดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง

บริษัท ไม่ได้กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้มากนักที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจและความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุ ตราบเท่าที่กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจและจริงจังในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น เพราะอำนาจการตัดสินใจในการเลือกตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทนั้น เป็นสิทธิของผู้ถือหุ้นโดยแท้ที่จะคัดเลือกบุคคลเข้าทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทแทนตน

2. คณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตร ต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยทั้งหมดต้องเป็นกรรมการบริษัท และมีคุณสมบัติเป็นกรรมการตรวจสอบตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ดังนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. เป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัท
บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการ
สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ทั้งนี้หากคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงคุณสมบัติกรรมการตรวจสอบใหม่กรรมการตรวจสอบ
ของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติตามที่ได้มีประกาศเปลี่ยนแปลงไปทุกประการ

วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตรมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระแล้ว
หากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิม
ปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ แทนคณะกรรมการ
ตรวจสอบชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการตรวจสอบชุดเดิม กรรมการ
ตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) การออกที่ไม่ใช่การออกตามวาระ ตามกฎบัตรกำหนดให้กรรมการตรวจสอบพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตาม
วาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. พ้นจากสภาพการเป็นกรรมการบริษัท
4. คณะกรรมการบริษัทมีมติถอดถอนให้พ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระ
5. ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการตรวจสอบ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ
เมื่อตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือ
วาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นแต่งตั้งบุคคลที่มี
คุณสมบัติครบถ้วน เป็นกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไปและ
จะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด ของกรรมการตรวจสอบขึ้นอยู่กับพิจารณาของคณะ
กรรมการบริษัท

3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ
บริษัท และ/หรือ บุคคลอื่นให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอ ที่จะทำหน้าที่สรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตรมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้งและเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะ
กรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดใหม่ ก็ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุด
เดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดใหม่ แทนคณะกรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทนชุดเดิมกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) การออกที่มีใช้การออกตามวาระ ตามกฎบัตรกำหนดให้กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน แทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไปและจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

4. คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือบุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือบุคคลภายนอกให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ด้านธรรมาภิบาลและการบริหารความเสี่ยง

วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้ง และเมื่อครบวาระ หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ ให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดใหม่ แทนคณะกรรมการธรรมาภิบาล และบริหารความเสี่ยงชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือน นับแต่วันครบวาระของคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงชุดเดิม ทั้งนี้ กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ก็ได้

(ข) การออกที่มีใช้การออกตามวาระ ตามกฎบัตร กำหนดให้กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงพ้นจากตำแหน่ง (นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง แทนตำแหน่งที่ว่าง ในการประชุมคราวถัดไป และจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงที่ตนแทน

บริษัทฯ ไม่กำหนดจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุดของกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ขึ้นอยู่กับการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

5. คณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบและการแต่งตั้ง ตามกฎบัตรต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น ทั้งที่มีฐานะเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท และ/หรือ บุคคลภายนอกให้ดำรงตำแหน่งดังกล่าว ทั้งนี้ ต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกิจการของบริษัท ได้เป็นอย่างดี

วาระการดำรงตำแหน่ง

(ก) การออกตามวาระ ตามกฎบัตร มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 1 ปี นับจากวันที่มีมติแต่งตั้งและเมื่อครบวาระแล้ว หากคณะกรรมการบริษัทยังไม่ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่ก็ให้คณะกรรมการบริหารชุดเดิมปฏิบัติหน้าที่ต่อไป จนกว่าคณะกรรมการบริษัทจะได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารชุดใหม่แทนคณะกรรมการ บริหารชุดเดิมที่หมดวาระลง ในการแต่งตั้งต้องกระทำภายใน 2 เดือนนับแต่วัน

ครบวาระของคณะกรรมการบริหารชุดเดิม กรรมการบริหารซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่ได้

(ข) **การออกที่มีใช้การออกตามวาระ** ตามกฎบัตร กำหนดให้กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่ง(นอกจากการออกตามวาระ) ดังนี้

1. ตาย
2. ลาออก
3. มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสม ที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
4. คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

และเมื่อตำแหน่งกรรมการบริหารว่างลง (นอกจากถึงคราวออกตามวาระ) และยังคงเหลือวาระไม่น้อยกว่า 2 เดือน ให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหาร แทนตำแหน่งที่ว่างในการประชุมคราวถัดไปและจะอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่เหลืออยู่ของกรรมการบริหารที่ตนแทน

6. **การแต่งตั้งผู้จัดการใหญ่ รองผู้จัดการใหญ่ และผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่** จากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และแนวทางการดำเนินงานของบริษัท

7. **การแต่งตั้งผู้บริหารรายอื่นๆ** ฝ่ายบริหารเป็นผู้พิจารณา ซึ่งเป็นไปตามกฎระเบียบของบริษัท ซึ่งจะพิจารณาจากพนักงานของบริษัท ที่มีความสามารถและเหมาะสม

4. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์จะพิจารณาศักยภาพในการลงทุนและจะลงทุนร่วมกัน หรือร่วมลงทุนกับบริษัทร่วมทุนอื่น โดยมีนโยบายให้บริษัทที่ร่วมลงทุนและทำธุรกิจที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับกิจการที่ลงทุนมากที่สุด เป็นผู้ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทนั้นๆ เพื่อให้ทราบปัญหาที่เกิดขึ้น และรายงานให้บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นในกลุ่มทราบ เพื่อร่วมกันเสนอแนวทางแก้ไขให้ทันกับสถานการณ์นั้นๆ ซึ่งนโยบายและวิธีปฏิบัติในการไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่บริษัทอื่นของกรรมการบริษัทและผู้บริหารกลุ่มสหพัฒน์ จะมีทีมผู้บริหารระดับสูงเป็นผู้พิจารณาว่าบริษัทนั้นประกอบธุรกิจอะไร จะพิจารณากรรมการบริษัทหรือผู้บริหารในกลุ่มที่มีความรู้ ความสามารถ และมีความชำนาญในธุรกิจนั้นๆ เข้าไปเป็นตัวแทนของกลุ่มในฐานะผู้ร่วมทุนหรือตามสัญญาร่วมทุน มีหน้าที่ดำเนินการเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทร่วมทุนนั้นๆ โดยบริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุม อำนาจในการบริหารนั้นขึ้นอยู่กับคณะกรรมการของบริษัทนั้นๆ

5. การดูแลเรื่องการใช้อิทธิพลภายใน

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีมาตรการดูแลเรื่องการใช้อิทธิพลภายใน โดยกำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน **จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ ความขัดแย้งของผลประโยชน์ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน หัวข้อ ความรับผิดชอบในหน้าที่** โดยให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ ชี้อสัตย์สุจริต มีวินัย และมีจิตสำนึกที่ดีต่อส่วนรวมและต่อตนเอง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท เป็นสำคัญ ไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ รักษาผลประโยชน์และทรัพย์สินของบริษัท โดยไม่นำข้อมูลและทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองและ/หรือผู้อื่น และห้ามกระทำการอันเป็นการสนับสนุนบุคคลอื่นใดให้ทำธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ รวมทั้งมีการกำหนดเรื่องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท ห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงาน ซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายในทำการซื้อ/ขายหลักทรัพย์ของบริษัท ในช่วง 1 เดือน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินแก่สาธารณชน ทุกไตรมาส เลขานุการบริษัทได้ออกจดหมายแจ้งเตือนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องรับทราบช่วงระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท จนกว่าจะเกินระยะเวลา 24 ชั่วโมง นับแต่ได้มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณชนแล้ว

นอกจากนี้ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งต่อไป และยังกำหนดหลักเกณฑ์ให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารครั้งแรก และรายงานเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้เสีย โดยส่งแบบรายงานการมีส่วนได้เสียแก่เลขานุการบริษัท และเลขานุการบริษัทจะส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้ประธาน

กรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ได้รับรายงาน

บริษัทฯ ได้แนกนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารและพนักงานทุกคน พร้อมทั้งเปิดเผยในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนในการดำเนินธุรกิจ และเป็นหลักยึดในการทำงาน

นอกจากนี้ ระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท มีการกำหนดเรื่องดังกล่าว โดยกำหนดบทลงโทษทางวินัยไว้สูงสุด คือ การเลิกจ้าง ซึ่งกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานได้ปฏิบัติตามที่กำหนด กรรมการบริษัทผู้บริหารและพนักงานของบริษัท ส่วนใหญ่อยู่กับบริษัทฯ เป็นเวลานาน ได้รับการปลูกฝังปรัชญาของ ดร.เทียม โชควัฒนา มาเป็นเวลานาน ทำให้มีความซื่อสัตย์ รักองค์กร ดูแลทรัพย์สินของบริษัท ไม่ให้มีการนำทรัพย์สินของบริษัท ไปใช้โดยมิชอบ และปัจจุบันมีการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร บริหารงานโดยคณะบุคคล มีการประชุมหารือร่วมกัน

6. ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

6.1 ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ดังนี้

1.	ค่าสอบทานงบการเงิน ไตรมาส 1,2,3,4 รวม	1,100,000.- บาท
	- ไตรมาส 1 เป็นเงิน 200,000.- บาท	
	- ไตรมาส 2 - 4 ไตรมาสละ 300,000.- บาท	
2.	ค่าสอบบัญชีประจำงวด วันที่ 31 ธันวาคม 2560	920,000.- บาท
3.	ค่าบริการในการสอบทานงานของผู้สอบบัญชีอื่น	<u>380,000.- บาท</u>
	รวมทั้งสิ้น	<u>2,400,000.- บาท</u>

6.2 ค่าบริการอื่น (Non-audit fee)

บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนงานบริการอื่น ให้แก่ ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา ดังนี้

การสอบทานค่าลิขสิทธิ์	40,000.- บาท
-----------------------	--------------

ค่าบริการอื่นที่จะต้องจ่ายในอนาคตอันเกิดจากการตกลงที่ยังให้บริการไม่แล้วเสร็จในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

7. การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่น ๆ และเรื่องที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียน ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด ในเรื่องอื่นๆ นอกจากเรื่องที่เปิดเผยไว้ข้างต้นแล้ว ดังนี้

การปฐมนิเทศและคู่มือกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะมีการแนะนำกรรมการบริษัทคนใหม่แนะนำนโยบายธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมอบคู่มือกรรมการบริษัทและรายงานประจำปี ซึ่งคู่มือกรรมการบริษัท ได้มีการปรับปรุงและได้แจกให้แก่กรรมการบริษัท และผู้บริหารทุกคน เพื่อใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติหน้าที่ ประกอบด้วย

1. การเปรียบเทียบ ข้อบังคับบริษัท พ.ร.บ.บริษัทมหาชน พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในหัวข้อต่างๆ ที่เกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการบริษัทและผู้บริหาร เช่น การจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ความมีผลสมบูรณ์ในการดำเนินกิจการของคณะกรรมการบริษัท และการเลือกตั้งกรรมการบริษัท
2. กฎบัตรคณะกรรมการชุดต่างๆ
3. หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย นโยบายในการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการ 5 หมวด จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และจรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน

สำหรับส่วนที่บริษัท ยังไม่ได้ปฏิบัติ บริษัทฯ จะนำไปเป็นแนวทางในการปรับใช้ให้เหมาะสมต่อไป

ข้อที่ยังไม่ได้ปฏิบัติ	เหตุผล
1. บริษัทฯ มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบไขว้หรือแบบปिरามิด ในกลุ่มของบริษัท	เนื่องจากเป็นลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทที่มีมาตั้งแต่ก่อนเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แต่การถือหุ้นไขว้ดังกล่าว ไม่มีลักษณะเป็นการถือหุ้นไขว้ระหว่างกันที่ขัดหรือแย้งกับหลักเกณฑ์ข้อ 14 ตามประกาศคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2551 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่
2. คณะกรรมการบริษัท ไม่มีการกำหนดสัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทไปดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการ และจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท ไม่ได้กำหนดสัดส่วนการเป็นกรรมการบริษัทตามเงินลงทุน จำนวนบริษัทที่กรรมการบริษัทแต่ละคนดำรงตำแหน่ง อายุกรรมการ และจำนวนวาระที่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้นานที่สุด เพราะเชื่อว่าความสามารถทางธุรกิจ และความเชี่ยวชาญของกรรมการบริษัทแต่ละคนไม่ได้ขึ้นอยู่กับอายุหรือจำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่ง ตราบเท่าที่กรรมการบริษัททุกคนมีความตั้งใจและจริงใจในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายไว้วางใจจากคณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้น ในปี 2560 ในคณะกรรมการบริษัท ไม่มีกรรมการบริษัทหรือกรรมการอิสระ ที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนเกิน 5 แห่ง และไม่มีกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเกิน 9 ปี
3. ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระและไม่ได้ประกอบด้วยกรรมการอิสระ	ถึงแม้ว่าประธานและคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่ทุกคนเป็นกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ในการทำหน้าที่ดังกล่าว อีกทั้งได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์สุจริต และไม่ได้ออกเสียงในวาระที่ตนมีส่วนได้เสีย
4. ประธานกรรมการบริษัท ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ	ถึงแม้ประธานกรรมการบริษัทไม่ได้เป็นกรรมการอิสระ แต่เนื่องจากเป็นผู้มีความรู้ มีประสบการณ์ และมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจของบริษัท และได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ เปิดโอกาสให้กรรมการบริษัททุกคนมีอิสระในการแสดงความคิดเห็น และเสนอข้อเสนอนะที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
5. คณะกรรมการบริษัท ยังไม่มีการประเมินผลงานกรรมการเป็นรายบุคคล	เนื่องจากการประเมินในรูปแบบกรรมการบริษัททั้งคณะ สามารถสะท้อนการปฏิบัติงานในภาพรวม ซึ่งกรรมการบริษัทแต่ละท่านสามารถนำมาพัฒนาในแต่ละหัวข้อได้เป็นอย่างดี

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

1. ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 12 (ชุดที่ 24) เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2561 โดยมีกรรมการอิสระทั้ง 6 คน ซึ่งเป็นกรรมการตรวจสอบ 3 คน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2560 ซึ่งใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามแนวคิด COSO ที่ได้ปรับปรุง Framework ใหม่ โดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นผู้สอบทานแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ที่จัดทำโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทและรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่รายงานว่า การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามธุรกิจปกติ ไม่ปรากฏสิ่งผิดปกติที่เป็นนัยสำคัญ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งที่ประชุมได้สรุปว่าจากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท ในด้านต่างๆ 5 องค์ประกอบ คณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน โดยบริษัท ได้จัดให้มีรายงานตรวจสอบ ซึ่งเป็นบุคลากรของบริษัทอย่างเพียงพอ ดำเนินการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ตามแผนงานการตรวจสอบ ทำหน้าที่ตรวจสอบอย่างเป็นอิสระและนำเสนอรายงานผลการตรวจสอบภายในแก่คณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง และสนับสนุนภารกิจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

1. การควบคุมภายในองค์กร

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายและเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน โดยคำนึงถึงความเป็นธรรมต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่ง เจ้าหนี้ ภาครัฐ ความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และได้มีการทบทวนการปฏิบัติตามเป้าหมายที่กำหนดไว้อยู่เสมอ เพื่อให้สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

บริษัทฯ มีการจัดโครงสร้างองค์กรที่มีลักษณะการกระจายอำนาจ เพื่อให้การปฏิบัติงานมีความคล่องตัว เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลระหว่างกัน มีการจัดทำกฎบัตรของคณะกรรมการชุดต่างๆ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นลายลักษณ์อักษร และระเบียบวิธีการปฏิบัติในการทำงาน เพื่อแบ่งแยกหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการออกจากกัน ทำให้สามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนมีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ จรรยาบรรณกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งสื่อสารให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน รับทราบ เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รับผิดชอบ และซื่อสัตย์ ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการไม่ทุจริต คอร์รัปชัน อันทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทฯ อีกทั้ง มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ภายใต้การดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้ตรวจสอบการใช้อำนาจตามกฎหมาย และระเบียบวิธีปฏิบัติในการทำงาน รวมทั้งมีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎบัตร และระเบียบปฏิบัติในการทำงาน ซึ่งหากพบการไม่ปฏิบัติตาม บริษัทฯ มีกระบวนการลงโทษ หรือจัดการกับการฝ่าฝืนได้อย่างเหมาะสมภายในเวลาอันควร โดยเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับการทำงานของพนักงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

2. การประเมินความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ดูแลการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ที่อาจส่งผลกระทบต่อดำเนินธุรกิจของบริษัท มีการกำหนดแผนงานและขั้นตอนการดำเนินงาน ตลอดจนมีการติดตามผลการจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งผู้บริหารทุกระดับมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงและได้มีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบ และถือปฏิบัติเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง มีการประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริต มีการทบทวนเป้าหมายการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบ และมีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน และข้อปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน รวมทั้งได้พิจารณาความสมเหตุสมผลของการให้สิ่งจูงใจหรือผลตอบแทนแก่พนักงานว่าไม่มีลักษณะส่งเสริมให้พนักงานกระทำในสิ่งที่ไม่เหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการบัญชีรับรองทั่วไปและเหมาะสมกับธุรกิจ โดยได้เปิดเผยรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลที่ถูกต้อง และสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ และวงเงินอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจนและเป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่ ความรับผิดชอบในงาน 3 ด้าน คือ หน้าที่อนุมัติ หน้าที่บันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ และหน้าที่ในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน ออกจากกันโดยเด็ดขาด เพื่อเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมทั้งได้จัดให้มีระเบียบวิธีการปฏิบัติเกี่ยวกับการทำธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ และการบริหารทั่วไปให้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อป้องกันการใช้อำนาจหน้าที่ในการนำทรัพย์สินของบริษัทไปใช้โดยมิชอบ หรือเกินกว่าอำนาจที่ได้รับมอบหมาย ตลอดจนมีมาตรการติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดการควบคุมความปลอดภัยด้านระบบเทคโนโลยีให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ในกรณีที่มีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และมีนโยบายกำหนดให้การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมต่างๆ ต้องกระทำโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสีย เพื่อป้องกันการหาโอกาสหรือนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว

นอกจากนี้ ในกรณีที่มีการอนุมัติธุรกรรมในลักษณะที่ส่งผลผูกพันกับบริษัทฯ ในระยะยาว บริษัทฯ มีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงกันไว้ รวมถึงมีการติดตาม ดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทฯ มีการนำเสนอข้อมูลและเอกสารประกอบการตัดสินใจอย่างเพียงพอเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทใช้พิจารณาประกอบการตัดสินใจ ตลอดจนมีการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยมีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัท รวมทั้งมีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้อย่างครบถ้วน เป็นหมวดหมู่ในสถานที่ที่ปลอดภัยตามระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลทั้งภายในและภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนด โดยบริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับแจ้งข้อมูลหรือเบาะแส เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งจากบุคคลภายในและภายนอกองค์กร โดยข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน จะถูกรักษาไว้เป็นความลับ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลสำรอง (Disaster Recovery Site) ที่พร้อมทำงานทดแทนได้ในระยะเวลาอันสั้น เพื่อรองรับสถานการณ์ฉุกเฉินจากภัยพิบัติที่อาจเกิดขึ้น

5. ระบบการติดตาม

บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บังคับบัญชาแต่ละฝ่ายงานติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในได้ดำเนินการไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการตรวจสอบ วิเคราะห์ ประเมินผลการควบคุมภายในของระบบงานต่าง ๆ และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง รายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการประชุมร่วมกันเป็นประจำทุกเดือน กรณีที่ตรวจพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานต่อฝ่ายบริหาร และคณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอให้ดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และให้มีการตรวจติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงข้อบกพร่องอย่างสม่ำเสมอ

2. ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเหมาะสมเพียงพอ โดยคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นที่แตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมดูในแบบ 56-1 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ) และผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในแต่ประการใด

3. หัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้น เป็นหน่วยงานหนึ่งภายในบริษัทซึ่งสายงานตรวจสอบมีนางสาวเพลินพิศ บุญศิริ เป็นผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน จบการศึกษาระดับปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ได้แก่ หลักสูตร บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และการใช้ข้อมูลลงใน : กรณีศึกษา, กรรมการอิสระ : บทบาท หน้าที่ และความหวังของผู้ถือหุ้นรายบุคคล, Updated COSO Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance, Update ภาชีใหม่ประจำปี 2560, Thailand's Big Strategic Move, Advances For Corporate Secretaries, หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุงใหม่ สำหรับปี 2560, Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard, ปรับกลยุทธ์การออกตราสารหนี้รับสถานการณ์ปัจจุบัน และเสวนาวิชาการ “รัฐบาลใหม่! คอร์รัปชันเก่า?” พร้อมทั้งมีความเข้าใจในกิจกรรมและการดำเนินงานของบริษัท จึงเห็นว่ามีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าวได้อย่างเหมาะสมเพียงพอ มีสายการรายงานไปยังคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรง โดยมีขอบเขตและความรับผิดชอบดังนี้

1. วางแผนงานการตรวจสอบภายในประจำปีให้เป็นไปตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพตรวจสอบภายใน
2. กำหนดขั้นตอน แนวทางการปฏิบัติและวิธีการตรวจสอบของสายงานตรวจสอบ
3. ควบคุมการตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติตามแผนที่วางไว้
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานตรวจสอบ
5. นำเสนอผลงานการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
6. ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
7. ประสานงานกับพนักงานทั้งหมด รวมทั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย ผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยได้เปิดเผยประวัติของหัวหน้างานตรวจสอบภายในไว้ในแบบ 56-1 (ปรากฏในเอกสารแนบ 3) และแบบ 56-2 ในรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ส่วนหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท บริษัทฯ ยังไม่มีการแต่งตั้งตำแหน่งดังกล่าว

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

ชื่อ	: นางสาวเพลินพิศ บุญศิริ
อายุ	: 52 ปี
สัญชาติ	: ไทย
การศึกษา	: ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต
ดำรงตำแหน่ง	: ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง	: 0.6 ปี (เข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 15 มิถุนายน 2560)
การอบรม	: - หลักสูตร บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และการใช้ข้อมูลลงใน : กรณีศึกษา - กรรมการอิสระ : บทบาท หน้าที่ และความหวัง ของผู้ถือหุ้นรายบุคคล - Updated COSO Enterprise Risk Management : Integrating with Strategy and Performance - Update ภาชีใหม่ประจำปี 2560 - Thailand's Big Strategic Move - Advances For Corporate Secretaries - หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุงใหม่ สำหรับปี 2560 - Enhancing Good Corporate Governance based on CGR Scorecard - ปรับกลยุทธ์การออกตราสารหนี้รับสถานการณ์ปัจจุบัน - เสวนาวิชาการ “รัฐบาลใหม่! คอร์รัปชันเก่า?”

**ประสบการณ์การทำงาน**

15 มิ.ย.2560 - ปัจจุบัน

ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ซึ่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ทั้งนี้บริษัทฯ ไม่มีการแต่งตั้งหน่วยงานและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท โดยตรง แต่บริษัทฯ ได้มอบหมายให้หัวหน้างานเป็นผู้รับผิดชอบตามสายงานในแต่ละเรื่อง เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

4 ข้อมูลผู้ทำบัญชีของบริษัท

ผู้ทำบัญชีของบริษัท ตามพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 คือ นางสาวเกษรา สัมภาณจรรย์รักษ์ ตำแหน่งผู้จัดการแผนกบัญชี จบการศึกษาปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒประสานมิตร เป็นผู้ดูแลการจัดทำงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลทางบัญชี ให้มีความครบถ้วนและถูกต้อง โดยมีคุณสมบัติของผู้ทำบัญชี





บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
D I A INTERNATIONAL AUDIT CO., LTD.

A Member Of
Moore Stephens
International Limited

MOORE STEPHENS

ที่ ADO. 1803004

วันที่ 16 มีนาคม 2561

เรื่อง รายงานระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชี
เรียน คณะกรรมการ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ตามที่บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“สำนักงาน”) ได้ตรวจสอบงบการเงินของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และได้เสนอ รายงานการตรวจสอบลงวันที่ 12 มีนาคม 2561 ไปแล้วนั้น สำนักงาน ขอเรียนว่าในการตรวจสอบงบการเงิน ดังกล่าวตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป เพื่อแสดงความเห็นว่างบการเงินนี้แสดงฐานะการเงินและ ผลการดำเนินงานโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือไม่เพียงใดนั้น สำนักงานได้ศึกษาและประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีของบริษัทฯ ตามที่เห็นจำเป็นเพื่อ ประโยชน์ในการกำหนดขอบเขตของการปฏิบัติงานตรวจสอบให้รัดกุมและเหมาะสม ซึ่งสำนักงาน ไม่พบ ข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญของระบบการควบคุมภายในด้านบัญชีที่จะมีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญในการ แสดงความเห็นต่องบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

ฝ่ายบริหารของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีความรับผิดชอบในการจัดให้มี ระบบการควบคุมภายในด้านการบัญชีและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าวอย่างเคร่งครัดในการนี้ต้องใช้ การประมาณการและดุลยพินิจ โดยพิจารณาถึงผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับและต้นทุนที่เกิดขึ้นจากการใช้ระบบ การควบคุมนี้ ระบบการควบคุมภายในดังกล่าวให้ความมั่นใจแก่ฝ่ายบริหารตามสมควร

อย่างไรก็ตาม สำนักงาน ขอเรียนว่าในการตรวจสอบบัญชี สำนักงาน มิได้ตรวจสอบทุกรายการ หากแต่ใช้วิธีการทดสอบเท่านั้น นอกจากนั้นการศึกษาและการประเมินประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน ด้านบัญชี มีวัตถุประสงค์เพียงเพื่อประโยชน์ในการสอบบัญชีดังกล่าวไว้ข้างต้น ดังนั้นจึงไม่อาจชี้ให้เห็นถึง ข้อบกพร่องทั้งหมดที่อาจมีอยู่ในระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้

สำนักงาน ขอขอบคุณเจ้าหน้าที่ของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ที่ได้ให้ความ ร่วมมือในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นอย่างดี

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5599



- 
- รายการระหว่างกัน
 - การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ
 - รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท
ต่อรายงานทางการเงิน
 - รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต
 - งบการเงิน
 - ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น
 - คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหาร
- 

รายการระหว่างกัน

มาตรการในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายในการปฏิบัติการทำรายการระหว่างกัน ต้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้กำหนดเป็นนโยบายหนึ่งในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และในจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดไว้ในระเบียบของบริษัทฯ ในกรณีที่มีการทำรายการที่มีใช้ปกติวิธีทางการค้าที่มีมูลค่าเกินร้อยละ 0.03 ของ NTA บริษัทฯ กำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารพิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาให้ความเห็นชอบ และให้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ ซึ่งกำหนดให้กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียในวาระใด ต้องออกจากห้องประชุม และไม่ออกเสียงในวาระนั้น เมื่อเสร็จสิ้นการประชุม ได้เปิดเผยการทำรายการดังกล่าว ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัท (www.spi.co.th)

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติหลักการให้ฝ่ายจัดการ สามารถทำธุรกรรมที่เป็นรายการธุรกิจปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ ที่มีข้อตกลงทางการค้าที่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการบริษัท ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง โดยขออนุมัติหลักการทุกปีและสรุปรายการระหว่างกันทุกไตรมาส เพื่อรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และได้สรุปเปิดเผยไว้ในแบบ 56-1 และแบบ 56-2

แนวโน้มในการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกันในการทำธุรกิจของบริษัท ส่วนใหญ่เป็นการทำธุรกิจกับบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ ซึ่งเป็นการดำเนินการตามธุรกิจปกติทางการค้า โดยมีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและบริษัทฯ มีมาตรการดูแลการทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งในปี 2560 มีการทำรายการระหว่างกันที่เป็นรายการเกี่ยวโยงกัน ดังนี้

1. รายการที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

1.1 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 46 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 อนุมัติให้บริษัทฯ รับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เพรซิเดนทโฮลดิ้ง จำกัด (PH) มูลค่ารวมประมาณ 7,920,000,000.- บาท รวมถึงการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดในบริษัท เพรซิเดนทโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (PR) และบริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) (PB) อันเป็นผลจากการรับโอนกิจการทั้งหมดของ PH และเมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้แจ้งเรื่องการรับโอนกิจการทั้งหมดของ (PH) เป็นจำนวนเงิน 7,748,000,000.- บาท และสำหรับการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดใน PR และ PB เพื่อปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่ภายหลังการได้หุ้นสามัญใน PR และ PB มาจากการรับโอนกิจการทั้งหมดของ PH เป็นมูลค่ารวมทั้งหมด 37,191,546.50 บาท

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์ และนายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท เพรซิเดนทโฮลดิ้ง จำกัด และนายวิรพัฒน์ พูนศักดิ์อุดมสิน ในฐานะญาติสนิทของกรรมการ และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท เพรซิเดนทโฮลดิ้ง จำกัด

2. รายการที่ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

2.1 การซื้อ/ขายหุ้น

1. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 10 (ชุดที่ 23) เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 อนุมัติให้บริษัทฯ ขายหุ้นสามัญ บริษัท แคมป์เอช จำกัด จำนวน 22,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 311.73 บาท (ราคามูลค่าหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559) เป็นเงิน 6,858,060.- บาท ให้แก่ บริษัท สินภราดร จำกัด

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา นายสำเริง มนูญผล และนายบุญเกียรติ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท สินภราดร จำกัด

2. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 3 (ชุดที่ 24) เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2560 อนุมัติให้บริษัทฯ ขายหุ้นสามัญ บริษัท เอส แอฟพาวเรล จำกัด จำนวน 36,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 76.48 บาท (ราคามูลค่าหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560) เป็นจำนวนเงิน 2,753,280.- บาท ให้แก่ บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)



3. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4 (ชุดที่ 24) เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 อนุมัติให้บริษัทฯ ขายหุ้นสามัญ บริษัท ศรีราชาขนส่ง จำกัด จำนวน 20,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 114.17 บาท (ราคามูลค่าหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ 31 มีนาคม 2560) เป็นจำนวนเงิน 2,283,400.- บาท ให้แก่ บริษัท สินภราดร จำกัด

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา นายสำเริง มนูญผล และนายบุญเกียรติ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท สินภราดร จำกัด

4. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6 (ชุดที่ 24) เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 อนุมัติให้บริษัทฯ ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูลส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 54,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 232.- บาท เป็นเงิน 125,280,000.- บาท จากบุคคลที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

4.1 ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูลส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 100,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 232.- บาท เป็นจำนวนเงิน 23,200,000.- บาท จาก บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด

4.2 ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูลส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 150,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 232.- บาท เป็นจำนวนเงิน 34,800,000.- บาท จาก บริษัท หลานปู่ จำกัด

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายณรงค์ โชควัฒนา และ นางกิตยาภรณ์ ชัยถาวรเสถียร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ บริษัท หลานปู่ จำกัด ในฐานะญาติสนิทของกรรมการบริษัท

4.3 ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูลส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 70,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 232.- บาท เป็นจำนวนเงิน 16,240,000.- บาท จาก บริษัท โชควัฒนา จำกัด

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญปกรณ์ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท โชควัฒนา จำกัด

4.4 ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูลส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 120,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 232.- บาท เป็นจำนวนเงิน 27,840,000.- บาท จาก นายเพชร พะเนียงเวทย์

บุคคลเกี่ยวข้อง คือ นายเพชร พะเนียงเวทย์ ในฐานะญาติสนิทของกรรมการบริษัท

4.5 ซื้อหุ้นสามัญ บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูลส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 100,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 232.- บาท เป็นจำนวนเงิน 23,200,000.- บาท จาก นายวีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุดมสิน

บุคคลเกี่ยวข้อง คือ นายวีรพัฒน์ พูนศักดิ์อุดมสิน ในฐานะญาติสนิทของกรรมการบริษัท

5. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7 (ชุดที่ 24) เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560 อนุมัติให้บริษัทฯ ขายหุ้นสามัญ บริษัท เอส.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด จำนวน 71,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 150.66 บาท (ราคามูลค่าหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559) เป็นจำนวนเงิน 10,696,860.- ให้แก่ บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด

6. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8 (ชุดที่ 24) เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 อนุมัติให้บริษัทฯ ขายหุ้นสามัญ Canchana International Co., Ltd. จำนวน 200 หุ้น ราคาหุ้นละ USD 1,020.861 (มูลค่าหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559) เป็นจำนวนเงิน USD 204,172.20 เทียบเท่าเงินบาท เป็นเงินทั้งสิ้น 7,350,710.- บาท ให้แก่ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)



7. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 9 (ชุดที่ 24) เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560 อนุมัติให้บริษัทฯ ขายหุ้นสามัญ บริษัท สุเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 110,000 หุ้น ราคาหุ้นละ 3,000.- บาท ซึ่งเป็นราคาที่เจรจาตกลงกัน โดยเป็นราคาที่อยู่ในช่วงราคาประเมินมูลค่าธุรกรรมที่ 2,862 — 3,270 บาทต่อหุ้น (วิธีคิดลดกระแสเงินสด) ซึ่งสูงกว่าราคามูลค่าหุ้นตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 ซึ่งอยู่ที่ 2,771.54 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 330,000,000.- บาท ให้แก่ บริษัท บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด โดยแบ่งการขาย เป็นดังนี้

7.1 หุ้นสามัญ บริษัท สุเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 24,900 หุ้น ราคาหุ้นละ 3,000.- บาท เป็นจำนวนเงิน 74,700,000.- บาท ในเดือน ธันวาคม 2560

7.2 หุ้นสามัญ บริษัท สุเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด จำนวน 85,100 หุ้น ในราคามูลค่าธุรกรรมแต่ไม่ต่ำกว่าราคาหุ้นละ 3,000.- บาท เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้นประมาณ 255,300,000.- บาท ขายภายในไม่เกินเดือน ธันวาคม 2562 ทั้งนี้ บริษัทฯ จะพิจารณาการขายเป็นการขายทั้งจำนวน หรือทยอยขายนั้น ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขการชำระราคาซึ่งมาจากการเจรจาต่อรอง โดยพิจารณาเพื่อให้เหมาะสมกับความสามารถในการชำระเงินค่าหุ้นของบริษัท บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท บุญแคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด

2.2 การซื้อระบบสาธารณูปโภค

1. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12 (ชุดที่ 23) เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2560 อนุมัติให้บริษัทฯ ลงนามในสัญญาซื้อขาย เครื่องกรองระบบ Fiber Filter Capacity 100 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง และเครื่องโอโซน พร้อมติดตั้ง เป็นจำนวนเงิน 11,450,000.- บาท กับ บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท อีสเทิร์น ไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด

2. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4 (ชุดที่ 24) เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2560 อนุมัติให้บริษัทฯ ลงนามในสัญญาซื้อขายระบบบำบัดน้ำหมุนเวียน สวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพณ์ กบินทร์บุรี (A-7) เป็นจำนวนเงิน 12,465,000.- บาท และสัญญาซื้อขายระบบสูบน้ำส่งน้ำสนามกอล์ฟ KBSC เป็นจำนวนเงิน 4,190,000.- บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 16,655,000.- บาท กับ บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด

3. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 6 (ชุดที่ 24) เมื่อวันที่ 21 กันยายน 2560 อนุมัติให้บริษัทฯ ลงนามในสัญญาซื้อขายระบบผลิตน้ำประปา ขนาด 2,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน สวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพณ์ ลำพูน เป็นจำนวนเงิน 15,068,000.- บาท กับ บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด

4. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8 (ชุดที่ 24) เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 อนุมัติให้บริษัทฯ ลงนามในสัญญาซื้อขายระบบผลิตน้ำประปา ขนาด 8,000 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน สวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพณ์ ศรีราชา เป็นจำนวนเงิน 46,990,000.- บาท และสัญญาว่าจ้างงานติดตั้งสถานีสูบน้ำดิบ สวนอุตสาหกรรมเครื่องสพพณ์ กบินทร์บุรี เป็นจำนวนเงิน 5,484,000.- บาท รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 52,474,000.- บาท กับ บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลติ้ง 1992 จำกัด

2.3 การก่อสร้างอาคารสำนักงาน สาขาศรีราชา

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 (ชุดที่ 23) เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 อนุมัติงบประมาณการก่อสร้างอาคารสำนักงาน สาขาศรีราชา เป็นวงเงินไม่เกิน 43,000,000.- บาท โดยงานก่อสร้างอาคาร และงานภายนอก สุขาภิบาล ถนน (จอดรถ) บริษัทฯ ว่าจ้าง บริษัท พัทธกิจ จำกัด ซึ่งเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นผู้ดำเนินการ เป็นเงินจำนวนประมาณ 30,000,000.- บาท

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา ในฐานะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท พัทธกิจ จำกัด

2.4 คำประกันให้กู้ยืม

1. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9 (ชุดที่ 23) เมื่อวันที่ 19 มกราคม 2560 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5 (ชุดที่ 24) เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2560 อนุมัติให้บริษัทฯ คำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่ บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 40 ของทุนจดทะเบียน เป็นจำนวนเงิน 152,000,000.- บาท เริ่มตั้งแต่วันที่ 20 มกราคม 2560 (ผ่อนชำระภายใน 5 ปี) และจำนวนเงิน 280,000,000.- บาท ตามลำดับ ต่อ ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา กรรมการบริษัท และเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด และนายบุญชัย โชควัฒนา กรรมการบริษัท และเป็นประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด

2. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 10 (ชุดที่ 23) เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2560 อนุมัติให้บริษัทฯ คำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่ บริษัท ชูรุสะ (ประเทศไทย) จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 15 ของทุนจดทะเบียน เป็นจำนวนเงิน 30,910,000.- บาท เริ่มตั้งแต่ 1 มีนาคม 2560 ถึง 28 กุมภาพันธ์ 2561 ต่อ ธนาคาร ซุมิโตโม มิตรูย์ แบงกิ้ง คอร์ปอเรชั่น

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญชัย โชควัฒนา กรรมการบริษัท และเป็นประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ บริษัท ชูรุสะ (ประเทศไทย) จำกัด

3. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11 (ชุดที่ 23) เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2 (ชุดที่ 24) เมื่อวันที่ 12 พฤษภาคม 2560 อนุมัติให้ บริษัทฯ คำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่ บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียน เป็นจำนวนเงิน 140,000,000.- บาท และจำนวนเงิน 137,900,000.- บาท ตามลำดับ ต่อ TOKYU CORPORATION (ญี่ปุ่น)

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญชัย โชควัฒนา กรรมการบริษัท และเป็นประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ของ บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด

4. ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 11 (ชุดที่ 23) เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2560 อนุมัติให้บริษัทฯ คำประกันวงเงินสินเชื่อให้แก่ บริษัท ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์) จำกัด ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท ร้อยละ 9 ของทุนจดทะเบียน เป็นจำนวนเงิน 9,000,000.- บาท ต่อ Transcosmos Inc

บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คือ นายบุญชัย โชควัฒนา กรรมการบริษัท และเป็นประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้อำนวยการ บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์) จำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีวงเงินคำประกันสินเชื่อให้กับบริษัท กลุ่มสหพัฒน์จำนวน 12 บริษัท วงเงินรวมประมาณ 850.53 ล้านบาท ยอดใช้ไปรวมประมาณ 689.23 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายรับจากคำประกันจำนวน 2.28 ล้านบาท จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 11 ราย โดยคิดค่าธรรมเนียมการรับประกันในอัตราร้อยละ 0.5-1 ของมูลค่าวงเงิน บริษัทฯ จะจัดเก็บจากบริษัทที่จ่ายค่าบริการธุรกิจสินเชื่อในอัตราร้อยละ 0.5 และจัดเก็บจากบริษัทที่ไม่ได้จ่ายค่าบริการธุรกิจร้อยละ 1 และจะไม่เก็บค่าธรรมเนียมคำประกันจากบริษัทร่วมลงทุนจากต่างประเทศ เนื่องจากการรับประกันตามสัดส่วนการลงทุนและเป็นไปตามสัญญาร่วมทุน ในปี 2560 บริษัทฯ ได้เริ่มเจรจากับบริษัทร่วมลงทุนจากต่างประเทศ เพื่อเรียกเก็บค่าธรรมเนียมคำประกันเพิ่มขึ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	1,187,506.86
2	บริษัท สหผลผลิต จำกัด	430,000.15
3	บริษัท พัทธกิจ จำกัด	160,000.04
4	บริษัท สห โคคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	146,714.71
5	บริษัท โมบาย โลจิสติกส์ จำกัด	122,342.97
6	บริษัท ทรานสคอมสมอส (ไทยแลนด์) จำกัด	67,500.04
7	บริษัท โอสด อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์ จำกัด	58,082.21
8	บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด	45,772.04
9	บริษัท ไหมทอง จำกัด	25,000.00
10	PT. DYNIC TEXTILE PRESTIGE CO.,LTD.	18,229.91
11	บริษัท โตโยตะ สห เซฟตี้ วีฟ จำกัด	17,122.18
	รวม	<u>2,278,271.11</u>

3. ค่าไฟฟ้าและค่าน้ำ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าไฟฟ้าและค่าน้ำรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 18 รายเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 235.25 ล้านบาท โดยในการซื้อขายส่วนใหญ่จะดำเนินการซื้อขายระยะยาว โดยมีอายุสัญญา 15 ปี และในการคิดค่าไฟฟ้านั้น บริษัทฯ จะคิดในราคาไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ส่วนราคาค่าน้ำไม่ต่ำกว่าราคาซื้อจากบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.59 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ท็อปเทรนด์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	B	55,929,659.03
2	บริษัท เอสแอนด์เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	B, C	43,851,314.77
3	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	B	38,089,628.88
4	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	B	32,710,255.89
5	บริษัท บางกอกโตเกียวซ็อกส์จำกัด	A,B	16,932,852.59
6	บริษัท โอสดอินเตอร์แลบบอราทอรีส์ จำกัด	B	15,071,115.51
7	บริษัท ราชธานี จำกัด	B	7,860,638.46
8	บริษัท เฟิสต์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A	6,931,543.22
9	บริษัท สหผลผลิต จำกัด	B, C	6,656,149.71
10	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A,B	4,676,839.37
11	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตตั้ง 1992 จำกัด	C	2,583,694.27
12	บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด	B	1,699,150.15
13	บริษัท พัทธกิจ จำกัด	B	1,296,467.67
14	บริษัทอื่นๆ		<u>956,009.49</u>
	รวม		<u>235,245,319.01</u>



4. ค่าลิขสิทธิ์รับ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญายินยอมให้ใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันโดยสัญญามีระยะเวลาเฉลี่ย 1-3 ปี และ บริษัทฯ คิดค่าตอบแทนในอัตราร้อยละ 3.50-8.30 ของรายยอดขายสุทธิ โดยใน ปี 2560 บริษัทฯ มีค่าลิขสิทธิ์รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 6 รายการเป็นจำนวนทั้งสิ้น 61.69 ล้านบาท ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 99.12 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ธนูลักษณ์จำกัด (มหาชน)	B	36,845,173.40
2	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	B	19,439,663.71
3	บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	B	4,861,311.61
4	บริษัทอื่นๆ		542,970.48
	รวม		61,689,119.20

5. ค่าปรึกษารับ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าปรึกษาธุรกิจจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 12 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 5.90 ล้านบาท โดยค่าปรึกษาธุรกิจจะพิจารณาจากลักษณะของการใช้บริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 50.85 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนลจำกัด (มหาชน)	B	1,800,000.00
2	บริษัท อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด	B	1,200,000.00
3	บริษัทอื่นๆ		2,900,000.00
	รวม		5,900,000.00

6. ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์รับ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาเช่าสังหาริมทรัพย์กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน โดยสัญญาเช่ามีระยะเวลาเฉลี่ย 1 ถึง 3 ปี โดยการกำหนดราคาจะขึ้นอยู่กับทำเลที่ตั้งและต้นทุนในการลงทุนของบริษัท ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าเช่าสังหาริมทรัพย์รับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 23 รายการเป็นจำนวนทั้งสิ้น 54.81 ล้านบาท ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 96.89 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A	29,084,700.00
2	บริษัท เอสแอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	B, C	7,200,624.00
3	บริษัท ศรีราชาเอวิเอชั่น จำกัด	C	3,000,000.00
4	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A,B	2,994,240.00
5	บริษัท เอส แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์ จำกัด	B	2,574,060.00
6	บริษัท ท็อปเทรนด์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	B	2,570,686.56
7	บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมโฟเนนท์ จำกัด	B	1,500,000.00
8	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	B	1,101,600.00
9	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	B	1,027,584.00
10	บริษัท บีเอ็นซีแมสซอด จำกัด	B	794,160.00
11	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนซัลตัง 1992 จำกัด	C	748,643.28
12	บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	B	515,490.00
13	บริษัทอื่นๆ		1,702,797.40
	รวม		54,814,585.24



7. ค่าน้ำรับ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าน้ำรับจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 38 ราย เป็นจำนวนทั้งสิ้น 18.30 ล้านบาท โดยการคิดค่าน้ำนั้น บริษัทฯ จะคิดในราคาไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการประปาส่วนภูมิภาค ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 80.58 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	B	4,199,020.00
2	บริษัท เอสแอนด์เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	B, C	3,906,576.00
3	บริษัท ราชธานี จำกัด	B	1,735,392.00
4	บริษัท ท็อปเทรนด์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	B	1,257,240.00
5	บริษัท โอสดอินเตอร์แลบบอราทอรีส์ จำกัด	B	1,071,412.80
6	บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด	B	985,750.00
7	บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	B	970,562.15
8	บริษัท สหผลผลิต จำกัด	B, C	621,824.00
9	บริษัทอื่นๆ		<u>3,554,140.15</u>
	รวม		<u>18,301,917.10</u>

8. ค่าบำบัดน้ำเสีย

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายรับค่าบำบัดน้ำเสียจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 31 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 11.02 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 83.41 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	B	4,904,390.40
2	บริษัท เอสแอนด์เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	B, C	2,144,220.48
3	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	B	926,283.36
4	บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	B	714,563.20
5	บริษัท ท็อปเทรนด์แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	B	502,896.00
6	บริษัทอื่นๆ		<u>1,828,309.44</u>
	รวม		<u>11,020,662.88</u>

9. รายได้งานแสดงสินค้า

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้งานแสดงสินค้าจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 33 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 38.80 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 93.65 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)



ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	B	21,209,980.00
2	บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	B	4,154,350.00
3	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A, B	2,164,500.00
4	บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)	B	1,671,000.00
5	บริษัท โอซีซี จำกัด (มหาชน)	B, C	1,400,000.00
6	บริษัท ยูนิเวอร์สปีด จำกัด	B, D	1,230,000.00
7	บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)	B	980,200.00
8	บริษัท วิน อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด	B	933,000.00
9	บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	B	917,000.00
10	บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	B	576,000.00
11	บริษัท เอช แอนด์ บี อินเทอร์เน็ต จำกัด	B	549,500.00
12	บริษัท บุญวัฒนโชค จำกัด	C	553,000.00
13	บริษัทอื่นๆ		<u>2,465,769.76</u>
	รวม		<u>38,804,299.76</u>

10. ค่าบริการส่วนกลางและค่าสาธารณูปโภค

ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าบริการส่วนกลางและค่าสาธารณูปโภคจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 36 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 30.91 ล้านบาท โดยคิดราคาจากพื้นที่การให้บริการ จำนวน ระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ ซึ่งรายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 91.04 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท เอสแอนด์เจ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล อินเทอร์เน็ตไพรส์ จำกัด (มหาชน)	B, C	10,836,972.00
2	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A, B	5,387,735.00
3	บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	B	2,256,261.09
4	บริษัท เอช แอนด์ บี อินเทอร์เน็ต จำกัด	B	1,640,652.16
5	บริษัท ไทย โอชาว่า พิทักษ์กิจ จำกัด	B	1,514,941.94
6	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	B	1,274,862.20
7	บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	B	1,135,241.14
8	บริษัท ชูรุยะ (ประเทศไทย) จำกัด	B	957,777.60
9	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	B	917,098.27
10	บริษัท ศรีราชา เอวิชั่น จำกัด	B	869,141.00
11	บริษัท บีเอ็นซีแมสซอด จำกัด	B	789,660.00
12	บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A	563,344.80
13	บริษัทอื่นๆ		<u>2,769,458.90</u>
	รวม		<u>30,913,146.10</u>



11. ค่าบริการในส่วนอื่นๆ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายรับอื่นๆ จากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 48.54 ล้านบาท โดยคิดราคาจากลักษณะการให้บริการ จำนวนระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการบริการ มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ประเภทรายรับ	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1. ขายเงินลงทุน	29,942,310.00
2. ขายอสังหาริมทรัพย์	6,825,000.00
3. ค่าบริการรับ	5,396,622.75
4. ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่า	3,657,192.23
5. เครื่องหมายการค้ารับ	866,522.75
6. ค่าเช่าสังหาริมทรัพย์	230,000.00
7. ค่ารักษาพยาบาล	216,730.51
8. สิทธิการเช่ารับ	55,103.50
9. รายได้อื่น	<u>1,580,189.04</u>
รวม	<u>48,769,670.78</u>

12. ต้นทุนค่าไฟฟ้าและไอน้ำ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะเวลา 15 ปี กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน คือ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) ซึ่งจำนวนเงินที่จ่ายไม่สูงกว่าราคาที่ใช้ไฟฟ้าส่วนภูมิภาคกำหนด โดยในปี 2560 บริษัทฯ มีต้นทุนค่าบริการไฟฟ้าและไอน้ำ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1. ต้นทุนค่าไฟฟ้า	337,129,739.99
2. ต้นทุนค่าไอน้ำ	<u>74,983,337.80</u>
รวม	<u>412,113,077.79</u>

13. ค่าไฟฟ้าและไฟฟ้าสำรองน้ำ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าไฟฟ้าจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 2 ราย ซึ่งราคาเป็นไปตามที่ผู้ให้บริการกำหนดไม่สูงกว่าราคาของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นจำนวนทั้งสิ้น 2.53 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินที่รวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	B	1,557,708.06
2	บริษัท ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	B	<u>972,040.52</u>
	รวม		<u>2,529,748.58</u>



14. ค่ารักษาความปลอดภัย

ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่ารักษาความปลอดภัยกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 ราย โดยพิจารณาจากจำนวนพนักงานรักษาความปลอดภัย เวลาและพื้นที่ในการใช้บริการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท รักษาความปลอดภัย พิทักษ์กิจ จำกัด	B	27,056,811.03

15. ค่าบำบัดน้ำเสีย

ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าบำบัดน้ำเสียกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 1 ราย ซึ่งการจ่ายค่าตอบแทนเป็นไปตามสัญญาและปริมาณการใช้วัสดุอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นจริง ตามราคาตลาดทั่วไป โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตตั้ง 1992 จำกัด	C	26,913,590.28

16. ค่าเช่าจ่าย

ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าเช่าจ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 5 ราย โดยพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามสัญญา มีการเปรียบเทียบกับผู้ให้เช่ารายอื่น และพิจารณาจากทำเลที่ตั้ง ลักษณะสภาพและการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 3.71 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	B	2,648,400.00
2	บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	A	773,042.82
3	บริษัท สิมราตร จำกัด	B	240,000.00
4	บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	B	47,261.49
5	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B	588.50
	รวม		<u>3,709,292.81</u>

17. การก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์

ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์ที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 5 ราย ซึ่งค่าตอบแทนที่จ่ายพิจารณาจากรูปแบบ ขนาดอาคาร วัสดุ และเทคนิคการตกแต่งติดตั้งเปรียบเทียบกับผู้เสนอรายอื่น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 191.17 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้



(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท พัทธกิจ จำกัด	B	103,624,583.90
2	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตติ้ง 1992 จำกัด	C	85,525,389.00
3	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	B	1,676,265.00
4	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B	262,144.07
5	บริษัท รักษาความปลอดภัย พัทธกิจ จำกัด	B	85,868.10
	รวม		<u>191,174,250.07</u>

18. ค่าใช้จ่ายงานแสดงสินค้า

ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายงานแสดงสินค้าที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 12 ราย โดยพิจารณาจ่ายค่าตอบแทนตามลักษณะงาน ทำเล ปริมาณ และระยะเวลาของการใช้บริการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 3.82 ล้านบาท รายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.08 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	B	956,359.81
2	บริษัท พัทธกิจ จำกัด	B	626,680.00
3	บริษัท รักษาความปลอดภัย พัทธกิจ จำกัด	A,B	584,761.64
4	บริษัทอื่นๆ		<u>1,650,038.21</u>
	รวม		<u>3,817,839.66</u>

19. ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายอื่นที่จ่ายให้แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน 58 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 189.41 ล้านบาท ซึ่งเป็นราคาตลาดเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่นในลักษณะเดียวกันโดยทั่วไป รายการที่มีมูลค่ามากกว่า 500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 98.56 ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
1	บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B	97,189,498.15
2	บริษัท อีสเทิร์นไทยคอนกรีตติ้ง 1992 จำกัด	C	68,899,943.35
3	บริษัท พัทธกิจ จำกัด	B	5,784,712.56
4	บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	A,B	3,068,055.67
5	บริษัท ศรีราชาเอวี่ชั่น จำกัด	C	2,568,000.00
6	บริษัท โชควัฒนา จำกัด	B	2,355,646.14

(หน่วย : บาท)

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ
7	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	B	1,732,325.71
8	บริษัท สหพัฒน์ฟิบูล จำกัด (มหาชน)	A	1,430,267.46
9	บริษัท เทรซเซอร์ ฮิลล์ จำกัด	B	1,221,467.00
10	บริษัท รักษาความปลอดภัย พิทักษ์กิจ จำกัด	B	937,450.66
11	บริษัท วัตรมัย จำกัด	A	750,859.75
12	บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	B	732,220.37
13	บริษัทอื่นๆ		<u>2,734,828.59</u>
	รวม		<u>189,405,275.41</u>

เนื่องจากรายการระหว่างกันกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่เกิดขึ้น ส่วนใหญ่เป็นรายการที่ดำเนินไปตามธุรกิจปกติ และเพื่อเป็นการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ เช่น การซื้อขายไฟฟ้าในสวนอุตสาหกรรม เครือสหพัฒน์ การให้บริการรับปรึกษาธุรกิจ การให้บริการเครื่องหมายการค้า เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการอนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไปในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ กับ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง เป็นประจำทุกปีในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1 หลังจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อให้กรรมการบริษัทชุดใหม่ได้ทราบเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว และให้สรุปรายการดังกล่าวทุกไตรมาส เพื่อรายงานให้แก่คณะกรรมการบริษัททราบอย่างไ้ก็ตาม รายการระหว่างกันที่ไม่ใช่ธุรกิจปกติ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ทล.21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายในการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ สำหรับรายการที่เป็นปกติทางธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันนั้น มีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต แต่ในส่วนของการให้กู้ยืมเงิน บริษัทฯ มีนโยบายลดการให้กู้ยืมแก่บริษัทต่างๆ ลงอย่างต่อเนื่อง และมีนโยบายที่จะลดวงเงินค้ำประกันที่เกินความจำเป็นและลดการค้ำประกันให้แก่บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ลง โดยจะให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ที่รับผิดชอบการติดตามสายธุรกิจนั้นๆ เป็นผู้ค้ำประกันแทน

หมายเหตุ: ลักษณะความสัมพันธ์

A กรรมการ/ผู้บริหาร เป็น MD

B กรรมการ / ผู้บริหาร รวมผู้ที่เกี่ยวข้อง เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

C กรรมการ / ผู้บริหารเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

D ญาติสนิทกรรมการ / ผู้บริหารเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่

การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

ผลการดำเนินงานในปี 2560

ในปี 2560 มีรายได้รวมเพิ่มขึ้นร้อยละ 47 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการบันทึกรายการพิเศษจากการรับโอนกิจการบริษัท เพรซิเดนซ์ โฮลดิ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2560

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ

ประเภทรายได้	หน่วย: ล้านบาท		
	ปี 2560	ปี 2559	% เพิ่ม (ลด)
สายธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ	4,006	1,878	113
สายธุรกิจการให้เช่าและบริการ	2,518	2,425	4
สายธุรกิจสวนอุตสาหกรรม	209	272	(23)
รายได้รวม	6,733	4,575	47

หมายเหตุ: ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายการพิเศษอันเนื่องมาจากการรับโอนกิจการบริษัท เพรซิเดนซ์โฮลดิ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2560 ดังนี้

- 1) กำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน จำนวน 1,015.17 ล้านบาท (หรือ 812.14 ล้านบาท สุทธิจากภาษี)
- 2) กำไรจากการต่อรองราคาซื้อจำนวน 817.65 ล้านบาท (หรือ 654.12 ล้านบาท สุทธิจากภาษี)
- 3) ค่าธรรมเนียมที่ปรึกษาที่เกี่ยวข้องกับการรับโอนกิจการและการออกหุ้นกู้แปลงสภาพซึ่งเกิดขึ้นครั้งเดียวรวมเป็นจำนวน 118.39 ล้านบาท (หรือ 94.71 ล้านบาท สุทธิจากภาษี)

รายได้จากสายธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ

บริษัทฯ มีรายได้จากสายธุรกิจการลงทุนและอื่นๆ เพิ่มขึ้นร้อยละ 113 ในปี 2560 เนื่องจากบริษัทฯ มีรายการพิเศษอันเนื่องมาจากการรับโอนกิจการบริษัท เพรซิเดนซ์โฮลดิ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2560 รวมถึง บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ส่วนใหญ่มีการขยายกำลังการผลิตและพัฒนาสินค้าใหม่ตรงตามความต้องการของลูกค้า จึงส่งผลให้บริษัทกลุ่มสหพัฒน์ยังคงมีการเติบโตของกำไรอย่างต่อเนื่อง ทำให้ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของบริษัทฯ รวมเพิ่มขึ้น

รายได้จากสายธุรกิจให้เช่าและบริการ

บริษัทฯ มีรายได้จากค่าเช่าและค่าบริการเพิ่มขึ้นร้อยละ 4 เนื่องมาจากการปรับอัตราค่าเช่าและค่าบริการสาธารณูปโภค

รายได้จากสายธุรกิจสวนอุตสาหกรรม

บริษัทฯ มีรายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์ลดลงร้อยละ 23 เนื่องจากการโอนกรรมสิทธิ์จากการขายที่ดินน้อยกว่าปีก่อน

กำไรสุทธิ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นในอัตราร้อยละ 87 ส่วนใหญ่มาจากรายการพิเศษจากการรับโอนกิจการบริษัท เพรซิเดนซ์โฮลดิ้ง จำกัด เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2560

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2560	ปี 2559	% เพิ่ม (ลด)
กำไรสุทธิ	3,171	1,698	87
อัตราการทำกำไรสุทธิ	47%	37%	

งบแสดงฐานะการเงินและกระแสเงินสด

ในปี 2560 บริษัทฯ ได้ปรับปรุงงบแสดงฐานะการเงินของปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 เนื่องจากการปรับปรุงข้อมูลของเงินลงทุนในบริษัทร่วมบางบริษัทให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2560 จำนวน 35,130 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10,004 ล้านบาทจากจำนวน 25,126 ล้านบาท ในปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

1. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 10,050 ล้านบาท สาเหตุมาจากการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เพอร์ซิเดนที โฮลดิ้ง จำกัด มีผลทำให้บริษัท เพอร์ซิเดนที เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เพอร์ซิเดนทีไรซ์ โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทร่วม (ต่อมา บริษัท เพอร์ซิเดนทีไรซ์ โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกิจการกับบริษัท ไทยเพอร์ซิเดนทีฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) (TF) ภายใต้ชื่อบริษัทใหม่ คือ บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนทีฟู๊ดส์ จำกัด (มหาชน) (TFMAMA) เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560)
2. การลดลงของเงินลงทุนเพื่อขายในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 828 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการเปลี่ยนสถานะเงินลงทุนในบริษัท เพอร์ซิเดนที เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เพอร์ซิเดนทีไรซ์ โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) จาก "เงินลงทุนเพื่อขายในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน" เป็น "เงินลงทุนในบริษัทร่วม"
3. การเพิ่มขึ้นของเงินลงทุนระยะยาวอื่นในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 162 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลงทุนเพิ่มขึ้นในธุรกิจต่างๆ
4. การเพิ่มขึ้นของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน 262 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการซื้อที่ดินเพิ่มขึ้นที่สวนอุตสาหกรรมศรีอโศกพัฒนา ศรีราชาและแม่สอด

บริษัทมีหนี้สินรวม 10,401 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 เพิ่มขึ้นจำนวน 7,763 ล้านบาท จาก 2,638 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก

1. การเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้น จำนวน 3,520 บาท
2. การออกหุ้นกู้อายุ 3 ปี จำนวน 1,000 ล้านบาทและหุ้นกู้อายุ 7 ปี จำนวน 1,000 ล้านบาท
3. การออกหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 3,505 ล้านบาท โดยบันทึกในหนี้สินหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 3,000 ล้านบาททั้งหมดนี้เพื่อจ่ายซื้อกิจการของบริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด สุทธิกับ
4. การลดลงของเงินกู้ระยะยาว จำนวน 1,200 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเพิ่มขึ้น 2,241 ล้านบาทจาก 22,488 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เป็น 24,729 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 ซึ่งเป็นผลมาจาก (1) กำไรสุทธิปี 2560 จำนวน 3,165 ล้านบาท (2) ส่วนที่เป็นทุนของหุ้นกู้แปลงสภาพ จำนวน 502 ล้านบาท สุทธิกับ (3) ผลขาดทุนจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย จำนวน 1,197 ล้านบาท และ (4) เงินปันผลจ่ายจำนวน 222 ล้านบาท

ในปี 2560 บริษัทมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 5 ล้านบาทจาก 104 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2559 เป็น 99 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2560 ซึ่งประกอบด้วย (1) เงินสดสุทธิรับจากกิจกรรมการดำเนินงานจำนวน 1,075 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากกำไรจากการดำเนินงานและเงินปันผลรับ (2) เงินสดรับจากกิจกรรมจัดหาจำนวน 7,603 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ธนาคารจำนวน 3,520 ล้านบาท การออกหุ้นกู้อายุ 3 ปีและ 7 ปี จำนวน 2,000 ล้านบาท และหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวน 3,505 ล้านบาท สุทธิกับ (3) เงินสดสุทธิจ่ายจากกิจกรรมการลงทุนจำนวน 8,682 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินสดจ่ายเพื่อรับโอนกิจการจากบริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด จำนวน 7,748 ล้านบาท

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัทมีอัตราการทำกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 37.1 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 47.0 ในปี 2560 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการบันทึกรายการพิเศษ จากการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด หากไม่รวมรายการดังกล่าว อัตราการทำกำไรสุทธิของปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 36.6

อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.9 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 13.4 ในปี 2560 ในขณะที่อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.1 ในปี 2559 เป็นร้อยละ 11.6 ในปี 2560 โดยการเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนทั้งสองเป็นผลมาจากการบันทึกรายการพิเศษจากการรับโอนเงินลงทุนทั้งหมดของบริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด หากไม่รวมรายการดังกล่าว อัตราผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นและอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ของปี 2560 คิดเป็นร้อยละ 7.6 และร้อยละ 7.0 ตามลำดับ

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

ปี 2561 ยังคงเป็นปีแห่งความท้าทาย ทั้งจากปัจจัยต่างๆทั้งภายในและภายนอกประเทศ เช่น อัตราแลกเปลี่ยนที่ผันผวน การปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางในประเทศต่างๆ การกีดกันทางการค้า และมาตรการตอบโต้ระหว่างสหรัฐอเมริกากับประเทศคู่ค้า รวมถึงการพัฒนาของเทคโนโลยีดิจิทัลที่กำลังเข้ามาทดแทนรูปแบบธุรกิจปัจจุบัน และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค เป็นต้น โดยบริษัทฯ ได้เตรียมแผนดำเนินการต่างๆ รองรับความท้าทายที่กำลังเกิดขึ้น อาทิเช่น การประยุกต์ใช้ Big Data ในการวิเคราะห์ข้อมูล การปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ การบริหารสินทรัพย์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมถึงการเตรียมความพร้อมรองรับกระแสเงินลงทุนในระยะเชิงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก ตามแผนยุทธศาสตร์ไทยแลนด์ 4.0 ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการเหล่านี้ให้เป็นไปอย่างระมัดระวัง

ทั้งนี้ ปัจจัยและความเสี่ยงหลักที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต อาทิ ความเสี่ยงจากการลงทุน ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงจากการให้เช่าและบริการ ความเสี่ยงในธุรกิจสวนอุตสาหกรรม ได้มีการเปิดเผยไว้แล้วภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่สำคัญตามที่ได้ระบุไว้ใน ปัจจัยความเสี่ยง

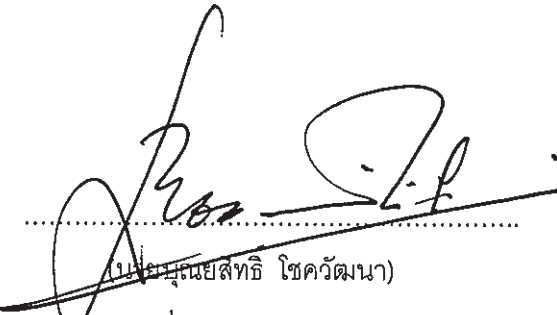
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงภาระหน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของ บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งงบการเงินดังกล่าว ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (TFRS) โดยพิจารณาเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ประกอบกับการใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำ มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ตลอดจนแสดงคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริมให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนจัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อให้มั่นใจได้ว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัท รวมถึงป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบได้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีและแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า การกำกับดูแลกิจการที่ดี ระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายในของบริษัท มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงินของบริษัท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 ได้จัดทำและเปิดเผยโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน


 (นายสมยศ ไซวัฒนา)
 ประธานกรรมการ


 (นายวิชัย กุลสมภพ)
 กรรมการผู้จัดการใหญ่

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท สหพัฒน์อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)

ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหพัฒน์อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และของเฉพาะบริษัท สหพัฒน์อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจเกิดขึ้นของเรื่องที่กำลังกล่าวไว้ในวรรคก่อนในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท สหพัฒน์อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท สหพัฒน์อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2560 บริษัทฯ บันทึกรายการเงินลงทุนในบริษัทร่วมโดยวิธีส่วนได้เสียในงบการเงินรวมจำนวน 13 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 6.64 ของยอดสินทรัพย์รวม และมีส่วนแบ่งกำไรคิดเป็นร้อยละ 6.34 ของกำไรสุทธิ ซึ่งเป็นกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะดังนั้นจึงใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยไม่ได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีเช่นเดียวกับบริษัทฯ และบริษัทร่วมดังกล่าวไม่ให้ข้อมูลเพิ่มเติมแก่บริษัทในการจัดทำงบการเงินให้เสมือนว่าบริษัทดังกล่าวได้ใช้นโยบายบัญชีเช่นเดียวกัน ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมสั่งการในบริษัทร่วมเหล่านั้น ในจำนวนบริษัทร่วมดังกล่าว บริษัทฯ ได้บันทึกเงินลงทุนจากงบการเงินของผู้บริหารที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี จำนวน 1 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 0.16 ของยอดสินทรัพย์รวม และมีส่วนแบ่งขาดทุนคิดเป็นร้อยละ 0.20 ของกำไรสุทธิ ข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่น่าพอใจได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 บริษัทฯ บันทึกรายการเงินลงทุนในบริษัทร่วม 19 แห่ง จากบริษัทร่วมทั้งหมดจำนวน 26 แห่ง ดังนั้นเงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกจากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น จำนวน 15 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 16.20 ของยอดรวมสินทรัพย์ และมีส่วนแบ่งกำไรคิดเป็นร้อยละ 14.21 ของกำไรสุทธิ และบันทึกจากงบการเงินของผู้บริหารที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี จำนวน 4 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 0.57 ของยอดรวมสินทรัพย์ และมีส่วนแบ่งขาดทุนคิดเป็นร้อยละ 0.78 ของกำไรสุทธิ และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่น่าพอใจได้ นอกจากนี้บริษัทร่วม 19 แห่ง ซึ่งเป็นกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะดังนั้นจึงใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยไม่ได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีเช่นเดียวกับบริษัทฯ และบริษัทร่วมดังกล่าวไม่ให้ข้อมูลเพิ่มเติมแก่บริษัทในการจัดทำงบการเงินให้เสมือนว่าบริษัทดังกล่าวได้ใช้นโยบายบัญชีเช่นเดียวกัน ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมสั่งการในบริษัทร่วมเหล่านั้น และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่น่าพอใจได้ ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2559 จึงมีเงื่อนไขในเรื่องดังกล่าว และความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินงวดปัจจุบันจึงมีเงื่อนไขในเรื่องนี้ด้วย เนื่องจากอาจมีผลกระทบต่อการเปรียบเทียบตัวเลขงวดปัจจุบันกับตัวเลขงวดก่อน

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

นอกจากเรื่องดังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

มูลค่าของเงินลงทุนระยะยาว

ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 13 และ 14 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทร่วม และเงินลงทุนระยะยาวอื่นเป็นจำนวนหลายแห่ง บริษัทมีความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการประเมินมูลค่าของเงินลงทุน โดยเฉพาะการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการพิจารณาผลการดำเนินงานในอดีตและความเป็นไปได้ของผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงการตั้งข้อสมมติฐานที่สำคัญต่างๆ เพื่อพิจารณาความเพียงพอของค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนระยะยาว เพื่อให้แสดงมูลค่าที่เหมาะสม

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่นเกี่ยวกับมูลค่าของเงินลงทุนระยะยาว ดังนี้

- ทำความเข้าใจ และประเมินกระบวนการในการระบุข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุน
- พิจารณาความสามารถในการทำกำไรของบริษัทที่ลงทุนจากผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงินในอดีต รวมถึงข้อมูลอื่นเพื่อประเมินความเพียงพอของการตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน
- พิจารณาความเหมาะสมของข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณ
- ทดสอบความถูกต้องของการคำนวณ
- ประเมินความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง

รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 39 บริษัทมีรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลายแห่ง และเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญในงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยรายการลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า รายได้จากการขาย และรายการค้าต่างๆ โดยบริษัทได้กำหนดวิธีการรวบรวมข้อมูลเพื่อนำมาบันทึกบัญชี และเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินได้อย่างครบถ้วนและถูกต้อง และมีการปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายการกำหนดราคาที่ได้เปิดเผยไว้

ข้าพเจ้าได้รับความเชื่อมั่นเกี่ยวกับรายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมเกี่ยวกับการรวบรวมข้อมูลและการระบุบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่จะเปิดเผย
- พิจารณาถึงนโยบายในการกำหนดราคากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และพิจารณาถึงความสมเหตุสมผลและการอนุมัติรายการโดยผู้มีอำนาจที่เหมาะสม

- สุ่มขอคำยืนยันย้อนรายการระหว่างกัน
- วิเคราะห์เปรียบเทียบรายการที่ผิดปกติอย่างเป็นสาระสำคัญ
- สุ่มตรวจสอบรายการค่าที่เกิดขึ้นในระหว่างปีเปรียบเทียบกับนโยบายการกำหนดราคาของบริษัท และเปรียบเทียบรายการลักษณะเดียวกันที่มีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกิจการอื่น
- ตรวจสอบหลักฐานประกอบการบันทึกการขาย รายการซื้อ การรับชำระเงิน การจ่ายเงิน โดยพิจารณาว่ามีหลักฐานประกอบที่เพียงพอและเหมาะสม
- ตรวจสอบการบันทึกบัญชี และการจัดประเภทบัญชีรวมถึงความครบถ้วนของการเปิดเผยรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีตามที่กล่าวข้างต้น และหากสรุปได้ว่ามี การแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและการนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วยความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป

ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชีข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

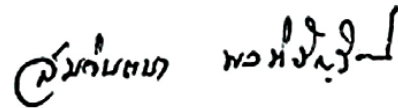
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบเพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ ว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าอย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอ เกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่าไม่มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด



(นางสาวสมจินตนา พลหิรัญรัตน์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5599

วันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2561

งบแสดงฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2559 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	98,756,538.91	104,135,961.05	337,526,130.91	91,281,006.18	104,135,961.05
เงินลงทุนชั่วคราว	7	61,042,440.82	0.00	0.00	0.00	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8	219,101,210.57	172,457,582.50	165,732,522.09	212,761,364.91	172,457,582.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-อื่นๆ	9	34,371,854.27	26,650,480.85	28,553,917.45	34,244,772.37	26,650,480.85
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระใน 1 ปี	10	47,530,312.41	0.00	0.00	47,530,312.41	0.00
สินค้าคงเหลือ		2,558,431.24	2,429,344.53	2,221,117.97	2,558,431.24	2,429,344.53
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		463,360,788.22	305,673,368.93	534,033,688.42	388,375,887.11	305,673,368.93
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อที่ครบกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี	10	47,935,697.39	0.00	0.00	47,935,697.39	0.00
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	12	0.00	0.00	0.00	12,321,654.00	0.00
เงินลงทุนในบริษัทร่วม						
บันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	11	25,188,993,972.10	15,138,479,329.45	13,735,978,586.07	0.00	0.00
บันทึกโดยวิธีราคาทุน	11	0.00	0.00	0.00	11,039,670,855.01	2,203,091,277.95
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน						
เงินลงทุนเมื่อขาย	13	2,391,588,012.50	3,219,255,465.88	2,847,600,459.26	2,391,588,012.50	3,219,255,465.88
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	13	1,566,652,764.46	1,404,181,106.78	1,211,888,507.65	1,565,113,406.87	1,404,181,106.78
เงินลงทุนระยะยาวอื่น						
เงินลงทุนเมื่อขาย	14	126,709,873.80	111,990,349.50	183,651,021.50	126,709,873.80	111,990,349.50
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	14	46,079,079.26	41,817,560.63	41,820,500.30	46,079,079.26	41,817,560.63
อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาเช่าจะขาย		2,926,304.98	621,770.34	59,354,515.94	2,926,304.98	621,770.34
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย	15	606,443,723.56	631,516,632.56	721,997,967.14	606,443,723.56	631,516,632.56
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	16	3,041,091,919.84	2,778,974,000.51	2,365,808,250.18	3,041,091,919.84	2,778,974,000.51
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	17	1,320,438,804.60	1,232,178,391.67	1,178,607,217.87	1,318,277,482.42	1,232,178,391.67
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	8,936,189.85	10,523,743.94	11,129,016.19	8,936,189.85	10,523,743.94
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	30	222,951,365.57	161,959,498.50	181,018,266.37	245,379,731.45	180,691,484.33
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น						
เงินมัดจำค่าที่ดิน	19	42,527,100.00	42,527,100.00	42,527,100.00	42,527,100.00	42,527,100.00
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย		48,150,425.16	42,209,354.35	61,636,628.04	48,150,425.16	42,209,354.35
อื่น ๆ		5,065,668.60	4,504,292.77	7,974,453.79	5,064,468.60	4,504,292.77
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		95,743,193.76	89,240,747.12	112,138,181.83	95,741,993.76	89,240,747.12
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		34,666,490,901.67	24,820,738,596.88	22,650,992,490.30	20,548,215,924.69	11,904,082,531.21
รวมสินทรัพย์		35,129,851,689.89	25,126,411,965.81	23,185,026,178.72	20,936,591,811.80	12,209,755,900.14

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559 (ปรับปรุงใหม่)	1 มกราคม 2559 (ปรับปรุงใหม่)	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	20	4,080,000,000.00	560,000,000.00	0.00	4,080,000,000.00	560,000,000.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		330,372,758.68	252,722,589.23	335,451,349.23	324,895,819.54	252,722,589.23
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	21	0.00	300,000,000.00	300,000,000.00	0.00	300,000,000.00
ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	25	3,863,141.87	5,985,953.00	0.00	0.00	5,985,953.00
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,414,235,900.55	1,118,708,542.23	635,451,349.23	4,404,895,819.54	1,118,708,542.23
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้เงินลงทุน		0.00	599,700.00	599,700.00	0.00	599,700.00
เงินรับล่วงหน้า		142,703,343.28	24,517,959.95	32,873,406.40	142,703,343.28	24,517,959.95
เงินประกัน		86,353,151.04	86,461,857.48	83,156,746.83	86,353,151.04	86,461,857.48
เงินกู้ยืมระยะยาว	21	0.00	900,000,000.00	1,500,000,000.00	0.00	900,000,000.00
หุ้นกู้	22	2,000,000,000.00	0.00	0.00	2,000,000,000.00	0.00
หุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์กรประกอบที่เป็นหนี้สิน	23	2,999,766,560.71	0.00	0.00	2,999,766,560.71	0.00
ภาระหนี้สินจากการค้าประกัน	24	13,574,409.75	4,574,409.75	4,574,409.75	13,574,409.75	4,574,409.75
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ						
ผลประโยชน์พนักงาน	25	91,109,474.27	50,502,398.17	72,437,395.00	77,948,720.29	50,502,398.17
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	30	653,077,243.99	452,758,510.58	401,480,022.86	489,447,757.00	452,758,510.58
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		5,986,584,183.04	1,519,414,835.93	2,095,121,680.84	5,809,793,942.07	1,519,414,835.93
รวมหนี้สิน		10,400,820,083.59	2,638,123,378.16	2,730,573,030.07	10,214,689,761.61	2,638,123,378.16
ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ทุนเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 582,923,188 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	26	582,923,188.00			582,923,188.00	
หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	26		800,000,000.00	800,000,000.00		800,000,000.00
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว						
หุ้นสามัญ 494,034,300 หุ้น หุ้นละ 1 บาท		494,034,300.00	494,034,300.00	494,034,300.00	494,034,300.00	494,034,300.00
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น		1,041,357,580.00	1,041,357,580.00	1,041,357,580.00	1,041,357,580.00	1,041,357,580.00
ส่วนเกินทุนหุ้นที่ซื้อคืนของบริษัทรวม		6,151,888.73	6,151,888.73	6,151,888.73	0.00	0.00
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว						
สำรองตามกฎหมาย	28	80,000,000.00	80,000,000.00	80,000,000.00	80,000,000.00	80,000,000.00
สำรองทั่วไป	29	280,000,000.00	280,000,000.00	280,000,000.00	280,000,000.00	280,000,000.00
ยังไม่ได้จัดสรร		19,706,204,657.56	16,794,271,390.91	15,274,542,425.49	7,180,150,867.72	5,865,564,295.97
องค์กรประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		3,092,838,010.23	3,792,473,428.01	3,278,366,954.43	1,646,359,302.47	1,810,676,346.01
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		24,700,586,436.52	22,488,288,587.65	20,454,453,148.65	10,721,902,050.19	9,571,632,521.98
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		28,445,169.78	0.00	0.00	0.00	0.00
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		24,729,031,606.30	22,488,288,587.65	20,454,453,148.65	10,721,902,050.19	9,571,632,521.98
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		35,129,851,689.89	25,126,411,965.81	23,185,026,178.72	20,936,591,811.80	12,209,755,900.14

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)	2560	2559
รายได้				
รายได้ค่าสาธารณูปโภค	2,060,916,018.73	2,026,172,765.92	2,060,916,018.73	2,026,172,765.92
รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์	209,123,750.00	271,795,750.00	209,123,750.00	271,795,750.00
รายได้ค่าบริการและบริหาร	457,193,516.96	399,105,982.64	420,888,137.02	399,105,982.64
รายได้ดอกเบี้ยตามสัญญาเช่าซื้อ	33,660,872.54	0.00	33,660,872.54	0.00
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม ตามวิธีส่วนได้เสีย	1,839,568,970.15	1,461,890,956.46	0.00	0.00
รายได้เงินปันผลรับ	272,054,348.50	369,273,163.02	1,054,609,640.40	878,588,763.32
รายได้อื่น				
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	5	817,646,968.93	0.00	0.00
กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	11.2	1,015,170,600.00	0.00	0.00
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน		2,792,190.10	2,787,002.37	4,202,676.67
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุน		253,155.74	84,647,630.00	4,413,310.33
รายการกลับบัญชีผลขาดทุน จากการด้อยค่าของเงินลงทุน		6,740,885.42	21,000,000.00	6,740,885.42
กำไรจากการปริวรรตเงินตรา		200,863.53	390,102.84	200,863.53
ดอกเบี้ยรับ		2,447,721.64	1,036,798.65	1,036,798.65
รายการโอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		0.00	1,255,250.01	0.00
อื่นๆ		15,201,297.02	14,697,151.90	15,168,680.19
รวมรายได้	6,732,971,159.26	4,575,233,908.44	4,905,727,110.40	3,627,908,552.28
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนค่าสาธารณูปโภค	1,875,061,582.36	1,844,538,975.89	1,875,061,582.36	1,844,538,975.89
ต้นทุนขายอสังหาริมทรัพย์	33,163,283.75	63,360,955.67	33,163,283.75	63,360,955.67
ต้นทุนค่าบริการ	339,769,653.98	328,689,861.02	329,140,167.87	328,689,861.02
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย	29,315,484.20	45,230,223.32	0.00	0.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	652,518,172.54	490,863,029.59	640,595,546.77	490,863,029.59
ค่าใช้จ่ายอื่น				
ขาดทุนจากการจำหน่ายเงินลงทุน	31,902,853.05	9,334,583.45	8,880,920.00	9,334,583.45
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	171,067,664.97	38,622,851.42	206,573,461.10	54,122,851.42
ขาดทุนจากเงินลงทุน	0.00	1,819,141.02	0.00	0.00
ขาดทุนจากการปริวรรตเงินตรา	44,975.26	64,298.73	44,975.26	64,298.73
ต้นทุนทางการเงิน	112,573,748.61	43,771,256.92	112,573,748.61	43,771,256.92
รวมค่าใช้จ่าย	3,245,417,418.72	2,866,295,177.03	3,206,033,685.72	2,834,745,812.69
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,487,553,740.54	1,708,938,731.41	1,699,693,424.68	793,162,739.59
(ค่าใช้จ่าย)รายได้ภาษีเงินได้นิติบุคคล	30	(317,021,394.97)	(11,282,863.87)	(143,329,782.73)
กำไรสำหรับปี	3,170,532,345.57	1,697,655,867.54	1,556,363,641.95	783,929,875.72

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินที่แสดง เงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2560	2559
	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)	2560	2559
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :-				
รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย				
(สุทธิจากภาษีเงินได้)	(665,507,372.94)	239,995,467.70	(665,853,498.54)	239,995,467.70
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย				
-บริษัทร่วม (สุทธิจากภาษีเงินได้)	11.2 (531,162,304.55)	278,062,718.47	0.00	0.00
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(51,366.97)	0.00	0.00	0.00
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินของบริษัทร่วม	(4,450,828.32)	(3,951,712.59)	0.00	0.00
รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(1,201,171,872.78)	514,106,473.58	(665,853,498.54)	239,995,467.70
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัย (สุทธิจากภาษีเงินได้)	(9,890,163.88)	(3,777,900.80)	(19,461,635.20)	(3,777,900.80)
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์				
ประกันภัยของบริษัทร่วม (สุทธิจากภาษีเงินได้)	(16,128,108.44)	(11,117,682.32)	0.00	0.00
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(26,018,272.32)	(14,895,583.12)	(19,461,635.20)	(3,777,900.80)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี- สุทธิจากภาษี	(1,227,190,145.10)	499,210,890.46	(685,315,133.74)	236,217,566.90
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	1,943,342,200.47	2,196,866,758.00	871,048,508.21	1,020,147,442.62
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	3,164,956,994.92	1,697,655,867.54	1,556,363,641.95	783,929,875.72
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,575,350.65	0.00	0.00	0.00
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	1,933,076,828.87	2,196,866,758.00	871,048,508.21	1,020,147,442.62
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	10,265,371.60	0.00	0.00	0.00
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	36 6.41	3.44	3.15	1.59
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย (หุ้น)	494,034,300	494,034,300	494,034,300	494,034,300
กำไรต่อหุ้นปรับลด				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นบริษัท	36 5.95	3.44	2.93	1.59
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ย (หุ้น)	533,730,697	494,034,300	533,730,697	494,034,300

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

งบการเงินรวม / งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า)มูลค่าหุ้น	จัดสรรแล้ว		ยังไม่ได้จัดสรร	ผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนต่อขายของบริษัทร่วม	ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน	ผลต่างจากการแปลงสภาพ - แบ่งค่าเงินลงทุน		รวม	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม				
			สำรองตามกฎหมาย	สำรองทั่วไป				ส่วนเกิน	ส่วนเกิน						
งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 (ตามที่รายงานไว้เดิม)	494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	15,177,778,024.67	1,570,680,878.31	1,676,716,194.15	20,088,165.61	10,461,335.56	0.00	3,277,928,563.63	0.00	20,357,248,357.03	
	ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี - บริษัทร่วม					96,764,400.82		440,390.80				440,390.80		97,204,791.62	
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2559 (หลังปรับปรุงใหม่)	494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	15,274,542,425.49	1,570,680,878.31	1,677,156,574.95	20,088,165.61	10,461,335.56	0.00	3,278,366,954.43	0.00	20,454,453,148.65	
	เงินปันผลจ่าย					(163,031,319.00)								(163,031,319.00)	
	กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี					1,697,655,867.54								1,697,655,867.54	
	กำไรสุทธิ					(14,895,583.12)								499,210,890.46	
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น														
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	16,794,271,390.91	239,956,467.70	1,810,676,346.01	1,955,219,293.42	20,088,165.61	6,509,622.97	0.00	3,792,473,428.01	0.00	22,488,286,597.65
	งบการเงินรวม														
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 (ตามที่รายงานไว้เดิม)	494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	6,682,579,339.57	1,810,676,346.01	1,956,199,499.72	1,955,219,293.42	20,088,165.61	6,509,622.97	0.00	3,793,453,634.31	0.00	22,377,576,742.61
ผลสะสมจากการแก้ไขข้อผิดพลาดทางบัญชี - บริษัทร่วม					111,692,051.34			(980,206.30)				(980,206.30)		110,711,845.04	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2560 (หลังปรับปรุงใหม่)	494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	16,794,271,390.91	1,810,676,346.01	1,955,219,293.42	1,955,219,293.42	20,088,165.61	6,509,622.97	0.00	3,792,473,428.01	0.00	22,488,286,597.65	
เงินปันผลจ่าย					(222,315,435.00)									(222,315,435.00)	
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม															
ในบริษัทย่อย ณ วันที่															
ออกหุ้นกู้แปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุน														18,179,798.18	
กำไรเบ็ดเสร็จรวม สำหรับปี						3,164,956,994.92								501,536,455.00	
กำไรสุทธิ						(30,708,293.27)								4,690,020.95	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น															
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	19,706,204,657.56	1,145,168,973.07	1,424,056,998.87	(531,162,304.55)	(51,366.97)	(4,450,828.32)	(1,201,171,872.78)	4,690,020.95	28,445,169.78	24,729,031,606.30	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน





งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
			สำรอง ตามกฎหมาย	สำรองทั่วไป	ยังไม่ได้ จัดสรร	ผลกำไร จากการวัดมูลค่า เงินลงทุนซื้อขาย ที่เป็นทุน	รวม
27.3, 27.4	494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	5,248,443,640.05 (163,031,319.00)	1,570,680,878.31	8,714,516,398.36 (163,031,319.00)
					783,929,875.72 (3,777,900.80)	0.00	783,929,875.72
					5,865,564,295.97 (3,777,900.80)	239,995,467.70	239,995,467.70
					5,865,564,295.97	1,810,676,346.01	1,810,676,346.01
					5,865,564,295.97	0.00	5,865,564,295.97
27.1, 27.2 23	494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	5,865,564,295.97 (222,315,435.00)	1,810,676,346.01	9,571,632,521.98 (222,315,435.00)
					1,556,363,641.95 (19,461,635.20)	501,536,455.00	501,536,455.00
					1,556,363,641.95	1,810,676,346.01	1,810,676,346.01
					1,556,363,641.95	0.00	1,556,363,641.95
					1,556,363,641.95	1,810,676,346.01	1,556,363,641.95
23	494,034,300.00	1,041,357,580.00	80,000,000.00	280,000,000.00	7,180,150,867.72	1,144,822,847.47	10,721,902,050.19
					7,180,150,867.72	1,144,822,847.47	10,721,902,050.19

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินที่แสดงเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)	2560	2559
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,487,553,740.54	1,708,938,731.41	1,699,693,424.68	793,162,739.59
บวก รายการปรับกระทบยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิ				
เป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	194,206,897.16	179,722,829.68	193,787,589.26	179,722,829.68
ต้นทุนทางการเงิน	112,573,748.61	43,771,256.92	112,573,748.61	43,771,256.92
ค่าใช้จ่ายการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	7,679,375.43	4,555,831.00	5,919,810.43	4,555,831.00
ส่วนแบ่ง(กำไร)จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	(1,839,568,970.15)	(1,461,890,956.46)	0.00	0.00
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	29,315,484.20	45,230,223.32	0.00	0.00
เงินปันผลรับจากการลงทุน	782,555,291.90	509,315,600.30	0.00	0.00
รายการกลับบัญชีผลขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	(6,740,885.42)	(21,000,000.00)	(6,740,885.42)	(26,250,000.00)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	171,067,664.97	38,622,851.42	206,573,461.10	54,122,851.42
(กำไร) ขาดทุนจากการขายเงินลงทุน	31,649,697.31	4,921,273.12	(75,766,710.00)	4,921,273.12
(กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุน	0.00	1,819,141.02	0.00	0.00
(กำไร) ขาดทุนจากการขายทรัพย์สิน	(2,792,190.10)	(4,202,676.67)	(2,787,002.37)	(4,202,676.67)
(กำไร) จากการต่อรองซื้อ	(817,646,968.93)	0.00	0.00	0.00
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	(1,015,170,600.00)	0.00	(1,015,170,600.00)	0.00
ขาดทุนจากภาวะค่าประกัน	9,000,000.00	0.00	9,000,000.00	0.00
หนี้สงสัยจะสูญ	1,631,308.15	227,979.22	1,631,308.15	227,979.22
รายการโอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	0.00	(1,255,250.01)	0.00	(1,255,250.01)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,145,313,593.67	1,048,776,834.27	1,128,714,144.44	1,048,776,834.27
สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง				
สินค้าคงเหลือ	(129,086.71)	(208,226.56)	(129,086.71)	(208,226.56)
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย	0.00	(125,991.17)	0.00	(125,991.17)
อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจะซื้อจะขาย	21,658,239.31	61,858,173.72	21,658,239.31	61,858,173.72
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(25,743.44)	(946,894.17)	(25,743.44)	(946,894.17)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(40,704,495.94)	(4,575,347.03)	(40,358,032.41)	(4,575,347.03)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - อื่นๆ	(7,959,626.25)	780,994.01	(7,930,978.93)	780,994.01
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(96,706,380.54)	0.00	(96,706,380.54)	0.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	15,955,986.74	44,065,984.04	15,955,986.74	44,065,984.04
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	46,558,186.65	(80,015,828.49)	48,641,970.86	(80,015,828.49)
เงินรับล่วงหน้า	118,185,383.33	(8,355,446.45)	118,185,383.33	(8,355,446.45)
เงินประกัน	(108,706.44)	3,305,110.65	(108,706.44)	3,305,110.65
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(9,136,485.31)	(25,227,250.83)	(8,786,485.31)	(25,227,250.83)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินที่แสดงเงิน ลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559 (ปรับปรุงใหม่)	2560	2559
เงินสดรับ(จ่าย)จากการดำเนินงาน	1,192,900,865.07	1,039,332,111.99	1,179,110,310.90	1,039,332,111.99
จ่ายดอกเบี้ย	(89,042,489.16)	(46,484,188.43)	(89,042,489.16)	(46,484,188.43)
จ่ายภาษีเงินได้	(29,176,509.19)	(21,204,505.50)	(26,955,439.31)	(21,204,505.50)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมดำเนินงาน	1,074,681,866.72	971,643,418.06	1,063,112,382.43	971,643,418.06
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินลงทุนชั่วคราว	(10,000,000.00)	0.00	0.00	0.00
ซื้อหลักทรัพย์หุ้นทุน	(8,247,609,026.72)	(491,166,212.00)	(8,253,609,979.20)	(491,166,212.00)
ขายหลักทรัพย์หุ้นทุน	111,250,719.65	42,351,000.00	111,250,719.65	42,351,000.00
ซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(206,383,086.77)	(106,579,911.76)	(206,281,640.67)	(106,579,911.76)
ขายยานพาหนะ และอุปกรณ์สำนักงาน	11,966,765.69	4,236,170.23	11,960,223.63	4,236,170.23
ซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(343,797,417.05)	(450,843,315.39)	(343,797,417.05)	(450,843,315.39)
ขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,977,891.34	0.00	1,977,891.34	0.00
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมลงทุน	(8,682,594,153.86)	(1,002,002,268.92)	(8,678,500,202.30)	(1,002,002,268.92)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	3,520,000,000.00	560,000,000.00	3,520,000,000.00	560,000,000.00
เจ้าหนี้เงินลงทุน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	(599,700.00)	0.00	(599,700.00)	0.00
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	2,000,000,000.00	0.00	2,000,000,000.00	0.00
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	3,505,448,000.00	0.00	3,505,448,000.00	0.00
จ่ายเงินปันผล	(222,315,435.00)	(163,031,319.00)	(222,315,435.00)	(163,031,319.00)
เงินกู้ยืมระยะยาวเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(1,200,000,000.00)	(600,000,000.00)	(1,200,000,000.00)	(600,000,000.00)
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)จากกิจกรรมจัดหาเงิน	7,602,532,865.00	(203,031,319.00)	7,602,532,865.00	(203,031,319.00)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	(5,379,422.14)	(233,390,169.86)	(12,854,954.87)	(233,390,169.86)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	104,135,961.05	337,526,130.91	104,135,961.05	337,526,130.91
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	98,756,538.91	104,135,961.05	91,281,006.18	104,135,961.05

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560

1. ข้อมูลทั่วไป

- 1.1 บริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2537 ทะเบียนนิติบุคคล เลขที่ 0107537001340 และมีภูมิลำเนาในประเทศไทย ตามที่อยู่ที่ได้จดทะเบียน ไว้ดังนี้
- เลขที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร มีสาขา 6 สาขาดังนี้
- สาขาที่ 1 เลขที่ 999 หมู่ 11 ถนนสุขาภิบาล 8 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี
- สาขาที่ 2 เลขที่ 1 หมู่ 5 ถนนสุวรรณศร ตำบลนนทรี อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปทุมธานี
- สาขาที่ 3 เลขที่ 189 หมู่ 15 ถนนเลี่ยงเมืองลำพูน - ป่าซาง อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน
- สาขาที่ 4 เลขที่ 196 หมู่ 11 ตำบลวังตาล อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปทุมธานี
- สาขาที่ 5 เลขที่ 269 หมู่ 15 ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก
- สาขาที่ 6 เลขที่ 1 หมู่ 6 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี
- 1.2 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจลงทุน ธุรกิจให้เช่าและบริการ สวนอุตสาหกรรม (ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์) ธุรกิจซื้อขายสินค้า และธุรกิจให้เช่าทรัพย์สินระยะยาวหรือให้เช่าแบบลีสซิ่ง โดยมีบริษัทย่อยประกอบธุรกิจอื่นๆ ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 และแสดงรายการตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าโดยกระทรวงพาณิชย์ ลงวันที่ 11 ตุลาคม 2559 เรื่องกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และตามกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินของบริษัทฯ จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้อง

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

2.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีบัญชีปัจจุบันและที่จะมีผลบังคับในอนาคต มีรายละเอียดดังนี้

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงาน ฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2559) รวมถึงแนวปฏิบัติทางบัญชีฉบับใหม่ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงถ้อยคำและคำศัพท์การตีความและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน (ต่อ)

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคต

ในระหว่างปีปัจจุบัน สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินและการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง (ปรับปรุง 2560) จำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2561 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้น เพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการปรับปรุงและอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเชื่อว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินเมื่อนำมาถือปฏิบัติ

3. หลักเกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

3.1 งบการเงินรวมนี้ได้รวมงบการเงินของบริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งถือหลักเกณฑ์การรวมเฉพาะบริษัทย่อย ซึ่งบริษัท สหพัฒน์อินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีอำนาจในการควบคุมดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน	อัตราร้อยละของการถือหุ้นหรือส่วนได้เสีย	
			2560	2559
<u>บริษัทย่อยโดยตรง</u> บริษัท เพอร์ซิเดนทีอินเตอร์ฟูด จำกัด	ให้บริการส่งออกสินค้าบริโภคต่างๆและรับเป็นนายหน้าของบริษัทในเครือไทยเพอร์ซิเดนทีฟูดส์ จำกัด และบริษัทในเครือ	ประเทศไทย	51.00	0.00

3.2 ยอดคงค้างและรายการบัญชีระหว่างกันของบริษัทฯ กับบริษัทย่อย และยอดเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียกับส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ได้ตัดออกในการจัดทำงบการเงินรวม

3.3 ผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย รวมอยู่ในงบการเงินรวม เริ่มจากวันที่เข้าควบคุมจนถึงวันที่ขายออกไป

3.4 งบการเงินรวมนี้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายทางบัญชีเดียวกัน สำหรับรายการบัญชีเหมือนกัน หรือเหตุการณ์ทางบัญชีที่คล้ายคลึงกันของบริษัทย่อย ได้ตัดออกในการจัดทำงบการเงินรวม

3.5 เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้รับโอนสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดของ บริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด และได้รับหุ้นสามัญของ บริษัท เพอร์ซิเดนทีอินเตอร์ฟูด จำกัด เป็นสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 51 และได้นำมาจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 8 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้รับรู้สินทรัพย์ และหนี้สินของบริษัทย่อยดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลต่างระหว่าง ต้นทุนการรวมกิจการกับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินที่รับรู้ แสดงเป็นกำไรจากการต่อรองราคาซื้อ ตามหมายเหตุข้อ 5

4. สรุปนโยบายบัญชีที่สำคัญ

- 4.1 บริษัทฯ รับรู้รายได้และค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง
- 4.2 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากค่าบริการเมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว
- 4.3 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายอสังหาริมทรัพย์เมื่อได้โอนความเสี่ยง และผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของให้กับผู้ซื้อแล้ว
- 4.4 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายสินค้า เมื่อมีการส่งมอบหลังจากหักปรับคืน และส่วนลดจ่าย
- 4.5 บริษัทฯ รับรู้รายได้จากเงินปันผล เมื่อมีการประกาศจ่าย
- 4.6 บริษัทฯ รับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากการให้สินเชื่อและจากสัญญาเช่าการเงินตามเกณฑ์คงค้าง โดยรับรู้รายได้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (Effective interest method) และบริษัทฯ หยุดรับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างเมื่อลูกหนี้ค้างชำระค้างงวดเกินกำหนด 3 งวดนับจากวันครบกำหนดชำระ การบันทึกรายได้ดอกเบี้ยรับหลังจากนั้นจะบันทึกตามเกณฑ์เงินสดจนกว่าจะได้รับชำระหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระดังกล่าวแล้ว
- 4.7 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ และเงินฝากธนาคารระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือน
- 4.8 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
- บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้ โดยพิจารณาและวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้แต่ละรายประกอบ
- 4.9 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน แสดงตามมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยแสดงด้วยจำนวนหนี้คงเหลือตามสัญญา หักด้วยดอกผลเช่าซื้อรอตัดบัญชีและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับผลขาดทุนโดยประมาณที่อาจเกิดขึ้นจากการเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ ซึ่งโดยทั่วไปพิจารณาจากประสบการณ์การเก็บเงินและการวิเคราะห์อายุลูกหนี้ บริษัทฯ ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามอัตรา ดังต่อไปนี้
- โดยมีหลักเกณฑ์อัตราการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อในแต่ละงวดดังนี้
- | | ร้อยละ |
|-------------------------------------|--------|
| ลูกหนี้ปกติและค้างชำระไม่เกิน 1 งวด | 1 |
| ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 1 งวด | 2 |
| ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 3 งวด | 20 |
| ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 6 งวด | 50 |
| ลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่า 12 งวด | 100 |
- 4.10 สินค้าคงเหลือ
- สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (Weighted average)
- 4.11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- เงินลงทุนในบริษัทย่อย ในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

4. สรุปนโยบายบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.12 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็นเงินลงทุนในกิจการที่เข้าไปลงทุนจนถือว่ามีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ แต่ไม่มีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงาน และไม่ถึงระดับการควบคุม เงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินเฉพาะกิจการบันทึกในราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน ส่วนในงบการเงินรวมได้แสดงตามวิธีส่วนได้เสีย และจะรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมเพียงเงินลงทุนเท่ากับศูนย์ เว้นแต่กรณีที่กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายแทนบริษัทร่วม

4.13 เงินลงทุนในตราสารทุน

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนในความต้องการของตลาด - ในประเทศ ซึ่งบริษัท ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมแสดงเป็นกำไร(ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนไว้เป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งบริษัท จำหน่ายเงินลงทุนนั้น จึงบันทึกมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุน

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในความต้องการของตลาด - ต่างประเทศ ซึ่งบริษัท ถือเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นงวด ผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีกับมูลค่ายุติธรรมแสดงเป็นกำไร (ขาดทุน) ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนไว้เป็นรายการแยกต่างหาก ในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกระทั่งบริษัท จำหน่ายเงินลงทุนนั้น จึงบันทึกมูลค่าที่เปลี่ยนแปลงดังกล่าวในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด - ในประเทศ ซึ่งบริษัท ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงในราคาทุนปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

เงินลงทุนระยะยาวที่เป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด - ต่างประเทศ ซึ่งบริษัท ถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงในราคาทุนปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน โดยแปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ต้นทุนของเงินลงทุนระยะยาวที่จำหน่ายระหว่างปี คำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

4.14 ค่าความนิยม

บริษัท บันทึกมูลค่าเริ่มแรกของค่าความนิยมในราคาทุน ซึ่งเท่ากับต้นทุนการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา หากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาสูงกว่าต้นทุนการรวมธุรกิจ บริษัท จะรับรู้ส่วนที่สูงกว่านี้เป็นกำไรในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัท แสดงค่าความนิยมตามราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี หรือเมื่อใดก็ตามที่มีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเกิดขึ้น

4.15 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากมูลค่าที่เพิ่มขึ้นหรือทั้งสองอย่าง ทั้งนี้ไม่ได้มีไว้เพื่อขายตามปกติธุรกิจ หรือใช้ในการผลิต หรือจัดหาสินค้า หรือให้บริการ หรือใช้ในการบริหารงาน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาสำหรับอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงในระยะเวลา 20 - 34 ปี

4. สรุปนโยบายบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ บันทึกราคาสินทรัพย์ในราคาทุน ราคาทุนประกอบด้วย ต้นทุนเริ่มแรกเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ ต้นทุนการรื้อถอน การขนย้าย และการบูรณะสภาพของสินทรัพย์หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) การกำหนดค่าเสื่อมราคา พิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกัน เมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ

อาคาร และอุปกรณ์ ตัดค่าเสื่อมราคาโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์มีดังต่อไปนี้

อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	20 - 34 ปี
ระบบสาธารณูปโภค	10 ปี
ถนน และทางเท้า	15 - 25 ปี
สินทรัพย์อื่น	5 ปี

4.17 ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน

ต้นทุนการพัฒนาที่ดิน แสดงในราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยต้นทุนในการได้มาซึ่งที่ดิน ค่าพัฒนาที่ดิน ค่าใช้จ่ายและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับโครงการ

4.18 ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ คือ จำนวนของมูลค่าตามบัญชีที่สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งจะบันทึกเป็นผลขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และเมื่อมีข้อบ่งชี้แสดงให้เห็นว่ารายการขาดทุนจากการด้อยค่า นั้นได้ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญ จะบันทึกเป็นรายการขาดทุนของการด้อยค่าสินทรัพย์กลับบัญชีซึ่งแสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.19 บัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

บัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นปี แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

กำไรขาดทุนจากการแปลงค่าแสดงรวมไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

4.20 สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงในราคาทุนสุทธิจากการตัดจ่ายตามระยะเวลาของสัญญาเช่า

4.21 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประกอบด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ รวบรวมภายใน 10 ปี ส่วนค่าใช้จ่ายอื่นรอการตัดจ่ายตัดจ่ายภายใน 5 ปี

4. สรุปนโยบายบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.22 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษี ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทฯ บันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัทฯ รับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่บริษัทฯ จะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

บริษัทฯ จะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่า บริษัทฯ จะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ บริษัทฯ จะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น หากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.23 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่จำหน่ายและเรียกชำระแล้ว

กำไรต่อหุ้นปรับลด คำนวณโดยการหารยอดกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปี ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกและเรียกชำระแล้ว บวกด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่บริษัทฯ อาจต้องออกเพื่อแปลงหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดทั้งสิ้นให้เป็นหุ้นสามัญ โดยสมมติว่าได้มีการแปลงเป็นหุ้นสามัญ ณ วันต้นปีหรือ ณ วันออกหุ้นสามัญเทียบเท่า

4.24 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลและกิจการที่มีความเกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท และบริษัท โดยการถือหุ้นร่วมกันหรือการมีผู้ถือหุ้น หรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน รายการบัญชีที่เกิดขึ้นได้กำหนดโดยใช้ราคาตามปกติทางการค้ากับบริษัทอื่น

บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันได้แสดงรายการอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 8, 10, 11, 12, 13, 14 , 37 และ 39

4.25 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทฯ จะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมาย หรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ หากบริษัทฯ คาดว่าจะได้รับคืนรายจ่ายที่จ่ายชำระไปตามประมาณการหนี้สินทั้งหมดหรือบางส่วนอย่างแน่นอน บริษัทฯ จะรับรู้รายจ่ายที่ได้รับคืนเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากแต่ต้องไม่เกินจำนวนประมาณการหนี้สินที่เกี่ยวข้อง

4. สรุปนโยบายบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.26 ผลประโยชน์พนักงาน

4.26.1 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นลักษณะของแผนการจ่ายสมทบตามที่ได้กำหนดการจ่ายสมทบไว้แล้ว สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกไปจากสิทธิประโยชน์ของบริษัท และได้รับการบริหารโดยผู้จัดการกองทุนภายนอก กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสะสมเข้ากองทุนจากพนักงาน และเงินสมทบจากบริษัทเงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ บันทึกรับเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดรายการนั้น

4.26.2 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ จัดให้มีผลประโยชน์ของพนักงานหลังการเลิกจ้าง เพื่อจ่ายให้พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินผลประโยชน์พนักงานได้ถูกรับรู้รายการในงบการเงินโดยการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจากผู้เชี่ยวชาญอิสระ (นักคณิตศาสตร์ประกันภัย) ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) ภายใต้สมมติฐานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตที่บริษัทฯ กำหนดขึ้นอย่างเหมาะสม

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.27 ส่วนงานดำเนินงาน

ส่วนงานดำเนินงาน เป็นการนำเสนอมุมมองของผู้บริหารในการรายงานข้อมูลส่วนงาน โดยข้อมูลส่วนงานอ้างอิงจากข้อมูลภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีอำนาจ ตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

การเปลี่ยนแปลงการนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลส่วนงานนี้ไม่มีผลกระทบต่อข้อมูลส่วนงานที่เคยนำเสนอในงบการเงินของบริษัท และไม่มีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ หรือกำไรต่อหุ้นของบริษัท

4.28 การวัดมูลค่ายุติธรรม

นโยบายการบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทหลายข้อกำหนดให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมทั้งสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน และไม่ใช้ทางการเงิน

บริษัทฯ กำหนดกรอบแนวคิดของการควบคุมเกี่ยวกับการวัดมูลค่ายุติธรรม กรอบแนวคิดนี้รวมถึงผู้ประเมินมูลค่า ซึ่งมีความรับผิดชอบโดยรวมต่อการวัดมูลค่ายุติธรรมที่มีนัยสำคัญ รวมถึงการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับ 3 และรายงานโดยตรงต่อผู้บริหารสูงสุดทางการเงิน

ผู้ประเมินมูลค่ามีการทบทวนข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ และปรับปรุงการวัดมูลค่าที่มีนัยสำคัญอย่างสม่ำเสมอหากมีการใช้ข้อมูลจากบุคคลที่สามเพื่อวัดมูลค่ายุติธรรม เช่น ราคาจากนายหน้า หรือการตั้งราคาผู้ประเมินได้ประเมินหลักฐานที่ได้มาจากบุคคลที่สามที่สนับสนุนข้อสรุปเกี่ยวกับการวัดมูลค่ารวมถึงการจัดระดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมว่าเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างเหมาะสม

เมื่อวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน บริษัทได้ใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่า
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรง (เช่น ราคาขาย) หรือโดยอ้อม (เช่น ราคาที่สังเกตได้) สำหรับสินทรัพย์นั้น หรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น

4. สรุปนโยบายบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.28 การวัดมูลค่ายุติธรรม (ต่อ)

หากข้อมูลที่น่ามาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นที่แตกต่างกันของมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม การวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวมจะถูกจัดประเภทในระดับเดียวกันกับลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมในภาพรวม

บริษัท รับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การโอนเกิดขึ้น

4.29 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและ การประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงิน และต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้

การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้

ในการประมาณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น เป็นต้น

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์

บริษัท จะตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขายและเงินลงทุนทั่วไปเมื่อมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือเมื่อมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญหรือเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัท จะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า บริษัท จะมีการทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัท ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

4. สรุปนโยบายบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

4.29 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

สัญญาเช่า

ในการพิจารณาประเภทของสัญญาเช่าว่าเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานหรือสัญญาเช่าการเงิน ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาเพื่อพิจารณาว่าบริษัทได้โอนหรือรับโอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ในสินทรัพย์ที่เช่าดังกล่าวแล้วหรือไม่

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเกษียณ และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

คดีฟ้องร้อง

บริษัทมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

5. การรับโอนกิจการ

ตามที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้บริษัทฯ รับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด (“PH”) รวมถึงการทำค่าเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดใน บริษัท เพอร์ซิเดนทีไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“PR”) และ บริษัท เพอร์ซิเดนที เบเกอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (“PB”) อันเป็นผลมาจากการรับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด

เมื่อวันที่ 8 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้เข้ารับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด โดยรับโอนสินทรัพย์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจการ ซึ่งรวมถึงสิทธิและหนี้สินที่เกี่ยวกับธุรกิจให้เช่าระยะยาวยานพาหนะและเครื่องจักร

(หน่วย : บาท)

สินทรัพย์และหนี้สิน ที่ระบุได้ ณ วันรับโอนกิจการ	
เงินลงทุนในบริษัท ไทยเพอร์ซิเดนทีฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (“TF”)	33,072,000.00
เงินลงทุนในบริษัท เพอร์ซิเดนทีไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (“PR”)	2,954,479,250.00
เงินลงทุนในบริษัท เพอร์ซิเดนที เบเกอร์รี่ จำกัด (มหาชน) (“PB”)	5,404,800,000.00
เงินลงทุนในบริษัท เอส. แพ็ค แอนด์ ฟรึนธ์ จำกัด (มหาชน) (“SPACK”)	7,637,604.00
เงินลงทุนในบริษัท เพอร์ซิเดนทีอินเตอร์ฟูด จำกัด (“PI”)	18,921,831.34
เงินลงทุนระยะยาวในบริษัท ศรีราชาขนส่ง จำกัด (“STC”)	2,295,446.00
เงินลงทุนระยะยาวในบริษัท ไทช์นฟูดส์ จำกัด (“TSC”)	10,499,031.59
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าทางการเงิน สุทธิ	165,733,250.00
เงินประกันตามสัญญาเช่าการเงิน	(31,961,444.00)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	170,000.00
สินทรัพย์สุทธิ	8,565,646,968.93
สิ่งตอบแทนในการจ่ายซื้อ	(7,748,000,000.00)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	817,646,968.93
เงินสดที่จ่ายไปในการซื้อ	7,748,000,000.00
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย (“PI”)	(6,000,952.48)
กระแสเงินสดจ่ายในการรับโอนกิจการ - สุทธิจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ได้รับ	7,741,999,047.52

5. การรับโอนกิจการ (ต่อ)

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559) บริษัทฯ จะต้องพิจารณามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่ระบุได้จากการรับโอนกิจการของบริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด ณ วันที่รับโอน บริษัทฯ ได้ประเมินมูลค่ายุติธรรมเสร็จสิ้นแล้ว ส่วนต่างของมูลค่าสินทรัพย์สุทธิกับต้นทุนการจ่ายซื้อทั้งสิ้น 817.65 ล้านบาท จึงได้บันทึกเป็น “กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ” แสดงไว้เป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

เนื่องจากการรับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นในบริษัทดังกล่าวข้างต้น จำนวน 7 บริษัท มีผลทำให้สัดส่วนการถือหุ้นเปลี่ยนแปลงดังนี้

(หน่วย : บาท)

	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)		มูลค่าเงินลงทุนหลังการรับโอนกิจการ	
	ก่อนการรับโอนกิจการ	หลังการรับโอนกิจการ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนทีฟูดส์ จำกัด (มหาชน)	21.96	22.04	3,579,550,980.63	119,255,895.47
บริษัท เพอร์ซิเดนทีไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน)	3.01	35.76	3,225,604,250.00	2,877,441,550.00
บริษัท เพอร์ซิเดนที เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน)	2.82	21.58	6,215,654,400.00	5,757,935,400.00
บริษัท เอส.แพ็ค แอนด์ ฟรีนซ์ จำกัด (มหาชน)	0.00	0.98	7,637,604.00	8,070,261.00
บริษัท เพอร์ซิเดนทีอินเตอร์ฟูด จำกัด	0.00	51.00	18,921,831.34	12,321,654.00
บริษัท ศรีราชาขนส่ง จำกัด	18.00	38.00	5,247,802.50	5,315,611.50
บริษัท ไทชนฟู๊ดส์ จำกัด	0.00	6.00	10,499,031.59	8,959,674.00

จากการรับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด มีผลทำให้ บริษัท เพอร์ซิเดนทีอินเตอร์ฟูด จำกัด เป็นบริษัทย่อย และ บริษัท เพอร์ซิเดนทีไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เพอร์ซิเดนที เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทร่วม

ณ วันที่ 2 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้มีการจำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัท ศรีราชาขนส่ง จำกัด ให้บริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง ในสัดส่วนร้อยละ 20 ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นหลังจำหน่าย เป็นร้อยละ 18

จากการรับโอนสินทรัพย์และหนี้สินทั้งหมดของ บริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในบริษัท เพอร์ซิเดนทีอินเตอร์ฟูด จำกัด เป็นสัดส่วนร้อยละ 51 ทำให้บริษัทฯ ได้อำนาจควบคุมในบริษัทดังกล่าว และบันทึกเป็น เงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินในบริษัท เพอร์ซิเดนทีอินเตอร์ฟูด จำกัด เป็นดังนี้

(หน่วย : บาท)

มูลค่าตามยุติธรรมของกิจการ ณ วันที่ 8 มิถุนายน 2560

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6,000,952.48
เงินลงทุนชั่วคราว	51,042,440.82
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	5,993,382.13
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	98,434.58
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	5,515,734.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,480,538.31
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,200.00
เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้อื่น	(659,280.66)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(799,089.51)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(4,994,012.63)
ผลประโยชน์พนักงาน	(27,578,670.00)
สินทรัพย์สุทธิ	37,101,629.52
ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย ณ วันซื้อ	(18,179,798.18)
สินทรัพย์สุทธิที่ได้รับ	18,921,831.34

5. การรับโอนกิจการ (ต่อ)

ตามที่บริษัทฯ ได้ดำเนินการเข้ารับโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท เพรซิเดนทโฮลดิ้ง จำกัด และได้มาซึ่งหุ้นสามัญในบริษัท เพรซิเดนทโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) จนมีสัดส่วนการถือหุ้นข้ามจุดที่ต้องทำ คำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดใน บริษัท เพรซิเดนทโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) (Mandatory Tender Offer) บริษัทฯ จึงมีหน้าที่ต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดใน บริษัท เพรซิเดนทโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ที่ราคาหุ้นละ 53.15 บาท และ บริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ราคาหุ้นละ 58.58 บาท ตามหลักเกณฑ์ของประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.12/2554 โดย ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2560 บริษัทฯ ได้รับซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท เพรซิเดนทโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ตามที่มีผู้แสดงเจตนาขายจำนวน 691,150 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.46 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดและได้รับซื้อหลักทรัพย์ของบริษัท เพรซิเดนท เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) ตามที่มีผู้แสดงเจตนาขาย จำนวน 7,800 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 0.00169 ของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือและเงินฝากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงิน			
	งบการเงินรวม	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
เงินสดในมือ	1,829,711.00	1,289,654.88	1,798,736.02	1,289,654.88
เงินฝากกระแสรายวัน	4,522,155.61	1,563,567.18	3,494,428.93	1,563,567.18
เงินฝากออมทรัพย์	92,404,672.30	101,282,738.99	85,987,841.23	101,282,738.99
รวม	98,756,538.91	104,135,961.05	91,281,006.18	104,135,961.05

7. เงินลงทุนชั่วคราว

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	
	2560	2559
ใบรับเงินฝากประจำ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 จากสถาบันการเงินหนึ่งแห่ง รวม 11 ฉบับ อัตราดอกเบี้ย 1.65 - 1.75%)	47,000,000.00	0.00
เงินฝากประจำธนาคาร	14,042,440.82	0.00
รวม	61,042,440.82	0.00

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงิน			
	งบการเงินรวม	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	219,155,460.57	172,457,582.50	212,815,614.91	172,457,582.50
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(54,250.00)	0.00	(54,250.00)	0.00
รวม	219,101,210.57	172,457,582.50	212,761,364.91	172,457,582.50

8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ลูกหนี้การค้ากิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2560	2559	2560	2559
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	209,483,922.92	163,711,933.43	204,044,214.76	163,711,933.43
ตั้งแต่ 1 เดือน ถึง 3 เดือน	9,609,899.50	8,599,299.68	8,709,762.00	8,599,299.68
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	5,450.00	25,535.60	5,450.00	25,535.60
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	28,498.15	21,630.00	28,498.15	21,630.00
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	27,690.00	99,183.79	27,690.00	99,183.79
รวม	219,155,460.57	172,457,582.50	212,815,614.91	172,457,582.50
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(54,250.00)	0.00	(54,250.00)	0.00
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	219,101,210.57	172,457,582.50	212,761,364.91	172,457,582.50

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - อื่นๆ

ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-อื่นๆ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2560	2559	2560	2559
ลูกหนี้การค้า - อื่นๆ	26,461,743.36	23,717,627.27	26,461,743.36	23,717,627.27
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7,910,110.91	2,932,853.58	7,783,029.01	2,932,853.58
รวม	34,371,854.27	26,650,480.85	34,244,772.37	26,650,480.85

ลูกหนี้การค้า - อื่นๆ แยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
	2560	2559	2560	2559
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	24,426,076.01	21,422,321.24	24,426,076.01	21,422,321.24
ตั้งแต่ 1 เดือน ถึง 3 เดือน	2,164,902.68	752,231.93	2,164,902.68	752,231.93
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	37,761.46	1,978,371.19	37,761.46	1,978,371.19
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	140,609.09	318,248.50	140,609.09	318,248.50
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	4,024,729.55	3,242,102.43	4,024,729.55	3,242,102.43
รวม	30,794,078.79	27,713,275.29	30,794,078.79	27,713,275.29
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(4,332,335.43)	(3,995,648.02)	(4,332,335.43)	(3,995,648.02)
ลูกหนี้การค้า - อื่นๆ	26,461,743.36	23,717,627.27	26,461,743.36	23,717,627.27

10. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ แบ่งตามระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญาได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามสัญญา	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ	
		ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี
ลูกหนี้เช่าซื้อ-ยานพาหนะ	178,912,550.08	90,546,255.00	88,366,295.08
รายได้ดอกเบี้ยรับรองตัดบัญชี	(54,875,476.46)	(32,434,121.25)	(22,441,355.21)
ลูกหนี้เช่าซื้อ	124,037,073.62	58,112,133.75	65,924,939.87
เงินประกัน	(27,330,693.08)	(10,000,700.00)	(17,329,993.08)
ลูกหนี้เช่าซื้อ	96,706,380.54	48,111,433.75	48,594,946.79
สำรองค่าเผื่อหนี้สูญ-ลูกหนี้เช่าซื้อ-ยานพาหนะ	(1,240,370.74)	(581,121.34)	(659,249.40)
ลูกหนี้เช่าซื้อ -สุทธิ	95,466,009.80	47,530,312.41	47,935,697.39

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560	2559
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	81,905,425.04	0.00
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-กิจการอื่น	13,560,584.76	0.00
รวมลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	95,466,009.80	0.00

10.1 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ	
		ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี
ลูกหนี้เช่าซื้อ-ยานพาหนะ	134,338,169.08	65,917,768.00	68,420,401.08
รายได้ดอกเบี้ยรับรองตัดบัญชี	(43,416,514.41)	(26,004,758.23)	(17,411,756.18)
ลูกหนี้เช่าซื้อ	90,921,654.67	39,913,009.77	51,008,644.90
เงินประกัน	(8,107,013.08)	(920,300.00)	(7,186,713.08)
ลูกหนี้เช่าซื้อ	82,814,641.59	38,992,709.77	43,821,931.82
สำรองค่าเผื่อหนี้สูญ-ลูกหนี้เช่าซื้อ-ยานพาหนะ	(909,216.55)	(399,130.10)	(510,086.45)
ลูกหนี้เช่าซื้อ -สุทธิ	81,905,425.04	38,593,579.67	43,311,845.37

10. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-กิจการที่เกี่ยวข้องกันแบ่งตามงวดค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

อายุลูกหนี้	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้ดอกเบี้ย รอการรับรู้	อัตราค่าเผ่อน สงสัยจะสูญ	ค่าเผ่อน สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ปกติและค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	167	90,921,654.67	1%	909,216.55
รวม	167	90,921,654.67		909,216.55

10.2 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-กิจการอื่น มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ			
	กิจการอื่น	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ	
		ภายใน 1 ปี	เกิน 1 ปี
ลูกหนี้เช่าซื้อ-ยานพาหนะ	44,574,381.00	24,628,487.00	19,945,894.00
รายได้ดอกเบี้ยรับรอตัดบัญชี	(11,458,962.05)	(6,429,363.02)	(5,029,599.03)
ลูกหนี้เช่าซื้อ	33,115,418.95	18,199,123.98	14,916,294.97
เงินประกัน	(19,223,680.00)	(9,080,400.00)	(10,143,280.00)
ลูกหนี้เช่าซื้อ	13,891,738.95	9,118,723.98	4,773,014.97
สำรองค่าเผ่อนสูญ-ลูกหนี้เช่าซื้อ-ยานพาหนะ	(331,154.19)	(181,991.24)	(149,162.95)
ลูกหนี้เช่าซื้อ -สุทธิ	13,560,584.76	8,936,732.74	4,623,852.02

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-กิจการอื่น แบ่งตามงวดค้างชำระได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

อายุลูกหนี้	จำนวนสัญญา	ยอดลูกหนี้หลังหัก รายได้ดอกเบี้ย รอการรับรู้	อัตราค่าเผ่อน สงสัยจะสูญ	ค่าเผ่อน สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ปกติและค้างชำระไม่เกิน 1 งวด	36	33,115,418.95	1%	331,154.19
รวม	36	33,115,418.95		331,154.19

11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

11.1 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ลำดับ	ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน				งบการเงินรวม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีคำนวณให้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการวิธีคำนวณ			เงินปันผล
					(ร้อยละ)						(บาท)			
					2560	2559	2560	2559			2560	2559	2560	
1	บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูนิคส์ (หลังควบรวมกิจการ)	บริษัท	บริษัท	329,704	-	25.06	-	6,692,685,940.83	(ปรับปรุงใหม่)	3,180,573,043.07	-	-	-	
2	บมจ. เพชรรัตนบุรี จำกัด	บริษัท	บริษัท	450,000	-	21.58	-	6,314,305,384.45	-	5,758,392,324.00	-	68,960,454.00	-	
3	บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	บริษัท	บริษัท	290,634	290,634	22.49	22.49	3,766,776,555.34	3,654,021,352.40	702,907,481.99	702,907,481.99	75,156,686.00	68,621,322.00	
4	บมจ. สหพัฒนพิบูล	บริษัท	บริษัท	330,000	330,000	20.00	20.00	2,699,894,002.18	2,502,413,250.88	319,955,400.86	319,800,476.00	118,800,117.00	72,600,071.50	
5	บมจ. ไทยวาโก้	บริษัท	บริษัท	120,000	120,000	21.26	21.26	1,184,042,965.09	1,144,839,092.66	63,545,155.00	63,545,155.00	33,166,250.00	28,063,750.00	
6	บมจ. ธนลักษณ์	บริษัท	บริษัท	120,000	120,000	23.52	23.52	819,723,884.25	803,225,676.80	28,688,920.22	28,688,920.22	23,987,697.00	21,165,615.00	
7	บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูนิคส์ (ก่อนควบรวมกิจการ)	บริษัท	บริษัท	-	180,000	-	21.96	-	3,426,108,432.19	-	90,310,095.47	199,126,306.40	187,328,686.80	
8	บมจ. เพชรรัตนบุรี จำกัด (ก่อนควบรวมกิจการ)	บริษัท	บริษัท	-	-	-	-	-	-	-	-	53,143,587.00	-	
9	บจ. ไดอาน่า (ประเทศไทย)	บริษัท	บริษัท	300,000	300,000	24.80	24.80	1,029,707,130.57	995,547,504.52	74,400,000.00	74,400,000.00	140,184,480.00	79,236,000.00	
10	บจ. อินเทอร์เน็ตประเทศไทย	บริษัท	บริษัท	120,000	120,000	25.00	25.00	936,655,613.04	901,120,118.67	165,000,000.00	165,000,000.00	21,000,000.00	24,000,000.00	
11	บจ. สุวรรณภูมิ (ประเทศไทย)	บริษัท	บริษัท	60,000	60,000	33.58	37.73	668,315,901.93	627,420,666.49	20,149,600.00	22,639,600.00	22,639,600.00	19,243,660.00	
12	บจ. รัชการพัฒน์ (ประเทศไทย)	บริษัท	บริษัท	378,934	378,934	25.50	25.50	239,921,318.34	230,562,294.82	196,965,028.00	196,965,028.00	18,521,579.50	-	
13	บจ. สหพัฒนวิบูลสโตน	บริษัท	บริษัท	412,500	250,000	40.00	40.00	213,136,327.04	163,851,521.75	165,000,000.00	100,000,000.00	-	1,000,000.00	
14	บจ. เวิลด์วิว (ประเทศไทย)	บริษัท	บริษัท	40,000	40,000	28.15	28.15	141,455,520.31	124,495,661.15	11,258,200.00	11,258,200.00	3,377,460.00	3,377,460.00	
15	บจ. ท็อปเทรนด์ (ประเทศไทย)	บริษัท	บริษัท	120,000	120,000	20.00	20.00	122,253,183.55	115,630,802.89	47,625,000.00	47,625,000.00	1,440,000.00	-	
16	บจ. บอย (ประเทศไทย)	บริษัท	บริษัท	343,000	270,000	36.00	36.00	123,500,609.84	97,005,316.02	123,479,990.00	97,199,990.00	-	-	
17	บจ. สห ไดอาน่า (ประเทศไทย)	บริษัท	บริษัท	332,000	332,000	20.00	20.00	71,694,803.36	66,637,227.40	66,400,000.00	66,400,000.00	-	-	
18	บจ. สหพัฒนวิบูล	บริษัท	บริษัท	325,000	345,000	26.30	24.78	55,574,960.76	67,410,379.08	148,407,884.00	148,407,884.00	-	-	
19	บจ. พิกัสโซ	บริษัท	บริษัท	20,000	20,000	33.52	33.52	54,578,477.73	60,622,357.42	6,704,000.00	6,704,000.00	335,200.00	335,200.00	
20	บจ. อีสเทิร์น (ประเทศไทย)	บริษัท	บริษัท	20,000	20,000	40.00	40.00	27,150,305.85	25,246,647.61	10,000,000.00	10,000,000.00	800,000.00	800,000.00	
21	บจ. เอส-เอส (ประเทศไทย)	บริษัท	บริษัท	20,000	20,000	23.50	23.50	18,659,828.17	22,767,200.11	17,285,646.74	17,285,646.74	-	940,000.00	
22	บจ. ไหมทอง	บริษัท	บริษัท	111,250	111,250	32.11	32.11	12,353,023.27	12,353,023.27	58,152,029.69	58,152,029.69	-	-	
23	บจ. กัน (ประเทศไทย)	บริษัท	บริษัท	10,000	10,000	30.00	30.00	8,961,259.47	10,702,689.37	11,049,900.00	11,049,900.00	1,200,000.00	1,200,000.00	
24	บจ. ทวีคูณ (ประเทศไทย)	บริษัท	บริษัท	20,000	20,000	26.25	26.25	-	-	5,250,000.00	5,250,000.00	210,000.00	525,000.00	
25	บจ. เอส.ที. (ประเทศไทย)	บริษัท	บริษัท	-	142,000	-	23.75	-	50,809,940.98	-	33,725,000.00	505,875.00	505,875.00	
26	บจ. CANCHANA INTERNATIONAL CO., LTD.	บริษัท	บริษัท	-	KHR 2,000,000	-	20.00	-	6,894,743.58	-	3,236,800.00	-	-	
27	บจ. เอส. เอส. เอส.	บริษัท	บริษัท	-	36,000	-	20.00	-	3,214,412.52	-	7,200,000.00	-	-	
28	บจ. เอส. เอส. เอส.	บริษัท	บริษัท	-	40,000	-	22.50	-	25,579,016.87	-	9,000,000.00	-	-	
29	บจ. ที.ยู.ซี.เอส.เอส.	บริษัท	บริษัท	-	-	-	-	-	-	-	-	-	372,960.00	
รวม				25,201,346,995.37	15,138,479,329.45	11,181,189,603.57	2,296,751,207.11	782,555,291.90	509,315,600.30	-	-	-	-	
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม				(12,353,023.27)	25,188,993,972.10	11,039,670,855.01	2,203,091,277.95	782,555,291.90	509,315,600.30	-	-	-	-	



11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 22 แห่ง และ 26 แห่ง ดังนี้

เงินลงทุนในบริษัทมหาชน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนและส่วนได้เสียจากงบการเงิน ที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว จำนวน 1 แห่ง มียอดเงินลงทุน จำนวน 2,699.89 ล้านบาท และ 2,502.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.69 และ 9.96 ของ ยอดรวมสินทรัพย์ มีส่วนแบ่งกำไร จำนวน 306.84 ล้านบาท และ 272.56 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 9.68 และ 16.06 ของ กำไรสุทธิของแต่ละปี ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุนและส่วนได้เสียจากงบการเงิน ที่ผ่านการตรวจสอบแล้ว โดยผู้สอบบัญชีสำนักงานอื่น จำนวน 5 แห่ง และ 4 แห่ง มียอดเงินลงทุน จำนวน 18,777.53 ล้านบาท และ 9,028.18 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 53.45 และ 35.93 ของยอดรวมสินทรัพย์ มีส่วนแบ่งกำไร จำนวน 1,077.20 ล้านบาท และ 800.92 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 33.98 และ 47.18 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี ตามลำดับ

เงินลงทุนในบริษัทจำกัด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุน และส่วนได้เสียในบริษัทจำกัด จากงบการเงินที่ผ่านการ ตรวจสอบแล้ว จำนวน 1 แห่ง มียอดเงินลงทุนจำนวน 1,029.71 ล้านบาท และ 995.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.93 และ 3.96 ของยอดรวมสินทรัพย์ มีส่วนแบ่งกำไรจำนวน 194.30 ล้านบาท และ 194.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.13 และ 11.45 ของกำไรสุทธิ ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ บันทึกเงินลงทุน และส่วนได้เสียในบริษัทจำกัด จำนวน 15 แห่ง และ 20 แห่ง จากงบการเงินที่ผ่านการตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีสำนักงานอื่น จำนวน 14 แห่ง และ 16 แห่ง มียอดเงินลงทุน จำนวน 2,639.63 ล้านบาท และ 2,468.41 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.51 และ 9.83 ของยอดรวมสินทรัพย์ มีส่วนแบ่งกำไร จำนวน 243.88 ล้านบาท และ 161.98 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.70 และ 9.54 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี และบันทึกจาก งบการเงินของผู้บริหารที่ยังไม่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี จำนวน 1 แห่ง และ 4 แห่ง มียอดเงินลงทุน จำนวน 54.58 ล้านบาท และ 143.91 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.16 และ 0.57 ของยอดรวมสินทรัพย์ มีส่วนแบ่งขาดทุน จำนวน 6.39 ล้านบาท และ 13.25 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.20 และ 0.78 ของกำไรสุทธิของแต่ละปี ตามลำดับ

นอกจากนี้บริษัทร่วมจำนวน 13 แห่ง ข้างต้น (ปี 2559 จำนวน 19 แห่ง) เป็นกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะดังนั้นจึง ใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้เสียสาธารณะ โดยไม่ได้ปฏิบัติตามนโยบายบัญชีเช่นเดียวกับบริษัท และบริษัทร่วมดังกล่าวไม่ให้ข้อมูลเพิ่มเติมแก่บริษัทในการจัดทำงบการเงิน ให้เสมือนว่าบริษัทดังกล่าวได้ใช้นโยบายบัญชีเช่นเดียวกัน ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯไม่มีอำนาจควบคุมสั่งการ

11.2 ข้อมูลเพิ่มเติมของบริษัทร่วม

ในระหว่างปี บริษัทฯ จำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัท แซมบีเอช จำกัด บางส่วน ทำให้สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 22.50 เป็นร้อยละ 17.00 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และจำหน่ายเงินลงทุนใน บริษัท เอส.ที. (ไทยแลนด์) จำกัด บางส่วน ทำให้ สัดส่วนการถือหุ้นลดลงจากร้อยละ 23.75 เป็นร้อยละ 18.75 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และภายหลังการลดสัดส่วนการถือหุ้น บริษัทฯ ไม่ได้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทดังกล่าวแล้ว ทำให้บริษัทฯ ต้องเปลี่ยนสถานะการจัดประเภทเงินลงทุน จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็นเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน-เงินลงทุนทั่วไป ตามหมายเหตุข้อ 13

จากการรับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท เพรซิเดนทียโฮลดิ้ง จำกัด บริษัทฯ ได้รับโอนหุ้นใน บริษัท เพรซิเดนทียไรซ์ โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) จากเดิมถือในสัดส่วนร้อยละ 3.01 เป็นร้อยละ 35.76 และรับโอนหุ้นในบริษัท เพรซิเดนทีย เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) จากเดิมถือในสัดส่วนร้อยละ 2.82 เป็นร้อยละ 21.58 ทำให้บริษัทฯ มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ ได้โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน จากเงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกันหลักทรัพย์เพื่อขายมาเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม ซึ่ง ณ วันโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน บริษัทฯ ได้กลับริายการกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าทรัพย์สินในหลักทรัพย์เพื่อขาย จำนวน 812.14 ล้านบาท (สุทธิจากภาษี 203.03 ล้านบาท) ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และวัดมูลค่าของเงินลงทุนที่ถืออยู่เดิม ด้วยมูลค่าทรัพย์สิน ทำให้มีกำไรจากการโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน จำนวน 1,015.17 ล้านบาท แสดงไว้เป็นรายได้อื่น ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ



11. เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ต่อ)

11.2 ข้อมูลเพิ่มเติมของบริษัทร่วม (ต่อ)

เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2560 บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท เพรซิเดนท์โรชีโปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมกิจการภายใต้ชื่อบริษัทใหม่ คือ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) หลังการควบรวมกิจการบริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25.06 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว บริษัทฯ นำเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียของเงินลงทุนในบริษัทเดิมมารวมกัน ณ วันก่อนควบรวมกิจการ และรับรู้ส่วนได้เสียของบริษัทใหม่ตั้งแต่วันที่ 16 ตุลาคม 2560 เป็นต้นไป บริษัทเดิมทั้งสองมีเงินลงทุนในบริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) ซึ่งบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) ได้ถือเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ผลการควบรวมกิจการทำให้สัดส่วนการลงทุนของบริษัทเดิมทั้งสอง ในบริษัท เพรซิเดนท์ เบเกอรี่ จำกัด (มหาชน) มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 46.90 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว และถือเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) (บริษัทใหม่) โดยถือเป็นบริษัทย่อยภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งต้องรวมกันด้วยราคาตามบัญชี มีผลให้เกิดการกลบรายการผลกำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเพื่อขาย ณ วันควบรวมกิจการ และส่งผลกระทบต่อการรับรู้ส่วนได้เสียของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 466.59 ล้านบาท ซึ่งแสดงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จดังนี้

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม (เฉพาะบริษัทร่วมที่มีตราสารทุนที่มีการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) คำนวณจากราคาเสนอซื้อปัจจุบัน ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) มีรายละเอียดดังนี้

มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัทร่วม ประกอบด้วย

(หน่วย: บาท)

บริษัทร่วม	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
บมจ. ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ (หลังควบรวมกิจการ)	15,698,389,380.00	0.00
บมจ. ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ (ก่อนควบรวมกิจการ)	0.00	7,568,237,030.00
บมจ. เพรซิเดนท์ เบเกอรี่	6,167,589,900.00	0.00
บมจ. สหพัฒนพิบูล	3,448,503,396.25	2,920,502,876.25
บมจ. ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล	2,516,115,140.00	2,336,392,630.00
บมจ. ไทยวาโก้	1,192,709,375.00	1,205,465,625.00
บมจ. ธนูลักษณ์	586,993,056.00	640,612,614.00
รวม	29,610,300,247.25	14,671,210,775.25

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผล	
				(พันบาท)	(ร้อยละ)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
				2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
1	บจ. เพรซิเดนท์อินเตอร์ฟู้ด	อุปโภคบริโภค	A, B, F	3,000	-	51.00	-	12,321,654.00	-	-	-

13. เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

13.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผล	
				(พันบาท)	(ร้อยละ)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)	(บาท)
				2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
1	บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)	กระแสไฟฟ้า	A, B, E	955,000	955,000	16.81	15.57	321,685,407.99	264,227,129.37	321,685,407.99	264,227,129.37	20,817,584.20	14,869,703.00
2	บมจ. บางกอกกรีนเบอร์	รองเท้ากีฬา	A, E	-	1,634,572	-	4.48	-	197,844,509.73	-	197,844,509.73	-	-
3	บมจ. แพนเอเชียฟู้ดแวร์	รองเท้ากีฬา	A, B, E	275,400	275,400	5.65	5.65	195,978,047.96	195,978,047.96	195,978,047.96	195,978,047.96	677,457.60	622,528.60
4	บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล	เครื่องสำอาง	A, B, E, F	149,930	149,930	16.02	15.35	150,691,632.29	130,042,427.82	150,691,632.29	130,042,427.82	27,619,285.20	23,016,071.00
5	LION CORPORATION (JAPAN)	ผงซักฟอก	A, E	¥34,433	¥34,433	0.11	0.11	92,656,195.00	92,656,195.00	92,656,195.00	92,656,195.00	1,371,596.21	977,233.73
6	บมจ. ซิงเกอร์ประเทศไทย	จำหน่ายสินค้า	A, B, E	270,000	270,000	2.09	2.09	76,720,760.76	76,720,760.76	76,720,760.76	76,720,760.76	1,409,300.00	1,691,160.00
7	บมจ. ประชาธารณ์	เสื้อผ้า	A, B, E, F	96,000	96,000	13.78	13.78	56,886,983.49	56,886,983.49	56,886,983.49	56,886,983.49	-	-



13. เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผล	
				(พันบาท)		(ร้อยละ)		(บาท)		(บาท)		(บาท)	
				2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
8	บมจ. นิวซีดี (กรุงเทพฯ)	อุปโภค	A, B, E, F	149,510	149,510	15.50	15.50	43,120,478.00	43,120,478.00	43,120,478.00	43,120,478.00	509,902.36	463,547.60
9	บมจ. เพรซิเดนทีย์ เบเกอรี่	เบเกอรี่	A, B, E, F	-	450,000	-	2.82	-	38,008,800.00	-	38,008,800.00	11,529,336.00	19,891,272.00
10	บมจ. บุติกนิวซีดี	เสื้อผ้าสำเร็จรูปสตรี	A, E, F	120,000	120,000	8.53	8.53	34,040,231.12	34,040,231.12	34,040,231.12	34,040,231.12	768,000.00	-
11	บมจ. ฟาร์อีสท์ ดีตีบี	โฆษณา	A, B, E, F	75,000	75,000	14.08	14.08	29,154,287.52	29,154,287.52	29,154,287.52	29,154,287.52	7,389,900.00	6,334,200.00
12	บมจ. เพรซิเดนทีย์ ไรซ์ โปรดักส์	ผลิตภัณฑ์จากข้าว	A, E, F	-	149,704	-	3.01	-	28,800,000.00	-	28,800,000.00	5,490,000.00	9,180,000.00
13	บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ	ผ้าลูกไม้ปัก	A, B, E	108,000	108,000	12.03	12.03	12,993,750.00	12,993,750.00	12,993,750.00	12,993,750.00	9,095,625.00	20,790,000.00
14	บมจ. โอ ซี ซี	อุปโภค	A, B, E, F	60,000	60,000	12.73	12.73	12,215,983.30	12,215,983.30	12,215,983.30	12,215,983.30	5,344,500.00	5,344,500.00
15	บมจ. นิวพลัสเทรดดิ้ง	ถุงน่อง	A, E, F	100,000	100,000	5.33	5.33	11,199,960.00	11,199,960.00	11,199,960.00	11,199,960.00	127,999.68	106,666.40
รวม								1,037,343,717.43	1,223,889,544.07	1,037,343,717.43	1,223,889,544.07	92,150,486.25	103,286,882.33
บวก ค่าที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่าสุทธิรวม								1,354,244,295.07	2,193,210,431.54	1,354,244,295.07	2,193,210,431.54	-	-
หัก ค่าเมื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า								-	(197,844,509.73)	-	(197,844,509.73)	-	-
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์ซื้อขาย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน								2,391,588,012.50	3,219,255,465.88	2,391,588,012.50	3,219,255,465.88	92,150,486.25	103,286,882.33

13.2 เงินลงทุนทั่วไป

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผล	
				(พันบาท)		(ร้อยละ)		(บาท)		(บาท)		(บาท)	
				2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
16	บมจ. บางกอกรับเบอร์	รองเท้ากีฬา	A, E	1,634,572	-	4.48	-	197,844,509.73	-	197,844,509.73	-	-	-
17	บจ. เอ เทค เท็กซ์ไทล์	ผลิตภัณฑ์สำหรับชุดชั้นในสตรี	A, C, E	1,000,000	1,000,000	19.00	19.00	190,000,000.00	190,000,000.00	190,000,000.00	190,000,000.00	-	-
18	บจ. เอร่าวันสิ่งทอ	ปั่นด้าย, ทอผ้า	A, B, E	621,463	621,463	16.04	16.04	126,256,111.36	126,256,111.36	126,256,111.36	126,256,111.36	-	-
19	บจ. อาซาฮี คาเซอิ	สปีนบอนด์ (ประเทศไทย)	A, B, E	2,110,000	2,110,000	6.78	6.78	115,469,900.00	104,759,900.00	115,469,900.00	104,759,900.00	-	-
20	บจ. สห ลอว์สัน	ร้านค้าปลีก	A, B, E, F	1,087,000	1,087,000	9.00	9.00	97,830,000.00	97,830,000.00	97,830,000.00	97,830,000.00	-	-
21	บจ. โตโยบะ สห เซฟตี้ วิฟ	ถุงลมนิรภัยยานยนต์	A, C, E	1,000,000	-	10.00	-	100,000,000.00	-	100,000,000.00	-	-	-
22	บจ. ไทย อาซาฮี คาเซอิ สแปนเด็กซ์	เส้นใย SPANDEX	A, E	1,350,000	1,350,000	6.00	6.00	81,000,000.00	81,000,000.00	81,000,000.00	81,000,000.00	13,980,240.00	9,234,000.00
23	บจ. เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)	ฟอยล์ย้อม	A, B, E	324,000	324,000	19.71	19.71	76,609,202.82	76,609,202.82	76,609,202.82	76,609,202.82	2,554,068.00	2,873,326.50
24	บจ. บางกอกแอสเลติก	ชุดกีฬา	A, E, F	200,000	200,000	18.16	18.16	69,561,939.58	69,561,939.58	69,561,939.58	69,561,939.58	-	-
25	บจ. ซูวอ (ประเทศไทย)	ร้านขายยา	A, B, C, E, F	250,000	250,000	15.00	15.00	60,000,000.00	60,000,000.00	60,000,000.00	60,000,000.00	-	-
26	บจ. เจ แอนด์ พี (ประเทศไทย)	ลงทุน	A, B	132,500	132,500	9.00	9.00	11,925,000.00	11,925,000.00	11,925,000.00	11,925,000.00	-	-
27	บจ. แพนแลนด์	พัฒนาที่ดิน	A, B, F	300,000	300,000	19.33	19.33	58,000,000.00	58,000,000.00	58,000,000.00	58,000,000.00	-	-
28	บจ. จี เทค แมททีเรียล	ผลิตภัณฑ์สำหรับชุดชั้นในสตรี	A, E	300,000	300,000	19.00	19.00	57,000,000.00	57,000,000.00	57,000,000.00	57,000,000.00	-	-
29	บจ. โอสด อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์	ยารักษาโรค	A, B, E	600,000	600,000	9.00	9.00	54,937,500.00	54,937,500.00	54,937,500.00	54,937,500.00	-	-
30	บจ. คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย)	ผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภค	A, B, E	590,000	590,000	8.33	8.33	49,167,000.00	49,167,000.00	49,167,000.00	49,167,000.00	-	-
31	บมจ. ไทยซัมซุง ประกันชีวิต	ประกันภัย	A, B, E	3,200,000	2,000,000	3.65	2.42	112,625,862.00	47,123,280.00	112,625,862.00	47,123,280.00	-	-
32	บจ. บีเอ็นซี เรียดเอสเค	อสังหาริมทรัพย์	A, B, E	240,000	240,000	16.67	16.67	40,000,000.00	40,000,000.00	40,000,000.00	40,000,000.00	-	-
33	บจ. ร่วมประโยชน์	ลงทุน	A, B, E, F	350,000	350,000	9.24	9.24	39,574,300.00	39,574,300.00	39,574,300.00	39,574,300.00	1,617,845.00	3,235,690.00
34	บจ. ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์	เครื่องใช้ไฟฟ้า	A, B, E	1,200,000	1,200,000	3.00	3.00	36,000,000.00	36,000,000.00	36,000,000.00	36,000,000.00	10,800,000.00	10,800,000.00
35	บจ. เจเนอรัลกริลลาส	ผลิตภัณฑ์จากแก้ว	A, B, E, F	145,000	145,000	15.00	15.00	34,339,805.49	34,339,805.49	34,339,805.49	34,339,805.49	-	-
36	THAI PRESIDENT FOODS (Hungary) Kft.	ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป	A	HUF 2,350,000	HUF 2,350,000	10.00	10.00	32,182,363.55	32,182,363.55	32,182,363.55	32,182,363.55	-	-
37	บจ. โมบาย โลจิสติกส์	โลจิสติกส์	A, B, C, E	300,000	300,000	9.00	9.00	27,000,000.00	27,000,000.00	27,000,000.00	27,000,000.00	-	-
38	บจ. บางกอกดีเคียว ซ็อคส์	ถุงเท้า	A, B, E	143,220	143,220	19.55	19.55	26,764,312.50	26,764,312.50	26,764,312.50	26,764,312.50	1,120,000.00	-
39	บจ. คิวพี (ประเทศไทย)	ซอส	A, B, E, F	260,000	260,000	10.00	10.00	26,000,000.00	26,000,000.00	26,000,000.00	26,000,000.00	5,200,000.00	4,680,000.00
40	บจ. เอส.ที. (ไทยแลนด์)	ถุงมือยาง	A, B, C, E, F	142,000	-	18.75	-	26,625,000.00	-	26,625,000.00	-	-	-
41	บจ. ไทยซิกโบ	ปั่นด้ายฝ้าย	A, B, E	237,500	237,500	10.00	10.00	23,760,000.00	23,760,000.00	23,760,000.00	23,760,000.00	3,326,400.00	950,400.00





13. เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผล	
				(พันบาท)		(ร้อยละ)		(บาท)		(บาท)		(บาท)	
				2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
42	บมจ. เคทีเอ็น เอลท์แคร์	โรงพยาบาล	A	950,000	-	2.50	-	23,750,000.00	-	23,750,000.00	-	-	-
43	บจ. สหรัตนนคร	นิคมอุตสาหกรรม	A	180,000	180,000	12.50	12.50	22,500,000.00	22,500,000.00	22,500,000.00	22,500,000.00	-	-
44	บจ. ไทยกุลเนช	ชุดชั้นในชาย	A, B, E	180,000	180,000	11.00	11.00	19,800,000.00	19,800,000.00	19,800,000.00	19,800,000.00	-	-
45	บจ. ไทยอาราวี	อะไหล่รถจักรยานยนต์	A, B, E	126,000	126,000	14.75	14.75	19,202,504.36	19,202,504.36	19,202,504.36	19,202,504.36	442,500.00	442,500.00
46	บจ. มอลเทินเอเชียโพลิเมอร์ โปรดักส์	ชิ้นส่วนรถยนต์ที่ทำจากยาง	A, E, F	120,000	120,000	15.60	15.60	18,720,000.00	18,720,000.00	18,720,000.00	18,720,000.00	3,744,000.00	3,744,000.00
47	บจ. แครี่ไทย	นม	A, B	67,125	67,125	9.13	9.13	17,550,000.00	17,550,000.00	17,550,000.00	17,550,000.00	-	-
48	บจ. สหเชาว	พลาสติก	A, B, E	145,000	145,000	10.52	10.52	15,250,000.00	15,250,000.00	15,250,000.00	15,250,000.00	-	-
49	บจ. ไทยทาเคเคส	ผลิตภัณฑ์จากไม้	A, B, E	127,000	127,000	8.78	8.78	15,053,034.16	15,053,034.16	15,053,034.16	15,053,034.16	1,672,500.00	1,672,500.00
50	บจ. ไทยโคบาชิ	กล่องกระดาษ	A, E	100,000	100,000	15.00	15.00	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00	15,000,000.00	-	-
51	บจ. วิจัยและพัฒนา สหโอบูท่า เอเชีย	วิจัยและพัฒนา	A, B	80,000	80,000	16.33	16.33	13,066,600.00	13,066,600.00	13,066,600.00	13,066,600.00	-	-
52	บจ. จาโนเม (ประเทศไทย)	จักรเย็บผ้า	A, B, E	97,400	97,400	9.00	9.00	12,416,490.00	12,416,490.00	12,416,490.00	12,416,490.00	2,191,500.00	2,191,500.00
53	บจ. มอลเทิน (ไทยแลนด์)	ประเภทบอล	A, E, F	100,000	100,000	12.00	12.00	12,000,000.00	12,000,000.00	12,000,000.00	12,000,000.00	1,200,000.00	1,200,000.00
54	บจ. เบเทอริเวย์ (ประเทศไทย)	ขายตรง	A, B, E, F	100,000	100,000	11.77	11.77	11,773,620.00	11,773,620.00	11,773,620.00	11,773,620.00	82,415,340.00	86,148,450.00
55	บจ. ไทยลอตเต้	หมากฝรั่ง	A, E	3,013,000	3,013,000	0.37	0.37	11,000,000.00	11,000,000.00	11,000,000.00	11,000,000.00	-	-
56	บจ. ซีเซโต้ โปรเฟสชันแนล (ไทยแลนด์)	สถานบริการความงาม	A, E, F	70,000	70,000	15.00	15.00	10,500,000.00	10,500,000.00	10,500,000.00	10,500,000.00	1,289,400.00	1,808,100.00
57	บจ. ราชาอุชิน	ผ้าขนหนู	A, B, E	121,500	121,500	12.41	12.41	10,080,960.00	10,080,960.00	10,080,960.00	10,080,960.00	1,508,280.00	150,828.00
58	บจ. ชันร้อยแปด	Logistic	A, B, E, F	300,000	100,000	10.00	10.00	30,000,000.00	10,000,000.00	30,000,000.00	10,000,000.00	21,000,000.00	1,000,000.00
59	บจ. เทรชเซอร์ อีลด์	สนามกอล์ฟ	A, B, E, F	200,000	200,000	6.00	6.00	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00	10,000,000.00	-	-
60	KALLOL THAI PRESIDENT FOODS (BD)	ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป	A	TAKA 630,000	TAKA 630,000	3.75	3.75	9,420,105.03	9,420,105.03	9,420,105.03	9,420,105.03	-	-
61	บจ. เคพี ซอฟท์	บริการ	A, F	-	120,000	-	4.00	-	9,200,000.00	-	9,200,000.00	-	-
62	บจ. พูจิกซ์ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล	จำหน่ายสายเคเบิล	A	100,000	100,000	9.00	9.00	9,000,000.00	9,000,000.00	9,000,000.00	9,000,000.00	-	-
63	บจ. ไทยันฟูตส์	เครื่องดื่มและขนม	A, B, E, F	50,000	-	6.00	-	10,499,031.59	-	8,959,674.00	-	-	-
64	บจ. ไทยเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์	บริหารจัดการสินค้า	A, B, E	20,000	20,000	19.00	15.00	12,546,200.00	8,427,000.00	12,546,200.00	8,427,000.00	1,500,000.00	2,250,000.00
65	PT. DYNIC TEXTILE PRESTIGE	ผลิตและจำหน่ายแอร์แบค	A, C	USD 5,000	USD 5,000	5.00	5.00	8,151,350.00	8,151,350.00	8,151,350.00	8,151,350.00	-	-
66	บจ. สหน้ำเท็กซ์ไทล์	สิ่งทอ	A, B	36,000	36,000	18.00	18.00	3,535,488.00	7,747,488.00	3,535,488.00	7,747,488.00	-	-
67	บจ. เอช แอนด์ บี อินเทอร์เน็ต็กซ์	ผลิตและจำหน่ายของเล่นที่ทำจากผ้า	A, B, E, F	40,000	40,000	19.00	19.00	7,600,000.00	7,600,000.00	7,600,000.00	7,600,000.00	-	380,000.00
68	บจ. เวลด์ สหพันธ์	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสุภาพบุรุษ	A, F	50,000	50,000	15.00	15.00	7,500,000.00	7,500,000.00	7,500,000.00	7,500,000.00	-	-
69	บจ. อินเทอร์เน็ตชั่นแนล เลสเตอร์แฟชั่น	รองเท้าหนัง	A, B, E, F	50,000	50,000	14.00	14.00	7,000,000.00	7,000,000.00	7,000,000.00	7,000,000.00	700,000.00	700,000.00
70	บจ. ราชมารชอปบิง คอมเพล็กซ์	ห้างสรรพสินค้า	A, B	350,000	350,000	2.00	2.00	7,000,000.00	7,000,000.00	7,000,000.00	7,000,000.00	-	-
71	บจ. สหอุบลนคร	สวนอุตสาหกรรม	A	7,813	7,813	19.50	19.50	6,998,437.50	6,998,437.50	6,998,437.50	6,998,437.50	-	-
72	บจ. แชมป์โอช	เสื้อผ้า	A, B, E, F	40,000	-	17.00	-	6,800,000.00	-	6,800,000.00	-	-	-
73	บจ. ทราเวลคอมมอส (ไทยแลนด์)	ให้คำปรึกษา	A, C, E, F	70,000	70,000	9.00	9.00	6,300,000.00	6,300,000.00	6,300,000.00	6,300,000.00	-	-
74	บจ. โทเทิลเวย์อิมเมจ	เครื่องหนัง	A, E, F	20,000	20,000	19.50	19.50	6,246,583.44	6,246,583.44	6,246,583.44	6,246,583.44	155,992.00	467,976.00
75	บจ. ไทยสเตเพิล็กซ์	ผ้าซับในลายขาว	A, B, E	60,000	60,000	10.00	10.00	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00	6,000,000.00	900,000.00	360,000.00
76	บจ. ไทยมอนสเตอร์	เสื้อผ้า	A, E, F	5,000	20,000	19.50	19.50	5,906,141.75	5,906,141.75	5,906,141.75	5,906,141.75	-	-
77	PT. TRINITY LUXTRO APPAREL	จำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	A	USD 1,200	USD 1,200	15.00	15.00	5,861,700.00	5,861,700.00	5,861,700.00	5,861,700.00	-	-
78	บจ. ศรีราชชนก	ขนส่ง	A, B, E, F	10,000	10,000	18.00	18.00	2,518,011.50	2,952,357.50	2,518,011.50	2,952,357.50	190,000.00	90,000.00
79	บจ. เค.คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอนสตรัคชั่น	ก่อสร้าง	A, B, E, F	50,000	50,000	10.00	10.00	5,150,406.14	5,150,406.14	5,150,406.14	5,150,406.14	500,000.00	-
80	บจ. สยามอโต้แบคส์	ชิ้นส่วนอุปกรณ์เกี่ยวกับรถยนต์	A	39,900	39,900	12.53	12.53	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	-	-
81	บจ. ภัทยาอุตสาหกรรมกิจ	ชุดชั้นใน	A, B, E	30,000	30,000	16.00	16.00	4,922,582.50	4,922,582.50	4,922,582.50	4,922,582.50	1,440,000.00	1,920,000.00
82	บจ. มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย)	จำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป	A, E, F	40,000	40,000	12.00	12.00	4,800,000.00	4,800,000.00	4,800,000.00	4,800,000.00	-	-
83	AMIS DU MONDE SARL	จำหน่ายสินค้าในต่างประเทศ	A	EUR 1,200	EUR 1,200	9.00	9.00	4,658,140.00	4,658,140.00	4,658,140.00	4,658,140.00	-	-
84	บจ. โตโย เท็กซ์ไทล์ ไทย	ถุงเท้า	A, B, E	30,000	30,000	15.00	15.00	4,500,000.00	4,500,000.00	4,500,000.00	4,500,000.00	-	-



13. เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

ลำดับที่	ชื่อบริษัท	ประเภทกิจการ	ลักษณะความสัมพันธ์	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผล	
				(พันบาท)		(ร้อยละ)		(บาท)		(บาท)		(บาท)	
				2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
85	บจ. อีสเทิร์น รีบเบอร์	พื้นรองเท้า	A, B, F	30,000	30,000	15.00	15.00	4,500,000.00	4,500,000.00	4,500,000.00	4,500,000.00	-	-
86	บจ. บีเอ็นซี แมสซอด	ผลิตภัณฑ์	A, B, E	60,000	60,000	7.50	7.50	4,500,000.00	4,500,000.00	4,500,000.00	4,500,000.00	-	-
87	บจ. ไทย คิวบิก เทคโนโลยี	Cubic Printing	A, B, E, F	40,000	40,000	10.00	10.00	4,000,000.00	4,000,000.00	4,000,000.00	4,000,000.00	400,000.00	400,000.00
88	บจ. แมสซอด ซาเคอะเอส	ผลิตภัณฑ์	A, B, E	50,000	50,000	8.00	8.00	3,999,900.00	3,999,900.00	3,999,900.00	3,999,900.00	-	-
89	บจ. วิน อินเทอร์เน็ตเซ็นทรัล	ขายตรง	A, B, E	30,000	30,000	12.00	12.00	3,600,000.00	3,600,000.00	3,600,000.00	3,600,000.00	-	-
90	บจ. นิปปอน เต ซาโต	ร้านอาหาร	A, B, E	60,000	60,000	6.00	6.00	3,600,000.00	3,600,000.00	3,600,000.00	3,600,000.00	-	-
91	บจ. เทนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด	จำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค	A, E, F	100,000	100,000	3.50	3.50	3,500,000.00	3,500,000.00	3,500,000.00	3,500,000.00	-	-
92	บจ. เอ็มซีที โอเค	ลงทุน	A, E	100,000	100,000	3.50	3.50	3,500,000.00	3,500,000.00	3,500,000.00	3,500,000.00	105,000.00	105,000.00
93	บจ. ไทยทากายา	เสื้อผ้า	A, E, F	30,000	30,000	10.00	10.00	3,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00	-	450,000.00
94	บจ. แวลู เอ็ดดูเคชั่น เทคโนโลยี	บริการ	A	16,500	16,500	6.00	6.00	3,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00	-	-
95	บจ. ศรีราชา เอวิเอชั่น	ขนส่งทางอากาศ	A, B, E, F	55,000	55,000	5.45	5.45	3,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00	300,000.00	-
96	บจ. ไทยเน็กซ์	ป้ายสื่อ	A, B, E	20,000	20,000	3.38	3.38	2,700,000.00	2,700,000.00	2,700,000.00	2,700,000.00	189,000.00	189,000.00
97	บจ. วาซตะ เอ็ดดูเคชั่น (ไทยแลนด์)	โรงเรียนอบรมภาษา	A, B, E	21,952	31,360	7.14	7.14	1,568,000.00	2,240,000.00	1,568,000.00	2,240,000.00	-	-
98	บจ. เค.ที.วาย อินเทลลิเจนซ์	บริการ, ฟอรัม	A, B, E	28,000	28,000	9.00	9.00	2,521,000.00	2,521,000.00	2,521,000.00	2,521,000.00	5,042,000.00	378,150.00
99	INTERNATIONAL COMMERCIAL COORDINATION LTD. (H.K.)	ตัวแทนขาย	A, B, F	HK\$ 5,000	HK\$ 2,000	18.00	18.00	4,483,997.26	2,161,197.26	4,483,997.26	2,161,197.26	-	-
100	บจ. ไทยโหนด	กรอบหน้าต่าง	A, E	20,000	20,000	10.00	10.00	2,000,000.00	2,000,000.00	2,000,000.00	2,000,000.00	-	100,000.00
101	บจ. ไทย บุกะ แพชั่น	โรงเรียน	A, B, E, F	25,000	25,000	8.00	8.00	2,000,000.00	2,000,000.00	2,000,000.00	2,000,000.00	-	-
102	บจ. เคนนี่ ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์)	เส้นหมี่ขาว	A, E	33,000	30,000	14.27	6.67	32,537,000.00	2,000,000.00	32,537,000.00	2,000,000.00	700,000.00	680,000.00
103	บจ. บุญศรี	บริการ	A, F	20,000	20,000	10.00	10.00	2,000,000.00	2,000,000.00	2,000,000.00	2,000,000.00	-	-
104	KYOSHUN	เทรดดิ้ง	A	Y 30,000	Y 30,000	18.33	18.33	1,997,600.00	1,997,600.00	1,997,600.00	1,997,600.00	-	-
105	TIGER MK LOGISTICS (MYANMAR)	ขนส่ง	A	USD 300	USD 300	18.00	18.00	1,781,720.00	1,781,720.00	1,781,720.00	1,781,720.00	-	-
106	บจ. ไทยสปอร์ตการ์ดเมเนจ	เสื้อผ้า	A, B, E, F	10,000	10,000	15.00	15.00	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00
107	บจ. ยู ซี ซี อออะซีม่า คอฟฟี่ (ประเทศไทย)	ผลิตและจำหน่ายกาแฟกระป๋อง	A, B, E	15,000	15,000	10.00	10.00	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	-	-
108	บจ. เดอะมอลล์รายสัปดาห์	ห้างสรรพสินค้า	A, B	50,000	50,000	2.00	2.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	-	-
109	บจ. เอ็มบีทีเอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส	นายหน้าประกันภัย	A, E, F	5,000	5,000	19.99	19.99	999,500.00	999,500.00	999,500.00	999,500.00	3,278,360.00	2,398,800.00
110	บจ. ฮั่วถง (ประเทศไทย)	บริการจัดส่ง	A	12,000	12,000	4.75	4.75	570,000.00	570,000.00	570,000.00	570,000.00	-	-
111	บจ. ยูนิลี	เช่าซื้อทรัพย์สิน	A, F	30,000	30,000	1.67	1.67	500,000.00	500,000.00	500,000.00	500,000.00	-	-
112	บจ. ไทยฟลายอิง เมจิกแอนด์แอนด์	ซ่อมและบำรุงรักษาเครื่องบิน	A, B, F	2,000	2,000	15.00	15.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00	300,000.00	-	-
113	ARUSU MYANMAR CO., LTD.	ตกแต่งภายใน	A	USD 100	USD 100	9.00	9.00	313,370.00	313,370.00	313,370.00	313,370.00	-	-
114	บจ. สัมพันธ์มิตร	สินค้าอุปโภคบริโภค	A, E, F	5,000	5,000	5.42	5.42	270,800.00	270,800.00	270,800.00	270,800.00	270,800.00	13,540.00
115	บจ. อเมวิกันฟู้ด	อาหาร	A	140,000	-	15.00	-	21,000,000.00	-	21,000,000.00	-	-	-
116	บจ. รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม (เดิมชื่อ บจ. ไทยซีคอมพิวติ้ง)	ระบบรักษาความปลอดภัย	A, B, E	-	-	-	-	-	-	-	-	-	110,076,992.59
รวมราคาทุน								2,337,793,080.26	1,832,601,302.94	2,336,253,722.67	1,832,601,302.94	171,233,225.00	252,590,753.09
(หัก) ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า								(771,140,315.80)	(428,420,196.16)	(771,140,315.80)	(428,420,196.16)	-	-
รวมเงินลงทุนทั่วไป - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน								1,566,652,764.46	1,404,181,106.78	1,565,113,406.87	1,404,181,106.78	171,233,225.00	252,590,753.09
รวมเงินลงทุน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน								3,958,240,776.96	4,623,436,572.66	3,956,701,419.37	4,623,436,572.66	263,383,711.25	355,877,635.42

หมายเหตุ : ลักษณะความสัมพันธ์

A บริษัทถือหุ้น และ/หรือการถือหุ้นร่วมกัน

B บริษัทที่มีกรรมการร่วมกัน

C บริษัทค้าประกัน

D บริษัทให้กู้ยืมเงิน

E บริษัทมีรายการซื้อขายระหว่างกัน

F ผู้ถือหุ้นหรือกรรมการเป็นญาติสนิทหรือกรรมการ



14. เงินลงทุนระยะยาวอื่น

14.1 เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย

บริษัทอื่น

ลำดับที่	ชื่อกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงิน งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผล	
		(พันบาท)	(ร้อยละ)	(บาท)	(บาท)			(บาท)	(บาท)		
		2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
1	บมจ. เนชั่น มัลติมีเดีย กรุ๊ป	2,155,959	2,155,959	0.49	0.49	21,819,138.54	21,819,138.54	21,819,138.54	21,819,138.54	-	594,441.00
2	บมจ. สหยูเนี่ยน	3,000,000	3,000,000	0.30	0.30	16,727,150.00	16,727,150.00	16,727,150.00	16,727,150.00	1,824,780.00	1,368,585.00
3	บมจ. เอส. แพ็ค แอนด์ พรีนซ์	300,000	-	0.98	-	7,637,604.00	-	8,070,261.00	-	-	-
4	บมจ. อมตะ วิเอ้น	467,500	467,500	0.82	0.82	3,010,800.00	3,010,800.00	3,010,800.00	3,010,800.00	384,300.00	1,152,900.00
5	บมจ. ไทยโทรเท็กซ์ ไลน์มัลลส์	60,000	60,000	0.50	0.50	265,320.00	265,320.00	265,320.00	265,320.00	30,000.00	60,000.00
6	บมจ. ยูเนี่ยนไฟโอเนียร์	75,000	75,000	0.03	0.03	32,940.00	32,940.00	32,940.00	32,940.00	15,336.00	10,584.00
รวม						49,492,952.54	41,855,348.54	49,925,609.54	41,855,348.54	2,254,416.00	3,186,510.00
บวก กำไร(ขาดทุน)ที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรม						77,216,921.26	70,135,000.96	76,784,264.26	70,135,000.96	-	-
รวมเงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย - บริษัทอื่น						126,709,873.80	111,990,349.50	126,709,873.80	111,990,349.50	2,254,416.00	3,186,510.00

14.2 เงินลงทุนทั่วไป

บริษัทอื่น

ลำดับที่	ชื่อกิจการ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		งบการเงินรวม	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ		เงินปันผล	
		(พันบาท)		(ร้อยละ)		(บาท)		(บาท)		(บาท)	
		2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
7	บจ. ไคโซ ชิงเกียว (ประเทศไทย)	280,000	280,000	6.45	6.45	18,052,630.00	18,052,630.00	18,052,630.00	18,052,630.00	1,480,315.66	1,299,789.36
8	บจ. ไทยโอซูก้า	35,000	35,000	4.00	4.00	8,400,000.00	8,400,000.00	8,400,000.00	8,400,000.00	3,276,560.00	2,674,840.00
9	บจ. โอซูก้า นวัตกรรมชุดคอส (ประเทศไทย)	300,000	-	2.50	-	7,500,000.00	-	7,500,000.00	-	-	-
10	บมจ. อิมพีเรียล เทคโนโลยีแมเนจเม้นท์ เซอร์วิส	3,549,400	3,549,400	0.18	0.18	6,250,000.00	6,250,000.00	6,250,000.00	6,250,000.00	-	-
11	บมจ. ชันลิต เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย)	130,000	130,000	3.85	3.85	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	-	-
12	บจ. สยาม ดีซีเอ็ม	82,500	82,500	1.52	1.52	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	5,000,000.00	-	-
13	บจ. สหเชเรน	780,000	780,000	0.58	0.58	4,500,000.00	4,500,000.00	4,500,000.00	4,500,000.00	588,970.59	3,970,588.24
14	บมจ. ศูนย์การแพทย์ไทย	200,539	200,539	0.002	0.002	4,100,000.00	4,100,000.00	4,100,000.00	4,100,000.00	2,000.00	2,000.00
15	บจ. บางกอกคลับ	450,000	450,000	0.44	0.44	3,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00	-	-
16	บจ. อมตะ ซิตี้	450,000	450,000	0.67	0.67	3,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00	3,000,000.00	600,000.00	1,800,000.00
17	บจ. โนเบิล เพลซ	296,250	296,250	0.08	0.08	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	-	-
18	บจ. นูบุ	35,000	35,000	3.83	3.83	1,340,000.00	1,340,000.00	1,340,000.00	1,340,000.00	361,800.00	361,800.00
19	บจ. ผลิตภัณฑ์สมุนไพรไทย	80,000	80,000	1.50	1.50	1,200,000.00	1,200,000.00	1,200,000.00	1,200,000.00	43,200.00	-
20	บจ. สยาม ไอ-โลจิสติกส์	15,000	15,000	7.00	7.00	1,050,000.00	1,050,000.00	1,050,000.00	1,050,000.00	-	-
21	บจ. ประชาวัชรวิภาสาคี (ประเทศไทย)	100,000	100,000	1.00	1.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	-	-
22	บจ. ขอนแก่นวิเทศศึกษา	60,000	60,000	1.67	1.67	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	1,000,000.00	60,000.00	100,000.00
23	บมจ. นครหลวงแพคตอรั้ง	18,000	18,000	3.78	3.78	539,665.00	680,000.00	539,665.00	680,000.00	-	-
24	บจ. วินด์เซอร์ปาร์ค แอนด์ กอล์ฟคลับ	320,325	320,325	0.02	0.02	520,000.00	520,000.00	520,000.00	520,000.00	3,375.00	-
รวมราคาทุน						72,952,295.00	65,592,630.00	72,952,295.00	65,592,630.00	6,416,221.25	10,209,017.60
(หัก) ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า						(26,873,215.74)	(23,775,069.37)	(26,873,215.74)	(23,775,069.37)	-	-
รวมเงินลงทุนทั่วไป - บริษัทอื่น						46,079,079.26	41,817,560.63	46,079,079.26	41,817,560.63	6,416,221.25	10,209,017.60
รวมเงินลงทุน - บริษัทอื่น						172,788,953.06	153,807,910.13	172,788,953.06	153,807,910.13	8,670,637.25	13,395,527.60



15. อสังหาริมทรัพย์รอการขาย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2559
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย - ศรีราชา	275,149,410.04	300,222,319.04
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย - ลำพูน	271,855,130.78	271,855,130.78
อสังหาริมทรัพย์รอการขาย - กบินทร์บุรี	68,378,924.56	68,378,924.56
รวม	615,383,465.38	640,456,374.38
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า	(8,939,741.82)	(8,939,741.82)
สุทธิ	606,443,723.56	631,516,632.56

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้จัดประเภททรัพย์สินให้ถูกต้องตามประเภทการใช้งานใหม่โดยโอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจะซื้อขาย จำนวน 24.85 ล้านบาท และโอนไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 0.22 ล้านบาท

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

16.1 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินอื่น ที่แสดงไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ			งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย และ งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2560			2559		
	ที่ดิน	ค่าพัฒนา	รวม	ที่ดิน	ค่าพัฒนา	รวม
ศรีราชา	411,592,633.87	6,982,654.56	418,575,288.43	279,042,640.87	6,791,124.56	285,833,765.43
แม่สอด	409,540,250.00	5,455,125.78	414,995,375.78	307,960,500.00	5,455,125.78	313,415,625.78
ราชบุรี	64,565,160.44	12,641,516.27	77,206,676.71	64,565,160.44	12,641,516.27	77,206,676.71
ลพบุรี	4,028,000.00	0.00	4,028,000.00	4,028,000.00	0.00	4,028,000.00
ชัยนาท	2,825,500.00	0.00	2,825,500.00	2,825,500.00	0.00	2,825,500.00
ลำพูน	24,410,219.00	0.00	24,410,219.00	0.00	0.00	0.00
รวม	916,961,763.31	25,079,296.61	942,041,059.92	658,421,801.31	24,887,766.61	683,309,567.92

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินอื่น ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ มีมูลค่า 1,712.16 ล้านบาท และ 1,453.43 ล้านบาท ตามลำดับ

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

16.2 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ให้เช่า ที่แสดงไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน และค่าพัฒนาที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	ทรัพย์สินระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,204,965,607.76	1,274,969,332.82	3,543,300.00	2,483,478,240.58
ซื้อ	5,052,964.00	5,940,035.58	74,072,925.47	85,065,925.05
โอน	(2,441,247.17)	60,258,791.88	(77,130,109.86)	(19,312,565.15)
จำหน่ายหรือตัดจ่าย	(1,954,891.34)	0.00	(23,000.00)	(1,977,891.34)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,205,622,433.25	1,341,168,160.28	463,115.61	2,547,253,709.14
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	0.00	322,688,573.44	0.00	322,688,573.44
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	0.00	60,389,041.23	0.00	60,389,041.23
จำหน่ายหรือตัดจ่าย	0.00	0.00	0.00	0.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	0.00	383,077,614.67	0.00	383,077,614.67
ค่าเผื่อการด้อยค่า				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	65,125,234.55	0.00	0.00	65,125,234.55
เพิ่ม	0.00	0.00	0.00	0.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	65,125,234.55	0.00	0.00	65,125,234.55
ราคาตามบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	1,139,840,373.21	952,280,759.38	3,543,300.00	2,095,664,432.59
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	1,140,497,198.70	958,090,545.61	463,115.61	2,099,050,859.92

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 60.39 ล้านบาท และ 50.99 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ให้เช่า ซึ่งประเมินโดยผู้ประเมินอิสระ มีมูลค่า 4,318.74 ล้านบาท และ 4,372.71 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้จัดประเภททรัพย์สินให้ถูกต้องตามประเภทการใช้งานใหม่ โดยโอนไปเป็นที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ จำนวน 16.90 ล้านบาท และโอนไปเป็นอสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจะซื้อขาย จำนวน 2.41 ล้านบาท

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินอื่น (สุทธิ)	942,041,059.92	683,309,567.92
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ให้เช่า (สุทธิ)	2,099,050,859.92	2,095,664,432.59
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งสิ้น	3,041,091,919.84	2,778,974,000.51

16. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ต่อ)

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของบริษัทฯ จากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ที่สำคัญมีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2559
รายได้		
ค่าเช่า	191,839,448.29	171,837,736.52
ค่าบริการ	136,751,839.37	134,626,535.04
รวมรายได้	328,591,287.66	306,464,271.56
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง		
ก่อให้เกิดรายได้ค่าเช่าและบริการ		
ต้นทุนค่าบริการ	89,281,899.51	90,627,206.25
ค่าเสื่อมราคาส่งก่อสร้าง	60,389,041.23	50,990,337.33
รวมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานทางตรง	149,670,940.74	141,617,543.58

17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่แสดงไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	ยานพาหนะ	อุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน และอื่นๆ	ทรัพย์สินระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	297,479,209.92	1,555,353,240.77	206,574,850.46	118,380,932.78	598,307,367.04	5,734,983.79	2,781,830,584.76
ซื้อ	0.00	5,832,647.41	34,523,563.55	8,196,217.61	19,435,473.76	138,395,184.44	206,383,086.77
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	0.00	0.00	5,453,946.64	0.00	6,416,342.37	0.00	11,870,289.01
โอน	3,551,382.22	17,768,351.12	0.00	7,779,144.03	35,769,277.20	(44,445,454.37)	20,422,700.20
จำหน่าย หรือ ตัดจ่าย	0.00	(13,906,703.72)	(14,034,458.79)	0.00	(485,484.02)	0.00	(28,426,646.53)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	301,030,592.14	1,565,047,535.58	232,517,901.86	134,356,294.42	659,442,976.35	99,684,713.86	2,992,080,014.21
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	0.00	790,938,657.46	149,970,461.50	97,506,623.82	511,236,450.31	0.00	1,549,652,193.09
ค่าเสื่อมราคา	0.00	63,242,813.99	22,710,532.23	9,426,424.84	36,471,565.70	0.00	131,851,336.76
เพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อย	0.00	0.00	3,734,494.85	0.00	5,655,255.85	0.00	9,389,750.70
จำหน่าย	0.00	(4,728,161.42)	(14,039,836.32)	0.00	(484,073.20)	0.00	(19,252,070.94)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	0.00	849,453,310.03	162,375,652.26	106,933,048.66	552,879,198.66	0.00	1,671,641,209.61
ราคาตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	297,479,209.92	764,414,583.31	56,604,388.96	20,874,308.96	87,070,916.73	5,734,983.79	1,232,178,391.67
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	301,030,592.14	715,594,225.55	70,142,249.60	27,423,245.76	106,563,777.69	99,684,713.86	1,320,438,804.60

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 131.85 ล้านบาท และ 127.14 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้จัดประเภททรัพย์สินให้ถูกต้องตามประเภทการใช้งานใหม่ โดยรับโอนจากอสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจะซื้อขาย จำนวน 3.30 ล้านบาท รับโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 16.90 ล้านบาท และรับโอนจากอสังหาริมทรัพย์รอการขาย จำนวน 0.22 ล้านบาท



17. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (ต่อ)

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ที่แสดงไว้ในงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ที่ดิน	สิ่งปลูกสร้าง	ยานพาหนะ	อุปกรณ์	เครื่องใช้สำนักงาน และอื่นๆ	ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	297,479,209.92	1,555,353,240.77	206,574,850.46	118,380,932.78	598,307,367.04	5,734,983.79	2,781,830,584.76
ซื้อ	0.00	5,832,647.41	34,523,563.55	8,196,217.61	19,334,027.66	138,395,184.44	206,281,640.67
โอน	3,551,382.22	17,768,351.12	0.00	7,779,144.03	35,769,277.20	(44,445,454.37)	20,422,700.20
จำหน่าย หรือ ตัดจ่าย	0.00	(13,906,703.72)	(14,034,458.79)	0.00	(373,227.51)	0.00	(28,314,390.02)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	301,030,592.14	1,565,047,535.58	227,063,955.22	134,356,294.42	653,037,444.39	99,684,713.86	2,980,220,535.61
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	0.00	790,938,657.46	149,970,461.50	97,506,623.82	511,236,450.31	0.00	1,549,652,193.09
ค่าเสื่อมราคา	0.00	63,242,813.99	22,488,418.91	9,426,424.84	36,274,371.12	0.00	131,432,028.86
จำหน่าย	0.00	(4,728,161.42)	(14,039,836.32)	0.00	(373,171.02)	0.00	(19,141,168.76)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	0.00	849,453,310.03	158,419,044.09	106,933,048.66	547,137,650.41	0.00	1,661,943,053.19
ราคาตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	297,479,209.92	764,414,583.31	56,604,388.96	20,874,308.96	87,070,916.73	5,734,983.79	1,232,178,391.67
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	301,030,592.14	715,594,225.55	68,644,911.13	27,423,245.76	105,899,793.98	99,684,713.86	1,318,277,482.42

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 131.43 ล้านบาท และ 127.14 ล้านบาท ตามลำดับ

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้จัดประเภททรัพย์สินให้ถูกต้องตามประเภทการใช้งานใหม่ โดยรับโอนจากอสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจะซื้อจะขาย จำนวน 3.30 ล้านบาท รับโอนจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน จำนวน 16.90 ล้านบาท และรับโอนจากอสังหาริมทรัพย์รอการขาย จำนวน 0.22 ล้านบาท

18. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

(หน่วย : บาท)

	โปรแกรมคอมพิวเตอร์
ราคาทุน	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	30,948,285.61
ซื้อ	946,894.17
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	31,895,179.78
ซื้อ	25,743.44
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	31,920,923.22
ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายสะสม	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	19,819,269.42
ตัดจ่าย	1,552,166.42
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	21,371,435.84
ตัดจ่าย	1,613,297.53
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	22,984,733.37
ราคาตามบัญชี	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	10,523,743.94
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	8,936,189.85

ค่าใช้จ่ายตัดจ่ายสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 จำนวน 1,613,297.53 บาท และ 1,552,166.42 บาท ตามลำดับ



19. เงินมัดจำค่าที่ดิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2559
เงินมัดจำค่าที่ดิน - โครงการนอร์ธปาร์ค	60,753,000.00	60,753,000.00
หัก ค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่า	(18,225,900.00)	(18,225,900.00)
สุทธิ	42,527,100.00	42,527,100.00

บริษัทฯ ทำสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินในโครงการนอร์ธปาร์คกับบริษัท นอร์ธปาร์ค เรีลเอสเตท จำกัด เนื้อที่ประมาณ 2 ไร่ 1 งาน 20.5 ตารางวา จำนวน 60,753,000.00 บาท โดยบริษัทฯ ชำระค่าที่ดินครบถ้วนและตามสัญญา บริษัทฯ จะได้รับโอนกรรมสิทธิ์ในที่ดินเมื่อดำเนินการปลูกสร้างอาคารให้แล้วเสร็จ (ภายใน 54 เดือน นับแต่วันทำสัญญา)

บริษัทฯ ยังไม่ได้ดำเนินการเกี่ยวกับการก่อสร้างอาคาร ให้เป็นไปตามสัญญา ทำให้อาจเกิดผลเสียจำนวน 18,225,900.00 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้บันทึกค่าเผื่อขาดทุนจากการด้อยค่าดังกล่าวแล้ว

20. เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2559
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	4,080,000,000.00	560,000,000.00
รวม	4,080,000,000.00	560,000,000.00

20.1 เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีวงเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคาร 7 แห่ง และ 8 แห่ง จำนวนเงิน 150 ล้านบาท และ 180 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MOR ลบด้วยอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปี ตามสัญญา

20.2 เงินกู้ยืมจากธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีวงเงินกู้ยืมจากธนาคารและสถาบันการเงินในประเทศ 5 แห่ง และ 6 แห่ง จำนวนเงิน 11,390 ล้านบาท และ 3,740 ล้านบาท ตามลำดับ และวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินต่างประเทศ 3 แห่ง และ 2 แห่ง จำนวนเงิน 6,210 ล้านบาท และ 700 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยคงที่ตามตัวสัญญาใช้เงินและตามสัญญาที่ตกลงกัน

21. เงินกู้ยืมระยะยาว

บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคาร ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และ งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2559
เงินกู้ยืมระยะยาว	0.00	1,200,000,000.00
หัก ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	0.00	(300,000,000.00)
เงินกู้ยืมระยะยาว	0.00	900,000,000.00

21. เงินกู้ยืมระยะยาว (ต่อ)

- 21.1 ในปี 2558 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวน 1,000.00 ล้านบาท โดยชำระคืนเงินต้นงวดแรกตามสัญญา จำนวน 100.00 ล้านบาท ภายในวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 ส่วนที่เหลือชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 9 งวด เป็นเงินงวดละ 100.00 ล้านบาท สิ้นสุดสัญญา วันที่ 11 พฤษภาคม 2564 (อัตราดอกเบี้ย BIBOR บวกด้วยอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปีตามสัญญา โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน) โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายคืนเงินต้น และดอกเบี้ยให้แก่ธนาคารพาณิชย์ครบแล้วทั้งจำนวน
- 21.2 ในปี 2557 บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวน 500.00 ล้านบาท โดยชำระคืนเงินต้นงวดแรกตามสัญญา จำนวน 50.00 ล้านบาท ภายในวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2558 ส่วนที่เหลือชำระคืนเงินต้นทุก 6 เดือน จำนวน 9 งวด เป็นเงินงวดละ 50.00 ล้านบาท สิ้นสุดสัญญาวันที่ 15 สิงหาคม 2562 (อัตราดอกเบี้ย BIBOR บวกด้วยอัตราส่วนเพิ่มคงที่ต่อปีตามสัญญา โดยชำระดอกเบี้ยเป็นรายเดือน) โดยในปี 2560 บริษัทฯ ได้จ่ายคืนเงินต้น และดอกเบี้ยให้แก่ธนาคารพาณิชย์ครบแล้วทั้งจำนวน

22. หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวน 2,000,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท จำนวน 2 ชุด โดยชุดที่ 1 หุ้นกู้อายุ 3 ปี มูลค่ารวม 1,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.39 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้ และชุดที่ 2 หุ้นกู้อายุ 7 ปี มูลค่ารวม 1,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.44 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ตลอดอายุหุ้นกู้ ซึ่งหุ้นกู้ดังกล่าวออกตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2559

23. หุ้นกู้แปลงสภาพ

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 46 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 ให้บริษัทฯ ออกและเสนอขายหุ้นกู้แปลงสภาพจำนวนไม่เกิน 4 ล้านหน่วย ราคาหน่วยละ 1,000 บาท มูลค่าทั้งสิ้นไม่เกิน 4,000 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ รายที่มีสิทธิได้รับจัดสรรตามสัดส่วนการถือหุ้น และมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 25 เพื่อรองรับการใช้สิทธิแปลงสภาพของหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าว และเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2560 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าว โดยมีข้อกำหนดและเงื่อนไขหลักของหุ้นกู้แปลงสภาพดังนี้

ชื่อหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพของบริษัทฯ สหพัฒนอินเตอร์โฮลดิ้งจำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ซึ่งมีข้อกำหนดบังคับแปลงสภาพ ("หุ้นกู้แปลงสภาพ")
ประเภทของหุ้นกู้แปลงสภาพ	หุ้นกู้แปลงสภาพชนิดระบุชื่อผู้ถือ มีสิทธิแปลงสภาพเป็นหุ้นสามัญที่ออกใหม่ของบริษัทฯ ไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้
มูลค่าที่เสนอขาย	3,505,448,000 บาท
จำนวนหุ้นกู้แปลงสภาพ	3,505,448 หน่วย
ราคาหน้าตั๋ว (Face Value)	1,000 (หนึ่งพัน) บาท ต่อ 1 (หนึ่ง) หุ้นกู้แปลงสภาพ (หรือเรียกว่า "มูลค่าที่ตราไว้")
อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 0.70 (ศูนย์จุดเจ็ดศูนย์) ต่อปี
วันออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	29 มิถุนายน 2560
วันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ	29 มิถุนายน 2567
วันกำหนดชำระดอกเบี้ย	ปีละ 4 ครั้ง ในวันที่ 29 มีนาคม 29 มิถุนายน 29 กันยายน และ 29 ธันวาคมของทุกปี โดยวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดแรกในวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2560 และวันกำหนดชำระดอกเบี้ยงวดสุดท้ายคือวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ
ราคาแปลงสภาพ	45 (สี่สิบห้า) บาทต่อ 1 (หนึ่ง) หุ้นสามัญของบริษัทฯ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในข้อกำหนดสิทธิ
อัตราส่วนการแปลงสภาพ	1 หุ้นกู้แปลงสภาพ : 22.222222 หุ้น (หรือ อัตราอื่นที่เกิดจากการปรับราคาแปลงสภาพตามเงื่อนไขการกำหนดสิทธิ)
วันแปลงสภาพ	ปีละ 4 ครั้ง ในเดือนมีนาคม มิถุนายน กันยายน และธันวาคม ของทุกปี และสามารถเริ่มแปลงสภาพได้ในเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2561
การบังคับแปลงสภาพ	ในกรณีที่ราคาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในตลาดหลักทรัพย์ย้อนหลัง 15 วัน ทำการติดต่อกันก่อนวันใช้สิทธิแปลงสภาพครั้งสุดท้ายก่อนไถ่ถอน มีราคาสูงกว่า 52 บาท บริษัทฯ จะบังคับแปลงสภาพหุ้นกู้แปลงสภาพที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนหรือแปลงสภาพทั้งหมดเป็นหุ้นสามัญของบริษัทฯ ในวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้แปลงสภาพ ทั้งนี้ตามอัตราแปลงสภาพและที่ราคาแปลงสภาพที่มีผลบังคับ ณ วันใช้สิทธิแปลงสภาพครั้งสุดท้ายก่อนไถ่ถอน

23. หักแปลงสภาพ (ต่อ)

ณ วันออกหุ้นกู้แปลงสภาพดังกล่าวบริษัทฯ ได้แยกองค์ประกอบของหนี้สินและองค์ประกอบของส่วนของผู้ถือหุ้นออกจากกัน โดยองค์ประกอบของหนี้สินนั้นได้คำนวณจากกระแสเงินสดของเงินต้นและดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วย อัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นอยู่ขณะนั้น หักแปลงสภาพ - องค์ประกอบที่เป็นทุนคือผลต่างระหว่างราคาตามบัญชีของหุ้นกู้แปลงสภาพหักด้วย ส่วนที่เป็นองค์ประกอบของหนี้สิน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ
มูลค่าจากการออกหุ้นกู้แปลงสภาพ	3,505,448,000.00
ต้นทุนทางตรง	(4,462,249.76)
เงินสดรับสุทธิ	3,500,985,750.24
มูลค่าที่จัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	(501,536,455.00)
ต้นทุนตัดจ่าย	317,265.47
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	2,999,766,560.71

24. การหนี้สินจากการค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีภาระหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการค้ำประกันเงินกู้ยืมของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน 2 แห่ง และ 1 แห่ง จำนวนเงิน 13.57 ล้านบาท และ 4.57 ล้านบาท ตามลำดับ

25. ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ จ่ายค่าชดเชยผลประโยชน์หลังออกจากงานและบำเหน็จตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 ในการให้ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นแก่พนักงานตามสิทธิและอายุงานการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	56,488,351.17	56,488,351.17
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	7,679,375.43	5,919,810.43
ผลประโยชน์พนักงานของบริษัทย่อยจากการรับโอนกิจการ	27,578,670.00	0.00
ผลประโยชน์พนักงานจ่าย	(9,136,485.31)	(8,786,485.31)
ขาดทุน(กำไร)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	12,362,704.85	24,327,044.00
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560	94,972,616.14	77,948,720.29

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายตามระยะเวลา ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย
	2560	2559
ภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายภายใน 1 ปี	3,863,141.87	5,985,953.00
ภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายเกินกว่า 1 ปี	91,109,474.27	50,502,398.17
รวม	94,972,616.14	56,488,351.17

25. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานที่บริษัทฯ คาดว่าจะจ่ายตามระยะเวลา ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายภายใน 1 ปี	0.00	5,985,953.00
ภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายเกินกว่า 1 ปี	77,948,720.29	50,502,398.17
รวม	77,948,720.29	56,488,351.17

จำนวนที่รับรู้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปี มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	5,575,887.77	3,073,554.00	4,283,780.43	3,073,554.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,103,487.66	1,482,277.00	1,636,030.00	1,482,277.00
รวม	7,679,375.43	4,555,831.00	5,919,810.43	4,555,831.00

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ณ วันที่รายงาน

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)
อัตราคิดลด	2.46 - 2.65	2.46
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	5.00	5.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	0-22*	0-22*
อัตรามรณะ	TMO2017**	TMO2017**
* ขึ้นอยู่กับอายุของพนักงาน		
** ตารางมรณะไทยปี 2560		

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติฐานอื่นๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560		
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5)	(4,604,991.00)	(4,013,479.00)
อัตราคิดลด (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5)	4,951,798.00	4,321,957.00
เงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 - 1.0)	5,159,504.00	4,025,536.00
เงินเดือนในอนาคต (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 - 1.0)	(4,804,251.00)	(3,784,427.00)
อัตราหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 - 20)	(1,659,172.81)	(1,006,971.81)
อัตราหมุนเวียนพนักงาน (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 10 - 20)	1,754,916.70	1,045,576.70
อัตรามรณะ (เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 - 20)	(99,716.74)	(20,129.74)
อัตรามรณะ (เปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 0.5 - 20)	100,325.86	20,135.86

26. ทุนจดทะเบียน

ตามรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 46 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 มีมติเห็นชอบอนุมัติการลดและเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกัน

26.1 การลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการลดทุนจดทะเบียนจาก 800,000,000.00 บาท เป็น 494,034,300.00 บาท โดยการตัดหุ้นสามัญที่ยังไม่ได้ออกจำหน่ายของบริษัทฯ จำนวน 305,965,700 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4 เรื่อง ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2560

26.2 การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 494,034,300.00 บาท เป็น 582,923,188.00 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 88,888,888 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท เพื่อรองรับการแปลงสภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทฯ ข้อ 4 เรื่อง ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2560

27. เงินปันผล

27.1 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8 (ชุดที่ 24) เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2560 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงาน สำหรับผลการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือนแรกของปี 2560 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2560 ในอัตรา 0.10 บาทต่อหุ้น จำนวน 494,034,300 หุ้น จำนวนเงินรวม 49,403,430 บาท ซึ่งได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2560

27.2 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 46 ประจำปี 2560 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2560 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปี 2559 ในอัตรา 0.35 บาทต่อหุ้น จำนวน 494,034,300 หุ้น จำนวนเงินรวม 172,912,005.00 บาท ซึ่งได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2560

27.3 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7 (ชุดที่ 23) เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2559 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาล สำหรับผลการดำเนินงานสำหรับงวด 6 เดือนแรกของปี 2559 ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 ถึงวันที่ 30 มิถุนายน 2559 ในอัตรา 0.10 บาทต่อหุ้น จำนวน 494,034,300 หุ้น จำนวนเงินรวม 49,403,430.00 บาท ซึ่งได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2559

27.4 ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 45 ประจำปี 2559 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2559 อนุมัติให้จ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปี 2558 ในอัตรา 0.23 บาทต่อหุ้น จำนวน 494,034,300 หุ้น จำนวนเงินรวม 113,627,889.00 บาท ซึ่งได้จ่ายให้ผู้ถือหุ้นเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2559

28. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิสำหรับปี หักยอดขาดทุนสะสมต้นปี (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองตามกฎหมายนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียน ทุนสำรองดังกล่าวจะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

29. สำรองทั่วไป

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ ได้จัดสรรกำไรส่วนหนึ่งไว้เป็นเงินสำรองทั่วไป จำนวน 280 ล้านบาท ซึ่งไม่ได้ระบุวัตถุประสงค์เพื่อการใดการหนึ่งโดยเฉพาะ



30. ภาษีเงินได้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงิน			
	งบการเงินรวม	ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
สินทรัพย์ภาษีเงินได้				
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	248,074.15	0.00	248,074.15	0.00
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	162,073,310.97	129,689,681.05	187,906,456.02	148,421,666.88
ค่าเผื่อการด้อยค่า - อสังหาริมทรัพย์รอการขาย	1,787,948.36	1,787,948.36	1,787,948.36	1,787,948.36
ค่าเผื่อการด้อยค่า - อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - ที่ดินให้เช่า	13,025,046.91	13,025,046.91	13,025,046.91	13,025,046.91
ค่าเผื่อการด้อยค่า - เงินมัดจำที่ดิน	3,645,180.00	3,645,180.00	3,645,180.00	3,645,180.00
เงินรับล่วงหน้า	20,462,400.00	1,599,090.00	20,462,400.00	1,599,090.00
ภาระหนี้สินจากการค้าประกัน	2,714,881.95	914,881.95	2,714,881.95	914,881.95
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	18,994,523.23	11,297,670.23	15,589,744.06	11,297,670.23
รวม	222,951,365.57	161,959,498.50	245,379,731.45	180,691,484.33
หนี้สินภาษีเงินได้				
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อเงินลงทุน	(163,542,955.59)	0.00	0.00	0.00
กำไรจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(203,034,120.00)	0.00	(203,034,120.00)	0.00
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุน ในหลักทรัพย์เพื่อขาย	(286,292,243.26)	(452,669,086.50)	(286,205,711.86)	(452,669,086.50)
อสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจะซื้อขาย (ผลต่างเกณฑ์บัญชีกับเกณฑ์ภาษี)	(207,925.14)	(89,424.08)	(207,925.14)	(89,424.08)
รวม	(653,077,243.99)	(452,758,510.58)	(489,447,757.00)	(452,758,510.58)
สุทธิ	<u>(430,125,878.42)</u>	<u>(290,799,012.08)</u>	<u>(244,068,025.55)</u>	<u>(272,067,026.25)</u>

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงิน			
	งบการเงินรวม	ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน :				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(3,329,410.51)	0.00	0.00	0.00
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผลแตกต่างชั่วคราวและ การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(313,691,984.46)	(11,282,863.87)	(143,329,782.73)	(9,232,863.87)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	<u>(317,021,394.97)</u>	<u>(11,282,863.87)</u>	<u>(143,329,782.73)</u>	<u>(9,232,863.87)</u>



30. ภาษีเงินได้ (ต่อ)

รายการกระทบยอดจำนวนเงินระหว่างค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้กับผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงิน			
	งบการเงินรวม	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559	31 ธันวาคม 2560	31 ธันวาคม 2559
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	3,487,553,740.54	1,707,938,731.41	1,699,693,424.68	793,162,739.59
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	20%	20%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	697,510,748.11	341,787,746.28	339,938,684.94	158,632,547.92
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ :				
รายการต้องห้าม	5,054,386.83	3,125,414.23	4,866,425.20	2,761,586.03
รายได้อื่นที่เกณฑ์บัญชีต่างจากเกณฑ์ภาษี	(381,970,138.14)	(356,841,862.03)	(197,901,725.58)	(175,372,835.47)
รายการลดหย่อนทางภาษี				
ผลขาดทุนสะสมที่(ใช้)ไม่ใช่ประโยชน์ทางภาษี	(3,573,601.83)	23,211,565.39	(3,573,601.83)	23,211,565.39
รวม	(380,489,353.14)	(330,504,882.41)	(196,608,902.21)	(149,399,684.05)
ค่าใช้จ่าย(รายได้)ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ใน				
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	317,021,394.97	11,282,863.87	143,329,782.73	9,232,863.87
อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริง	9.09%	0.66%	8.43%	1.16%

31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ และพนักงานร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตาม พรบ. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยจัดตั้ง ณ วันที่ 30 พฤษภาคม 2533 และมอบหมายให้ผู้จัดการรับอนุญาตเป็นผู้จัดการกองทุนนี้ โดยหักจากเงินเดือนพนักงานส่วนหนึ่ง และบริษัทฯ จ่ายสมทบส่วนหนึ่งและจ่ายให้พนักงานในกรณีที่ออกจางานตามระเบียบการที่กำหนด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ จำนวน 9.31 ล้านบาท และ 9.09 ล้านบาทตามลำดับ

32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงิน			
	งบการเงินรวม	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ต้นทุนค่าไฟฟ้า	1,436,962,655.36	1,441,854,519.87	1,436,962,655.36	1,441,854,519.87
ต้นทุนค่าน้ำและไอน้ำ	355,017,318.08	325,626,346.48	355,017,318.08	325,626,346.48
ต้นทุนค่าเช่า	72,900,139.14	74,667,919.91	72,900,139.14	74,667,919.91
ต้นทุนงานแสดงสินค้า	46,755,799.64	47,956,414.40	46,755,799.64	47,956,414.40
ต้นทุนค่าลิขสิทธิ์	53,858,867.14	64,462,363.93	53,858,867.14	64,462,363.93
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	177,811,804.98	154,294,808.69	158,536,016.00	154,294,808.69
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	193,883,855.65	179,722,829.68	193,464,966.75	179,722,829.68
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	53,488,978.82	51,485,288.81	52,773,319.13	51,485,288.81
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	65,507,784.00	56,999,361.44	63,643,408.25	56,999,361.44
ค่าตอบแทนกรรมการ	14,854,280.00	12,824,000.00	14,269,280.00	12,824,000.00

33. การบริหารการจัดการทุน

วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ ในการบริหารทางการเงินคือ การดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และดำรงไว้ซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสม

34. ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการของบริษัทฯ ตามมาตรา 90 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด โดยไม่รวมเงินเดือนและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องที่จ่ายให้กับกรรมการในฐานะผู้บริหาร

35. ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร ผู้จัดการและผู้บริหารสายแรกรองจากผู้จัดการลงมา และผู้บริหารในระดับเทียบเท่ารายที่สี่ทุกราย ประกอบด้วย เงินเดือน เงินอุดหนุน เงินตอบแทนการเกษียณอายุ และเบี้ยประชุม

36. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานและกำไรต่อหุ้นปรับลด แสดงการคำนวณได้ดังนี้

งบการเงินรวม						
	กำไรสุทธิ (บาท)		จำนวนหุ้น		กำไรต่อหุ้น	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	3,164,956,994.92	1,697,655,867.54	494,034,300	494,034,300	6.41	3.44
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (สิทธิที่แปลงหุ้น)	10,003,492.16	-	39,696,397	-		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่ามีการเปลี่ยนแปลงเป็นหุ้นสามัญ	3,174,960,487.08	1,697,655,867.54	533,730,697	494,034,300	5.95	3.44

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	กำไรสุทธิ (บาท)		จำนวนหุ้น		กำไรต่อหุ้น	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน						
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ	1,556,363,641.95	783,929,875.72	494,034,300	494,034,300	3.15	1.59
ผลกระทบของหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด (สิทธิที่แปลงหุ้น)	10,003,492.16	-	39,696,397	-		
กำไรต่อหุ้นปรับลด						
กำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญ						
สมมติว่ามีการเปลี่ยนแปลงเป็นหุ้นสามัญ	1,566,367,134.11	783,929,875.72	533,730,697	494,034,300	2.93	1.59

37. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง

- 37.1 บริษัทฯ มีการผูกพันที่แสดงไว้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังนี้
- 37.1.1 บริษัทฯ ขอให้ธนาคารออกหนังสือค้ำประกันการใช้กระแสไฟฟ้ากับการไฟฟ้านครหลวงและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 7,222,380.13 บาท และจำนวน 6,322,380.13 บาท ตามลำดับ และค้ำประกันการใช้น้ำดิบกับ บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน) จำนวน 1,130,000.00 บาท และจำนวน 1,720,000.00 บาท ตามลำดับ
- 37.1.2 บริษัทฯ ทำสัญญาใช้เครื่องหมายการค้ากับบริษัทในต่างประเทศ สำหรับสินค้าอุปโภคบริโภคซึ่งเป็นสัญญาต่างตอบแทน คู่สัญญาต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาตามอัตราที่ตกลงต่อ ยอดขาย
- 37.1.3 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาในการซื้อกระแสไฟฟ้าจากบริษัทในเครือแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 15 ปี เพื่อจำหน่ายแก่ผู้ใช้กระแสไฟฟ้า ในโครงการสวนอุตสาหกรรมฯ ศรีราชา บริษัทฯ จะต้องจ่ายชำระค่ากระแสไฟฟ้าตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยผู้ใช้กระแสไฟฟ้าจะต้องค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าต่อบริษัทฯ ตามขนาดของหม้อแปลงไฟฟ้าที่ขอใช้โดยคิดในราคา 400.00 บาท ต่อ 1 KVA โดย
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีผู้ใช้กระแสไฟฟ้า จำนวน 60 ราย โดยจำนวน 49 ราย ให้ธนาคารพาณิชย์เป็นผู้ค้ำประกันการใช้กระแสไฟฟ้าต่อบริษัทฯ จำนวน 197,800,300.00 บาท จำนวน 6 ราย ได้ค้ำประกันด้วยเงินสด จำนวน 1,487,000.00 บาท จำนวน 1 ราย ค้ำประกันด้วยพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย จำนวน 5,000,000.00 บาท และส่วนที่เหลืออีก 4 ราย ค้ำประกัน โดยธนาคารพาณิชย์และเงินสด จำนวน 13,097,344.00 บาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีผู้ใช้กระแสไฟฟ้า จำนวน 58 ราย โดยจำนวน 47 ราย ให้ธนาคารพาณิชย์เป็นผู้ค้ำประกันการใช้กระแสไฟฟ้าต่อบริษัทฯ จำนวน 181,848,300.00 บาท จำนวน 6 ราย ได้ค้ำประกันด้วยเงินสด จำนวน 1,487,000.00 บาท จำนวน 1 ราย ค้ำประกันด้วยพันธบัตรธนาคารแห่งประเทศไทย จำนวน 6,220,000.00 บาท และส่วนที่เหลืออีก 4 ราย ค้ำประกัน โดยธนาคารพาณิชย์และเงินสด จำนวน 11,935,044.00 บาท
- 37.1.4 บริษัทฯ ได้ทำสัญญาในการซื้อไอน้ำจากบริษัทในเครือแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 15 ปี เพื่อจำหน่ายแก่ผู้ใช้ไอน้ำ ในโครงการสวนอุตสาหกรรมฯ ศรีราชา บริษัทฯ จะต้องชำระค่าไอน้ำตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา โดยผู้ใช้ไอน้ำ จะต้องทำการค้ำประกันการใช้ไอน้ำต่อบริษัทฯ ตั้งแต่เริ่มแรกที่ใช้ไอน้ำตามอัตราที่ผู้ขายกำหนด แต่ไม่น้อยกว่า ค่าไอน้ำสูงสุดของปีที่ผ่านมา
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 มีผู้ใช้ไอน้ำ จำนวน 22 ราย โดยจำนวน 21 ราย ให้ธนาคารพาณิชย์เป็นผู้ค้ำประกัน การใช้ไอน้ำต่อบริษัทฯ จำนวน 19,390,510.00 บาท และส่วนที่เหลืออีก 1 ราย ค้ำประกันโดยด้วยพันธบัตร ธนาคารแห่งประเทศไทย จำนวน 12,000,000.00 บาท
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีผู้ใช้ไอน้ำ จำนวน 22 ราย โดยจำนวน 21 ราย ให้ธนาคารพาณิชย์เป็นผู้ค้ำประกัน การใช้ไอน้ำต่อบริษัทฯ จำนวน 20,039,710.00 บาท และส่วนที่เหลืออีก 1 ราย ค้ำประกันโดยด้วยพันธบัตร ธนาคารแห่งประเทศไทย จำนวน 10,382,000.00 บาท
- 37.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีการผูกพันจากสัญญาก่อสร้างภายในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยมีสัญญาก่อสร้าง จำนวน 12 สัญญา และ 4 สัญญา เป็นจำนวนคงเหลือตามสัญญา 21.93 ล้านบาท และ 6.13 ล้านบาท ตามลำดับ
- 37.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มีวงเงินสำหรับการใช้จ่ายเงินตราต่างประเทศกับธนาคารพาณิชย์ 2 แห่ง จำนวน 13,000,000 USD

37. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหลัง (ต่อ)

37.4 บริษัทฯ มีวงเงินค้ำประกันที่ทำกับธนาคาร สถาบันการเงินและบริษัทต่างๆ ให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

บริษัทร่วม	ลักษณะความสัมพันธ์	งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม 2560	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และ งบการเงินเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2559
- บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	A, B, C, E, F	430,000,000.00	0.00
- บริษัท สห โตคิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด	A, B, C, E	137,900,000.00	140,000,000.00
- บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	A, B, C, E, F	43,000,000.00	43,000,000.00
- บริษัท พัทธกิจ จำกัด	A, B, C, E, F	16,000,000.00	16,000,000.00
- บริษัท ไหมทอง จำกัด	A, B, C, E	5,000,000.00	5,000,000.00
- บริษัท เอส.ที.(ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, C, E, F	0.00	12,000,000.00
รวม		631,900,000.00	216,000,000.00
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
- บริษัท โตโยตะ สห เซฟตี้ รีฟ จำกัด	A, C, E	100,800,000.00	0.00
- บริษัท ชูรุส (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, C, E, F	35,500,000.00	35,500,000.00
- บริษัท โมบาย โลจิสติกส์ จำกัด	A, B, C, E	25,200,000.00	25,200,000.00
- PT. DYNIC TEXTILE PRESTIGE	A, C	18,065,960.00	16,201,125.00
- บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด	A, C, E	18,061,400.00	0.00
- บริษัท เอส.ที.(ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, C, E, F	12,000,000.00	0.00
- บริษัท โอสด อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์ จำกัด	A, B, E	0.00	10,000,000.00
- บริษัท ทรานสคอสมอส (ไทยแลนด์) จำกัด	A, C, E, F	9,000,000.00	9,000,000.00
รวม		218,627,360.00	95,901,125.00
รวมวงเงินค้ำประกันทั้งสิ้น		850,527,360.00	311,901,125.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 บริษัทฯ มียอดวงเงินค้ำประกัน จำนวน 850.53 ล้านบาท และจำนวน 311.90 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมียอดใช้ไป จำนวน 689.23 ล้านบาท และจำนวน 156.94 ล้านบาท ตามลำดับ

บริษัทฯ จะคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันในอัตราร้อยละ 0.5-1 ของมูลค่าวงเงิน โดยบริษัทฯ จะจัดเก็บจากบริษัทที่จ่ายค่าประกันธุรกิจ ในอัตราร้อยละ 0.5 และจะจัดเก็บจากบริษัทที่ไม่ได้จ่ายค่าประกันธุรกิจร้อยละ 1 ยกเว้น บริษัทฯ ที่ร่วมทุนกับต่างประเทศ บริษัทฯ จะไม่เรียกเก็บค่าธรรมเนียมค้ำประกัน

หมายเหตุ : ลักษณะความสัมพันธ์

- A บริษัทถือหุ้น และ/หรือ การถือหุ้นร่วมกัน
- B บริษัทมีกรรมการร่วมกัน
- C บริษัทค้ำประกัน
- D บริษัทให้กู้ยืม
- E บริษัทมีรายการซื้อขายระหว่างกัน
- F ผู้ถือหุ้นหรือกรรมการเป็นญาติสนิทกรรมการ

38. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานดำเนินงาน เป็นการนำเสนอข้อมูลของผู้บริหารในการรายงานข้อมูลส่วนงาน โดยข้อมูลส่วนงานอ้างอิงจากข้อมูลภายในที่ได้รายงานต่อผู้มีส่วนได้เสียสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

บริษัทฯ ดำเนินกิจการในส่วนงานธุรกิจเงินลงทุน ธุรกิจให้เช่าและบริการ ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม ธุรกิจซื้อขายสินค้า ซึ่งดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์ในประเทศไทย ดังนั้นการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของบริษัทฯโดยสรุปมีดังนี้

38.1 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน ในงบการเงินรวม สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

	ธุรกิจเงินลงทุนและอื่นๆ		ธุรกิจเช่าและบริการ		ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม		รวม	
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	2560	2559
รายได้								
ค่าใช้จ่าย	4,005,537	1,876,514	2,518,310	2,426,924	209,124	271,796	6,732,971	4,575,234
	(232,286)	(95,007)	(2,214,876)	(2,173,293)	(33,163)	(63,361)	(2,480,325)	(2,331,661)
กำไรจากการดำเนินงาน	3,773,251	1,781,507	303,434	253,631	175,961	208,435	4,252,646	2,243,573
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง							(652,518)	(490,863)
ต้นทุนทางการเงิน							(112,574)	(43,771)
ภาษีเงินได้							(317,021)	(11,283)
กำไรสุทธิ							3,170,533	1,697,656
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	172,416	162,495	828,624	752,478	319,399	317,206	1,320,439	1,232,179
สินทรัพย์อื่น							33,809,413	23,984,233
สินทรัพย์รวม							35,129,852	25,216,412
หนี้สินที่จำแนกตามส่วนงานได้	0	600	331,713	277,933	102,312	7,995	434,025	286,528
หนี้สินที่จำแนกตามส่วนงานไม่ได้							9,966,795	2,351,595
หนี้สินรวม							10,400,820	2,638,123

(หน่วย : พันบาท)



38. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน (ต่อ)

38.2 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน ในงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังนี้

	ธุรกิจเงินลงทุนและอื่นๆ		ธุรกิจเช่าและบริการ		ธุรกิจสวนอุตสาหกรรม		รวม
	2560	2559	2560	2559	2560	2559	
รายได้	2,214,598	929,189	2,482,005	2,426,924	209,124	271,796	4,905,727
ค่าใช้จ่าย	(215,454)	(47,958)	(2,204,247)	(2,173,293)	(33,163)	(63,361)	(2,452,864)
กำไรจากการดำเนินงาน	1,999,144	881,231	277,758	253,631	175,961	208,435	2,452,863
ค่าใช้จ่ายส่วนกลาง							(640,595)
ต้นทุนทางการเงิน							(112,574)
ภาษีเงินได้							(143,330)
กำไรสุทธิ							1,556,364
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	170,255	162,495	828,623	752,478	319,399	317,206	1,318,277
สินทรัพย์อื่น							19,618,315
สินทรัพย์รวม							20,936,592
หนี้สินที่จำแนกตามส่วนงานได้	0	600	331,713	277,933	102,312	7,995	434,025
หนี้สินที่จำแนกตามส่วนงานไม่ได้							9,780,665
หนี้สินรวม							10,214,690
							2,638,123

(หน่วย : พันบาท)

39. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ มีรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน กิจการเหล่านี้เกี่ยวข้องกับกัน โดยการถือหุ้นร่วมกันหรือการมีผู้ถือหุ้นหรือกรรมการบางส่วนร่วมกัน ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามปกติทางการค้าเช่นเดียวกับบริษัทอื่น

รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นสาระสำคัญ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงิน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินรวม	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	2560	2559
สินทรัพย์ / หนี้สิน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	219,155,460.57	172,457,582.50	212,815,614.91	172,457,582.50
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	82,814,641.59	0.00	82,814,641.59	0.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	188,644,607.52	163,090,204.96	188,536,353.08	163,090,204.96
เงินรับล่วงหน้าและเงินประกัน	161,213,302.54	56,750,796.96	161,213,302.54	56,750,796.96

(หน่วย : บาท)

	งบการเงิน		นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2560	2559	
รายได้			
ค่าไฟฟ้า และ ใอน้ำรับ	1,567,484,954.52	1,550,963,470.85	ค่าไฟฟ้าไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ค่าใอน้ำราคาตามสัญญาไม่ต่ำกว่าราคาซื้อจากบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
ค่าเช่ารับ	128,040,375.72	120,907,089.79	อัตราตามสัญญาโดยพิจารณาจากทำเลที่ตั้งและต้นทุนในการลงทุนของบริษัทฯ
ค่าสาธารณูปโภครับ	90,304,889.53	82,035,516.22	อัตราตามสัญญา ซึ่งเท่ากับลูกค้ายรายอื่น
ค่าลิขสิทธิ์รับ	68,253,135.49	79,101,132.28	อัตราร้อยละ 3.5 - 8 ของราคาขายออกขายสุทธิ
รายได้จากงานแสดงสินค้า	55,101,296.25	51,073,045.20	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ค่าน้ำรับ	61,966,660.20	64,962,840.53	ไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการประปาส่วนภูมิภาค
รายได้ค่าขนถ่าย	33,709,879.94	0.00	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	30,570,609.26	32,680,516.41	อัตราตามสัญญาหรือตกลงกันโดยพิจารณาจากลักษณะของการให้บริการ จำนวนระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการให้บริการ
ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าทางการเงิน	22,260,872.54	0.00	อัตราตามที่ตกลงกัน
ค่าบำนาญน้ำเสียรับ	28,412,650.47	29,943,857.89	อัตราตามสัญญาขึ้นอยู่กับลักษณะ และปริมาณของน้ำเสีย
ค่าปรักรับ	20,048,267.93	18,306,957.50	อัตราตามที่ตกลงกันโดยอ้างอิงจากลักษณะของการให้บริการ
รายได้จากบริการส่งออก	2,595,500.00	0.00	ราคาตามสัญญา
ค่าค่าประกันรับ	2,252,168.49	784,148.48	อัตราร้อยละ 0.5 - 1 ของมูลค่างาน
ขายอสังหาริมทรัพย์ตามสัญญาจะซื้อจะขาย	202,623,750.00	73,000,000.00	อัตราตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

39. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	
รายได้			
ค่าไฟฟ้า และ ใอน้ำรับ	1,567,484,954.52	1,550,963,470.85	ค่าไฟฟ้าไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ค่าใอน้ำราคาตามสัญญาไม่ต่ำกว่าราคาซื้อจากบริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
ค่าเช่ารับ	128,040,375.72	120,907,089.79	อัตราตามสัญญาโดยพิจารณาจากทำเลที่ตั้งและต้นทุนในการลงทุนของบริษัทฯ
ค่าสาธารณูปโภครับ	90,304,889.53	82,035,516.22	อัตราตามสัญญา ซึ่งเท่ากับลูกค้ารายอื่น
ค่าลิขสิทธิ์รับ	68,253,135.49	79,101,132.28	อัตราร้อยละ 3.5 - 8 ของราคายอดขายสุทธิ
รายได้จากงานแสดงสินค้า	55,101,296.25	51,073,045.20	ต้นทุนบวกส่วนเพิ่ม
ค่าน้ำรับ	61,966,660.20	64,962,840.53	ไม่เกินกว่าราคาจำหน่ายของการประปาส่วนภูมิภาค
รายได้อื่น	30,570,609.26	32,680,516.41	อัตราตามสัญญาหรือตกลงกันโดยพิจารณาจากลักษณะของการให้บริการ จำนวนระยะเวลา รวมถึงต้นทุนในการให้บริการ
ดอกเบี้ยรับตามสัญญาเช่าทางการเงิน	22,260,872.54	0.00	อัตราตามที่ตกลงกัน
ค่าบำบัดน้ำเสียรับ	28,412,650.47	29,943,857.89	อัตราตามสัญญาขึ้นอยู่กับลักษณะ และปริมาณของน้ำเสีย
ค่าปรีการรับ	20,048,267.93	18,306,957.50	อัตราตามที่ตกลงกันโดยอ้างอิงจากลักษณะของการให้บริการ
ค่าค้ำประกันรับ	2,252,168.49	784,148.48	อัตราร้อยละ 0.5 - 1 ของมูลค่างเงิน
ขายอสังหาริมทรัพย์ ตามสัญญาจะซื้อจะขาย	202,623,750.00	73,000,000.00	อัตราตามที่กำหนดไว้ในสัญญา

(หน่วย : บาท)

	งบการเงิน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	งบการเงินรวม	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	2560	2559
เงินปันผลรับ	263,383,711.25	355,877,635.42	1,045,939,003.15	865,193,235.72

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 รายได้ค่าไฟฟ้าและค่าใอน้ำเป็นรายได้ที่ได้รับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1,567.48 ล้านบาท และ 1,550.96 ล้านบาท และรับจากบริษัทอื่น จำนวน 176.07 ล้านบาท และ 168.75 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 1,743.55 ล้านบาท และ 1,719.71 ล้านบาท ตามลำดับ

39. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงิน		นโยบายการกำหนดราคา
	งบการเงินรวม	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
	2560	2559	
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนค่าไฟฟ้า และไอน้ำ	1,724,073,316.68	1,711,928,859.33	ค่าไฟฟ้าตามอัตราของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หักอัตราส่วนลด ค่าไอน้ำราคาตามสัญญา
รายจ่ายเพื่อการก่อสร้าง	191,174,250.07	81,170,611.97	กำหนดจากรูปแบบ ขนาดอาคาร วัสดุ และเทคนิคการตกแต่ง
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	89,884,878.96	74,474,441.78	ราคาตลาด หรือ ราคาเทียบเคียงกับ ผู้ให้บริการรายอื่น
ค่าใช้จ่ายพัฒนาที่ดิน	65,206,320.25	67,181,818.86	ราคาตลาด หรือ ราคาเทียบเคียงกับ ผู้ให้บริการรายอื่น
ค่าใช้จ่ายโรงกรองน้ำ	31,763,479.42	28,318,761.06	ราคาตลาด หรือ ราคาเทียบเคียงกับ ผู้ให้บริการรายอื่น
ค่ารักษาความปลอดภัย	27,056,811.03	27,002,958.90	อัตราตามสัญญาอ้างอิงจากจำนวนเจ้าหน้าที่ ระยะเวลา และพื้นที่ในการให้บริการ
ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้แปลงสภาพ	11,891,670.58	0.00	กำหนดตามอายุหุ้นกู้ และการจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือของบริษัท (AA)
ค่าบำบัดน้ำเสียจ่าย	26,913,590.28	22,891,227.40	อัตราตามสัญญาและปริมาณการใช้วัสดุ อุปกรณ์ที่เกิดขึ้นจริง ตามราคาตลาดทั่วไป
ค่าใช้จ่ายวิเคราะห์น้ำ	8,047,596.50	7,153,473.00	ราคาตลาด หรือ ราคาเทียบเคียงกับ ผู้ให้บริการรายอื่น
ค่าใช้จ่ายในงานแสดงสินค้า	3,831,839.66	3,278,324.63	กำหนดตามลักษณะงาน ปริมาณ ระยะเวลา ของการให้บริการ
ค่าไฟฟ้าโรงกรองน้ำ บ่อบำบัด	6,455,136.31	10,870,538.37	ตามที่ผู้ให้บริการกำหนด
ค่าเบี้ยประกัน	1,434,673.14	1,164,834.38	ราคาตลาด หรือ ราคาเทียบเคียงกับ ผู้ให้บริการรายอื่น

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปี		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	
ค่าใช้จ่าย			
ต้นทุนค่าไฟฟ้า และไอน้ำ	1,724,073,316.68	1,711,928,859.33	ค่าไฟฟ้าตามอัตราของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค หักอัตราส่วนลด ค่าไอน้ำราคาตามสัญญา
รายจ่ายเพื่อการก่อสร้าง	191,174,250.07	81,170,611.97	กำหนดจากรูปแบบ ขนาดอาคาร วัสดุ และเทคนิคการตกแต่ง
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	89,132,105.79	74,474,441.78	ราคาตลาด หรือ ราคาเทียบเคียงกับ ผู้ให้บริการรายอื่น
ค่าใช้จ่ายพัฒนาที่ดิน	65,206,320.25	67,181,818.86	ราคาตลาด หรือ ราคาเทียบเคียงกับ ผู้ให้บริการรายอื่น
ค่าใช้จ่ายโรงกรองน้ำ	31,763,479.42	28,318,761.06	ราคาตลาด หรือ ราคาเทียบเคียงกับ ผู้ให้บริการรายอื่น
ค่ารักษาความปลอดภัย	27,056,811.03	27,002,958.90	อัตราตามสัญญาอ้างอิงจากจำนวนเจ้าหน้าที่ ระยะเวลา และพื้นที่ในการให้บริการ

39. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี		นโยบายการกำหนดราคา
	2560	2559	
ค่าใช้จ่าย (ต่อ)			
ดอกเบี้ยจ่ายหุ้นกู้แปลงสภาพ	11,891,670.58	0.00	กำหนดตามอายุหุ้นกู้ และการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท (AA)
ค่าบำบัดน้ำเสียจ่าย	26,913,590.28	22,891,227.40	อัตราตามสัญญาและปริมาณการใช้วัสดุอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นจริง ตามราคาตลาดทั่วไป
ค่าใช้จ่ายวิเคราะห์น้ำ	8,047,596.50	7,153,473.00	ราคาตลาด หรือ ราคาเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่น
ค่าใช้จ่ายในงานแสดงสินค้า	3,831,839.66	3,278,324.63	กำหนดตามลักษณะงาน ปริมาณ ระยะเวลาของการให้บริการ
ค่าไฟฟ้าโรงกรองน้ำ บ่อบำบัด	6,455,136.31	10,870,538.37	ตามให้ผู้ให้บริการกำหนด
ค่าเบี้ยประกัน	1,434,673.14	1,164,834.38	ราคาตลาด หรือ ราคาเทียบเคียงกับผู้ให้บริการรายอื่น

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ต้นทุนค่าไฟฟ้าและไอน้ำ จำนวน 1,725.60 ล้านบาท และ 1,711.93 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นต้นทุนที่จ่ายให้บริษัท สหโคเจน(ชลบุรี) จำกัด(มหาชน) ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และได้ขายให้กิจการที่เกี่ยวข้องกันและบริษัทอื่น

รายการซื้อ-ขายสินทรัพย์กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงิน งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ ตามวิธีส่วนได้เสีย และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
รายการขายยานพาหนะ	434,579.44	1,400,000.00

รายการซื้อ-ขายเงินลงทุนกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงิน งบการเงินรวม และ งบการเงินเฉพาะกิจการ ตามวิธีส่วนได้เสีย และ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559
รายการซื้อเงินลงทุน	27,319,200.00	0.00
รายการขายเงินลงทุน	104,642,310.00	0.00

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 มีดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงิน งบการเงินรวม ตามวิธีส่วนได้เสีย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2560	2559	2560	2559
ผลประโยชน์ระยะสั้น	78,933,213.00	69,589,043.44	76,204,906.25	69,589,043.44
ผลประโยชน์ระยะยาว	1,428,851.00	234,318.00	1,707,782.00	234,318.00
รวม	80,362,064.00	69,823,361.44	77,912,688.25	69,823,361.44

39. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

39.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 89 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 219,155,460.57 บาท และ 212,815,614.91 บาท ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 87 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 172,457,582.50 บาท) มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะ	งบการเงิน			
		งบการเงินรวม	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ความสัมพันธ์					
1 บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	A, E, F	7,011,483.65	7,042,365.75	7,011,483.65	7,042,365.75
2 บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)					
(หลังควบรวมกิจการ)	A, B, E, F	23,595,948.76	15,232,568.56	17,256,103.10	15,232,568.56
3 บริษัท สหชลผลพืช จำกัด	A, B, C, E, F	954,634.03	810,997.91	954,634.03	810,997.91
4 บริษัท โลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	61,443,387.66	13,372,756.79	61,443,387.66	13,372,756.79
5 บริษัท ท็อปเทรนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	A, B, E, F	5,009,370.60	4,622,210.45	5,009,370.60	4,622,210.45
6 บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล					
เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	3,740,303.78	4,019,689.30	3,740,303.78	4,019,689.30
7 บริษัท บุติคนิวซีตี้ จำกัด (มหาชน)	A, E, F	1,452,310.79	1,845,826.30	1,452,310.79	1,845,826.30
8 บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	A, B, E	977,291.82	1,187,346.51	977,291.82	1,187,346.51
9 บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A, B, E	19,436,005.70	19,740,500.34	19,436,005.70	19,740,500.34
10 บริษัท ไทยซิกโบ จำกัด	A, B, E	6,207.98	6,010,064.27	6,207.98	6,010,064.27
11 บริษัท จาโนเม (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	1,334,486.27	1,423,291.19	1,334,486.27	1,423,291.19
12 บริษัท บางกอกโตเกียว ซ็อคส์ จำกัด	A, B, E	2,054,460.94	1,936,677.64	2,054,460.94	1,936,677.64
13 บริษัท ราชธานี จำกัด	A, B, E	3,718,570.09	4,501,755.38	3,718,570.09	4,501,755.38
14 บริษัท ไทยอารา จำกัด	A, B, E	7,111,053.09	6,386,482.13	7,111,053.09	6,386,482.13
15 บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	A, B, E	908,906.31	809,577.31	908,906.31	809,577.31
16 บริษัท ไทยลอตเต้ จำกัด	A, E	22,718.27	945,680.43	22,718.27	945,680.43
17 บริษัท ไทยคามายา จำกัด	E	2,623,959.89	2,687,606.16	2,623,959.89	2,687,606.16
18 บริษัท โอเอส อินเตอร์ แลบบอราทอรีส์ จำกัด	A, B, E	1,530,900.60	1,280,021.31	1,530,900.60	1,280,021.31
19 บริษัท ไทย อาซาฮี คาเซอิ สเปเน็กซ์ จำกัด	A, E	16,085,851.79	15,133,249.16	16,085,851.79	15,133,249.16
20 บริษัท ไอซีซี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	5,779,182.61	10,026,987.59	5,779,182.61	10,026,987.59
21 บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	B, E	534,015.53	539,783.51	534,015.53	539,783.51
22 บริษัท เคนมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A, E	2,586,393.65	2,339,277.90	2,586,393.65	2,339,277.90
23 บริษัท โตโย เท็กซ์ไทล์ ไทย จำกัด	A, B, E	1,372,057.64	886,430.12	1,372,057.64	886,430.12
24 บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทิจ จำกัด (มหาชน)	A, B, E	3,105,467.93	3,128,736.15	3,105,467.93	3,128,736.15
25 บริษัท มอลเทน (ไทยแลนด์) จำกัด	A, E, F	2,153,866.27	2,134,271.72	2,153,866.27	2,134,271.72
26 บริษัท มอลเทนเอเชียโพลีเมอร์ โปรดักส์ จำกัด	A, E, F	4,067,350.35	3,894,553.76	4,067,350.35	3,894,553.76
27 บริษัท สหเขวา จำกัด	A, B, E	3,712,062.94	3,394,698.36	3,712,062.94	3,394,698.36
28 บริษัท เอส.ที.(ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, C, E, F	617,664.65	615,776.02	617,664.65	615,776.02
29 บริษัท เฟสฟายน์เต็ดอินดัสตรี จำกัด	A, B, E, F	628,613.88	642,841.90	628,613.88	642,841.90
30 บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด	B, E	762,785.17	592,338.20	762,785.17	592,338.20
31 บริษัท อาซาฮี คาเซอิ สปันบอนด์					
(ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	21,718,028.34	20,566,081.46	21,718,028.34	20,566,081.46
32 บริษัท ประชาอารมณ์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	45,305.08	2,175,431.36	45,305.08	2,175,431.36
33 บริษัท ศรีราชา เอวิเอชั่น จำกัด	A, B, E, F	923,188.52	672,585.34	923,188.52	672,585.34



39. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

39.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะ	งบการเงิน			
		งบการเงินรวม	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ความสัมพันธ์					
34 บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	1,607,966.16	1,271,817.35	1,607,966.16	1,271,817.35
35 บริษัท ไทยซิลิเกตเคมีคัล จำกัด	E, F	2,947,797.67	2,536,851.81	2,947,797.67	2,536,851.81
36 บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด	A, C, E	1,697,612.78	1,781,827.62	1,697,612.78	1,781,827.62
37 บริษัท นิปปอน เต ซาโต จำกัด	A, B, E	630,096.88	276,529.01	630,096.88	276,529.01
38 บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอสอาร์.ดับบลิว.การ์เมนท์ จำกัด)	B, E	522,032.03	487,436.01	522,032.03	487,436.01
39 กิจการที่เกี่ยวข้องอื่น		4,726,120.47	5,504,660.42	4,726,120.47	5,504,660.42
รวม		219,155,460.57	172,457,582.50	212,815,614.91	172,457,582.50

39.2 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 16 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 82,814,641.59 บาท มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะ	งบการเงิน			
		งบการเงินรวม	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ความสัมพันธ์					
1 บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟุตส์ จำกัด (มหาชน) (หลังควบรวมกิจการ)	A, B, E, F	1,376,329.30	0.00	1,376,329.30	0.00
2 บริษัท เพรซิเดนทึ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	36,477,311.91	0.00	36,477,311.91	0.00
3 บริษัท พัทธ์กิจ จำกัด	A, B, C, E, F	3,226,484.25	0.00	3,226,484.25	0.00
4 บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนซัลตัง 1992 จำกัด	A, B, E	7,348,624.69	0.00	7,348,624.69	0.00
5 บริษัท เสน-นอร์สท โลจิสติกส์ จำกัด	A, B, E	3,247,164.59	0.00	3,247,164.59	0.00
6 บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	B, E	1,320,038.85	0.00	1,320,038.85	0.00
7 บริษัท เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด	A, E, F	2,199,207.03	0.00	2,199,207.03	0.00
8 บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B, E	677,391.54	0.00	677,391.54	0.00
9 บริษัท ไทชนันฟุตส์ จำกัด	A, B, E, F	25,886,356.44	0.00	25,886,356.44	0.00
10 บริษัท ไดอิชแพคเกจจิ้ง จำกัด	E, F	596,253.63	0.00	596,253.63	0.00
11 กิจการที่เกี่ยวข้องอื่น		459,479.36	0.00	459,479.36	0.00
รวม		82,814,641.59	0.00	82,814,641.59	0.00



39. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

39.3 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น-กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 95 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 188,644,607.52 บาท และ 188,536,353.08 บาท ตามลำดับ (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 15 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 163,090,204.96 บาท) มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะ	งบการเงิน			
		งบการเงินรวม	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ความสัมพันธ์					
1 บริษัท พัทธกิจ จำกัด	A, B, C, E, F	8,533,562.04	5,452,590.92	8,533,562.04	5,452,590.92
2 บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A, B, E	139,397,506.24	136,524,364.23	139,397,506.24	136,524,364.23
3 บริษัท อีสเทิร์น ไทยคอนสตรัคติง 1992 จำกัด	A, B, E	32,606,511.48	5,326,720.72	32,606,511.48	5,326,720.72
4 บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B, E	6,626,636.23	14,557,458.62	6,626,636.23	14,557,458.62
5 กิจการที่เกี่ยวข้องอื่น		1,480,391.53	1,229,070.47	1,372,137.09	1,229,070.47
รวม		188,644,607.52	163,090,204.96	188,536,353.08	163,090,204.96

39.4 เงินรับล่วงหน้าและเงินประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีเงินรับล่วงหน้าและเงินประกันจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 54 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 161,213,302.54 บาท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 48 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 56,750,796.96 บาท) มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะ	งบการเงิน			
		งบการเงินรวม	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ความสัมพันธ์					
1 บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	4,492,120.00	4,492,120.00	4,492,120.00	4,492,120.00
2 บริษัท ท็อปเทรนด์ แมเนจเม้นท์ จำกัด	A, B, E, F	578,911.53	596,494.13	578,911.53	596,494.13
3 บริษัท ไทย คิวบิค เทคโนโลยี จำกัด	A, B, E, F	0.00	1,976,400.00	0.00	1,976,400.00
4 บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A, B, E	6,240,008.09	6,066,260.45	6,240,008.09	6,066,260.45
5 บริษัท ไทยลอตเต้ จำกัด	A, E	656,100.00	656,100.00	656,100.00	656,100.00
6 บริษัท ไทยอาราอี จำกัด	A, B, E	6,206,960.00	6,206,960.00	6,206,960.00	6,206,960.00
7 บริษัท เฟิสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด	A, B, E, F	7,198,275.00	7,198,275.00	7,198,275.00	7,198,275.00
8 บริษัท เอส.ที.(ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, C, E, F	1,539,399.00	1,539,399.00	1,539,399.00	1,539,399.00
9 บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	B, E	1,167,010.00	1,167,000.00	1,167,010.00	1,167,000.00
10 บริษัท ไทยโคบาชิ จำกัด	A, E	1,603,800.00	1,603,800.00	1,603,800.00	1,603,800.00
11 บริษัท สหเขวา จำกัด	A, B, E	1,305,618.30	994,578.30	1,305,618.30	994,578.30
12 บริษัท ชูธระ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, C, E, F	1,024,400.00	1,024,400.00	1,024,400.00	1,024,400.00
13 บริษัท บีเอ็นซี แมสซอต จำกัด	A, B, E	510,040.00	510,040.00	510,040.00	510,040.00
14 บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	15,403,093.75	17,442,718.75	15,403,093.75	17,442,718.75
15 บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท ไทยซีคอมพิทิกซ์ จำกัด)	A, B, E	900,000.00	900,000.00	900,000.00	900,000.00



39. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

39.4 เงินรับล่วงหน้าและเงินประกัน (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะ	งบการเงิน			
		งบการเงินรวม	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ความสัมพันธ์					
16 บริษัท เคนมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A, E	72,391,529.75	16,263.12	72,391,529.75	16,263.12
17 บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	A, B, E	29,925,553.49	39,386.82	29,925,553.49	39,386.82
18 บริษัท โลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	3,879,040.00	4,000.00	3,879,040.00	4,000.00
19 บริษัท แม่สอด ซาคาอะเลซ จำกัด	A, B, E	1,047,957.50	0.00	1,047,957.50	0.00
20 บริษัท นิปปอน เต ซาโด จำกัด	A, B, E	644,000.00	0.00	644,000.00	0.00
21 กิจการที่เกี่ยวข้องอื่น		4,499,486.13	4,316,601.39	4,499,486.13	4,316,601.39
รวม		161,213,302.54	56,750,796.96	161,213,302.54	56,750,796.96

39.5 รายได้

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายได้จากกิจการจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 155 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,540,703,377.65 บาท และ 3,323,258,669.55 บาท ตามลำดับ (ในปี 2559 จำนวน 133 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 2,459,636,210.57 บาท และ 2,968,951,810.87 บาท ตามลำดับ) มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะ	งบการเงิน			
		งบการเงินรวม	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ความสัมพันธ์					
1 บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	A, E, F	44,771,406.63	43,169,196.57	68,759,103.63	64,334,811.57
2 บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) (ก่อนควบรวมกิจการ)	A, B, E, F	140,601,507.16	175,866,918.68	339,727,813.56	363,195,605.48
3 บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) (หลังควบรวมกิจการ)	A, B, E, F	49,556,121.13	0.00	49,556,121.13	0.00
4 บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	5,229,448.64	4,661,253.43	38,395,698.64	32,725,003.43
5 บริษัท สหพัฒน์ฟิวส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	4,142,449.33	4,099,873.60	122,942,566.33	76,699,945.10
6 บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	44,182,889.39	49,026,916.85	119,339,575.39	117,648,238.85
7 บริษัท ฮูเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	284,566.00	284,362.00	22,924,166.00	19,528,022.00
8 บริษัท พัทธ์กิจ จำกัด	A, B, C, E, F	10,898,259.75	3,156,951.58	11,233,459.75	3,492,151.58
9 บริษัท ไหมทอง จำกัด	A, B, C, E	435,477.23	446,231.40	435,477.23	446,231.40
10 บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนซัลตติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	5,732,621.87	3,712,920.71	6,532,621.87	4,512,920.71
11 บริษัท สหผลผลิต จำกัด	A, B, C, E, F	10,064,846.68	9,058,979.64	10,064,846.68	9,058,979.64
12 บริษัท เฟสทิวไนต์อินดัสตรี จำกัด	A, B, E, F	37,788,543.52	38,195,779.24	41,166,003.52	41,573,239.24
13 บริษัท โลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	156,483,013.46	133,992,888.31	296,667,493.46	213,228,888.31
14 บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนล แลบบอราทอรีส์ จำกัด	A, B, E, F	1,536,000.00	1,568,500.00	22,536,000.00	25,568,500.00
15 บริษัท ชาร์คดอง (ประเทศไทย) จำกัด	E	2,697,304.43	2,024,207.77	2,697,304.43	2,024,207.77
16 บริษัท เอส.ที.(ไทยแลนด์) จำกัด	A, B, C, E, F	13,624,066.76	13,899,603.28	14,129,941.76	14,405,478.28
17 บริษัท ท็อปเทรนด์ แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	A, B, E, F	60,671,896.27	62,470,269.97	62,111,896.27	62,470,269.97
18 บริษัท สหพัฒน์เรียลเอสเตท จำกัด	A, B, C, E, F	1,191,568.86	1,846.50	1,191,568.86	1,001,846.50



39. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

39.5 รายได้ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะ	งบการเงิน			
		งบการเงินรวม	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ความสัมพันธ์	2560	2559	2560	2559
19 บริษัท เสน-นอร์สท โลจิสติกส์ จำกัด	A, B, E	1,309,388.44	524,895.34	1,309,388.44	1,464,895.34
20 บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล					
เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	96,399,778.06	94,026,622.03	96,399,778.06	94,026,622.03
21 บริษัท โอ ซี ซี จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	7,673,925.74	7,557,240.79	7,673,925.74	7,557,240.79
22 บริษัท บางกอกกรีนเบอร์ จำกัด (มหาชน)	A, E	638,172.00	1,839,292.00	638,172.00	1,839,292.00
23 บริษัท บุตติณวิชัย จำกัด (มหาชน)	A, E, F	7,801,742.21	7,913,666.45	7,801,742.21	7,913,666.45
24 บริษัท แพนเอเชียฟู้ดแวร์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E	751,057.60	693,128.60	751,057.60	693,128.60
25 บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A, B, E	30,883,120.56	25,196,405.98	30,883,120.56	25,196,405.98
26 บริษัท บางกอกแอนด์เลก จำกัด	A, E, F	1,742,600.00	1,697,360.00	1,742,600.00	1,697,360.00
27 บริษัท ไทยทาเคเคส จำกัด	A, B, E	6,633,712.00	5,749,012.58	6,633,712.00	5,749,012.58
28 บริษัท ไทยเทลิแวนเนียม จำกัด	A, E, F	1,153,363.57	2,142,120.56	1,153,363.57	2,142,120.56
29 บริษัท ไทยมอนสเตอร์ จำกัด	A, E, F	554,641.74	650,730.57	554,641.74	650,730.57
30 บริษัท ภัทยาอุตสาหกรรม จำกัด	A, B, E	7,912,865.14	8,298,580.57	7,912,865.14	8,298,580.57
31 บริษัท ไทยซัมซุง อิเลคโทรนิคส์ จำกัด	A, B, E	327,764,405.30	323,103,556.02	327,764,405.30	323,103,556.02
32 บริษัท ไทยซิกโก้ จำกัด	A, B, E	51,662,551.24	75,968,006.58	51,662,551.24	75,968,006.58
33 บริษัท รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม จำกัด					
(เดิมชื่อ บริษัท ไทยซีคอมพิทักษ์กิจ จำกัด)	A, B, E	4,213,647.90	111,534,195.09	22,735,227.40	111,534,195.09
34 บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	82,455,340.00	86,188,450.00	82,455,340.00	86,188,450.00
35 บริษัท จาโนเม (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	17,986,783.70	18,744,027.78	17,986,783.70	18,744,027.78
36 บริษัท บางกอกโตเกียว ซ็อคส์ จำกัด	A, B, E	24,342,123.10	23,819,646.64	24,342,123.10	23,819,646.64
37 บริษัท ไทยสปอร์ตการ์เมนต์ จำกัด	A, B, E, F	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00	1,500,000.00
38 บริษัท ราชธานี จำกัด	A, B, E	40,834,405.60	45,741,065.09	40,834,405.60	45,741,065.09
39 บริษัท ไทยสเตลลิกซ์ จำกัด	A, B, E	6,691,224.00	6,522,966.22	6,691,224.00	6,522,966.22
40 บริษัท ไทยอาราอี จำกัด	A, B, E	50,550,001.86	48,467,838.12	50,550,001.86	48,467,838.12
41 บริษัท เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์) จำกัด	A, B, E	12,985,498.40	14,615,565.05	12,985,498.40	14,615,565.05
42 บริษัท ไทย คิวบิก เทคโนโลยี จำกัด	A, B, E, F	803,454.92	16,265,400.09	803,454.92	16,265,400.09
43 บริษัท ไทยลวดเต้ จำกัด	A, E	5,868,701.61	12,266,286.99	5,868,701.61	12,266,286.99
44 บริษัท ไทยคามาย่า จำกัด	E	30,876,486.05	27,375,883.41	30,876,486.05	27,375,883.41
45 บริษัท โอสด อินเตอร์ แลบบอราทอรี จำกัด	A, B, E	16,673,887.32	16,233,704.09	16,673,887.32	16,233,704.09
46 บริษัท คิวพี (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	5,466,500.00	4,940,000.00	5,466,500.00	4,940,000.00
47 บริษัท ไทย อาซาฮิ คาเซอิ สเปเน็กซ์ จำกัด	A, E	196,061,186.94	190,986,002.70	196,061,186.94	190,986,002.70
48 บริษัท ซิเซโต้ โปรเฟสชันแนล (ไทยแลนด์) จำกัด	A, E, F	1,289,400.00	1,808,100.00	1,289,400.00	1,808,100.00
49 บริษัท เอส แอนด์ บี อินเตอร์เท็กซ์ จำกัด	A, B, E, F	6,885,023.93	6,977,835.65	6,885,023.93	6,977,835.65
50 บริษัท เอ็มบีทีเอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส จำกัด	A, E, F	3,318,360.00	2,438,800.00	3,318,360.00	2,438,800.00
51 บริษัท สหโคเจน กรีน จำกัด	B, E	3,299,359.70	2,479,222.48	3,299,359.70	2,479,222.48
52 LION CORPORATION (JAPAN)	A, E	1,371,596.21	977,233.73	1,371,596.21	977,233.73
53 บริษัท มอลเห็นเอเชียโพลิเมอร์ โปรดักส์ จำกัด	A, E, F	51,352,950.19	50,400,292.35	51,352,950.19	50,400,292.35
54 บริษัท อินเทอร์เน็ตชั่นแนลเลทเธอร์แพชั่น จำกัด	A, B, E, F	3,764,465.94	3,890,380.25	3,764,465.94	3,890,380.25
55 บริษัท นิวซีดี (กรุงเทพฯ) จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	1,630,102.36	1,689,847.60	1,630,102.36	1,689,847.60
56 บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	2,443,569.48	6,055,632.29	2,443,569.48	6,055,632.29



39. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

39.5 รายได้ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะ	งบการเงิน			
		งบการเงินรวม	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ความสัมพันธ์	2560	2559	2560	2559
57 บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ จำกัด (มหาชน)	A, B, E	49,709,861.14	68,244,281.89	49,709,861.14	68,244,281.89
58 บริษัท นิวพลัสนิติตั้ง จำกัด (มหาชน)	A, E, F	129,999.68	70,106,666.40	129,999.68	70,106,666.40
59 บริษัท เค.คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด	A, B, E, F	500,000.00	0.00	500,000.00	0.00
60 บริษัท ไทยทาคายา จำกัด	A, E, F	2,542,356.77	5,438,997.34	2,542,356.77	5,438,997.34
61 บริษัท มอลเทน (ไทยแลนด์) จำกัด	A, E, F	28,844,497.35	27,905,381.68	28,844,497.35	27,905,381.68
62 บริษัท วิน อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด	A, B, E	1,082,500.00	1,343,800.00	1,082,500.00	1,343,800.00
63 บริษัท สหเชาวา จำกัด	A, B, E	49,464,553.10	43,055,811.03	49,464,553.10	43,055,811.03
64 บริษัท เคนมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์) จำกัด	A, E	31,692,448.05	29,180,535.48	31,692,448.05	29,180,535.48
65 บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	B, E	16,362,521.48	15,260,216.78	16,362,521.48	15,260,216.78
66 บริษัท เอ็กแซ็ค คิว จำกัด	B, E	8,580,661.47	9,782,446.21	8,580,661.47	9,782,446.21
67 บริษัท โตโย เท็กซ์ไทล์ ไทย จำกัด	A, B, E	14,141,093.86	12,926,793.74	14,141,093.86	12,926,793.74
68 บริษัท ฟาร์อีสท์ ดีตีบี จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	7,393,900.00	6,334,200.00	7,393,900.00	6,334,200.00
69 บริษัท เพอร์ซิเดนทีไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (ก่อนควบรวมกิจการ)	A, E, F	6,666,748.38	9,180,000.00	59,810,335.38	9,180,000.00
70 บริษัท เพอร์ซิเดนที เบเกอร์ จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	20,830,727.74	20,706,272.00	89,791,181.74	20,706,272.00
71 บริษัท คาร์บอน เมจิก (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	25,446,761.91	25,596,286.22	25,446,761.91	25,596,286.22
72 บริษัท ไทยกุลแซ จำกัด	A, B, E	2,249,680.60	2,316,188.68	2,249,680.60	2,316,188.68
73 บริษัท ไทยเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์ จำกัด	A, B, E	1,500,000.00	2,250,000.00	1,500,000.00	2,250,000.00
74 บริษัท ไทยโหมมาโต จำกัด	A, E	1,144,847.31	1,199,943.89	1,144,847.31	1,199,943.89
75 บริษัท ไทยโคบาชิ จำกัด	A, E	4,322,620.88	4,473,176.61	4,322,620.88	4,473,176.61
76 บริษัท เทรซเซอร์ฮิลล์ จำกัด	A, B, E, F	2,584,429.00	2,677,570.09	2,584,429.00	2,677,570.09
77 บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด	A, B, E, F	1,617,845.00	3,235,690.00	1,617,845.00	3,235,690.00
78 บริษัท อาซาฮี คาเซอิ สปันบอนด์ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E	418,726,095.97	202,662,811.76	418,726,095.97	202,662,811.76
79 บริษัท เพนส์ มาร์เก็ตติ้ง แอนด์ ดิสทริบิวชั่น จำกัด	A, E, F	2,076,292.96	714,000.00	2,076,292.96	714,000.00
80 บริษัท โซคซัยฟูลู จำกัด	E, F	1,030,906.40	991,950.40	1,030,906.40	991,950.40
81 บริษัท สห ลอร์สัน จำกัด	A, B, E, F	2,381,595.79	1,622,200.76	2,381,595.79	1,622,200.76
82 บริษัท ซูรุอะ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, C, E, F	5,176,916.44	4,285,527.78	5,176,916.44	4,285,527.78
83 บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	A, B, E, F	3,777.00	2,730.00	213,777.00	527,730.00
84 บริษัท ศรีราชา เอวีเอชั่น จำกัด	A, B, E, F	4,275,981.00	3,953,241.56	4,275,981.00	3,953,241.56
85 บริษัท โมเดอร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์ จำกัด	B, E	6,581,872.00	6,526,880.00	6,581,872.00	6,526,880.00
86 บริษัท บีเอ็นซี แมสสอต จำกัด	A, B, E	2,355,012.75	2,285,138.40	2,355,012.75	2,285,138.40
87 บริษัท กรีนไลฟ์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	A, B, E, F	3,433.50	0.00	1,203,433.50	1,200,000.00
88 บริษัท ไทยซิลิเกตเคมีคัล จำกัด	E, F	28,794,638.71	29,209,437.49	28,794,638.71	29,209,437.49
89 บริษัท ชันร้อยแปด จำกัด	A, B, E, F	21,285,239.60	1,253,600.10	21,285,239.60	1,253,600.10
90 บริษัท เค.ที.วาย อินดัสตรี จำกัด	A, B, E	5,212,612.00	550,704.82	5,212,612.00	550,704.82
91 บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B, E	6,908,608.93	3,160,468.58	6,908,608.93	3,160,468.58
92 บริษัท ซิงเกอร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)	A, B, E	1,506,927.80	1,760,888.79	1,506,927.80	1,760,888.79
93 บริษัท นิปปอน เต ซาโต จำกัด	A, B, E	2,658,339.06	2,680,747.84	2,658,339.06	2,680,747.84

39. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

39.5 รายได้ (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะ	งบการเงิน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		งบการเงินรวม	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ความสัมพันธ์					
94 บริษัท วาโก้ศรีราชา จำกัด (เดิมชื่อ บริษัท เอสอาร์.ดับบลิว.การ์เมนท์ จำกัด)	B, E	6,431,907.37	6,275,405.35	6,431,907.37	6,275,405.35
95 บริษัท ดับเบิลยูบีแอลพี จำกัด	B, E	2,617,618.59	2,250,009.18	2,617,618.59	2,250,009.18
96 บริษัท เอ เทค เท็กซ์ไทล์ จำกัด	A, C, E	20,780,878.78	18,608,795.55	20,780,878.78	18,608,795.55
97 บริษัท จี เทค แมททีเรียล จำกัด	A, E	893,741.25	638,595.22	893,741.25	638,595.22
98 บริษัท บุญวัฒน์โซล จำกัด	B, E, F	558,500.00	465,000.00	558,500.00	465,000.00
99 บริษัท แอดวานเทจ ฟุตแวร์ จำกัด	B, E	522,400.00	356,144.00	522,400.00	356,144.00
100 บริษัท ไทซันฟุตส์ จำกัด	A, B, E, F	7,162,423.66	124,500.00	7,162,423.66	124,500.00
101 บริษัท ยูนิเวอร์สเบวตี้ จำกัด	B, E, F	1,733,391.87	0.00	1,733,391.87	0.00
102 บริษัท แม่สอด ซาคาอะเลซ จำกัด	A, B, E	567,538.09	0.00	567,538.09	0.00
103 บริษัท บางกอกกรีนเบอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด	E, F	1,243,620.00	0.00	1,243,620.00	0.00
104 กิจการที่เกี่ยวข้องอื่น		6,967,674.49	5,127,481.73	6,967,674.49	5,500,441.73
รวม		2,540,703,377.65	2,459,636,210.57	3,323,258,669.55	2,968,951,810.87

39.6 ต้นทุนสาธารณูปโภคและค่าบริการ

ในปี 2560 บริษัทฯ มีต้นทุนสาธารณูปโภคและค่าบริการจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 17 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,894,829,473.57 บาท (ในปี 2559 จำนวน 20 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,879,785,395.93 บาท) มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะ	งบการเงิน		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		งบการเงินรวม	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ความสัมพันธ์					
1 บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	8,667.93	1,149,598.90	8,667.93	1,149,598.90
2 บริษัท พิทักษ์กิจ จำกัด	A, B, E	1,244,811.58	683,646.00	1,244,811.58	683,646.00
3 บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนซัลตติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	79,831,012.62	71,849,323.54	79,831,012.62	71,849,323.54
4 บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A, B, E	1,730,528,452.99	1,721,732,003.46	1,730,528,452.99	1,721,732,003.46
5 บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B, E	52,143,563.25	65,671,427.54	52,143,563.25	65,671,427.54
6 บริษัท เอ็มพีทีเอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส จำกัด	A, E, F	1,280,787.67	523,868.64	1,280,787.67	523,868.64
7 บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	B, E	956,359.81	865,013.39	956,359.81	865,013.39
8 บริษัท รักษาความปลอดภัย พิทักษ์กิจ จำกัด	B, E	27,641,572.67	13,932,156.62	27,641,572.67	13,932,156.62
9 บริษัท เอ็นไวรอนเมนทอล เทคโนโลยี คอนซัลแตนท์ จำกัด	B, E	0.00	2,011,600.00	0.00	2,011,600.00
10 กิจการที่เกี่ยวข้องอื่น		1,194,245.05	1,372,157.84	1,194,245.05	1,372,157.84
รวม		1,894,829,473.57	1,879,790,795.93	1,894,829,473.57	1,879,790,795.93





39. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

39.7 รายการจ่ายเพื่อการก่อสร้าง

ในปี 2560 บริษัทฯ มีรายการจ่ายเพื่อการก่อสร้างจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 5 รายการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 191,174,250.07 บาท (ในปี 2559 จำนวน 3 รายการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 81,170,611.97 บาท) มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะ	งบการเงิน			
		งบการเงินรวม	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ความสัมพันธ์					
1 บริษัท พิกซ์กิ้ง จำกัด	A, B, E, F	103,624,583.90	77,533,276.93	103,624,583.90	77,533,276.93
2 บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	85,525,389.00	3,227,929.50	85,525,389.00	3,227,929.50
3 บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	B, E	1,676,265.00	0.00	1,676,265.00	0.00
4 กิจการที่เกี่ยวข้องอื่น		348,012.17	409,405.54	348,012.17	409,405.54
รวม		191,174,250.07	81,170,611.97	191,174,250.07	81,170,611.97

39.8 ค่าใช้จ่ายอื่น

ในปี 2560 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายอื่นจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 104 รายการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 101,023,776.38 บาท (ในปี 2559 จำนวน 26 รายการ เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 74,474,441.78 บาท) มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ลักษณะ	งบการเงิน			
		งบการเงินรวม	ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2560	2559	2560	2559
ความสัมพันธ์					
1 บริษัท สหพัฒน์ปิปูล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	5,482,786.34	3,204,440.47	5,482,786.34	3,204,440.47
2 บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	5,352,766.23	2,904,473.54	5,352,766.23	2,904,473.54
3 บริษัท พิกซ์กิ้ง จำกัด	A, B, C, E, F	5,213,842.47	4,279,287.29	5,213,842.47	4,279,287.29
4 บริษัท อีสเทิร์น ไทย คอนซัลติ้ง 1992 จำกัด	A, B, E	16,385,421.01	12,962,694.05	16,385,421.01	12,962,694.05
5 บริษัท สีนาราดร จำกัด	B, E, F	265,829.05	1,320,000.00	265,829.05	1,320,000.00
6 บริษัท พี ที เค มัลติเซอร์วิส จำกัด	B, E	45,532,549.40	42,111,952.41	45,532,549.40	42,111,952.41
7 บริษัท ศรีราชา เอวิเอชั่น จำกัด	A, B, E, F	2,568,000.00	2,568,000.00	2,568,000.00	2,568,000.00
8 บริษัท กบินทร์พัฒนกิจ จำกัด	B, E	3,080,758.82	2,265,040.87	3,080,758.82	2,265,040.87
9 บริษัท เทรเชอร์ฮิลล์ จำกัด	A, B, E, F	1,221,467.00	661,971.00	1,221,467.00	661,971.00
10 บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	A, B, E, F	773,042.82	585,000.00	773,042.82	585,000.00
11 บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)	A, B, E	4,343,734.58	0.00	4,343,734.58	0.00
12 บริษัท รักษาความปลอดภัย พิกซ์กิ้ง จำกัด	B, E	937,450.66	125,488.72	937,450.66	125,488.72
13 บริษัท ไชยวัฒนา จำกัด	B, E, F	2,355,646.14	0.00	2,355,646.14	0.00
14 บริษัท เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย) จำกัด	A, B, E, F	1,070,136.97	0.00	1,070,136.97	0.00
15 บริษัท วัตรสมัย จำกัด	B, E, F	750,859.75	0.00	750,859.75	0.00
16 บริษัท ไอ. ดี. เอฟ. จำกัด	B, E	505,015.37	0.00	505,015.37	0.00
17 กิจการที่เกี่ยวข้องอื่น		5,184,469.77	1,486,093.43	5,184,469.77	1,486,093.43
รวม		101,023,776.38	74,474,441.78	101,023,776.38	74,474,441.78



39. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (ต่อ)

39.9 ขายทรัพย์สิน

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการขายทรัพย์สินให้กิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 2 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 434,579.44 บาท (ในปี 2559 จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,400,000.00 บาท) มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
ลักษณะความสัมพันธ์		2560	2559	2560	2559
1 บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	0.00	1,400,000.00	0.00	1,400,000.00
2 กิจการที่เกี่ยวข้องอื่น		434,579.44	0.00	434,579.44	0.00
รวม		434,579.44	1,400,000.00	434,579.44	1,400,000.00

39.10 ซื้อเงินลงทุน

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการซื้อเงินลงทุนจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 1 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 27,319,200.00 บาท มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
ลักษณะความสัมพันธ์		2560	2559	2560	2559
1 บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	B, E	27,319,200.00	0.00	27,319,200.00	0.00
รวม		27,319,200.00	0.00	27,319,200.00	0.00

39.11 ขายเงินลงทุน

ในปี 2560 บริษัทฯ มีการขายเงินลงทุนจากกิจการและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันตามงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 5 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 104,642,310.00 บาท มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย : บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย			
ลักษณะความสัมพันธ์		2560	2559	2560	2559
1 บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)	A, B, E, F	7,350,710.00	0.00	7,350,710.00	0.00
2 บริษัท ธนุลักษณ์ จำกัด (มหาชน)	A, E, F	2,753,280.00	0.00	2,753,280.00	0.00
3 บริษัท บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด	A, B, E	74,700,000.00	0.00	74,700,000.00	0.00
4 บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด	B, E	10,696,860.00	0.00	10,696,860.00	0.00
5 บริษัท สีนภรাত্র จำกัด	B, E, F	9,141,460.00	0.00	9,141,460.00	0.00
รวม		104,642,310.00	0.00	104,642,310.00	0.00

40. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

40.1 นโยบายการบัญชี

รายละเอียดของนโยบายการบัญชีที่สำคัญ วิธีการใช้ซึ่งรวมถึงเกณฑ์ในการรับรู้และวัดมูลค่าที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ และหนี้สินทางการเงินแต่ละประเภท ได้เปิดเผยไว้แล้วในหมายเหตุข้อ 3

40.2 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายในการประกอบธุรกรรมทางตราสารทางการเงิน เพื่อเก็งกำไรหรือเพื่อค้า

40.3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด

40.4 ความเสี่ยงด้านสินเชื่อ

บริษัทฯ มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า โดยมีนโยบายการให้สินเชื่ออย่างระมัดระวัง ซึ่งลูกหนี้การค้าส่วนใหญ่มีการติดต่อกันมาเป็นเวลานาน ยกเว้นลูกหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกันรายหนึ่ง เป็นลูกหนี้จากการขายสินค้าโดยบริษัทฯ กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อมากกว่าลูกหนี้การค้ารายอื่น โดยกำหนดไว้จำนวน 180 วัน อย่างไรก็ตามฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าไม่มีความเสี่ยงจากการที่ลูกหนี้การค้าจะไม่ชำระหนี้

40.5 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในธุรกิจทางการค้า จากค่าลิขสิทธิ์รับและค่าลิขสิทธิ์จ่าย การซื้อสินค้า และเงินลงทุนในต่างประเทศ โดยบริษัทฯ มิได้ทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงไว้เป็นการล่วงหน้า เนื่องจากความเสี่ยงอยู่ในระดับต่ำจนไม่นับสำคัญ

40.6 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินส่วนใหญ่จัดเป็นระยะสั้นและเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยอยู่ในเกณฑ์เดียวกับตลาด ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงินมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม นอกจากนี้ผู้บริหารเชื่อว่าบริษัทฯ ไม่มีความเสี่ยงจากเครื่องมือทางการเงินที่มีนัยสำคัญ

40. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

40.6 ราคายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

	งบการเงินรวม					งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					(หน่วย : ล้านบาท)	
	2560					2559						
	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ยไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ยไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ยลอยตัว	อัตราดอกเบี้ยคงที่	อัตราดอกเบี้ยไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	92.40	-	6.35	98.75	101.28	-	2.85	104.13	-	-	-	-
เงินลงทุนชั่วคราว	61.04	-	-	61.04	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินทางการเงิน												
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน	4,080.00	-	-	4,080.00	560.00	-	-	560.00	300.00	-	-	300.00
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	-	-	-	-	900.00	-	-	900.00	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	2,000.00	-	2,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-
หุ้นกู้	-	2,999.77	-	2,999.77	-	-	-	-	-	-	-	-
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

อัตราดอกเบี้ยและเงินที่ครบกำหนดของเครื่องมือทางการเงินจากวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 และ 2559 ดังนี้

	งบการเงินรวม					งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย					(หน่วย : ล้านบาท)	
	2560					2559						
	เมื่อทวงถามภายใน 12 เดือน	มากกว่า 12 เดือน	รวม	อัตราดอกเบี้ย	เมื่อทวงถามภายใน 12 เดือน	มากกว่า 12 เดือน	รวม	อัตราดอกเบี้ย	เมื่อทวงถามภายใน 12 เดือน	มากกว่า 12 เดือน	รวม	อัตราดอกเบี้ย
สินทรัพย์ทางการเงิน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	92.40	-	92.40	0.375% - 1.25%	101.28	-	101.28	0.375% - 1.25%	-	-	101.28	0.375% - 1.25%
เงินลงทุนชั่วคราว	61.04	-	61.04	1.65% - 1.75%	-	-	-	-	-	-	-	-
หนี้สินทางการเงิน												
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน	-	4,080.00	4,080.00	อัตราคงที่ตามตัวสัญญาเงินและตามสัญญาที่ตกลงกัน	-	560.00	560.00	MOR - อัตราเพิ่มคงที่ตามสัญญา	-	-	560.00	MOR - อัตราเพิ่มคงที่ตามสัญญา
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	-	-	-	-	-	300.00	300.00	BIBOR+อัตราเพิ่มคงที่ตามสัญญา	-	-	300.00	BIBOR+อัตราเพิ่มคงที่ตามสัญญา
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	-	-	-	-	900.00	BIBOR+อัตราเพิ่มคงที่ตามสัญญา	-	-	900.00	BIBOR+อัตราเพิ่มคงที่ตามสัญญา
หุ้นกู้	-	2,000.00	2,000.00	2.39%, 3.44%	-	-	-	-	-	-	-	-
หุ้นกู้แปลงสภาพ	-	2,999.77	2,999.77	0.70%	-	-	-	-	-	-	-	-



41. การวัดมูลค่ายุติธรรม

บริษัทฯ ใช้วิธีราคาตลาดในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ บริษัทฯ จะใช้วิธีราคาทุนหรือวิธีรายได้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ และหนี้สินดังกล่าวแทน

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ในการนำเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมข้างต้นมาใช้ กิจการต้องใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมให้มากที่สุด โดยให้ค่านิยามของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน และกิจการสามารถเข้าถึงตลาดนั้น ณ วันที่วัดมูลค่าได้
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้ไม่ว่าโดยทางตรงหรือโดยทางอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2560 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
เงินลงทุนในหลักทรัพย์เพื่อขาย :				
เงินลงทุนในกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2,391,588,012.50	0.00	0.00	2,391,588,012.50
เงินลงทุนระยะยาวอื่น	126,709,873.80	0.00	0.00	126,709,873.80

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 12 (ชุดที่ 24) เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2561 มีมติเห็นชอบให้เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ในอัตราหุ้นละ 0.55 บาท จำนวน 494,034,300 หุ้น จำนวนเงินรวม 271,718,865.00 บาท

43. การแก้ไขข้อผิดพลาด

ในปี 2560 บริษัทฯ ร่วมมีการปรับปรุงงบการเงินย้อนหลัง ซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทฯ ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559		
	ก่อนปรับปรุง	ปรับปรุง	ปรับปรุง
งบแสดงฐานะการเงิน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	15,027,767,484.41	110,711,845.04	15,138,479,329.45
กำไรสะสม	16,682,579,339.57	111,692,051.34	16,794,271,390.91
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	3,793,453,634.31	(980,206.30)	3,792,473,428.01

43. การแก้ไขข้อผิดพลาด (ต่อ)

(หน่วย : บาท)

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559			
	ก่อนปรับปรุง	ปรับปรุง	ปรับปรุง
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
กำไรสำหรับปี	1,682,271,350.22	15,384,517.32	1,697,655,867.54
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	501,088,354.36	(1,877,463.90)	499,210,890.46

(หน่วย : บาท)

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย ณ วันที่ 1 มกราคม 2559			
	ก่อนปรับปรุง	ปรับปรุง	หลังปรับปรุง
งบแสดงฐานะการเงิน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - บันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	13,638,773,794.45	97,204,791.62	13,735,978,586.07
กำไรสะสม	15,177,778,024.67	96,764,400.82	15,274,542,425.49
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	3,277,926,563.63	440,390.80	3,278,366,954.43

44. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2561

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

1 ข้อมูลทั่วไป

1.1 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงาน

ชื่อ : บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
 ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
 ประเภทธุรกิจ : ประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท ได้แก่ ธุรกิจการลงทุนในหุ้นบริษัทต่างๆ
 ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวน อุตสาหกรรม

เลขทะเบียนบริษัท/

เลขประจำตัวผู้เสียภาษีอากร : 0107537001340

โทรศัพท์ : 0-2293-0030

โทรสาร : 0-2293-0040

โฮมเพจ : <http://www.spi.co.th>

อีเมล : เลขานุการบริษัท
 darunee@spi.co.th

ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน

pleanpit@spi.co.th

ผู้รับผิดชอบด้านนักลงทุนสัมพันธ์

rattana@spi.co.th

ผู้จัดการฝ่ายการตลาดอสังหาริมทรัพย์

amphol@spi.co.th

ที่ปรึกษางานทรัพยากรบุคคล (งานชุมชนสัมพันธ์)

omsin@spi.co.th

ทุนจดทะเบียน : ทุนจดจำนวน 582,923,188 บาท ประกอบด้วย
 หุ้นสามัญ จำนวน 582,923,188 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว : จำนวน 494,034,300 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ
 จำนวน 494,034,300 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

ที่ตั้งสาขา

สาขาที่ 1 : 999 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองขาม อำเภอสรีราชา จังหวัดชลบุรี 20230

โทรศัพท์ : (038) 480-444

โทรสาร : (038) 480-505

สาขาที่ 2 : 1 หมู่ที่ 5 ตำบลนนทรี อำเภอบินทร์บุรี จังหวัดปทุมธานี 25110

โทรศัพท์ : (037) 205-203-7

โทรสาร : (037) 205-202

สาขาที่ 3 : 189 หมู่ที่ 15 ตำบลป่าสัก อำเภอเมืองลำพูน จังหวัดลำพูน 51000

โทรศัพท์ : (053) 584-072-4

โทรสาร : (053) 584-080

<u>สาขาที่ 4</u>	: 196 หมู่ที่ 11 ตำบลวังดาล อำเภอภินทรบุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25110
โทรศัพท์	(037) 290-345
โทรสาร	(037) 290-345
<u>สาขาที่ 5</u>	: 269 หมู่ที่ 15 ตำบลแม่กาษา อำเภอแม่สอด จังหวัดตาก 63110
โทรศัพท์	(055) 546-634
โทรสาร	(055) 546-634
<u>สาขาที่ 6</u>	: 1 หมู่ที่ 6 ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอสรรคบุรี จังหวัดชัยภูมิ 20230
โทรศัพท์	(038) 338-444
โทรสาร	(038) 480-505

1.2 บุคคลอ้างอิงอื่นๆ

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9000 โทรสาร 0-2009-9991
ผู้สอบบัญชี	: นางสาวสมจินตนา พลศิริรัตน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5599 นายณพฤกษ์ พิษณุวงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 7764 และ/หรือ นางสาวสุภาภรณ์ มั่งจิตร ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8125 และ/หรือ บริษัท สอบบัญชี ดี ไอ เอ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด 16/32 ซอยสุขุมวิท 22 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2259-5300 โทรสาร 0-2260-1553

2. ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

การลงทุนของบริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงาน ประเภทธุรกิจ จำนวนหุ้น ชนิดของหุ้น ที่จำหน่ายได้ทั้งหมดของบริษัทที่บริษัท ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป
ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วมีรายละเอียด ดังนี้

ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPI ลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุน
บริษัทจำหน่าย							
1 บมจ. ไอ.ซี.ซี.อินเตอร์เนชั่นแนล	กรุงเทพฯ	อุปโภคบริโภค	สามัญ	290,633,730	65,353,640	22.49	702,907,481.99
2 บมจ. สหพัฒน์ฟิบู	กรุงเทพฯ	อุปโภคบริโภค	สามัญ	330,000,000	66,003,065	20.00	319,955,400.86
3 KYOSHUN CO., LTD.	ญี่ปุ่น	ตัวแทนขาย	สามัญ	600	110	18.33	1,997,600.00
4 บจ. บางกอกแอร์เลติก	กรุงเทพฯ	ซดกีฬา	สามัญ	2,000,000	363,155	18.16	69,561,939.58
5 INTERNATIONAL COMMERCIAL CORDINATION LTD. (H.K)	ฮ่องกง	ตัวแทนขาย	สามัญ	50,000	9,000	18.00	4,483,997.26
6 TIGER MK LOGISTICS (MYANMAR) COMPANY LIMITED	เมียนมาร์	ขนส่ง	สามัญ	30,000	5,400	18.00	1,781,720.00
7 บมจ. นิวซีดี (กรุงเทพฯ)	กรุงเทพฯ	อุปโภค	สามัญ	14,951,000	2,317,738	15.50	43,120,478.00
8 บจ. ซูรุอะ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ร้านขายยา	สามัญ	250,000	37,500	15.00	60,000,000.00
9 บจ. เวิลด์ สหพันธ์	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าบุรุษ	สามัญ	50,000	7,500	15.00	7,500,000.00
10 PT. TRINITY LUXTRO	อินโดนีเซีย	ตัวแทนขาย	สามัญ	120,000	18,000	15.00	5,861,700.00
11 บมจ. โอ ซี ซี	กรุงเทพฯ	อุปโภค	สามัญ	60,000,000	7,635,000	12.73	12,215,983.30
12 บจ. มอร์แกน เดอ ทัว (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ขายตรง	สามัญ	400,000	48,000	12.00	4,800,000.00
13 บจ. วิน อินเตอร์เนชั่นแนล	กรุงเทพฯ	ขายตรง	สามัญ	300,000	36,000	12.00	3,600,000.00
14 บจ. เบทเตอร์เวย์ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ขายตรง	สามัญ	10,000,000	1,177,362	11.77	11,773,620.00
15 บจ. ชันร้อยแปด	กรุงเทพฯ	ผู้กระจายสินค้า	สามัญ	30,000,000	3,000,000	10.00	30,000,000.00
รวมบริษัทจำหน่าย							1,279,559,920.99
บริษัทผลิต							
1 บจ. ซูเวอร์อุตสาหกรรม (ประเทศไทย)	สมุทรปราการ	บรรจุภัณฑ์พลาสติก	สามัญ	600,000	201,496	33.58	20,149,600.00
2 บจ. ไหมทอง	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	1,400,000	449,500	32.11	58,152,029.69
3 บจ. สหผลผลิต	ชลบุรี	เกษตร	สามัญ	3,250,000	854,830	26.30	148,407,884.00
4 บมจ. ไทยเพรซิเดนทียูทิลิตี้	กรุงเทพฯ	บะหมี่กึ่งสำเร็จรูปและขนมปังกรอบ	สามัญ	329,704,014	82,623,102	25.06	3,180,573,043.07
5 บจ. อินเตอร์เนชั่นแนล แลบบอราทอรีส์	กรุงเทพฯ	เครื่องสำอาง	สามัญ	12,000,000	3,000,000	25.00	165,000,000.00
6 บจ. ไลออน (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผงซักฟอก	สามัญ	3,000,000	744,000	24.80	74,400,000.00
7 บมจ. ธนุภัณฑ์	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้าและเครื่องหนัง	สามัญ	120,000,000	28,220,820	23.52	28,688,920.22
8 บมจ. เพอร์ซิเดนทียูทิลิตี้	กรุงเทพฯ	ขนมปังและเบเกอรี่อื่นๆ	สามัญ	450,000,000	97,127,400	21.58	5,758,392,324.00
9 บมจ. ไทยวาโก้	กรุงเทพฯ	ชุดชั้นใน	สามัญ	120,000,000	25,512,500	21.26	63,545,155.00
10 บจ. ท็อปเทิร์นส์ แมนูแฟคเจอร์	ชลบุรี	บรรจุภัณฑ์พลาสติก	สามัญ	1,200,000	240,000	20.00	47,625,000.00
11 บจ. เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)	ปราจีนบุรี	ปั่นด้าย	สามัญ	32,400,000	6,385,170	19.71	76,609,202.82
12 บจ. บางกอกโตเกียวช็อคส์	กรุงเทพฯ	ถุงเท้า	สามัญ	1,432,200	280,000	19.55	26,764,312.50
13 บจ. โทเทิลเวย์ อิมเมจ	กรุงเทพฯ	เครื่องหนัง	สามัญ	200,000	38,998	19.50	6,246,583.44
14 บจ. ไทยมอนสเตอร์	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	50,000	9,750	19.50	5,906,141.75
15 บจ. จี เทค แมททีเรียล	กรุงเทพฯ	ผลิตส่วนประกอบชุดชั้นใน	สามัญ	3,000,000	570,000	19.50	6,246,583.44
16 บจ. เอ เทค เท็กซ์ไทล์	กรุงเทพฯ	ผลิตส่วนประกอบชุดชั้นใน	สามัญ	10,000,000	1,900,000	19.00	190,000,000.00



	ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	จำนวนหุ้นที่ SPI ลงทุน	สัดส่วนเงินลงทุน	มูลค่าเงินลงทุน
17	บจ. เอชแอนด์บี อินเตอร์เท็กซ์	กรุงเทพฯ	ตุ๊กตาผ้า	สามัญ	400,000	76,000	19.00	7,600,000.00
18	บจ. เอส.ที. (ไทยแลนด์)	ชลบุรี	ถุงมือยาง	สามัญ	1,420,000	266,250	18.75	26,625,000.00
19	บจ. สหนาเท็กซ์ไทล์	กรุงเทพฯ	สิ่งทอ	สามัญ	360,000	64,800	18.00	7,747,488.00
20	บจ. แคมป์เอช	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	400,000	68,000	17.00	6,800,000.00
21	บมจ. สหโคเจน (ชลบุรี)	ชลบุรี	กระแสไฟฟ้า	สามัญ	955,000,000	160,507,132	16.81	321,685,407.99
22	บจ. บีเอ็นซี เรียลเอสเตท	กรุงเทพฯ	อสังหาริมทรัพย์	สามัญ	2,400,000	400,000	16.67	40,000,000.00
23	บจ. เจริญสิ่งทอ	สมุทรปราการ	สิ่งทอ	สามัญ	6,214,634	996,795	16.04	126,256,111.36
24	บมจ. เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์	กรุงเทพฯ	เครื่องสำอาง	สามัญ	149,930,828	24,016,071	16.02	150,691,632.29
25	บจ. ภัทยาอุตสาหกรรม	กรุงเทพฯ	ชุดชั้นใน	สามัญ	3,000,000	480,000	16.00	4,922,582.50
26	บจ. มอลทีนเอเชียโพลิเมอร์ โปรดักส์	ชลบุรี	ชิ้นส่วนรถยนต์ที่ทำจากยาง	สามัญ	1,200,000	187,200	15.60	18,720,000.00
27	บจ. เจเนอรัลกลาส	ชลบุรี	ผลิตภัณฑ์แก้ว	สามัญ	14,500,000	2,175,000	15.00	34,339,805.49
28	บจ. โตโย เท็กซ์ไทล์ ไทย	กรุงเทพฯ	ถุงเท้า	สามัญ	300,000	45,000	15.00	4,500,000.00
29	บจ. ไทยโคบาชิ	ชลบุรี	กล่องกระดาษ	สามัญ	1,000,000	150,000	15.00	15,000,000.00
30	บจ. ไทยสปอร์ตการ์เมนต์	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	100,000	15,000	15.00	1,500,000.00
31	บจ. อีสเทิร์นรับเบอร์	ชลบุรี	พื้นรองเท้า	สามัญ	300,000	45,000	15.00	4,500,000.00
32	บจ. อเมริกันฟู้ด	ปทุมธานี	ไอศกรีม BUD'S	สามัญ	14,000,000	2,100,000	15.00	21,000,000.00
33	บจ. ไทยอาราอิ	ชลบุรี	อะไหล่รถจักรยานยนต์	สามัญ	1,260,000	185,850	14.75	19,202,504.36
34	บจ. เคนมิน ฟู้ดส์ (ไทยแลนด์)	กรุงเทพฯ	เส้นไหม เส้นก๊วยเตี๋ย	สามัญ	330,000	47,000	14.24	32,537,000.00
35	บจ. อินเตอร์เนชั่นแนลเลทเธอร์แฟชัน	กรุงเทพฯ	รองเท้าหนัง	สามัญ	500,000	70,000	14.00	7,000,000.00
36	บมจ. ประชาอาภรณ์	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	96,000,000	13,228,666	13.78	56,886,983.49
37	บจ. ราชาอุชิโน	สมุทรปราการ	ผ้าขนหนู	สามัญ	1,215,000	150,828	12.41	10,080,960.00
38	บมจ. เท็กซ์ไทล์เพรสทีจ	กรุงเทพฯ	ผ้าลูกไม้ปัก	สามัญ	108,000,000	12,993,750	12.03	12,993,750.00
39	บจ. มอลเทน (ไทยแลนด์)	ชลบุรี	อุปกรณ์กีฬาประเภทบอล	สามัญ	1,000,000	120,000	12.00	12,000,000.00
40	บจ. ไทยกุลแซ่	ปราจีนบุรี	ชุดชั้นในชาย	สามัญ	1,800,000	198,000	11.00	19,800,000.00
41	บจ. สหเขวา	ชลบุรี	ผลิตภัณฑ์พลาสติก	สามัญ	14,500,000	1,525,000	10.52	15,250,000.00
42	บจ. คิวพี (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ซอส	สามัญ	2,600,000	260,000	10.00	26,000,000.00
43	บจ. โตโยโบะ สห เซฟตี้ วีฟ	สมุทรปราการ	ถุงลมนิรภัยยานยนต์	สามัญ	10,000,000	1,000,000	10.00	100,000,000.00
44	บจ. ไทยซิกิโบ	ชลบุรี	บันด้ายฝ้าย	สามัญ	2,375,000	237,600	10.00	23,760,000.00
45	บจ. ไทยทาคายา	กรุงเทพฯ	เสื้อผ้า	สามัญ	300,000	30,000	10.00	3,000,000.00
46	บจ. ไทยโทมาโด	ชลบุรี	กรอบหน้าต่างอลูมิเนียม	สามัญ	200,000	20,000	10.00	2,000,000.00
47	บจ. ไทยสเตลล์เท็กซ์	กรุงเทพฯ	ผ้าซับในนาบกา	สามัญ	600,000	60,000	10.00	6,000,000.00
48	บจ. ยู.ซี.ซี. อูเอะชิม่า คอฟฟี่ (ประเทศไทย)	กรุงเทพฯ	ผลิตและจำหน่ายกาแฟกระป๋อง	สามัญ	150,000	15,000	10.00	1,500,000.00
49	THAI PRESIDENT FOODS (Hungary) Kft.	ฮังการี	บะหมี่กึ่งสำเร็จรูป	สามัญ			10.00	32,182,363.55
รวมบริษัทผลิต								11,079,541,785.52



ชื่อบริษัท	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภท หุ้น	จำนวนหุ้น ที่ออก จำหน่าย	จำนวนหุ้น ที่ SPI ลงทุน	สัดส่วน เงิน ลงทุน	มูลค่าเงินลงทุน
บริษัทอื่น							
1 บจ. เพอร์ซิเดนซ์อินเตอร์ฟูด	กรุงเทพฯ	ตัวแทน นายหน้า	สามัญ	300,000	153,000	51.00	12,321,654.00
2 บจ. สหพัฒน์ เรียวเอสเตท	กรุงเทพฯ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	สามัญ	36,000,000	14,400,000	40.00	165,000,000.00
3 บจ. อีสเทิร์นไทย คอนสตรัคติง 1992	ชลบุรี	ธุรกิจสิ่งแวดล้อม	สามัญ	200,000	80,000	40.00	10,000,000.00
4 บจ. บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	34,300,000	12,347,999	36.00	123,479,990.00
5 บจ. พัทธ์กิจ	ชลบุรี	บริการ	สามัญ	200,000	67,040	33.52	6,704,000.00
6 บจ. กรีน ไลฟ์ แมนเนจเม้นท์	ชลบุรี	Service Apartment	สามัญ	100,000	30,000	30.00	11,049,900.00
7 บจ. เฟสท์ยูไนเต็ดอินดัสตรี	กรุงเทพฯ	ให้เช่าทรัพย์สิน	สามัญ	400,000	112,582	28.15	11,258,200.00
8 บจ. ทรัพย์สินสหพัฒน์	กรุงเทพฯ	ลงทุน	สามัญ	200,000	52,500	26.25	5,250,000.00
9 บจ. รักษาความปลอดภัย ไทยซีคอม	กรุงเทพฯ	ระบบรักษาความปลอดภัย	สามัญ	3,788,572	966,282	25.50	196,965,028.00
10 บจ. เสนอรัส โลจิสติกส์	ชลบุรี	ระบบขนส่งสินค้า	สามัญ	2,000,000	470,000	23.50	17,285,646.74
11 บจ. สห โคทิว คอร์ปอเรชั่น	ชลบุรี	บริการบ้านพักอาศัย	สามัญ	332,000	66,400	20.00	66,400,000.00
12 บจ. เอ็มพีทีเอส โบรกกิ้ง เซอร์วิส	กรุงเทพฯ	ประกันภัย	สามัญ	50,000	9,995	19.99	999,500.00
13 บจ. สหอุบลนคร	กรุงเทพฯ	สวนอุตสาหกรรม	สามัญ	1,250,000	243,750	19.50	6,998,437.50
14 บจ. แพนแลนด์	กรุงเทพฯ	พัฒนาที่ดิน	สามัญ	3,000,000	580,000	19.33	58,000,000.00
15 บจ. ไทเกอร์ ดิสทริบิวชั่น แอนด์ โลจิสติกส์	กรุงเทพฯ	ขนส่ง	สามัญ	2,000,000	380,000	19.00	12,546,200.00
16 บจ. ศรีราชาขนส่ง	ชลบุรี	ขนส่ง	สามัญ	100,000	18,000	18.00	2,518,011.50
17 บจ. วิจัยและพัฒนา สหอุทก้าเอเชีย	กรุงเทพฯ	วิจัย	สามัญ	800,000	130,666	16.33	13,066,600.00
18 บจ. ซีเซโต้ โปรเฟสชันแนล (ไทยแลนด์)	กรุงเทพฯ	สถานบริการความงาม	สามัญ	7,000,000	1,050,000	15.00	10,500,000.00
19 บจ. ไทยฟลายอิงแมนเท็นแนนซ์	ชลบุรี	ซ่อมและบำรุงรักษาเครื่องบิน	สามัญ	20,000	3,000	15.00	300,000.00
20 บมจ. ฟาร์อีสท์ ดีตี้	กรุงเทพฯ	โฆษณา	สามัญ	7,500,000	1,055,700	14.08	29,154,287.52
21 บจ. สยามอโต้แบคส์	กรุงเทพฯ	อุปกรณ์รถยนต์	สามัญ	3,990,000	500,000	12.53	5,000,000.00
22 บจ. สหรัตนนคร	ชลบุรี	นิคมอุตสาหกรรม	สามัญ	1,800,000	225,000	12.50	22,500,000.00
23 บจ. เค.คอมเมอร์เชียล แอนด์ คอนสตรัคชั่น	กรุงเทพฯ	ก่อสร้าง	สามัญ	500,000	50,000	10.00	5,150,406.14
24 บจ. ไทย คิวบิก เทคโนโลยี	กรุงเทพฯ	CUBIC PRINTING	สามัญ	400,000	40,000	10.00	4,000,000.00
25 บจ. บุญทวี	กรุงเทพฯ	บริการ	สามัญ	200,000	20,000	10.00	2,000,000.00
รวมบริษัทอื่น							798,447,861.40
ยอดรวมทั้งสิ้น							13,157,549,567.91

คณะกรรมการบริษัท



นายบุญสิทธิ์ โชควัฒนา

ประธานกรรมการ

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายบุญprakorn โชควัฒนา

รองประธานกรรมการ



นายวิชัย กุลสมภพ

กรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

กรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง

ผู้บริหารสูงสุดทางด้านบัญชีและการเงิน



นายสำเร็จ มนูญผล

กรรมการ



นายมนู ลีลาณวัฒน์

กรรมการ

คณะกรรมการบริษัท



นางสาวศิริกุล ธารสารศิลป์

กรรมการ
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



นายสุจิตต์ ปัจฉิมนันท์

กรรมการ



นายพิพัฒน์ พะเนียงเวทย์

กรรมการ



นายกำธร พุนศักดิ์อุดมสิน

กรรมการ



นายบุญเกียรติ ไชควัฒนา

กรรมการ



นายบุญชัย ไชควัฒนา

กรรมการ

คณะกรรมการบริษัท



นายสุรชัย ดนัยตั้งตระกูล
กรรมการอิสระ



นายสมพงษ์ สังข์สรณ์
กรรมการอิสระ



นายนิพนธ์ พัวพงศกร
กรรมการอิสระ



นายนพพร พงษ์เวช
กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ
ประธานกรรมการธรรมาภิบาล
และบริหารความเสี่ยง



นางพรณี วรุดมิงสถิต
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ



นางสาวนฤมล สอาดโฉม
กรรมการอิสระ
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริหาร



นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา
ประธานกรรมการบริหาร



นายวิชัย กุลสมภพ
กรรมการบริหาร



นายสำเร็จ มนูญผล
กรรมการบริหาร



นายมนู ลีลำนวรัตน์
กรรมการบริหาร



นางสาวศิริกุล อันสารศิลป์
กรรมการบริหาร



นายมนัส องค์กรณะคม
กรรมการบริหาร

รายละเอียดเกี่ยวกับการบริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท มีดังนี้

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
1. นายบุญสิทธิ์ โชควัฒนา - ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผูกพันบริษัท - 20 มีนาคม 2516	80	- ปรียญาคุณุภวิวัฒน์กิตติเมศย์ - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยบูรพา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - สาขาวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น - สาขากฎหมาย มหาวิทยาลัยวาเซดะ - สาขาวิทยาศาสตร์ (สิ่งทอและเครื่องนุ่งห่ม) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	1.185	2, 4, 11, 12	2553 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์	บริษัท สหพัฒน์ฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน)
					2504 – 2553	ประธานกรรมการ	บริษัท สหพัฒน์ฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน)
					ก.ค. 2559 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
					2553 – ก.ค. 2559	กรรมการที่ปรึกษา	บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
					2518 – 2553	ประธานกรรมการ	บริษัท ธนลักษณ์ จำกัด (มหาชน)
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน)
					ค.ค. 2559 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
					พ.ค. 2559 - ค.ค. 2559	กรรมการที่ปรึกษากิตติมศักดิ์	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
					2534 – พ.ค. 2559	รองประธานกรรมการ	บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
					2515 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
					2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
					2553 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
					2533 – 2553	กรรมการที่ปรึกษา	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
					2553 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการ	บริษัท เท็กสไทล์เพรสติกส์ จำกัด (มหาชน)
					2523 – 2553	กรรมการที่ปรึกษาคณะกรรมการ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	บริษัท เท็กสไทล์เพรสติกส์ จำกัด (มหาชน)
						เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	จำนวน 23 แห่ง
					2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ปิโอสตี โทอิน จำกัด
					2557 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท สห โคธิว คอร์ปอเรชั่น จำกัด
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ปิโอสตีดี 109 จำกัด
					2551 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บี เอส ซีเค สีสันยนต์ จำกัด
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บี ที เอ็น สิบสองศูนย์เจ็ด จำกัด
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สายพัฒนา จำกัด

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
					2527 – ปัจจุบัน 2521 – ปัจจุบัน 2515 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด บริษัท รัตตสมัย จำกัด บริษัท โชควัฒนา จำกัด
การดำรงตำแหน่งใน ๑ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ							
2. นายบุญปรอด โศภวัฒนา - รองประธานกรรมการ - กรรมการผู้อำนวยการ - กรรมการผู้จัดการ - 23 มีนาคม 2515	82	- Assumption Commercial College - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ The University of Nottingham สหราชอาณาจักร - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 - Role of Compensation Committee (RCC) รุ่น 7/2008 - จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.324	1, 11, 12	2535 – ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน 2537 – ปัจจุบัน 2505 – 2536 2512 – ปัจจุบัน 2551 – 2554 2546 – 2554 2539 – ปัจจุบัน 2532 – ปัจจุบัน 2515 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัทจดทะเบียน กรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการสหราชอาณาจักร กำหนดค่าตอบแทน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ กรรมการ กรรมการ	มูลนิธิ ดร.เทียม โชควัฒนา บริษัท ไอที ซิตี จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท นิวิฐิตี (กรุงเทพ) จำกัด (มหาชน) บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 4 แห่ง บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด บริษัท ร่วมประโยชน์ จำกัด บริษัท โชควัฒนา จำกัด
การดำรงตำแหน่งใน ๑ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ							
3. นายทนง ศิริจิตร - กรรมการผู้จัดการใหญ่ - 15 ธันวาคม 2559 - กรรมการบริหาร - กรรมการสหราชอาณาจักร - กำหนดค่าตอบแทน - กรรมการรรมานักการตลาดและ บริหารความเสี่ยง	62	- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Finance for Non - Finance Director (FND) รุ่น 9/2004 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 72/2006	0.023	-	2555 – ปัจจุบัน 2549 – ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา บริษัทจดทะเบียน กรรมการ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ	ตำรวจภูธรภาค 2 ชุมชนบ้านหนองขาม บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จำนวน 26 แห่ง บริษัท สหพัฒนเรียลเอสเตท จำกัด บริษัท เพนแลนด จำกัด



ประวัติกรรมการทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง					ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	
- กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผู้แทนบริษัท - 14 มีนาคม 2539 - เสียชีวิต เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2561		- Chartered Director Class (CDC) รุ่น 8/2014 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)			2560 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2531 – ปัจจุบัน	บริษัท สหเอเชียแปซิฟิก จำกัด บริษัท สห โคเรีย โอเรชั่น จำกัด บริษัท สิมาราดร จำกัด บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด บริษัท เทรเซอร์ อิลส์ จำกัด บริษัท เพ็ชร์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปริมาณมากที่มีผลกระทบกับการอุทิศเวลาอย่างมีนัยสำคัญ						
4. นายวิรัช กุลสมภาพ - กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ - กรรมการบริหาร - กรรมการรองกรรมการบริหารและ บริหารความเสี่ยง - ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชี และการเงิน - กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม ผู้แทนบริษัท - 23 เมษายน 2555 หมายเหตุ - กรรมการผู้จัดการใหญ่ - กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน - 12 มีนาคม 2561	40	- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี ภาควิชาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Master of Advanced Business Practice University of South Australia - ปริญญาโท การตลาด (ภาควิชาอังกฤษ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท ภาควิชาธุรกิจระหว่างประเทศ (Exchange Program) - Norwegian School of Economics and Business Administration, Norway - หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนา ธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (กสอ.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยการธุรกิจและอุตสาหกรรม - หลักสูตรวิทยการประกันภัย ระดับสูง (ปส.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยการประกันภัยระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการกำกับและ ส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย - Executive Leadership Program รุ่นที่ 2 Wharton Business School, University of Pennsylvania, USA & NIDA, Thailand	0.069	1	2558 – ปัจจุบัน 2549 - 2556 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2555 – ปัจจุบัน	บริษัท สิงคโปร์ประเทศไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เงินทุน กรุงเทพมหานคร จำกัด (มหาชน) จำนวน 28 แห่ง บริษัท บีโอเอส โซลัน จำกัด บริษัท แพนเดมอนด์ จำกัด บริษัท สหพัฒนเรียลเอสเตท จำกัด บริษัท เพ็ชร์ยูไนเต็ดอินดัสตรี จำกัด บริษัท สห โคเรีย โอเรชั่น จำกัด บริษัท ดับเบิลยู บี ออร์ชี จำกัด บริษัท บีเอ็นที เรียวอลเอสเตท จำกัด บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด บริษัท ไอ.ดี.เอฟ. จำกัด บริษัท ปราร์ค แคปปิตอล โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท เอสเอสไอ โฮลดิ้ง จำกัด บริษัท บุญ แคปปิตอลโฮลดิ้ง จำกัด



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		- หลักสูตรเกี่ยวกับการบริหารอสังหาริมทรัพย์ (RE-CU26) สมาคมผู้บริหารธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรนักวางแผนกลยุทธ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ประกาศนียบัตรนักวางแผนกลยุทธ์ สมาคมบริษัทจัดการลงทุน - หลักสูตรภูมิพลแผ่นดินรุ่นที่ 4 สำหรับผู้บริหาร ระดับสูง (ภพน.) - ศูนย์วิชาการแห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 4 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - Director Certification Program (DCP) รุ่น 61/2005 - Company Secretary Program (CSP) รุ่น 18/2006 - จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)					
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการจัดเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
5. นายลำเจิง มนูญผล	81	- มัธยมศึกษา โรงเรียนราชพัสดุ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.301	-	2551 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน ที่ปรึกษา ที่ปรึกษา กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ	บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) จำนวน 8 แห่ง บริษัท เพ็ญยูไนเต็ดอินเตอร์สติ จำกัด บริษัท บีอีซี วีเซลแอสเตค จำกัด บริษัท สหมนเณล จำกัด

219

ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการจัดเวลาอย่างมีนัยสำคัญ	8. นายสุจิตต์ ปัจฉิมพันธ์ - กรรมการ - 15 ธันวาคม 2559	- Board and CEO Assessment รุ่น 2/2003 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)				
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการจัดเวลาอย่างมีนัยสำคัญ	72	- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ (การปกครอง) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท รัฐศาสตร์ (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 41/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	2559 - ปัจจุบัน 2551 - 2559 2556 - ปัจจุบัน 2550 - พ.ศ.2560	บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) บริษัท แพนเอเชียฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 แห่ง - ไม่มี -
						บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) บริษัท แพนเอเชียฟิวเจอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน) จำนวน 3 แห่ง - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการจัดเวลาอย่างมีนัยสำคัญ	78	- Bachelor's Degree in Education Science, Quanzhou Physical Culture Institute, People's Republic of China - Stamford Executive Program, Stamford University California, USA - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (Master of Business Administration) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	0.002	-	2556 - ปัจจุบัน 2550 - 2556 2552 - ปัจจุบัน 2537 - 2552 2550 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน	หอการค้าไทย หอการค้าไทย สหพันธ์วายนานาชาติ (FINA) สหพันธ์วายนานาชาติ (FINA) คณะกรรมการโอลิมปิกแห่งประเทศไทย บริษัท ไทยเพรซิเดนทียูไนเต็ด จำกัด (มหาชน)
						กรรมการกิตติมศักดิ์ รองประธานกรรมการ เจริญภูมิ กรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิ บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) รองประธานกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		- ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก - ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัย - ปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร ภาควิชาป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 39/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)			2515 – 2553	กรรมการผู้อำนวยการ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการสหราชอาณาจักรค่าตอบแทน	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
					2538 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทย โอ.พี. จำกัด (มหาชน)
					2523 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท เพอร์ซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
					2526 – 2556	ประธานกรรมการ	บริษัท เพอร์ซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 8 แห่ง
					2543 – ปัจจุบัน	ภารกิจอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ	บริษัท ไทย-เมียนมาร์ ซิดเซลแอนด์ จำกัด
					- ไม่มี -		
					บริษัทจดทะเบียน		
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โอที ซีดี จำกัด (มหาชน)
					2538 – ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ	บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน) จำนวน 11 แห่ง
		- มัธยมศึกษา โรงเรียนเรียง - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.002		2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนิเทิล จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนิเทิล จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนิเทิล จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนิเทิล จำกัด
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยูนิเทิล จำกัด

การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ



[illegible]



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับภาคอุตสาหกรรมอย่างมีนัยสำคัญ	12. นายบุญชัย โชควัฒนา - กรรมการ - กรรมการผู้ชำนาญการ ผู้พันบริษัท - 23 เมษายน 2555	- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร (รัฐศาสตร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Wisconsin State University At Superior, USA - ปริญญาโท บัณฑิตศึกษาศาสตร - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนเรศวร - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.040	1, 2, 11	2556 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2554 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2554 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2522 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2515 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2557 – ปัจจุบัน	สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร	รัฐสภา
					2551 – 2557	สมาชิกวุฒิสภา	วุฒิสภา
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับภาคอุตสาหกรรมอย่างมีนัยสำคัญ	12. นายบุญชัย โชควัฒนา - กรรมการ - กรรมการผู้ชำนาญการ ผู้พันบริษัท - 23 เมษายน 2555	- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร (รัฐศาสตร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Wisconsin State University At Superior, USA - ปริญญาโท บัณฑิตศึกษาศาสตร - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนเรศวร - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.040	1, 2, 11	2554 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2553 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2515 – 2553	กรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2513 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2555 – 2557	กรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2554 – 2555	ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2550 – 2557	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2535 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับภาคอุตสาหกรรมอย่างมีนัยสำคัญ	12. นายบุญชัย โชควัฒนา - กรรมการ - กรรมการผู้ชำนาญการ ผู้พันบริษัท - 23 เมษายน 2555	- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร (รัฐศาสตร) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ Wisconsin State University At Superior, USA - ปริญญาโท บัณฑิตศึกษาศาสตร - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยนเรศวร - สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 68/2005 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.040	1, 2, 11	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2535 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2529 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2535 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2532 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม
					2529 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยนิคมอุตสาหกรรม



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
					2522 – ปัจจุบัน 2515 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ชัยลดาคด จำกัด บริษัท ไชยพัฒน์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการจัดเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
13. **นายสุรชัย ดนัยตั้งตระกูล - กรรมการอิสระ - 13 มีนาคม 2557	63	-ปริญญาตรี มีดศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมศาสตร์ -ประกาศนียบัตร หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม (นบธ.) รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ -หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูง การเมือง การปกครองในระบบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่นที่ 4 วิทยาลัยการเนืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า -หลักสูตรฝึกอบรมด้านอาณัติการภาครัฐ เอกชน และการเมือง (วปม.) รุ่นที่ 3/2548 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 11/2004 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	ด.ค. 2560 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2554 – 2557 2549 2548 2547 – 2549 2543 – 2549 2559 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร ประธานกรรมการวิสาหกิจร่วมกิจการ วุฒิสภา ประธานกรรมการวิสาหกิจร่วมกิจการ วุฒิสภา วุฒิสภา ประธานคณะกรรมการการคลัง การธนาคารและสถาบันการเงิน วุฒิสภา สมาชิกวุฒิสภา จังหวัดร้อยเอ็ด บริษัทจดทะเบียน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	บริษัท ประกันชีวิตอยุธยา (บสย.) ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย วุฒิสภา วุฒิสภา วุฒิสภา วุฒิสภา บริษัท สากล เอนเนอจี จำกัด (มหาชน) จำนวน 7 แห่ง -ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการจัดเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
-ไม่มี -							



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
							ชื่อหน่วยงาน / บริษัท	
14. **นายสมพงษ์ สังข์รังสรรค์ - กรรมการอิสระ - 20 กันยายน 2559	74	- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ป.ช.) โรงเรียนกรุงเทพการบัญชีวิทยาลัย - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 3/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	0.006	-		บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - - ไม่มี - - ไม่มี -	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการจัดเวลาอย่างมีนัยสำคัญ								
15. **นายนิพนธ์ พัวพงศกร - กรรมการอิสระ - 25 เมษายน 2560	69	- ปริญญาตรี (เกียรตินิยมดี) คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท (เศรษฐศาสตร cum laude) Middle Tennessee State University, USA - ปริญญาเอก ด้านเศรษฐศาสตร์ University of Hawaii, USA - หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน รุ่นที่ 10 ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - Director Certification Program (DCP) รุ่น 14/2002 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	2557 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2556 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2552 – ปัจจุบัน 2551 – ปัจจุบัน 2542 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน	คณะกรรมการ นายกสมาคม Visiting Professor Board of Director กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการ คณะกรรมการ ที่ปรึกษา กรรมการผู้อำนวยการ กรรมการบริหาร คณะกรรมการ บริษัทจดทะเบียน กรรมการอิสระ กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	คณะกรรมการนโยบายและบริหารจัดการข้าว สมาคมเศรษฐศาสตร์แห่งประเทศไทย Global Business Leaders Program, School of Management, Kyoto University Asian Society of Agricultural Economists สมาคมวิทยาลัยเชียงใหม่ คณะกรรมการพัฒนาระบบราชการการปรับปรุง ระบบการเงินและงบประมาณ คณะกรรมการพัฒนากฎหมาย สำนักงานกฤษฎีกา สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ สมาคมเศรษฐศาสตร์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ มูลนิธิบูรณะชนบทแห่งประเทศไทย สถาบันป๋วย อึ๊งภากรณ์ คณะกรรมการวิจัยข้อมูลข่าวสารด้านเศรษฐกิจ และการคลังของประเทศไทย บริษัท ญูลักซ์ จำกัด (มหาชน) - ไม่มี - - ไม่มี -	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการจัดเวลาอย่างมีนัยสำคัญ								



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
16. **นางยพพร พงษ์เวช - กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการ ตรวจสอบ - ประธานกรรมการ ธรรมาภิบาลและบริหาร ความเสี่ยง - 26 เมษายน 2553	69	- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ University of Oregon, USA - ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์ Oregon State University, USA - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 38/2005 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 71/2006 - Audit Committee Program (ACP) รุ่น 12/2006 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)	-	-	2560 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2558 – ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการธรรมาภิบาล กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ บริษัท สหเอเชียแปซิฟิก จำกัด	บริษัท กันตนา กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท ไอ.ซี.ที. อินเทอร์เน็ตเอนเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) จำนวน 1 แห่ง บริษัท สหเอเชียแปซิฟิก จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ							
17. **นางพรณี วรวิจิตร - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - 25 เมษายน 2559	65	- ปริญญาโท / ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี วิชาเอก การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) เลขทะเบียน 2960 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ - Certified Internal Auditors (CIA) The Institute of Internal Auditor (IIA) - Certified Professional Internal Auditors (CPIA) - Qualified Internal Auditors (QIA) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - Driving Company Success with IT Governance (ITG) รุ่น 4/2017	-	-	2560 – ปัจจุบัน 2560 – ปัจจุบัน 2557 – 2560 2560 – ปัจจุบัน 2554 – 2560 2558 – ปัจจุบัน 2553 – 2560 2559 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบ ที่ปรึกษาในคณะกรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการภาษีอากร คณะกรรมการพัฒนาระบบบัญชีชุดเดียว คณะกรรมการประสานงานการบริหาร สำนักงานสาขาวิชาชีพบัญชี กรรมการวิชาชีพบัญชี ด้านการบัญชีภาษีอากร ที่ปรึกษากรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบ กรรมการภาษีอากร บริษัทจดทะเบียน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการบริหารทั่วโลก	ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย บริษัท ดับลิวเฮล เอเชีย ลิสต์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		- Ethical Leadership Program (ELP) รุ่น 2/2015 - Anti-Corruption : The Practical Guide (ACPG) รุ่น 10/2014 - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่น 10/2014 - Role of the Nomination and Governance Committee (RNG) รุ่น 1/2011 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 25/2011 - DCP Refresher Course (RE DCP) รุ่น 2/2009 - Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่น 1/2009 - Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 7/2008 - Chartered Director Class (CDC) รุ่น 3/2008 - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่น 2/2008 - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) 5/2007 - Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่น 1/2007 - Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่น 1/2006			2553 – ปัจจุบัน 2550 – ปัจจุบัน ก.พ.2560 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2543 – 2559	กรรมการอิสระ และการตรวจสอบ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหา และ ประธานคณะกรรมการพิจารณาตอบแทน กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการธรรมาภิบาล และกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท โมโน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท บรีคเกอร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) บริษัท เหมราชพัฒนาที่ดิน จำกัด (มหาชน) จำนวน 1 แห่ง - ไม่มี -



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		- Improving the Quality of Financial Reporting (QFR) รุ่น 1/2006 - Audit Committee Program (ACP) รุ่น 2/2004 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 38/2003 - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 2/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการ บริษัทไทย (IOD)					
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ							
18. **นางสาวณมล สอาดโคม	44	- ปริญญาตรี สถิติ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท คณิตศาสตร์ประยุกต์ J.Mack Robinson Clooage of Business, Georgia State University, Atlanta, GA, USA - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ประยุกต์ The Wharton School, University of Pennsylvania, Philadelphia, PA, USA - ปริญญาเอก การบริหารความเสี่ยงและการเงิน The Wharton School, University of Pennsylvania, Philadelphia, PA, USA - Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 2/2017 - Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่น 21/2016	-	-	2558 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	สำนักงานประกันสังคม
- กรรมการอิสระ					ก.ค.2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- กรรมการตรวจสอบ					ค.ค.2560 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และการบริหารทรัพยากรบุคคล และ กรรมการกำกับดูแลนโยบายทางด้าน IT	ธนาคารอาคารสงเคราะห์
- 25 เมษายน 2560					2556 – 2560	ที่ปรึกษาด้านการบริหารความเสี่ยง	ธนาคารอาคารสงเคราะห์
					2550 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านการบริหารความเสี่ยง	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
					ค.ค.2560 – ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน	บริษัท จี เจ สติล จำกัด (มหาชน)
					2555 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และการตรวจสอบ และการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เคนเดอรี่ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
						กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน)	จำนวน 4 แห่ง
						เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี -



ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
		- Director Certification Program (DCP) รุ่น 224/2016 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)				
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการตัดสินใจอย่างมีนัยสำคัญ						
19. นายมนัส อังศรีธนะ - กรรมการบริหาร - 21 กรกฎาคม 2559	64	- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - Director Certification Program (DCP) รุ่น 27/2003 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.002	-	2559 – ปัจจุบัน 2553 – ปัจจุบัน 2559 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน	สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงาน เครือสหพัฒน์ จำกัด บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) จำนวน 21 แห่ง บริษัท สวีรภรณ์ จำกัด บริษัท บีเอ็นซี เรียวเลสเตอร์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการตัดสินใจอย่างมีนัยสำคัญ						
20. นางดุรี สุนทรารัง - เลขานุการบริษัท - 12 พฤษภาคม 2551 - กรรมการรรมากิจบาล และบริหารความเสี่ยง - 4 สิงหาคม 2558	63	- ปริญญาตรี สาขาการเงินธนาคาร (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรกฎหมายและระเบียบปฏิบัติสำหรับเลขานุการบริษัท จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Corporate Secretary Development Program จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย จัดโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - Fundamental Practice for Corporate Secretary (FPCS 19) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - Effective Minute Taking รุ่น 14/2009 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)	0.0009	-	2559 – ปัจจุบัน 2552 – ปัจจุบัน 2542 – ปัจจุบัน 2539 – ปัจจุบัน 2531 – ปัจจุบัน	สหกรณ์ออมทรัพย์เพื่อพนักงานเครือสหพัฒน์ จำกัด - ไม่มี - จำนวน 5 แห่ง บริษัท สหพัฒน์เรียวเลสเตอร์ จำกัด บริษัท สีนารัตน์ จำกัด บริษัท ทริยีสสินสหพัฒน์ จำกัด บริษัท เพ็ชร์ยูไนเต็ดอินเตอร์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการตัดสินใจอย่างมีนัยสำคัญ						
					- ไม่มี -	



ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
21. นายภูติ จิระคุณกร - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ - 15 มกราคม 2558 - กรรมการธรรมาภิบาลและ บริหารความเสี่ยง	58	- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	-	-	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ กรรมการ 2547 – ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน	- ไม่มี - จำนวน 8 แห่ง บริษัท เพชรเซอร์ฮิลล์ จำกัด บริษัท ทรัพย์สินสหพัฒน์ จำกัด	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการจัดเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
22. นางทัศนีย์ อินทประ - ผู้จัดการฝ่ายสำนักงาน - 1 มีนาคม 2550 (สิ้นสุดสัญญาจ้าง 1 มกราคม 2561)	60	- เชนานุการ วิทยาลัยเทคโนโลยีและ อาชีวศึกษา วิทยาเขตพณิชยการพระนคร	-	-	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ กรรมการ 2547 – ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน	- ไม่มี - จำนวน 3 แห่ง - ไม่มี -	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการจัดเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
23. นายสนทยา ทันทันต์ - ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาและ บริการสาธารณูปโภค - 11 มกราคม 2549	53	- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-	-	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ กรรมการ 2547 – ปัจจุบัน	- ไม่มี - จำนวน 11 แห่ง บริษัท เพชรเซอร์ฮิลล์ จำกัด	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการจัดเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							
24. นายทินกร บุญนาค - ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาพื้นที่ - 1 มีนาคม 2553	52	- ปริญญาตรี สาขาสถาปัตยกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร	-	-	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ กรรมการ 2560 – ปัจจุบัน 2557 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน	- ไม่มี - จำนวน 4 แห่ง บริษัท สหเอเชียแปซิฟิก จำกัด บริษัท แพนแลนด์ จำกัด บริษัท เพชรเซอร์ฮิลล์ จำกัด	
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบกับการจัดเวลาอย่างมีนัยสำคัญ							



ชื่อ - สกุล / ตำแหน่ง วันที่ได้รับแต่งตั้ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	*สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัท (%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง ผู้บริหาร	ช่วงเวลา	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง	
						ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
25. นายวัชรกร แก้วแก้ว - ผู้จัดการฝ่ายการตลาด - 1 พฤษภาคม 2553	53	-ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีภูมิทัศน์ มหาวิทยาลัยแม่โจ้	-	-	2554 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ	- ไม่มี - จำนวน 2 แห่ง บริษัท เพชรเซอร์ฮิลล์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของบริษัท							
26. นายอำพล วัฒนวงศ์ - ผู้จัดการฝ่ายการตลาด อสังหาริมทรัพย์ - 7 มกราคม 2558	47	-ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า NIHON UNIVERSITY	-	-	2560 - ปัจจุบัน	บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท กรรมการ	- ไม่มี - จำนวน 12 แห่ง บริษัท สหชัยแปซิฟิค จำกัด
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของบริษัท							
27. นายกิตติพงษ์ คงพัฒน์ - ผู้จัดการฝ่ายสารสนเทศ - 12 กรกฎาคม 2560	47	-ปริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี	-	-		บริษัทจดทะเบียน กิจการอื่น (ที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน) เป็นกิจการที่แข่งขันกับธุรกิจของบริษัท	- ไม่มี - จำนวน 2 แห่ง - ไม่มี -
การดำรงตำแหน่งใด ๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมาที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของบริษัท							

หมายเหตุ : * รวมการถือหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

** กรรมการอิสระจะไม่เคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่
หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน																								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	
1. นายบุญยสิทธิ์ โชควัฒนา	X, //				/		/					/				/				X				/		
2. นายบุญอุปกรณ์ โชควัฒนา	/											/							X							
3. นายทง ศรีจิตร	//	/	X	//		/						/				/										
4. นายวิชัย กุลสมภาพ	//			/		/																				
5. นายสำเริง มบุญผล	//			X		X																				
6. นายมนู สัตตานวัฒน์	//									/			X, //				X					/	X	X		X
7. นางสาวศิริกุล ธนสารศิลป์	//																	//						/		/
8. นายสุจิตต์ บัณฑิตนันท์	/							/								X										
9. นายพิพัฒ พะเนียงเวทย์	/																									
10. นายกำธร พูนศักดิ์อุดมสิน	/																									
11. นายบุญเกียรติ โชควัฒนา	/				/					X	X				X	/	X				X					
12. นายบุญชัย โชควัฒนา	/							/				X														
13. นายสุรชัย ดนัยตั้งตระกูล	/																									
14. นายสมพงษ์ สังข์ศรีสรค์	/																									
15. นายพพร พงษ์เวช	/									/						/										
16. นางพรณี วราวุฒิจงสเถติ	/																									
17. นายนิพนธ์ พัวพงษ์ศิริ	/																									
18. นางสาวณมิต สดาดโสม	/																									
= ประธานกรรมการ		= กรรมการบริหาร																								
		= กรรมการ																								

X = ประชานกรรมการ

// = กรรมการบริหาร

/ = กรรมการ

รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 แสนบาทขึ้นไป ในปี 2560 มีดังนี้

- | | | | |
|--------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------|
| 1. บจ.อีสเทิร์น ไทย คอนสตรัคติง 1992 | 7. บจ.อินเตอร์เนชั่นแนล แลปอราฟอริส | 13. บจ.บางกอกดีเคียว ซีเอส | 19. บจ.ซูธูธะ (ประเทศไทย) |
| 2. บจ.พิทักษ์กิจ | 8. บจ.ได้อิน (ประเทศไทย) | 14. บจ.เอส แอนด์ บี อินเทอร์เน็ต | 20. บมจ.ประชาภากรณ์ |
| 3. บจ.เทสทียูเนอเดียอินเตอร์ | 9. บมจ.ธัญภิรมย์ | 15. บมจ.สโตน (ชลบุรี) | 21. บมจ.ไอ ซี ซี |
| 4. บจ.สหพัฒน์ | 10. บมจ.ไอ.ซี.ซี. อินเทอร์เน็ต | 16. บมจ.เอส แอนด์ เจ อินเทอร์เน็ต | 22. บจ.ราชาอุทโท |
| 5. บจ.ทรัพย์สินสหพัฒน์ | 11. บจ.ทอปปิรันด์ แมนูแฟคเจอร์ | 17. บจ.ภัทยาอุทโท | 23. บมจ.เทกทีลส์เฟรตส์ |
| 6. บจ.รักษาความปลอดภัย พัทพ์ศิริกร | 12. บมจ.สหพัฒน์ | 18. บมจ.นิวิติ (กรุงเทพ) | 24. บจ.วิน อินเทอร์เน็ต |



กรรมการที่ดำรงตำแหน่งในบริษัทที่มีรายการระหว่างกัน

รายชื่อ	บริษัท	บริษัทที่มีรายการระหว่างกัน																		
		25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	
1. นายบุญยสิทธิ์	โชควัฒนา	X, //									/						//			
2. นายบุญปกรณ์	โชควัฒนา	/									/							X		
3. นายทง	ศรีจักร	//		/	/	X	X					/								
4. นายวิชัย	กุลสมภาพ	//						/												
5. นายสำเริง	มบุญผล	//															X			
6. นายมนู	ลีลาบุวัฒน์	//	X						X											
7. นางสาวศิริกุล	ธนสารศิลป์	//																		
8. นายสุจิต	ปัจฉิมนันท์	/													X					
9. นายพิพัฒ	พะเนียงเวทย์	/																		
10. นายกำธร	พูนศักดิ์อุดมสิน	/												X						
11. นายบุญเกียรติ	โชควัฒนา	/	/	/							/	/		/	/				/	
12. นายบุญชัย	โชควัฒนา	/									/									
13. นายสุรชัย	คณัยตั้งตระกูล	/																		
14. นายสมพงษ์	สังข์รังสรรค์	/																		
15. นายพพร	พงษ์เวช	/																		
16. นางพรณี	วรอุฉิเจงสถิต	/																		
17. นายนิพนธ์	พัวงศ์กร	/																		
18. นางสาวนฤมล	สอาดโคม	/																		

X = ปรระฉานกรรรมการ

// = กรรรมการบริหาร

/ = กรรรมการ

รายชื่อบริษัทที่มีรายการระหว่างกันมูลค่าตั้งแต่ 5 แสนบาทขึ้นไปในปี 2560 มีดังนี้

25. บจ.โอสถ อินดอร์ แลปบอราทอรีส์

30. บจ.กบิรินทร์พัฒนากิจ

40. วัตตธรรมย์
26. บจ.ปี่เอ็นซี แมสซอด

31. บจ.ไอ.ดี.เอฟ.

41. บุญวัฒน์โชค
27. บจ.เพชรเชอร์วิลล์

32. บจ.เอสเอสดีซี (ไทเกอร์เท็กซ์)

42. บจ.ดับเบิลยูบีแอลพี
28. บจ.ศรีราชา เอวิเชี่ยน

33. บจ.สินภราดร
29. บจ.พี ที เค มัลติเซกวิรส

34. โชควัฒนา
35. บจ.เอ็กแซ็ค คิว
36. บจ.ไทย ไอชาว่า พัททกิจ
37. ยูนิเวอร์ซิตี
38. บจ.โมเดิร์น เทคโนโลยี คอมพิวเตอร์
39. บจ.สหโคเจน กรีน





SPI...

กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2560





สารบัญ

- 237 สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่
- 238 ปรัชญาการดำเนินธุรกิจ
- 239 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท
- 243 การพัฒนาที่ยั่งยืน
- 245 เกี่ยวกับรายงาน
- 247 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน
 - 247 คนดี
 - 250 สินค้าดี (ธุรกิจ)
 - 262 สังคมดี (ชุมชน)

สารจากกรรมการผู้จัดการใหญ่

ในปี 2560 ประเทศไทยเข้าสู่สภาวะการพัฒนาเศรษฐกิจ ภายใต้รัฐบาลใหม่ที่เริ่มเข้ามาปรับปรุงและยกระดับการพัฒนาประเทศ ดังจะเห็นได้ว่า อัตราการเติบโตในด้านการส่งออกมีอัตราที่สูงขึ้น และภาคการท่องเที่ยวได้รับประโยชน์จากมาตรการของทางรัฐบาลอย่างต่อเนื่อง การส่งเสริมภาคอุตสาหกรรมในส่วนของการส่งเสริมเขตเศรษฐกิจพิเศษและโครงการระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) จะเป็นแนวทางการส่งเสริมการลงทุนเป็นอย่างมาก และเป็นการกระตุ้นให้ภาคครัวเรือนมีการใช้จ่ายสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากกิจกรรมต่างๆ ดังกล่าว ส่งผลให้ธุรกิจของบริษัทในเครือสหพัฒน์มียอดการจำหน่ายที่สูงขึ้น

จากกิจกรรมส่งเสริมในส่วนของการกระตุ้นเศรษฐกิจควบคู่กับการขับเคลื่อนของโครงการประชารัฐ บริษัทฯ ได้ดำเนินการโครงการประชารัฐอย่างต่อเนื่อง โดยขยายการลงทุนการปลูกพืชและผลไม้รวมถึงการจัดทำเป็นศูนย์เรียนรู้ด้วยการยกระดับให้เป็นศูนย์พัฒนาและเป็นหน่วยงานกลางให้ชุมชนในท้องถิ่น นักเรียน นักศึกษา เข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการเศรษฐกิจพอเพียง และนำผลิตภัณฑ์จำหน่าย และแจกจ่ายเมล็ดพันธุ์พืชให้แก่เกษตรกรนำไปเพาะปลูกเพื่อเสริมสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนให้เข้มแข็งมากยิ่งขึ้น

ในส่วนของการพัฒนาเขตประกอบการสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ได้แต่งตั้งให้มีคณะทำงานของบริษัทร่วมกับกรมโรงงานอุตสาหกรรม เพื่อยกระดับการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ โดยมีกรอบแนวทางในการดำเนินงานในด้านการบริหารจัดการ ด้านกายภาพ ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งผลจากการศึกษาตามแนวทางดังกล่าวพบว่า บริษัทฯ ได้คะแนนการประเมินสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานโดยกิจกรรมทั้งหมดที่เกิดขึ้นได้รับการตอบรับและสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นอย่างดีและเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศเพื่อให้อุตสาหกรรมและชุมชนอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขและยั่งยืน

นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ได้ยกระดับมาตรฐานสากลการจัดการสิ่งแวดล้อมของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001:2015 โดยได้ประเมินปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ลดการใช้พลังงาน ปฏิบัติตามกฎหมาย ครอบคลุมถึงกิจกรรมต่างๆ ที่เกิดขึ้นโดยให้กระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมให้น้อยที่สุด

จากกิจกรรมดังกล่าวที่ผ่านมาเป็นเพียงกิจกรรมส่วนหนึ่งเท่านั้นที่บริษัทฯ มีความตั้งใจที่จะส่งเสริมให้บริษัทอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างเป็นสุขและยั่งยืน และในโอกาสต่อไป บริษัทฯ จะดำเนินการพัฒนาและยกระดับกิจกรรมต่างๆ ให้สูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดบนพื้นฐานของความเชื่อมั่นว่าหากธุรกิจของบริษัทจะเติบโตอย่างต่อเนื่องได้ ชุมชนต้องมีความเข้มแข็ง ต้องมีสิ่งแวดล้อมที่ดีและสูงกว่ามาตรฐาน จะเกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน ภายใต้นโยบายบริหาร “คนดี สินค้าดี สังคมดี”

นายวิชัย กุลสมภพ
กรรมการผู้จัดการใหญ่

ปรัชญาการดำเนินธุรกิจ SPI เชื่อกันว่า...



ดร.เทียม โชควัฒนา
ผู้ก่อตั้ง

“การดำเนินธุรกิจที่ดี
ต้องไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน
และทำสิ่งต่าง ๆ อย่างมีจริยธรรม”

การดำเนินธุรกิจที่ดี

- การแสวงหาผลประโยชน์หรือกำไร ไม่ใช่เรื่องผิด แต่ควรคิดอยู่เสมอว่าประโยชน์นั้นต้องอยู่ในขอบเขต โดยผู้บริโภคจะได้ใช้สินค้าและบริการที่ดีและมีคุณภาพ

ต้องไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตน

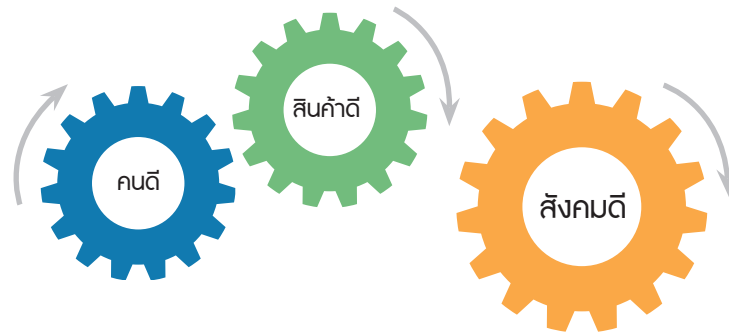
- คือ ไม่ใช่เห็นแต่ผลประโยชน์ของเราแต่ฝ่ายเดียว ควรให้เกิดประโยชน์แก่ผู้อื่นด้วย

ทำสิ่งต่าง ๆ อย่างมีจริยธรรม

- ไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตนจนขาดมนุษยธรรม

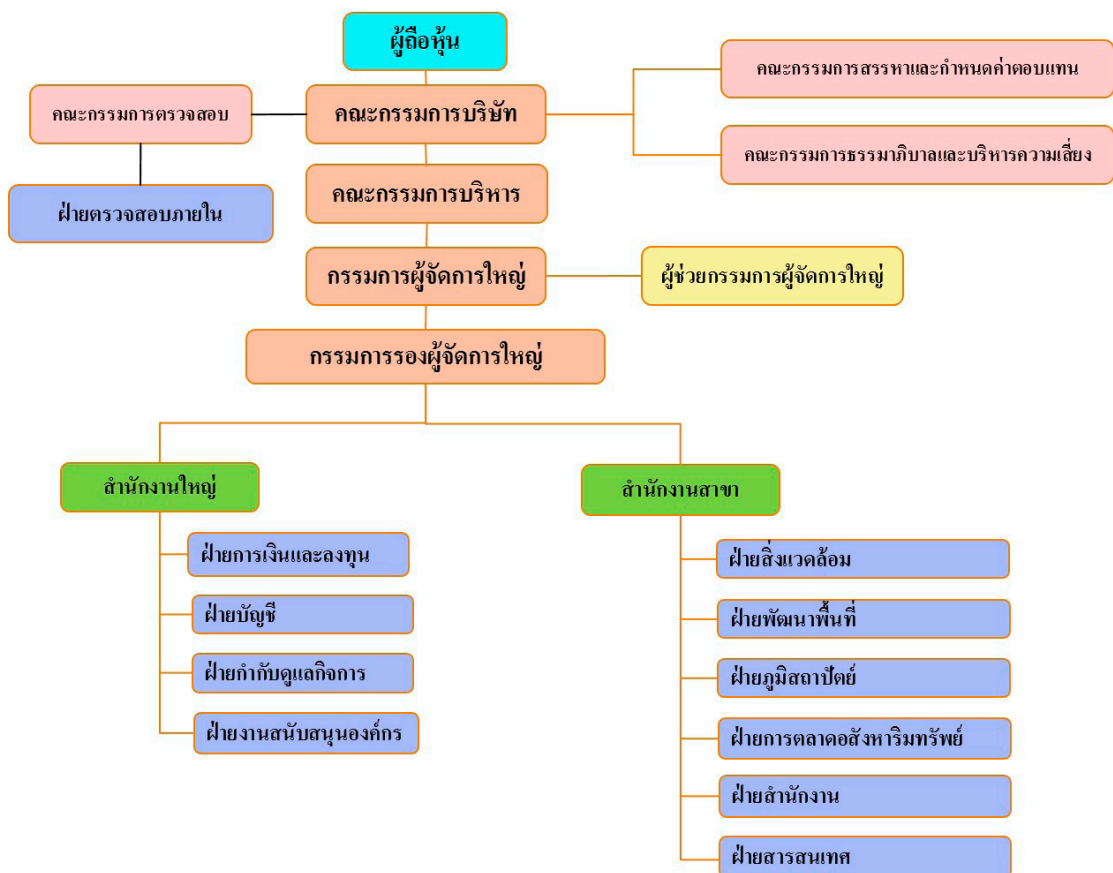
หลักคิด คนดี ♥ สินค้าดี ♥ สังคมดี

บริการด้วยความรวดเร็ว สุภาพ ซื่อสัตย์ เที่ยงตรง และยุติธรรม	มีคุณภาพ เพียงพอ และพัฒนาให้ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด	อาชีวอนามัย ความปลอดภัยและสภาพ แวดล้อมของพนักงานภายในองค์กร และชุมชนบริเวณโดยรอบพื้นที่
--	---	---



ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

โครงสร้างองค์กร

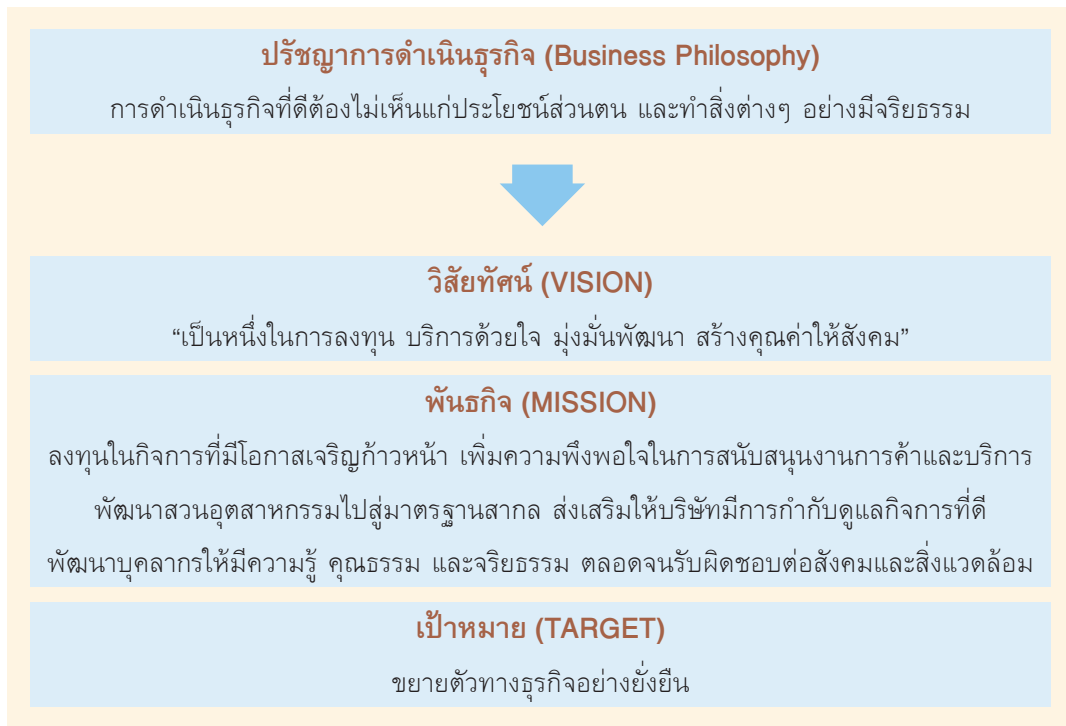


31 ธันวาคม 2560

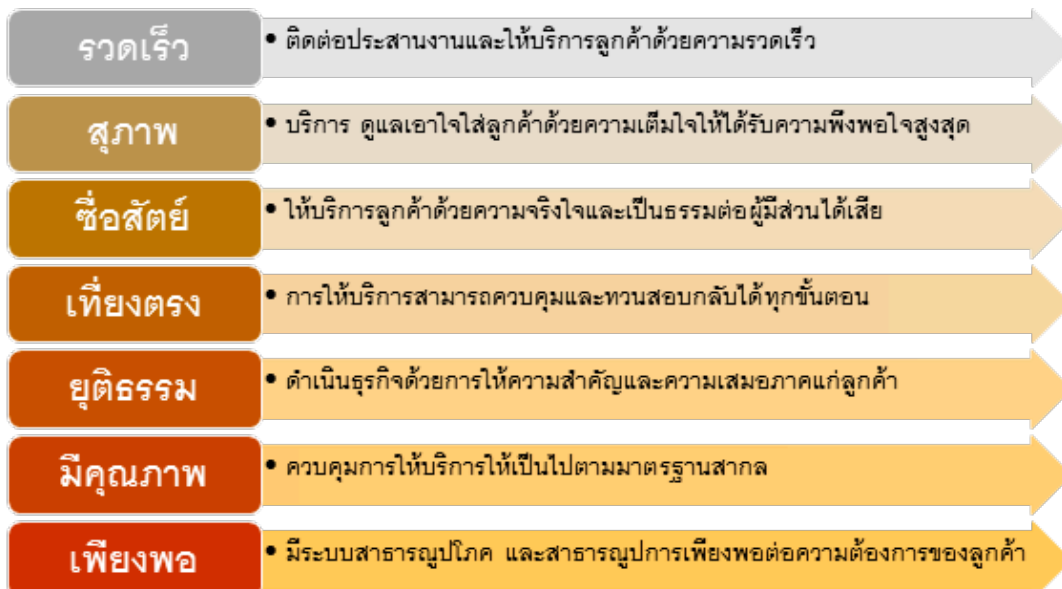
เผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท www.spi.co.th

วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ค่านิยม

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานของบริษัท โดยได้กำหนดปรัชญาการดำเนินธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และค่านิยมของบริษัท เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีจุดมุ่งหมายในการดำเนินงานไปในทิศทางเดียวกัน ดังนี้



ค่านิยม (Value) 7 ประการ ได้แก่



พัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2560

- วันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2560 บริษัทฯ ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้จำนวน 2 ชุด จำนวน 2,000 ล้านบาท ได้แก่ ชุดที่ 1 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2563 มูลค่า 1,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ 2.39% ต่อปี ชุดที่ 2 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2567 มูลค่า 1,000 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ 3.44% ต่อปี
- รับโอนกิจการทั้งหมดของ บริษัท เพอร์ซิเดนทีโฮลดิ้ง จำกัด และการทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ทั้งหมดใน บริษัท เพอร์ซิเดนทีไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) และ บริษัท เพอร์ซิเดนที เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) จากการรับโอนกิจการดังกล่าว บริษัทฯ ได้รับรางวัล “BEST THAILAND DEAL Saha Pathana Inter-Holding Public Company's \$2.902 billion restructuring of four listed entities into one” จากนิตยสาร FinanceAsia
- ออกหุ้นกู้แปลงสภาพครั้งที่ 1/2560 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2567 ซึ่งมีข้อกำหนดบังคับแปลงสภาพโดยมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 3,505 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ 0.7% ต่อปี และบริษัทฯ ได้รับรางวัล Most Innovative Deal จากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- เริ่มดำเนินการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ให้เป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ โดยกรมโรงงานอุตสาหกรรมได้ดำเนินการพัฒนาอุตสาหกรรมเชิงนิเวศครอบคลุมพื้นที่เมืองหรืออำเภอที่มีการประกอบอุตสาหกรรมหนาแน่น พื้นที่นำร่องประกอบด้วย จังหวัดระยอง สมุทรปราการ สมุทรสาคร ปราจีนบุรี ฉะเชิงเทรา และชลบุรี ซึ่งสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับคัดเลือกเข้าร่วมโครงการดังกล่าว ในการจัดทำแผนงาน การจัดกิจกรรม และการดำเนินการโครงการต่างๆ เพื่อประกาศเป็น “ECO Industrial Park”

ปี 2559

- ได้รับรางวัลดีเด่นด้าน การจัดการสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม (Industrial Environmental Management) ประจำปี 2559 จากวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับรางวัล SCR-DIW Continuous Award 2016 จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับเลือกเป็นพื้นที่เขตประกอบอุตสาหกรรมนำร่องของพื้นที่ จังหวัดชลบุรี ในการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ จังหวัดชลบุรี ภายใต้การศึกษาแผนแม่บทการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ร่วมกับอุตสาหกรรม จังหวัดชลบุรี และกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
- ระบบผลิตประปา สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการขึ้นทะเบียนคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์น้ำประปา กับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ซึ่งเป็นการประเมินก๊าซเรือนกระจก ในรูปของก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ที่ปล่อยออกมา จากกระบวนการผลิตน้ำประปาของสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา
- ได้รับการรับรอง เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)

ปี 2558

- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ได้รับการรับรองเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 3 กระทรวงอุตสาหกรรม โดยมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ร่วมกับมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ ศึกษาการบริหารจัดการกากอุตสาหกรรมอย่างเป็นระบบถูกต้องตามหลักวิชาการและกฎหมาย จากกากตะกอนเพื่อผลิตเป็นปุ๋ยอินทรีย์ตามมาตรฐานของกรมวิชาการเกษตร
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี เข้าร่วมกิจกรรมโครงการตามแผนแม่บทการพัฒนาเข้าสู่เมือง อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ จังหวัดปราจีนบุรี
- สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ลำพูน ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2015 จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นประกาศเกียรติคุณที่แสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน
- แต่งตั้งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยง



รางวัลที่สำคัญ

ปี 2560

- ได้รับผลประเมินคุณภาพการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ อยู่ในระดับ “ดีเลิศ” โดยบริษัทฯ ได้เต็ม 100 คะแนน เป็นปีที่ 9 ติดต่อกัน
- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ผลประเมินอยู่ในระดับ “ดีมาก”



- ได้รับรางวัลระดับนานาชาติ BEST THAILAND DEAL of the Year 2017 Saha Pathana Inter-Holding Public Company's \$2.902 billion restructuring of four listed entities into one จากนิตยสาร FinanceAsia
- ได้รับรางวัลตราสารหนี้ยอดเยี่ยมแห่งปี 2560 ประเภท Most Innovation Deal จากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- ได้รับโล่เกียรตินิยมประชารัฐร่วมใจ จากโครงการประชารัฐร่วมใจ เครือสหพัฒน์ ซึ่งบริษัทฯ ร่วมดำเนินโครงการประชารัฐผ่านโครงการยกระดับคุณภาพวิชาชีพ และประชารัฐเพื่อสังคม ทางด้านการเกษตร ในโครงการ “เกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา” และด้านคมนาคม ในโครงการ “ปลูกจิตสำนึกขับขี่ปลอดภัย”

ปี 2559

- ได้รับการรับรอง เป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC)
- ได้รับรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2016 จัดโดยกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืน และให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจการที่ถ่ายทอดเทคโนโลยีระบบสีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ชุมชน และบรรษัทภิบาล อีกทั้ง ยังแสดงถึงการส่งเสริมศักยภาพมุ่งสู่การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน
- ได้รับรางวัลดีเด่นด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมอุตสาหกรรม (Industrial Environmental Management) จากวิศวกรรมสถานแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

ปี 2558

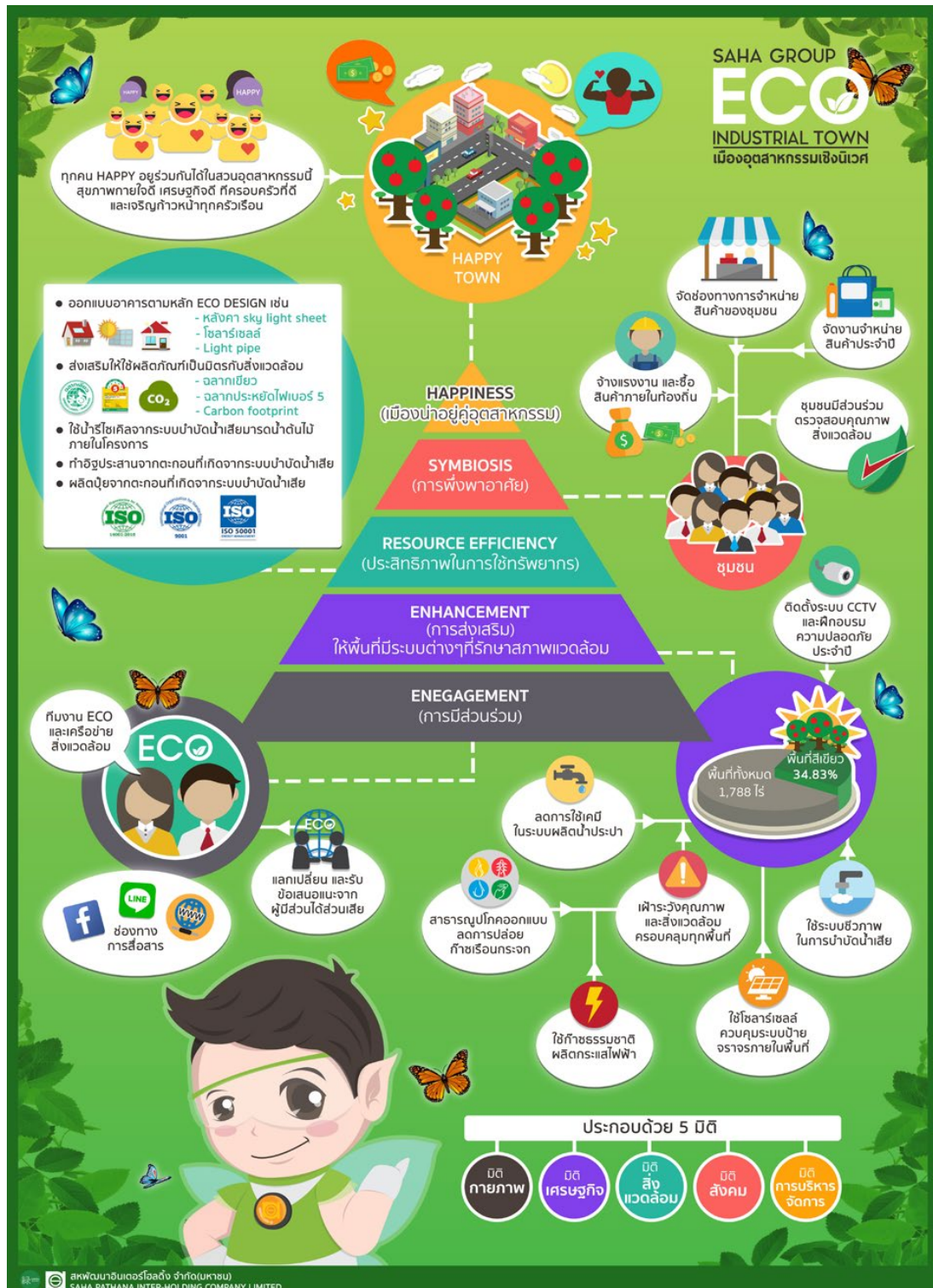
- ได้รับเกียรติบัตรการเป็นสถานประกอบการอุตสาหกรรมที่ดำเนินงานตามหลักเกณฑ์ธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม โดยมีจิตสำนึกและยึดหลักธรรมาภิบาลเป็นหลักในการดำเนินงานโดยให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการเสนอความเห็นในการแก้ไขปัญหาเพื่อนำไปสู่การสร้างเครือข่ายระหว่างชุมชนกับผู้ประกอบการและภาครัฐในการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขและยั่งยืน
- ได้รับการรับรองเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ระดับที่ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรมโดยมุ่งเน้นการพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง และประกอบกิจการด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมทั้งภายในและภายนอกสวนอุตสาหกรรม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การพัฒนาที่ยั่งยืน

กลยุทธ์หลักในการขับเคลื่อนบริษัทสู่ความยั่งยืน

ด้วยวิสัยทัศน์ของบริษัทที่มุ่งมั่นเป็นหนึ่งในการลงทุน บริการด้วยใจ มุ่งมั่นพัฒนา สร้างคุณค่าให้สังคม โดยยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม และปฏิบัติตนเป็นคนดีบนพื้นฐานการบริการด้วยความรวดเร็ว สุภาพ ซื่อสัตย์ เที่ยงตรง และยุติธรรม ต่อผู้มีส่วนได้เสีย และสังคม มุ่งสู่อนาคตที่ยั่งยืน โดยคณะกรรมการบริษัท ได้ร่วมกันกำหนดทิศทางและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจสู่ความยั่งยืน

กลยุทธ์มุ่งสู่เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Town)



นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาที่ยั่งยืน

ในฐานะผู้นำด้านการลงทุนของกลุ่มสหพัฒน์ บริษัทฯ มีแผนที่จะมุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่มีโอกาสเจริญก้าวหน้าเพื่อให้ได้รับผลตอบแทนที่ดีที่สุด และยังคงขยายธุรกิจด้านอสังหาริมทรัพย์ รองรับการพัฒนาตัวของบริษัทฯ เพิ่มศักยภาพในการให้เช่าและบริการ เพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดให้กับลูกค้าในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ โดยยกระดับมาตรฐานสิ่งแวดล้อมให้เป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Industrial Town) ด้วยระบบบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต และตรวจสอบได้ ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

การพัฒนาพื้นที่อุตสาหกรรมที่มีอยู่แล้วสู่เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (ECO Industrial Town) และยกระดับโครงการประชารัฐ (โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน) ให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาของรัฐบาลและโครงการสนับสนุน เช่น การพัฒนาระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor : EEC) โครงการพัฒนาพื้นที่เขตเศรษฐกิจพิเศษ เพื่อเสริมสร้างให้ชุมชนในท้องถิ่นมีรายได้ โดยมีเป้าหมายเพื่อให้กับสังคมโดยรอบมีคุณภาพชีวิตดี สภาพแวดล้อมดี มีรายได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ การพัฒนาบุคลากรและพื้นที่ให้เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ ยึดหลักการบริหารด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ให้สอดคล้องกับดัชนีชี้วัด Global Reporting Initiative : GRI standard 2018 ภายใต้นโยบาย “คนดี สินค้าดี สังคมดี” โดยจัดทำรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงเป็นผู้รับผิดชอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยยึดมั่นวัฒนธรรมองค์กรที่มุ่งเน้นเรื่องการประกอบธุรกิจควบคู่ไปกับการรักษาสิ่งแวดล้อมและการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน

“คนดี”

- รวดเร็ว ติดต่อประสานงานและให้บริการลูกค้าด้วยความรวดเร็ว
- สุภาพ บริการ ดูแลเอาใจใส่ลูกค้าด้วยความเต็มใจให้ได้รับความพึงพอใจสูงสุด
- ซื่อสัตย์ ให้บริการลูกค้าด้วยความจริงใจและเป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสีย
- เที่ยงตรง การให้บริการสามารถควบคุมและทวนสอบกลับได้ทุกขั้นตอน
- ยุติธรรม ดำเนินธุรกิจด้วยการให้ความสำคัญและความเสมอภาคแก่ลูกค้า

“สินค้าดี”

- มีคุณภาพ ควบคุมการให้บริการให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
- เพียงพอ มีระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการเพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า
- พัฒนาให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

“สังคมดี”

- ส่งเสริมอาชีพอนามัย ความปลอดภัย
- ดูแลสภาพแวดล้อม ของพนักงานภายในองค์กร
- ดูแลชุมชนบริเวณโดยรอบ

การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีการระบุและจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย โดยพิจารณาจากการประกอบธุรกิจหลัก 3 ประเภท คือ ธุรกิจการลงทุน ในหุ้นบริษัทต่างๆ ธุรกิจการให้เช่าและบริการ และธุรกิจสวนอุตสาหกรรม โดยใช้แนวทางการตัดสินใจ ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ดำเนินถึงความต้องการ ความสนใจ ตลอดจนผลกระทบที่เกิดขึ้นจากนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมไปถึงการประสานประโยชน์ให้เกิดขึ้นระหว่างธุรกิจกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง พบว่า ผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการธุรกิจประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ชุมชนและสังคม สื่อมวลชน ภาครัฐ



ผู้มีส่วนได้เสียที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกระบวนการธุรกิจ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวัง	กระบวนการที่ใช้	แนวปฏิบัติ
ผู้ถือหุ้น	- ผลตอบแทนที่เหมาะสม - หลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี - ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	- การประชุมผู้ถือหุ้น - รายงานประจำปี - Website บริษัท - ระบบข่าวตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย - Company Visit - งานนักวิเคราะห์ นักลงทุน พบกลุ่มสหพันธ์	- จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี - รายงานความรับผิดชอบต่อสังคม - เยี่ยมชมการค้าเงินธุรกิจของบริษัท - จัดให้มีการพบปะระหว่างนักลงทุน กับ ผู้บริหารกลุ่มสหพันธ์
ลูกค้า	- ความพึงพอใจในการบริการ - ดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	- การประชุมแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น - นำเสนอการบริการในรูปแบบใหม่ๆ - การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า - การจัดทำโครงการ CSR - Website บริษัท - E-mail - ลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม	- พัฒนาการบริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า - สร้างเครือข่ายทางธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม - มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าปีละ 1 ครั้ง - ให้ความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของโรงงานภายในสวนอุตสาหกรรม - มีการประกาศการคัดค้านค่าปรับด้านเสียที่ชัดเจนและเป็นธรรม - เปิดเผยข้อมูลผลการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำเสีย เดือนละ 1 ครั้ง
คู่ค้า / ผู้รับเหมา / ผู้ขายวัตถุดิบ	- การทำธุรกิจแบบยุติธรรมโปร่งใส - การให้คำปรึกษาแลกเปลี่ยนความรู้	- การประชุมแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น - การพัฒนาและเรียนรู้ร่วมกัน - วิเคราะห์ คู่ค้า / ผู้รับเหมา / ผู้ขายวัตถุดิบ ในห่วงโซ่อุปทาน - โทรศัพท์ - บอร์ดประชาสัมพันธ์ - E-mail	- มีนโยบายการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับคู่ค้า - มีข้อตกลงที่ยุติธรรมในการทำการค้าร่วมกัน - มีการพัฒนาคู่ค้าให้สามารถทำธุรกิจร่วมกัน - คัดเลือกคู่ค้า / ผู้รับเหมา / ผู้ขายวัตถุดิบ ในห่วงโซ่อุปทาน - จัดอบรมให้ความรู้ทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง - ให้คำปรึกษาและวิเคราะห์ด้านการลงทุน
พนักงาน	- ค่าตอบแทนและสวัสดิการ - ความมั่นคงและก้าวหน้า - คุณภาพชีวิตที่ดี - การพัฒนาความรู้และทักษะ	- การสำรวจความคิดเห็นของพนักงาน - การประชุมร่วมกันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน - ประเมินผลการปฏิบัติงาน - บอร์ดประชาสัมพันธ์ - Website บริษัท - E-mail - การรับข้อร้องเรียน	- ใช้หลักสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม - พัฒนาความรู้ทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง - จัดให้มีคณะทำงานพิจารณากำหนดค่าตอบแทนพนักงาน - วางแผนทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) และแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ให้กับพนักงาน - การคุ้มครองผู้ร้องเรียน
ชุมชนและสังคม	- ส่งเสริมอาชีพและสร้างรายได้แก่คนในชุมชน - ดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมโดยรอบชุมชน - สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน - พัฒนาเด็กและเยาวชนในโรงเรียนของชุมชน	- สำรวจและรับฟังความคิดเห็นของคนในชุมชน - จัดกิจกรรมพบปะชุมชน / โรงเรียน - จัดงานร่วมกับชุมชน - Open House - Call Center - Website บริษัท	- สนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาคุณภาพชีวิต กิจกรรม ประเพณีต่างๆ ของชุมชน - งานจำหน่ายสินค้าประจำปี - สนับสนุนทุนการศึกษา - เข้าร่วมโครงการธรรมมาภิบาลสิ่งแวดล้อม - จ้างแรงงานในท้องถิ่น
สื่อมวลชน	- การสื่อสารระหว่างบริษัท กับ ผู้เกี่ยวข้อง - มีช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร กิจกรรมต่างๆ ของบริษัท	- การให้สัมภาษณ์ - โทรศัพท์ - วิทยุชุมชน - Open House - Website บริษัท	เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร กิจกรรมต่างๆ ของบริษัทผ่านสื่อหนังสือพิมพ์ วิทยุชุมชน โทรศัพท์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ website ของบริษัท
ภาครัฐ	- ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างภาครัฐและบริษัท - ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ของภาครัฐ	- Open House - หนังสือเวียน - รายงานประจำปีเดือน - การประชุมแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น - การตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม	- ให้ความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงแนวทางการปฏิบัติ - จัดให้มีการประชุมแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็น - รายงานผลการตรวจวัดต่อหน่วยราชการ

เกี่ยวกับรายงาน

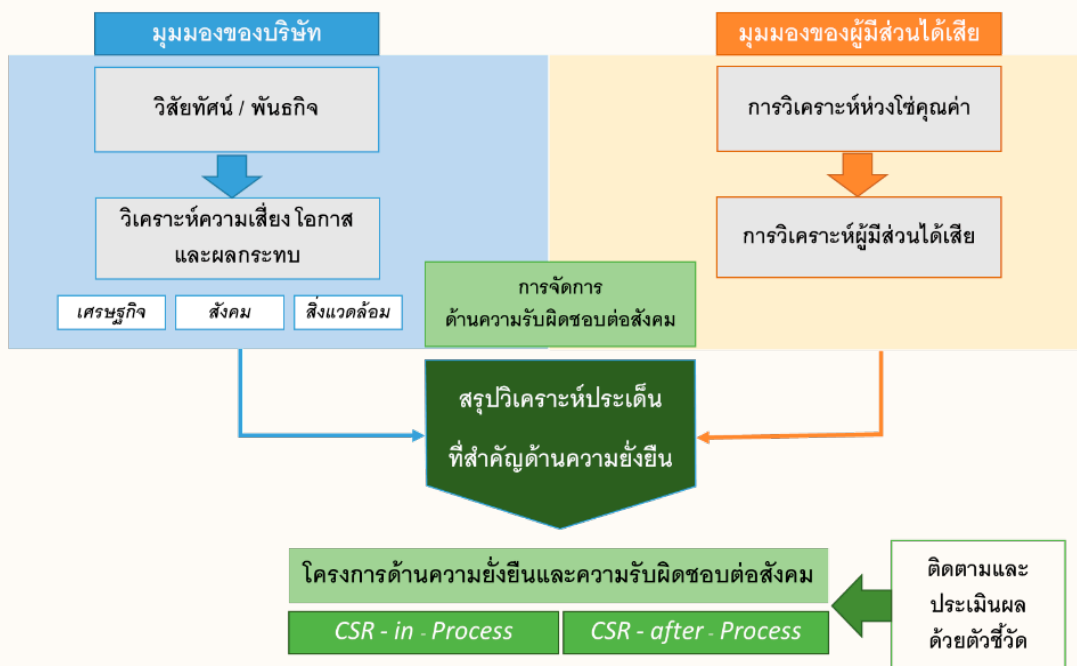
ขอบเขตการรายงาน

รายงานความยั่งยืนฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อแสดงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท ในรอบปี 2560 เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการเพื่อความยั่งยืน และเกี่ยวโยงกับประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมีแนวทางการดำเนินงานตามแผนการพัฒนาที่ยั่งยืนภายใต้นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน 3 ประการ “คนดี สินค้าดี สังคมดี” โดยอ้างอิงการจัดทำรายงานให้มีความสอดคล้องตามดัชนีชี้วัด Glocal Reporting Initiative Version Standard (GRI Standard 2018) เนื้อหาและสาระสำคัญของการรายงานปี 2560 การพัฒนาอย่างยั่งยืนมุ่งเน้นการดำเนินงานตามทิศทางการดำเนินธุรกิจ วิสัยทัศน์ และกลยุทธ์องค์กร หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแนวปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมของบริษัทในการดำเนินงาน รวมถึงการดูแลพนักงาน การพัฒนาพนักงานให้เป็นคนดี การสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับธุรกิจ และสร้างโอกาสให้กับสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน โดยเชื่อมโยงบริบทดังกล่าวข้างต้นกับประเด็นด้านความยั่งยืนสากลในด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งมีขอบเขตการรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ประจำปี 2560 ได้แสดงผลการดำเนินงานครอบคลุมทุกกระบวนการทำงานของสำนักงานใหญ่ รวมถึงสำนักงานสาขา โดยจำแนกเป็น 3 ธุรกิจหลัก ดังนี้

สำนักงาน	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง
บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง สำนักงานใหญ่	ลงทุน / ให้เช่าและบริการ	กรุงเทพฯ
บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง สาขาที่ 1	ให้เช่าและบริการ / สเวนอูตสาหกรรม	ชลบุรี
บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง สาขาที่ 2	ให้เช่าและบริการ / สเวนอูตสาหกรรม	ปราจีนบุรี
บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง สาขาที่ 3	ให้เช่าและบริการ / สเวนอูตสาหกรรม	ลำพูน
บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง สาขาที่ 4	ให้เช่าและบริการ (สนามกอล์ฟ)	ปราจีนบุรี
บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง สาขาที่ 5	ให้เช่าและบริการ / สเวนอูตสาหกรรม	ตาก
บมจ.สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง สาขาที่ 6	ให้เช่าและบริการ (ศูนย์การค้า J-Park)	ชลบุรี

ประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินการประเมินประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืน (Materiality Assessment) จากการพิจารณาผลกระทบและความเห็นในมุมมองของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท โดยมีขั้นตอนในการประเมิน ดังนี้



กรอบการรายงาน : GRI Standard 2018

ประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อองค์กร

การรายงานแบ่งออกเป็น 3 มิติ 9 ด้าน และจากการประเมินประเด็นด้านความรับผิดชอบต่อสังคม บริษัทฯ มีประเด็นที่มีความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียและมีความสำคัญต่อบริษัทอย่างมีนัยสำคัญทั้งหมด 4 ประเด็น คือ

1. การพัฒนาสินค้าและบริการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. การสร้างงานและพัฒนาทักษะ
3. การมีส่วนร่วมของชุมชน
4. การป้องกันมลพิษ



มิติด้านเศรษฐกิจ	มิติด้านสังคม	มิติด้านสิ่งแวดล้อม
1. ด้านการกำกับดูแลกิจการ 2. ด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน 3. ด้านการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม 4. ด้านนวัตกรรมและการเผยแพร่ 5. ด้านการรับผิดชอบต่อผู้บริโภค • การพัฒนาสินค้าและบริการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม	1. ด้านการเคารพสิทธิมนุษยชน 2. ด้านแรงงาน 3. ด้านการร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม • การสร้างงานและพัฒนาทักษะ • การมีส่วนร่วมของชุมชน	1. ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม • การป้องกันมลพิษ

นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมสู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน

การตอบสนองและการดำเนินงานตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้กรอบ GRI standard 2018 และขอบเขตการรายงาน ซึ่งคณะกรรมการธรรมาภิบาลและบริหารความเสี่ยงดูแลให้การดำเนินด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทเป็นไปตามแนวทางดังกล่าวแล้ว มีรายละเอียดดังนี้



(1) การพัฒนาคนดี

บริษัทฯ มุ่งเน้นการเสริมสร้างและพัฒนาบุคลากรให้เป็นคนดี พร้อมไปกับการพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถเพื่อสร้างคนดี คนเก่ง และรักองค์กร เพราะบุคลากรเป็นพลังขับเคลื่อนสำคัญที่นำพาบริษัทฯ ให้ไปสู่ความสำเร็จ โดยส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะให้เกิดความเชี่ยวชาญเพิ่มขึ้น รวมถึงการพัฒนาทัศนคติ ปลูกฝังลักษณะนิสัย จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ เติบโตและก้าวหน้าได้อย่างยั่งยืน โดยบริษัทฯ มีแผนจัดกิจกรรมในรูปแบบของการ**บันทึกการทำความดีของพนักงาน** โดยกำหนดให้พนักงานทุกคน เขียนบันทึกการทำความดีในรูปแบบต่างๆ ไม่ต่ำกว่า 10 เรื่องต่อคนต่อปี เพื่อวัดพฤติกรรม การทำความดีของพนักงานเป็นรายบุคคล และนำข้อมูลมากำหนดการจัดกิจกรรม เพื่อให้พนักงานทำกิจกรรมเป็นหมู่คณะในรูปแบบกิจกรรมที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันร่วมกัน



● คนดีเพื่อสาธารณประโยชน์

บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานทำความดีต่อผู้อื่น ซึ่งจะช่วยให้พนักงานเข้าใจได้ลึกซึ้งถึงความเสียสละ การเป็นผู้ให้ แบ่งปัน มองเห็นคุณค่าของเพื่อนมนุษย์ ทำให้สามารถพัฒนาตนเองให้เป็นผู้ที่มีจิตใจดี และมีมนุษยสัมพันธ์ ซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่า

- การพัฒนาความรู้ ทักษะ เพื่อให้พนักงานบริษัท และบริษัทในกลุ่มได้ตระหนักถึงหลักจริยธรรม จรรยาบรรณ



อบรม หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ฉบับปรับปรุงใหม่สำหรับปี 2560
โดย อาจารย์ธนกฤต เพิ่มพูนขันติสุข
วันที่ 20 กันยายน 2560 และ วันที่ 18 ตุลาคม 2560



- ถุงผ้าลดโลกร้อนของมูลนิธิพระดาบส

บริษัทฯ และพนักงานร่วมซื้อถุงผ้าลดโลกร้อน “ธ สถิตในดวงไทย ไทยนิรันดร์” จากมูลนิธิพระดาบส เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการสร้างงาน สร้างรายได้ให้กับผู้รับการฝึกอาชีพของมูลนิธิพระดาบสในชุมชนต่างๆ โดยบริษัทฯ ได้มอบถุงผ้าให้กับวัดในบริเวณพื้นที่ใกล้เคียงกับบริษัทฯ

(2) การพัฒนาคนเก่ง

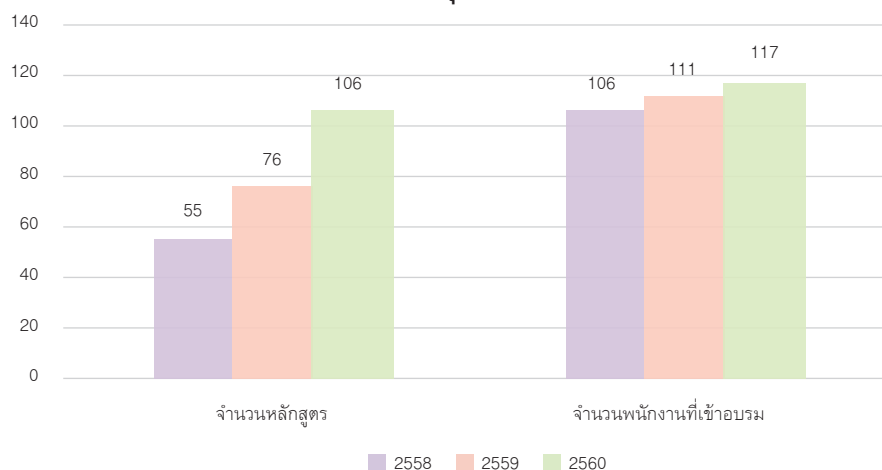
บริษัทฯ มุ่งส่งเสริม ฝึกฝน และพัฒนาความรู้ ความสามารถของพนักงานเพื่อสร้างความมั่นคงในอาชีพและให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันกับองค์กรอื่นได้ โดยกำหนดให้พนักงานทุกคนต้องได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน อย่างน้อยปีละ 1 หลักสูตร และหลักสูตรทั่วไป อย่างน้อยปีละ 2 หลักสูตรทั้งการจัดอบรมภายในและส่งอบรมภายนอก อาทิ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์



อบรมหลักสูตร Update ภาษีประจำปี 2560

โดย อาจารย์พรณี วรวิจิตรสถิต
วันที่ 7 กันยายน 2560

สถิติการอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากร ปี 2558 — 2560



นอกเหนือจากการได้รับการฝึกอบรมแล้ว นิยาม คนเก่ง อีกประการหนึ่งของบริษัท คือ พนักงานที่สามารถถ่ายทอดทักษะ ความรู้ ความสามารถให้แก่พนักงาน ตลอดจนชุมชนและสังคมได้



- โครงการเผยแพร่ความรู้ ความเข้าใจ กิจกรรมในการบำบัดน้ำเสียให้กับนักเรียน ในสถานศึกษาที่มีพื้นที่ใกล้เคียงเขตประกอบการ

(3) การส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมและสร้างคุณค่าต่อสังคม

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีจิตอาสา ร่วมทำประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม ซึ่งจะช่วยให้พนักงานเข้าใจถึงความเสียสละ ความร่วมมือ ความสามัคคี เพื่อจุดประสงค์เดียวกัน คือ การพัฒนาชุมชน ส่งผลให้เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างบริษัทฯ กับ ชุมชน ผู้ที่ได้ทำกิจกรรมเพื่อชุมชนเป็นประจำ เป็นผู้ที่มีจิตอาสาเพื่อสาธารณประโยชน์ สามารถพัฒนาตนเองให้เป็นผู้ที่มีจิตใจดี และมีมนุษยสัมพันธ์ ซึ่งจะเป็นทรัพยากรที่สำคัญของบริษัทอย่างยิ่ง ผ่านกิจกรรมต่างๆ อาทิ

● ติดตั้งเครื่องกระตุกหัวใจด้วยไฟฟ้าชนิดอัตโนมัติ AED

บริษัทฯ ติดตั้งเครื่องกระตุกหัวใจด้วยไฟฟ้าชนิดอัตโนมัติ Powerheart AED G3 Automatic (AED) บริเวณด้านหน้าบริษัทฯ เพื่อให้พนักงานและบุคคลทั่วไปสามารถเข้าถึง การใช้เครื่อง AED และจัดให้มีการอบรมการช่วยชีวิตขั้นพื้นฐาน (Basic Life Support) กรณี เกิดเหตุฉุกเฉิน รวมถึงการใช้เครื่องกระตุกหัวใจ โดยมีพนักงานผ่านการอบรมและได้รับ ใบรับรอง ร้อยละ 10 ของพนักงานทั้งหมด โดยบริษัท รักษาความปลอดภัยไทยซีคอม จำกัด เป็นผู้ให้การอบรม บริษัทฯ คาดหวังที่จะให้พนักงานผ่านการอบรมและได้รับใบรับรองผู้ผ่านการอบรมหลักสูตรช่วยชีวิตขั้นพื้นฐานเพิ่มขึ้นรวมเป็นร้อยละ 15 ในปี 2561 ถือเป็นการสร้าง คุณภาพชีวิตที่ดีอย่างยั่งยืนให้กับสังคม



● จิตอาสาเพื่อสาธารณประโยชน์

พนักงานมีจิตอาสาร่วมทำประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมเป็นหมู่คณะ ช่วยให้พนักงานเข้าใจถึงความร่วมมือร่วมใจเพื่อ สาธารณประโยชน์ ซึ่งบริษัทฯ มีกิจกรรมที่มุ่งส่งเสริมการร่วมแรงร่วมใจพนักงานให้เป็นหนึ่ง อาทิ การมีส่วนร่วมในงานวันสำคัญ ต่างๆ ของบริษัทฯ รวมถึงงานศาสนกุศลต่างๆ โดยในปี 2560 บริษัทฯ มีกิจกรรม ดังนี้



บริษัทฯ ร่วมเป็นเจ้าภาพการบำเพ็ญกุศลถวายพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช วันที่ 7 เมษายน 2560



การมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ

“ไม่ใช่แค่การสร้างฟาย แต่คือความหมายของการเสียสละ”

- ร่วมกิจกรรมสร้างฝายต้นน้ำและสาងต้นไม้ ฌลอง ครบ 25 ปี บริษัท จัดการและพัฒนาทรัพยากรน้ำภาค ตะวันออก จำกัด (มหาชน) โดยการร่วมมือกับภาคี เครือข่าย ป่าชุมชนรอยต่อ 55 จังหวัดภาคตะวันออก เพื่อดูแลรักษาฟื้นฟูป่าชุมชนบ้านหนองม่วง จังหวัด ระยอง ในการสร้างความมั่นคงด้านน้ำให้กับชุมชน เมื่อ วันที่ 24 พฤศจิกายน 2560





สินค้าดี (ธุรกิจ)

บริษัทฯ ยึดหลักคิดความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค และสังคม มุ่งสรรค์สร้างนวัตกรรมการออกแบบและบริการให้มีคุณภาพ ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า โดยไม่ส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่มีการละเมิดลิขสิทธิ์ทางปัญญาโดยเด็ดขาด ให้บริการระบบสารสนเทศผู้บริโภคที่มีคุณภาพ เพียงพอ และพัฒนาให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

(1) การกำกับดูแลกิจการ

ปี 2560 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ได้ออกหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code : CG Code) ซึ่งจะใช้แทนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2555 ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

1. ยกระดับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จากเดิม มุ่งเน้นการปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนด (comply or explain) เปลี่ยนเป็นการนำหลักการไปปรับใช้ (apply or explain) เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปอย่างเหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อการสร้างคุณค่าให้องค์กรอย่างยั่งยืน

2. ให้คณะกรรมการ บริษัทฯ ในฐานะผู้นำองค์กร นำหลักปฏิบัติ ทั้ง 8 หลักปฏิบัติ ไปปรับใช้ให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีที่บริษัทกำหนดขึ้น เพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินงานองค์กร



คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ในฐานะผู้นำขององค์กร โดยคณะกรรมการธรรมาภิบาล และบริหารความเสี่ยงศึกษาหรือได้รับฟังคำบรรยายหลักปฏิบัติตาม CG Code จนเข้าใจประโยชน์และหลักปฏิบัติในการนำไปใช้ สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเป็นอย่างดีแล้ว รวมทั้งได้ประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อ เพื่อให้มั่นใจว่ามีกระบวนการที่ได้ปรับใช้หรือมีแผนพัฒนาให้เหมาะสมกับธุรกิจแล้ว จึงอนุมัติให้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ไปปรับใช้ตามบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ และให้เปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี (แบบ 56-2) และ แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1)



- จัดให้มีการทำแบบทดสอบ ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นปีแรก เพื่อให้เกิดความเข้าใจเกี่ยวกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเกณฑ์การประเมินสำหรับผู้ผ่านการทดสอบ คือ ผู้ทดสอบต้องผ่านเกณฑ์ประเมินร้อยละ 80 โดยมีผู้ผ่านการประเมินร้อยละ 100
- การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้เผยแพร่หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ผ่านสื่อวีดิทัศน์ (Animation) ให้แก่ผู้ถือหุ้น

(2) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต โปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคม คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการกำกับดูแลองค์กรให้มีการปฏิบัติงานอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ โดยการส่งต่อนโยบายด้านคอร์รัปชันไปยังบริษัทในกลุ่มสหพันธ์ เพื่อสร้างความร่วมมือของกลุ่มสหพันธ์ อันจะมุ่งสู่อนาคตที่โปร่งใสและยั่งยืนต่อไป

จากการประกาศนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เมื่อปี 2558 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยการเสนอแนวทางในการปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ซึ่งได้ประกาศใช้เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2559 และบริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริตเมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2559 โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาและขยายเครือข่ายอย่างต่อเนื่อง 2 ปี จำนวน 12 บริษัท ดังนี้

ปี 2559 บริษัทฯ ได้ขยายเครือข่ายจำนวน 11 บริษัท ได้แก่

- | | |
|---|---|
| 1. บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ เบเกอร์ จำกัด (มหาชน) | 2. บริษัท ไทยเพอร์ซิเดนซ์ฟู้ดส์ จำกัด (มหาชน) |
| 3. บริษัท เพอร์ซิเดนซ์ไรซ์โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) | 4. บริษัท สหพัฒน์พิบูล จำกัด (มหาชน) |
| 5. บริษัท ไอ.ซี.ซี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) | 6. บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน) |
| 7. บริษัท ธนูลักษณ์ จำกัด (มหาชน) | 8. บริษัท สหโคเจน (ชลบุรี) จำกัด (มหาชน) |
| 9. บริษัท เท็กซ์ไทล์เพรสส์ จำกัด (มหาชน) | 10. บริษัท ประชาอาภรณ์ จำกัด (มหาชน) |
| 11. บริษัท เอส แอนด์ เจ อินเตอร์เนชั่นแนล เอนเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) | |

ปี 2560 จำนวน 1 บริษัท คือ บริษัท โอซีซี จำกัด (มหาชน)

- กิจกรรมรวมพลัง วันต่อต้านคอร์รัปชัน 2560
- บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการร้องเรียน ปรากฏว่า ในปี 2560 ไม่มีผู้ร้องเรียน
- ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการอบรมให้ความรู้อย่างต่อเนื่องเพื่อปลูกฝังจิตสำนึกให้กับคนในองค์กร และมีการวัดผลผ่านการทดสอบ คือ ผู้ทดสอบต้องผ่านเกณฑ์ประเมินร้อยละ 80 โดยมีผู้ผ่านการประเมินร้อยละ 100



วันที่ 6 กันยายน 2560

(3) การดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรมย่อมก่อให้เกิดความเชื่อมั่นกับผู้มีส่วนได้เสีย อันจะส่งผลดีต่อกิจการในระยะยาว ทั้งนี้ ธุรกิจควรถือปฏิบัติตามแนวทางเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยไม่เห็นแก่ผลประโยชน์อื่นที่อาจได้มาจากการดำเนินงานที่ไม่ถูกต้อง และเพื่อให้แนวทางการดำเนินงานด้านการดำเนินงานอย่างเป็นธรรมเป็นไปในแนวทางเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. หลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือหากพบว่ามี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น บริษัทฯ จะดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์นั้นด้วยความรอบคอบและมีเหตุผล
2. ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันเป็นธรรม โดยคำนึงถึงจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและกฎหมายการแข่งขันทางการค้าในประเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ
3. ไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือลิขสิทธิ์
4. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจให้เหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต การคอร์รัปชันต่างๆ
5. สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะ ทักษะการ ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต

แผนกตรวจสอบภายในได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท เป็นประจำทุกปี ซึ่งใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามแนวคิด The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่จัดทำโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท นอกจากนี้ รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการดำเนินงานของบริษัท เป็นไปตามธุรกิจปกติ ไม่ปรากฏสิ่งผิดปกติที่เป็นนัยสำคัญ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการบริษัทเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบัน

(4) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบไม่จำกัดความเป็นอิสระและความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา สิทธิการเป็นพลเมือง และสิทธิทางการเมือง เคารพต่อสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน รวมถึงสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานของพนักงาน โดยยึดหลักการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน หลักมนุษยธรรม และความเท่าเทียม เพื่อให้แนวทางการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อพนักงานเป็นไปในแนวทางเดียวกัน บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้ใน จริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ หัวข้อ การไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน ดังนี้

1. ไม่กระทำการใดๆ หรือไม่สนับสนุนกิจการที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน
2. ให้ความรู้ ความเข้าใจ ในหลักสิทธิมนุษยชนแก่พนักงานเพื่อนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการปฏิบัติงาน
3. ไม่จำกัดความเป็นอิสระ หรือความแตกต่างทางความคิด เพศ เชื้อชาติ ศาสนา การเมือง หรือเรื่องอื่นใด ทั้งนี้ พึงหลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็น ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง หรือแตกแยก
4. จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อให้พนักงานหรือผู้ที่เชื่อว่าสิทธิของตนถูกละเมิด หรือได้รับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรม สามารถร้องเรียนต่อบริษัทฯ และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่และดำเนินการอย่างเป็นธรรม

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน

(5) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

พนักงานถือเป็นทรัพยากรที่มีค่าและเป็นปัจจัยสำคัญแห่งความสำเร็จของบริษัทฯ บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ดังนี้

1. ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน ตลอดจนไม่เปิดเผยหรือส่งผ่านข้อมูล หรือ ความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอก หรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง
2. ปฏิบัติต่อพนักงานภายใต้กรอบกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัทฯ

- ส่งเสริมความเท่าเทียมกันในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันด้วยเหตุทางเพศ สีผิว เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการ หรือสถานะอื่นใดที่ไม่ได้เกี่ยวข้องโดยตรงกับการปฏิบัติงาน
- สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรม แลกเปลี่ยนความรู้ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างทั่วถึง สร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้า ตามศักยภาพของแต่ละคน
- ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการทำงาน และการพัฒนาบริษัท
- ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน
- จัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ การรักษาพยาบาล กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์ออมทรัพย์ การฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่



การซ้อมดับเพลิงและอพยพหนีไฟประจำปี 2560 เพื่อลดการสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สิน



กิจกรรมด้านแรงงาน

(6) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจและปฏิบัติตามสัญญาอย่างเป็นธรรมด้วยความโปร่งใส รวมถึงการรักษาข้อมูลของผู้บริโภค โดยสร้างความพึงพอใจให้กับผู้บริโภค เปิดเผยมูลกับผู้บริโภคอย่างถูกต้อง อีกทั้งยังมุ่งมั่นพัฒนาด้านการลงทุน พัฒนาสินค้าและบริการภายใต้มาตรฐานสากล เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ และบริษัทกลุ่มสหพัฒน์ จัดงาน Saha group fair เป็นประจำทุกปี อย่างต่อเนื่องตลอด 21 ปี เพื่อเป็นการคืนกำไรให้กับลูกค้าและสังคม โดยขายสินค้าให้กับผู้บริโภคโดยตรง ในราคาพิเศษ และมีการขยายไปยังสวนอุตสาหกรรมของบริษัท



กลุ่มสหพัฒน์ มีเป้าหมายส่งเสริมให้ใช้สินค้าที่ผลิตในประเทศไทย โดยคนไทย เพื่อคนไทย ซึ่งปรากฏบนผลิตภัณฑ์ของกลุ่มสหพัฒน์





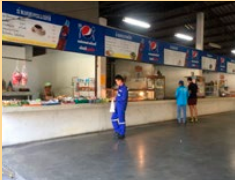
บริษัทฯ มีกลยุทธ์หลักที่จะมุ่งสู่ เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Town) ทั้งนี้ เพื่อการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกันทั้งภาคธุรกิจ อุตสาหกรรม สิ่งแวดล้อม และสังคม แนวคิดอุตสาหกรรมเชิงนิเวศหรือ Industrial Ecology จึงเป็นแนวคิดใหม่ที่นำมาประยุกต์ใช้กับการพัฒนาอุตสาหกรรมแบบยั่งยืน ที่มุ่งเน้นความเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยการพัฒนา ออกแบบระบบอุตสาหกรรมใหม่ให้คล้ายคลึงกับระบบนิเวศทางธรรมชาติ ที่อยู่บนหลักการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน (Symbiosis) และดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนเป็นสำคัญ เพื่อคงความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากรธรรมชาติและพลังงานให้ชนรุ่นหลังสืบต่อไป ประกอบด้วยมิติหลักของการพัฒนา 5 มิติ 20 ด้านที่มีความสอดคล้องสมดุล และเกื้อหนุนซึ่งกันและกัน โดยแต่ละมิติ สามารถเชื่อมโยงเป็นเครือข่ายกิจกรรม ที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาใน 5 มิติหลัก ได้แก่ กายภาพ เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม สังคม และการบริหารจัดการ ภายใต้ข้อกำหนดการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม โดยเริ่มจัดเก็บข้อมูลตั้งแต่ปี 2560 เพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลสำหรับการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศได้อย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา สู่เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Town) เพื่อให้เกิดประโยชน์ในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนี้



มิติด้านเศรษฐกิจ

ด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น

ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	ภาพกิจกรรม
4.1.1 การส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมชุมชนในบริเวณโดยรอบ	ผลจากการส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมชุมชน มีการดำเนินกิจกรรมของชุมชนในระยะปานกลาง ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 3	  สนับสนุนกิจกรรมวันแรงงานแห่งชาติ ชุมชนรอบเครือสหพัฒน์ มอบของคณพิการเปิดร้านค้า
4.1.2 สัดส่วนโรงงานอุตสาหกรรมที่มีจำนวนแรงงานท้องถิ่นเกิน 25% ของจำนวนแรงงานทั้งหมด	สถานประกอบการอย่างน้อยร้อยละ 20 ของจำนวนสถานประกอบการในเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ที่มีการจัดจ้างแรงงานท้องถิ่นเกินกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนแรงงานทั้งหมด ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5	 จ้างแรงงานท้องถิ่น
4.1.3 สัดส่วนโรงงานอุตสาหกรรมที่มีการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าหรือบริการจากชุมชน หรือส่งเสริมกิจกรรมหรือกลุ่มอาชีพให้กับชุมชน หรือสนับสนุนให้เกิดความยั่งยืนทางการตลาด หรือพัฒนาหลักสูตรส่งเสริมอาชีพหรือทักษะ มากกว่าร้อยละ 20	สถานประกอบการที่มีการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าหรือบริการจากชุมชนหรือส่งเสริมกิจกรรมหรือกลุ่มอาชีพให้กับชุมชนหรือสนับสนุนให้เกิดความยั่งยืนทางการตลาด หรือพัฒนาหลักสูตรส่งเสริมอาชีพหรือทักษะ มากกว่าร้อยละ 20 ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5	  ให้ชุมชนมาขายของในโรงอาหารกลาง ชุมชนมาขายของในงานสหกรณ์แฟร์

ด้านการขนส่งและโลจิสติกส์

ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	ภาพกิจกรรม
6.1.1 สัดส่วนโรงงานอุตสาหกรรมที่มีกิจกรรมหรือมาตรการที่ปลอดภัย ลดต้นทุน หรือเพิ่มประสิทธิภาพระบบขนส่งและโลจิสติกส์ขององค์กร	สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา มีการส่งเสริมให้สถานประกอบการที่มีการดำเนินกิจกรรมหรือมาตรการที่ปลอดภัย ลดต้นทุนหรือเพิ่มประสิทธิภาพระบบขนส่งและโลจิสติกส์ขององค์กร ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 1	  บริษัท เอส-นอร์สโกลโลจิสติกส์ จำกัด บริษัท ศรีราชาขนส่ง จำกัด  บริษัท สหพัฒนพิบูล จำกัด (มหาชน)

มิติด้านสังคม

ด้านคุณภาพชีวิตและสังคมของพนักงาน

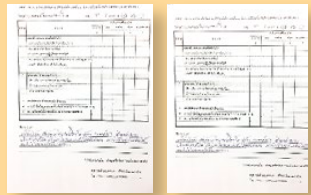
ด้าน	ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด
คุณภาพชีวิตและสังคมของพนักงาน	16.1.1 สัดส่วนผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมที่มีดำเนินงานตามแนวทางการเป็นที่ยั่งยืน (Happy Workplace)	จำนวนสถานประกอบการมีการดำเนินกิจกรรม Happy Workplace ตามหลักความสุข 8 ประการไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5

เพื่อให้พนักงานและชุมชนมีคุณภาพชีวิตและสังคมที่น่าอยู่ตามแนวทางการเป็นที่ยั่งยืน (Happy Workplace) ตามหลักความสุข 8 ประการ ประกอบด้วย มีสุขภาพดี (HAPPY BODY) น้ำใจงาม (HAPPY HEART) การผ่อนคลาย (HAPPY RELAX) การหาความรู้ (HAPPY BRAIN) การมีคุณธรรม (HAPPY SOUL) การส่งเสริมการออม (HAPPY MONEY) ครอบครัวที่ดี (HAPPY FAMILY) สังคมดี (HAPPY SOCIETY) โดยมีสถานประกอบการจำนวน 53 สถานประกอบการที่ดำเนินกิจกรรม Happy Workplace จากจำนวนทั้งหมด 59 สถานประกอบการ คิดเป็นร้อยละ 89.83

นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์และความเข้าใจกับชุมชน เป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทฯ กับชุมชน เพื่อการเรียนรู้ซึ่งกันและกัน และจะส่งผลต่อการอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข จากผลการประเมินสำรวจความพึงพอใจของชุมชนที่มีต่อกิจกรรมและการเข้าไปมีส่วนร่วมกับชุมชนเพิ่มขึ้น



ด้านคุณภาพชีวิตและสังคมของคนในท้องถิ่นโดยรอบ

ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	ภาพกิจกรรม
17.1.2 ความพึงพอใจของชุมชน	สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา ลงพื้นที่สำรวจความพึงพอใจของชุมชนที่มีต่อกิจกรรมและการเข้าไปมีส่วนร่วมพบว่าระดับความพึงพอใจเพิ่มขึ้น ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 4	  การเข้าร่วมกิจกรรมเครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อม  แบบสำรวจความพึงพอใจในงาน CSR

ด้านการบริหารจัดการพื้นที่อย่างมีส่วนร่วม

ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	ภาพกิจกรรม
18.1.1 แผนและผลการดำเนินงานของคณะทำงานเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศและ/หรือเครือข่ายอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ	สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา มีการดำเนินกิจกรรมตามแผนงาน พร้อมทั้งสรุปผลการดำเนินงานอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5	 การเข้าร่วมประชุมเครือข่ายด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย   การประชุมคณะทำงาน โครงการ Eco Industrial Town

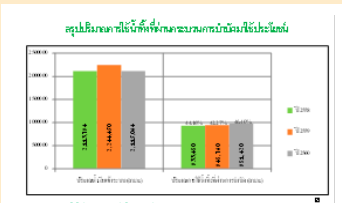
ด้านการพัฒนาและรักษาระบบบริหารระดับสากล

ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	ภาพกิจกรรม
19.1.1 สัดส่วนโรงงานอุตสาหกรรมที่ได้รับการรับรอง ISO 14001/ ISO 50001 / TIS/OHSAS 18001/ อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry : GI) ตั้งแต่ระดับที่ 3 ขึ้นไป/ โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) ระบบหนึ่งระบบใด หรือ ระบบการจัดการอื่นที่เทียบเท่า	การพัฒนาและรักษาระบบบริหารระดับสากล มีสถานประกอบการที่ได้รับการรับรอง14001/ ISO 50001 / TIS/OHSAS 18001 / อุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry : GI) ตั้งแต่ระดับที่ 3 ขึ้นไป/ โรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory) ระบบหนึ่งระบบใด หรือ ระบบการจัดการอื่นที่เทียบเท่า ไม่น้อยกว่าร้อยละ40 ของสถานประกอบการในเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5	

ด้านข้อมูลข่าวสารและการรายงาน

ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	ภาพกิจกรรม
20.1.1 การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูลของเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศในรูปแบบช่องทาง และความถี่ในการสื่อสารในลักษณะต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ	สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ศรีราชา มีการสื่อสารและเปิดเผยข้อมูลของเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศให้ชุมชนได้รับรู้เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5	 การสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ

มิติด้านสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	ภาพกิจกรรม
7.2.1 ปริมาณน้ำใช้ลดลง	สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ศรีราชา มีการจัดเก็บข้อมูลหรือ Baseline จำนวนสถานประกอบการที่มีกิจกรรมลดการใช้น้ำหรือเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5	
7.2.2 ปริมาณน้ำทิ้งลดลง	สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ศรีราชา มีการจัดเก็บข้อมูลหรือ Baseline สถานประกอบการที่มีกิจกรรมลดน้ำทิ้งหรือเพิ่มประสิทธิภาพการลดน้ำทิ้ง ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 40 ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5	 สรุปปริมาณน้ำทิ้งที่เพิ่มและลดลงตามภาคธุรกิจในปี 2560

ด้านการจัดการคุณภาพอากาศ

ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	ภาพกิจกรรม																																																
8.1.1 คุณภาพอากาศบริเวณนิคมอุตสาหกรรม เขตประกอบการอุตสาหกรรม สวนอุตสาหกรรม และชุมชน อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน	สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ศรีราชา มีการตรวจสอบคุณภาพอากาศเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง ทุกปีๆละ 2 ครั้ง ผลการตรวจวิเคราะห์คุณภาพอากาศอยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่เกี่ยวข้องร้อยละ 100 และดีกว่ามาตรฐานอย่างต่อเนื่อง (ในช่วงระยะเวลา 3 ปี) 4 พารามิเตอร์ขึ้นไป ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5	 การตรวจวัดฝุ่น																																																
8.1.2 สัดส่วนโรงงานอุตสาหกรรมที่ดำเนินกิจกรรมการลดการปล่อยมลพิษทางอากาศที่มีนัยสำคัญได้มากกว่าเกณฑ์มาตรฐาน	จำนวนสถานประกอบการที่ดำเนินกิจกรรมลดการปล่อยมลพิษทางอากาศได้มากกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5	<table border="1"><caption>ผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศประจำปี 2557-2560</caption><thead><tr><th>บริษัท</th><th>ปี 2557</th><th>ปี 2558</th><th>ปี 2559</th><th>ปี 2560</th><th>รวม</th></tr></thead><tbody><tr><td>PM10</td><td>0.07</td><td>0.10</td><td>0.10</td><td>0.07</td><td>0.11</td></tr><tr><td>PM2.5</td><td>0.05</td><td>0.06</td><td>0.06</td><td>0.04</td><td>0.05</td></tr><tr><td>Total</td><td>2.81</td><td>2.43</td><td>2.43</td><td>2.33</td><td>2.39</td></tr><tr><td>Carbon footprint</td><td>0.37</td><td>0.63</td><td>0.40</td><td>0.47</td><td>0.33</td></tr><tr><td>CO2e (tonnes)</td><td>0.015-0.040</td><td>0.017-0.024</td><td>0.014-0.017</td><td>0.010-0.013</td><td>0.009-0.009</td></tr><tr><td>Water footprint</td><td>0.011-0.018</td><td>0.010-0.018</td><td>0.009-0.013</td><td>0.009-0.011</td><td>0.009-0.009</td></tr><tr><td>Water footprint (litres)</td><td>0.011-0.018</td><td>0.010-0.018</td><td>0.009-0.013</td><td>0.009-0.011</td><td>0.009-0.009</td></tr></tbody></table> หมายเหตุ: ข้อมูลคุณภาพอากาศปี 2557-2560 ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2561 โดยสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัดชลบุรี	บริษัท	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	รวม	PM10	0.07	0.10	0.10	0.07	0.11	PM2.5	0.05	0.06	0.06	0.04	0.05	Total	2.81	2.43	2.43	2.33	2.39	Carbon footprint	0.37	0.63	0.40	0.47	0.33	CO2e (tonnes)	0.015-0.040	0.017-0.024	0.014-0.017	0.010-0.013	0.009-0.009	Water footprint	0.011-0.018	0.010-0.018	0.009-0.013	0.009-0.011	0.009-0.009	Water footprint (litres)	0.011-0.018	0.010-0.018	0.009-0.013	0.009-0.011	0.009-0.009
บริษัท	ปี 2557	ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560	รวม																																													
PM10	0.07	0.10	0.10	0.07	0.11																																													
PM2.5	0.05	0.06	0.06	0.04	0.05																																													
Total	2.81	2.43	2.43	2.33	2.39																																													
Carbon footprint	0.37	0.63	0.40	0.47	0.33																																													
CO2e (tonnes)	0.015-0.040	0.017-0.024	0.014-0.017	0.010-0.013	0.009-0.009																																													
Water footprint	0.011-0.018	0.010-0.018	0.009-0.013	0.009-0.011	0.009-0.009																																													
Water footprint (litres)	0.011-0.018	0.010-0.018	0.009-0.013	0.009-0.011	0.009-0.009																																													

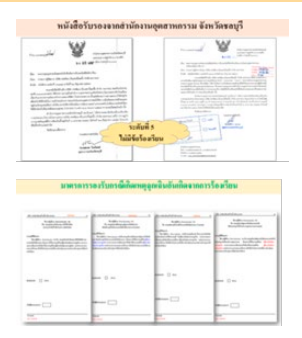
ด้านการจัดการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุเหลือใช้

ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	ภาพกิจกรรม
9.1.1 อัตราการนำกากของเสียอุตสาหกรรมกลับมาใช้ใหม่	สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ศรีราชา มีการจัดเก็บข้อมูลหรือ Baseline จำนวนสถานประกอบการที่มีชนิดและปริมาณกากของเสียและวัสดุเหลือใช้ ซึ่งไม่มีข้อมูลถึงเกณฑ์ระดับ 1-5 คะแนน	 การลดและบริหารกากของเสียและวัสดุเหลือใช้กลับมาใช้ใหม่ของสวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ศรีราชา 3Rs Interlocking Block from Wastewater Sludge Recycling

ด้านการจัดการพลังงาน

ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	ภาพกิจกรรม
10.1.1 อัตราการใช้พลังงานทดแทน	สวนอุตสาหกรรมศรีนครินทร์ ศรีราชา มีสนับสนุนส่งเสริมสถานประกอบการนำพลังงานทดแทนมาใช้ โดยการสื่อสารนโยบายการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมศรีนครินทร์สู่เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ซึ่งไม่มีข้อมูลถึงเกณฑ์ระดับ 1-5 คะแนน	
10.2.1 สัดส่วนโรงงานที่ดำเนินกิจกรรมหรือมาตรการลดการใช้พลังงานหรือเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน	สถานประกอบการที่ดำเนินกิจกรรมหรือมาตรการลดการใช้พลังงาน อย่างน้อยร้อยละ 20 มีกิจกรรมและมาตรการเพื่อการลดใช้พลังงานหรือเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5	

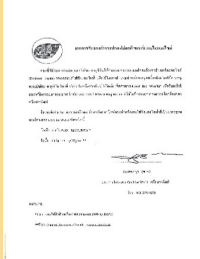
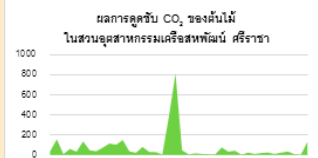
ด้านการจัดการเหตุเดือดร้อนรำคาญ

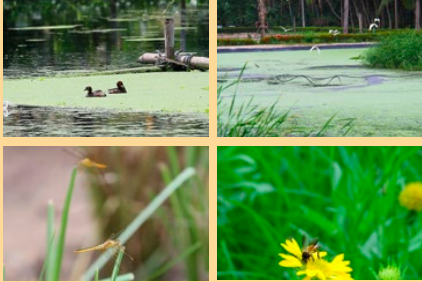
ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	ภาพกิจกรรม
11.1.1 การตอบสนองต่อข้อร้องเรียนด้านเหตุเดือดร้อนรำคาญ	สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา มีการจัดการเหตุเดือดร้อนรำคาญตามมาตรการแก้ไขอย่างเป็นรูปธรรม พบว่าไม่มีข้อร้องเรียนด้านเหตุเดือดร้อนรำคาญ ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5	

ด้านกระบวนการผลิต

ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	ภาพกิจกรรม
12.1.1 สัดส่วนโรงงานอุตสาหกรรมที่มีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Eco Process) หรือได้รับการรับรองโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Factory)	จำนวนสถานประกอบการที่มีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตร ต่อสิ่งแวดล้อมหรือได้รับการรับรองโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศอุตสาหกรรมสีเขียว ตั้งแต่ระดับ 3 ขึ้นไปอย่างน้อยร้อยละ 30 ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5	 มอบเกียรติบัตรให้สถานประกอบการในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชาที่เข้าร่วมกิจกรรมโรงงานสีเขียว
12.2.1 สัดส่วนโรงงานอุตสาหกรรมที่ดำเนินกิจกรรมหรือมาตรการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้วัตถุดิบ	จำนวนสถานประกอบการที่มีการดำเนินกิจกรรมหรือมาตรการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้วัตถุดิบ มากกว่าร้อยละ 16 ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5	

ด้านประสิทธิภาพเชิงนิเวศ

ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	ภาพกิจกรรม
13.1.1 สัดส่วนโรงงานอุตสาหกรรมที่มีการวิเคราะห์ข้อมูลประสิทธิภาพเชิงนิเวศ (Eco Efficiency) ใน 4 ด้าน ดังนี้ - ด้านการใช้น้ำ - ด้านพลังงาน - ด้านปริมาณน้ำทิ้ง - ด้านกากของเสียและวัสดุเหลือใช้	จำนวนสถานประกอบการที่มีการวิเคราะห์ข้อมูลประสิทธิภาพเชิงนิเวศ อย่างน้อย 2 ด้าน ร้อยละ 25 ขึ้นไปของสถานประกอบการในเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5	 สถานประกอบการภายในโครงการมีการใช้พลังงานสะอาด เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
13.2.1 สัดส่วนโรงงานอุตสาหกรรมที่ดำเนินกิจกรรมหรือมาตรการ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	จำนวนสถานประกอบการที่มีกิจกรรมหรือมาตรการ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายหรือได้รับ Carbon Footprint มากกว่าร้อยละ 10 ของสถานประกอบการทั้งหมด ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 4	 ต้นไม้ทั้งหมดในสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา สามารถดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ (CO ₂) ใน 1 ปี ได้เท่ากับ 2,959.04 ตันปี 

ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	ภาพกิจกรรม
13.3.1 สัดส่วนโรงงานอุตสาหกรรมที่มีการประเมินผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กรต่อความหลากหลายทางชีวภาพ และจัดทำแผนป้องกันผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อความหลากหลายทางชีวภาพ	จำนวนสถานประกอบการที่ดำเนินการป้องกันผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อความหลากหลายทางชีวภาพมากกว่าร้อยละ 5 ของสถานประกอบการในเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 4	 สวนอุตสาหกรรมศรีสพพรรณ ศรีราชา ถ่ายเมื่อ สิงหาคม 2560

ด้านการจัดการด้านความปลอดภัยและสุขภาพ

ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	ภาพกิจกรรม
14.1.1 อัตราการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงและอัตราการเจ็บป่วยที่รุนแรง	อัตราการเกิดอุบัติเหตุร้ายแรงหรืออุบัติเหตุที่มีผลต่อชุมชนและอัตราการเจ็บป่วยที่รุนแรง ลดลงไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 (ไม่มีอุบัติเหตุเกิดขึ้นภายในสวนอุตสาหกรรมฯ) ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5	
14.1.2 การรั่วไหล และการเกิดอุบัติเหตุของสารเคมีและวัตถุอันตรายที่ทำให้เกิดผลกระทบต่อพนักงาน ชุมชน หรือสิ่งแวดล้อมภายนอก	อัตราการรั่วไหลของสารเคมีหรือสารอันตรายลดลง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 (ไม่มีการรั่วไหลของสารเคมีหรือสารอันตรายใดๆเกิดขึ้นภายในสวนอุตสาหกรรมฯ) ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5	 การซ่อมอพยพหนีไฟ และผังแสดงสถานดับเพลิง

ด้านการเฝ้าระวังคุณภาพสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	ภาพกิจกรรม
15.1.1 ระบบการเฝ้าระวังคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างมีส่วนร่วม หรือ EIA Monitoring หรือโครงการอื่นที่เทียบเท่า	สวนอุตสาหกรรมศรีสพพรรณ ศรีราชา มีการจัดกิจกรรมเพื่อให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการเฝ้าระวังคุณภาพสิ่งแวดล้อม มีการจัดกิจกรรม รายงานผลการปฏิบัติงานของกิจกรรม อย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง และข้อร้องเรียนลดลง ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5	 

ด้านการวางผังที่ตั้งและการจัดพื้นที่

ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	ภาพกิจกรรม
1.1.1 ระบบสาธารณูปโภคได้รับการพัฒนาหรือยกระดับโดยนำแนวคิด การออกแบบเชิงนิเวศมาใช้ในการพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (รวมถึงโครงสร้างพื้นฐาน อาทิ ระบบถนน)	สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา มีการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ โดยนำแนวคิด การออกแบบเชิงนิเวศ การนำหลัก Eco Design มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาระบบสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ 6 ด้านขึ้นไป ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5	
1.2.1 สัดส่วนพื้นที่สีเขียว (Green Area) ต่อพื้นที่ทั้งหมดของเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ รวมทั้งแนวป้องกัน (Protection Strip) และพื้นที่กันชน (Eco-Buffer) (ทั้งนี้ หากเป็นโรงงานที่ EIA/EHIA ไม่กำหนด สามารถเพิ่มพื้นที่สีเขียวภายนอกโรงงานได้)	สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา มีพื้นที่สีเขียวต่อพื้นที่เมืองทั้งหมดของเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ รวมทั้งแนวป้องกันและแนวกันชนเชิงนิเวศ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของพื้นที่ทั้งหมดของเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5	 ปริมาณพื้นที่สีเขียวของโครงการ 845,814 ตารางเมตร (622.90 ไร่) คิดเป็นร้อยละ 34.89

ด้านการออกแบบอาคารและบริเวณโดยรอบ

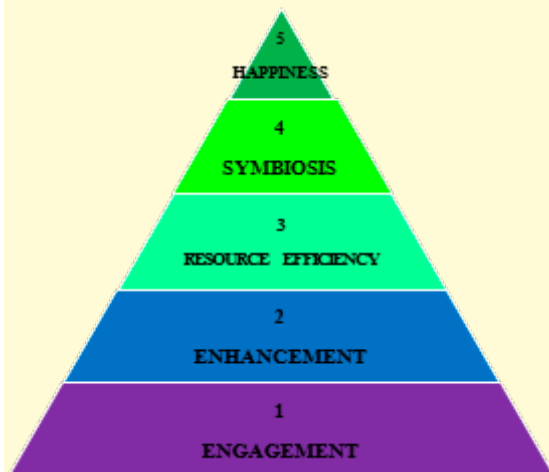
ตัวชี้วัด	ผลการปฏิบัติตามดัชนีชี้วัด	ภาพกิจกรรม
2.1.1 นับจำนวนโรงงานที่มีการออกแบบอาคารและ/หรือระบบภายในอาคารที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และ/หรือประหยัดพลังงาน	สวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา มีการส่งเสริมให้สถานประกอบการนำแนวคิดการออกแบบอาคารที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมหรือประหยัดพลังงาน พลังงานมากกว่าร้อยละ 10 ของสถานประกอบการทั้งหมด ซึ่งได้คะแนนตัวชี้วัดระดับที่ 5	  



บทสรุปการเชื่อมโยงสู่เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (Eco Town)



32 ตัวชี้วัดการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ สำหรับสวนอุตสาหกรรม



8	8.1.1, 8.1.2, 11.1.1, 13.3.1, 14.1.1, 14.1.2, 16.1.1, 17.1.2
4	4.1.1, 4.1.2, 4.1.3, 17.1.1
13	2.1.1, 5.1.1, 6.1.1, 7.2.1, 7.2.2, 9.1.1, 10.1.1, 10.2.1, 12.1.1, 12.2.1, 13.1.1, 13.2.1, 15.1.1
4	1.1.1, 1.2.1, 7.1.1, 20.2.1
3	18.1.1, 19.1.1, 20.1.1

สรุปผลการดำเนินงานเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศของบริษัท สูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดมาตรฐานของการเป็นเมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ตัวชี้วัดการเป็นสวนอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ (EIP) และการประเมินผล (เกณฑ์ขั้นต่ำ ร้อยละ 80)

ระดับ การเป็นเมือง อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ	ตัวชี้วัด ระดับสวนอุตสาหกรรม	คะแนนตาม เกณฑ์	คะแนนสะสม		เกณฑ์ขั้นต่ำการเป็น EIP (ประเมินจากคะแนนสะสม)	
			เกณฑ์	บริษัท	เกณฑ์	บริษัท
1 ENGAGEMENT	18.1.1, 19.1.1, 20.1.1 (3 ตัวชี้วัด)	15	15	15	(50%) 7.5 คะแนน	100.00%
2 ENHANCEMENT	1.1.1, 1.2.1, 7.1.1, 20.2.1 (4 ตัวชี้วัด)	20	35 (15+20)	34 (15+19)	(60%) 21 คะแนน	97.14%
3 RESOURCE EFFICIENCY	2.1.1, 5.1.1, 6.1.1, 7.2.1, 7.2.2, 9.1.1, 10.1.1, 10.2.1, 12.1.1, 12.2.1, 13.1.1, 13.2.1, 15.1.1 (13 ตัวชี้วัด)	65	100 (35+65)	84 (34+50)	(70%) 70 คะแนน	84.00%
4 SYMBIOSIS	4.1.1, 4.1.2, 4.1.3, 17.1.1 (4 ตัวชี้วัด)	20	120 (100+20)	102 (84+18)	(80%) 96 คะแนน	85.00%
5 HAPPINESS	8.1.1, 8.1.2, 11.1.1, 13.3.1, 14.1.1, 14.1.2, 16.1.1, 17.1.2 (8 ตัวชี้วัด)	40	160 (120+40)	139 (102+37)	(>80%) >112 คะแนน	86.87%



สังคมดี (ชุมชน)

บริษัทฯ สนับสนุนให้บุคลากรมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในทุกมิติ โดยส่งเสริมกิจกรรมกำกับดูแลให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ร่วมกันดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม รวมถึงการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสให้สามารถมีรายได้ และสร้างชุมชนที่มีความเจริญก้าวหน้า ตลอดจนส่งเสริมการพัฒนาด้าน อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อม ความปลอดภัย และสุขภาพของพนักงาน และชุมชนโดยรอบผ่านกิจกรรมที่เอื้อประโยชน์ต่อสังคม เพื่อนำไปสู่สังคมที่เข้มแข็งโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ดังนี้

(1) การสร้างโอกาสทางการศึกษาแก่เยาวชน

โครงการมอบทุนการศึกษาและสนับสนุนกิจกรรมเรียนรู้ของนักเรียน



- มอบทุนการศึกษาให้กับนักเรียนในโรงเรียนที่ตั้งอยู่บริเวณโดยรอบชุมชนสวนอุตสาหกรรมในวันพิธีสักระทำนท้าวมหาพรหม ณ ส่วนอุตสาหกรรมเป็นประจำทุกปี
- ร่วมกิจกรรมวันเปิดห้องวิทยาศาสตร์ โรงเรียนบริษัทไทยกสิกรสงเคราะห์

(2) การพัฒนาคู่ค้าท้องถิ่น



- ร้านพอเพียง (ศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา)



- ส่งเสริมสนับสนุนชุมชนในพื้นที่ให้เกิดสร้างอาชีพและเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับชุมชน เพื่อยกระดับเศรษฐกิจที่อยู่รอบสวนอุตสาหกรรมเครือสหพัฒน์ ศรีราชา



- บริษัท สมิติเวช ศรีราชา จำกัด (โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีราชา) เพื่อเปิดคลินิกสมิติเวช ให้บริการด้านสาธารณสุขกับชุมชนโดยรอบ



- บริษัท ไทยซีคอมพิทักษ์กิจ จำกัด ให้บริการรักษาความปลอดภัยแบบครบวงจรแก่ชุมชนโดยรอบ

(3) การพัฒนาคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมในชุมชน

โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน

โครงการเกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา จังหวัดลำพูน เริ่มดำเนินงานพัฒนาพื้นที่ตั้งแต่ ปี 2555 โดยเปิดโครงการ เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2555 มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาเป็นศูนย์การเรียนรู้ด้านการเกษตร ที่แสดงให้เห็นว่าอุตสาหกรรม สิ่งแวดล้อม และชุมชนสามารถอยู่ร่วมกันได้ โดยได้น้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มาเป็นแนวทางเพื่อการพัฒนาอุตสาหกรรมควบคู่กับการพัฒนาสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน

ในปี 2560 มีการขยายการปลูกฝรั่งกิมจู มะพร้าวน้ำหอม รวมทั้งเมล่อนญี่ปุ่นปลอดสารพิษ ที่มีคุณภาพ ปลอดภัยต่อผู้บริโภค นับตั้งแต่ปี 2558 ถึง 2560 จนถึงปัจจุบัน มีผู้เข้าเยี่ยมชมโครงการ ประกอบด้วย นักเรียน นักศึกษา หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน รวมถึงชุมชนและประชาชนทั่วไป จำนวน 65 คณะ 5,349 คน

รายการ	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
จำนวนคณะ	21	21	23
จำนวนคน	2,390	1,419	1,540

ยอดจำหน่ายผลผลิตรวมในร้านพอเพียง และการออกบูธในงานต่างๆ เช่น งานลำไยไทยลำไยลำพูน งานเกษตรภาคเหนือ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ งานเครือข่ายพัฒนา ประชากรร่วมใจ งานสหกรณ์แฟร์ นับตั้งแต่ปี 2558 ถึง 2560 จนถึงปัจจุบัน รวมทั้งสิ้น 425,087 บาท

รายการ	ปี 2560	ปี 2559	ปี 2558
ยอดจำหน่ายผลผลิตรวม (บาท)	132,374	108,601	184,112

การดำเนินงานของโครงการฯ แบ่งพื้นที่ออกเป็น 6 ส่วน ได้แก่



แปลงนาข้าว



แปลงไม้ผล



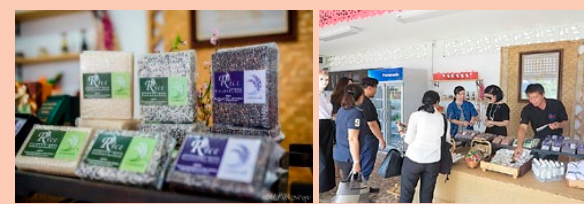
ปศุสัตว์และประมง



เรือนเพาะชำ



พืชหมุนเวียน



ร้านพอเพียง

นอกจากการดำเนินงานของโครงการฯ แล้ว ในปีที่ผ่านมาโครงการฯ ได้เข้าร่วม “โครงการเครือข่ายพัฒนาประชารัฐร่วมใจ” โดยการจัดกิจกรรมต่างๆ ร่วมกับชุมชน ดังนี้



- สนับสนุนพื้นที่ของโครงการฯ จำนวน 5 ไร่ สำหรับให้นักเรียนโรงเรียนวัดหนองขิว ใช้เป็นแหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียนในการเพาะเห็ดนางฟ้า และปลูกข้าวไรซ์เบอร์รี่



- ร่วมสนับสนุนกิจกรรมต่างๆ กับ “กลุ่มข้าวปลอดภัย” ตำบลป่าสัก อาทิ มอบเมล็ดพันธุ์ข้าวหอมมะลิ 105 และชีวภัณฑ์ในการป้องกันกำจัดศัตรูพืช



- งานเครือข่ายพัฒนาประชารัฐร่วมใจ มีการจัดนิทรรศการจากหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และการออกร้านจำหน่ายสินค้าจากชุมชน รวมถึงการจัดกิจกรรมต่างๆ เช่น การตรวจมะเร็งเต้านม การส่งเสริมและป้องกันสุขภาพช่องปาก (Oral Health Promotion and Prevention) การสอนเย็บถุงผ้ามูลนิธิพระดาบสช่วยเหลือโลกไร้ร้อน เป็นต้น

จากการดำเนินงานอย่างมุ่งมั่นในการพัฒนาโครงการฯ ให้เป็นศูนย์การเรียนรู้การทำการเกษตรแบบพอเพียง แสดงให้เห็นว่าอุตสาหกรรม สิ่งแวดล้อม และชุมชน สามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างยั่งยืน ส่งผลให้โครงการ “เกษตรพอเพียง ดร.เทียม โชควัฒนา” ได้รับโล่เกียรติยศพระราชาร่วมใจ ในการร่วมดำเนินโครงการพระราชริษผ่านโครงการยกระดับคุณภาพวิชาชีพและพระราชาร่วมใจเพื่อสังคมทางด้านการเกษตร



โครงการสานพลังประชารัฐ

บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นคณะทำงานการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและประชารัฐ (E3) โดยร่วมกับสถาบัน มูลนิธิ องค์กร และบริษัท เอกชนต่างๆ เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากในภาพรวมใน 3 กลุ่มงาน คือ เกษตร แปรรูป ท่องเที่ยวโดยชุมชน ทำให้ได้รับทราบข้อมูลและนำไปสู่การต่อยอดแผนการดำเนินงานที่เป็นรูปธรรม โดยการน้อมนำตามแนวพระราชดำริ “เข้าใจ เข้าถึง และพัฒนา” มาใช้สร้างความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม ภาควิชาการ และภาคประชาชนให้ทุกภาคส่วนได้ใช้ศักยภาพของตนแปรเปลี่ยนเป็นพลังในการสร้างความเข้มแข็งของประเทศตั้งแต่ระดับฐานราก สนับสนุนการสร้างรายได้ให้ชุมชนเพียงพอในการเลี้ยงตนเอง รู้จักการเสียสละ ช่วยเหลือผู้อื่นและสังคมได้อย่างยั่งยืน ตลอดจนบริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนในบริษัท ประชารัฐรักสามัคคี (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้ สร้างความเชื่อมโยงตลาดในระดับประเทศ ส่งเสริมการพัฒนารูปลักษณ์ ตราสินค้า และมาตรฐานการรับรอง

ปี 2560 บริษัทฯ มุ่งสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับโครงการสานพลังประชารัฐให้บริษัทในกลุ่มสหพัฒน์รับทราบข้อมูล และมีส่วนร่วมกันผลักดันโครงการให้สัมฤทธิ์ผล สามารถนำไปบริหารจัดการร่วมกันในกลุ่มสหพัฒน์ภายใต้นโยบายบริหาร “คนดี สินค้าดี สังคมดี” ผ่านทางกิจกรรมหลากหลายรูปแบบ อาทิ

- สนับสนุนการจัดงาน “ข้าว สด สร้าง สุข” ของบริษัท ประชารัฐรักสามัคคี วิสาหกิจเพื่อสังคม(ประเทศไทย) จำกัด ร่วมกับมูลนิธิข้าวไทย กลุ่มเกษตรกรเข้มแข็งและศูนย์การค้าต่างๆ ย่านราชดำริ ราชประสงค์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเพิ่มรายได้ให้กับชาวนาอย่างยั่งยืนผ่านการสร้างความรับรู้ในหมู่ผู้บริโภคใหม่ถึงความหลากหลายของพันธุ์ข้าวไทย ตลอดจนข้าวที่ผลิตโดยวิถีเกษตรอินทรีย์ รวมถึงศักยภาพในการสร้างผลิตภัณฑ์แปรรูปต่างๆ จากข้าว และเครื่องสีข้าวครัวเรือน ซึ่งเป็นนวัตกรรมที่สามารถสร้างช่องทางขายตรงใหม่ให้กับชาวนาได้อย่างยั่งยืน



- โครงการปลูกจิตสำนึกขี้อปลอดภัย เครือสหพัฒน์ร่วมลงนามบันทึกข้อตกลง (MOU) ว่าด้วยความร่วมมือด้านความปลอดภัยทางถนนกับ คณะทำงานประชารัฐเพื่อสังคมด้านความปลอดภัยทางถนน โดยในช่วงเทศกาลสงกรานต์ ประธานเครือสหพัฒน์ ได้มีสารแสดงความห่วงใยต่อพนักงานในกลุ่มสหพัฒน์ที่ต้องเดินทางกลับภูมิลำเนาในช่วงดังกล่าว และขอความร่วมมือให้พนักงานปฏิบัติตามกฎจราจรอย่างเคร่งครัดตระหนักถึงความไม่ประมาทและศึกษาเรื่อง มาตรการให้พนักงานขับขี่มอเตอร์ไซด์เปิดไฟ ใส่หมวกกันน็อค คาดเข็มขัดนิรภัย ง่วงไม่ขับ เมาไม่ขับ ดื่มใช้โทรศัพท์มือถือขณะขับรถ และตรวจสอบสภาพยานพาหนะให้พร้อมก่อนการเดินทาง



จากการดำเนินกิจกรรมในโครงการดังกล่าว โดยบริษัทฯ ร่วมดำเนินโครงการประชารัฐผ่านโครงการยกระดับคุณภาพวิชาชีพและประชารัฐเพื่อสังคม ด้านคมนาคม ในโครงการ “ปลูกจิตสำนึกขี้อปลอดภัย” ส่งผลให้ บริษัทฯ ได้รับโล่เกียรติยศประชารัฐร่วมใจ

(4) การพัฒนาคุณภาพชีวิตแก่ผู้ด้อยโอกาส

บริษัทสนับสนุนโครงการพระราชดำริ โดยร่วมมือกับมูลนิธินวัตกรรมทางสังคมและภาคี ในการจัดให้สัมปทานแก่คนพิการ หรือผู้ดูแลคนพิการตามมาตรา 35 ของพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 ในรูปแบบ “ร้านค้าชุมชน” เพื่อให้ความช่วยเหลือแก่คนพิการหรือผู้ดูแลคนพิการ สร้างรายได้ในครอบครัว

(5) การสืบสานประเพณีท้องถิ่น

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงความรับผิดชอบต่อที่มีต่อชุมชน สังคม ตลอดจนให้ความสำคัญในการส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น เพื่อสืบสานและธำรงรักษาไว้ซึ่งประเพณีไทยอันดีงามของไทย ผ่านกิจกรรมต่างๆ ดังนี้



- สนับสนุนทอดผ้าป่าสามัคคีเพื่อการศึกษา โรงเรียนวัดรัตนขมภู (หนองครือ) และโรงเรียนวัดใหม่พรหมสุวรรณ ต.วังตาล อ.กบินทร์บุรี เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2560



- กิจกรรมงานวันเด็ก ประจำปี 2560 ของเทศบาลตำบลป่าสัก ณ โรงเรียนวัดสันป่าสัก จ. ลำพูน วันที่ 14 มกราคม 2560



- สนับสนุนอาหารและน้ำดื่มในงานอุปสมบทหมู่ จำนวน 24 รูป เพื่อถวายเป็นพระราชกุศลในโอกาสถวายพระเพลิงพระบรมศพในหลวงรัชการที่ 9 เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2560



- จัดงานลอยกระทงขึ้นที่สวนพรหมสถาน เครือสหพัฒน์ กบินทร์บุรี จัดให้มีกิจกรรมชบวนแห่กระทง และประกวดหุ่นน้อยนพมาศ เมื่อวันที่ 3 พฤศจิกายน 2560



- กิจกรรมรดน้ำขอพร เนื่องในวันสงกรานต์ โรงงานในเครือสหพัฒน์ ลำพูน วันที่ 21 เมษายน 2560

(6) ร่วมเป็นเครือข่ายกับหน่วยงานต่างๆ

- โรงพยาบาลสมเด็จพระบรมราชเทวี ณ ศรีราชา ให้บริการตรวจมะเร็งปากมดลูก และรับบริจาคโลหิต





หากมีข้อสอบถามหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ:
คณะทำงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
บริษัท สหพัฒน์อินเทอร์เน็ต จำกัด (มหาชน)
530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทร. 0 2293 0030 โทรสาร. 0 2293 0040



คนดี สินค้าดี สังคมดี

บริษัท สหพัฒนาอินเตอร์โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
เลขที่ 530 ซอยสาธุประดิษฐ์ 58 แขวงบางโพธิ์พวง
เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
โทรศัพท์ 0 2293 0030 โทรสาร 0 2293 0040
www.spi.co.th